



復旦大學

管理学院

首席财务官 (CFO) 课程

从财务合规到价值驱动，从数字管理到战略引领

第 4 期



復旦大學 管理学院
SCHOOL OF MANAGEMENT
FUDAN UNIVERSITY

EXECUTIVE
EDUCATION
高层管理教育

复旦大学非学历教育
项目编号: F251010



课程概述

随着存量时代的到来，企业对财务管理者提出了更高的要求。如今，财务高管不再局限于传统的财务报告和会计事务，而是需要**深入分析企业财务和经营状况，提出战略洞察和趋势预判，优化重塑商业模式，提升决策效率**，在变局中帮助企业锻造全新的竞争优势。

为帮助财务高管适应这种角色变化，复旦大学管理学院推出了**首席财务官课程**，专业理论结合落地实践，在复旦名师和行业专家的指导下，**系统化搭建财务战略知识体系，从财务管理、风险管理、投资和资本管理、战略规划和执行**等方面，**强化财务战略管理能力，培养CEO的最佳战略决策伙伴**。

学术主任寄语



娄贺统

复旦大学管理学院会计学系副教授

复旦大学MPAcc项目主任和学术主任

复旦大学管理学院博士



中国经济正面临百年未有之大变局，首席财务官作为财务管理和战略规划的重要执行者和决策者，将承担越来越重要的责任，更需要不断地学习和成长。首席财务官课程将帮助您提升资金管理、风险控制、战略规划和资本运作等方面专业知识和技能，拓展管理视野，提高对行业未来发展的洞察力，更好地应对日益复杂的商业环境和金融市场，为未来在财务领域发展提供更广阔的机遇和准备；可以结识来自不同行业和背景的专业人士，拓展人脉，分享经验。祝愿学员们在首席财务官的职业道路上不断追求卓越，为企业和社会做出贡献！





课程价值

01 汇集复旦强大师资，
全方位构建财务战略思维。

02 掌握数据驱动的财务分析和战略管理，
科学指导业务决策。

03 提升战略成本管理能力，
帮助企业降本增效。

04 理解公司资本运作与管理原理，
合法合规下实现企业价值最大化。



课程安排

模块一 经济变局后的企业经营之道

解读二十大报告精神，结合内控原理，通过案例拆解，分析和理解当前企业因五大内控风险所带来的困惑，提出解决的措施与方法。

模块二 财务战略管理

- 财务管理工具运用：兼并、收购、分拆、回购、增发、配股、反向收购等
- 案例分析：解读财务战略管理多因一果的逻辑

模块三 财务数智化转型与AI实践

- 财务数字化转型实现路径
- 新技术在财务中的应用
- 财务数字化典型应用场景与案例
- 财务数字化组织创新与人才建设

模块四 中国资本市场与公司价值分析

- 股市的长期趋势
- 股市的中短期波动与周期性
- 行业竞争分析
- 财务报表分析与公司估值

模块五 数据分析与财务决策

- 数据驱动的财务分析和战略管理
- 数据分析软件工具和方法的使用

模块六 大数据与AI智能

了解学习大数据、AI智能发展趋势与方向，提升管理者对创新技术的感知、学习和决策能力。

模块七 科创大时代资本市场变革、趋势与财务挑战

- 全球主要资本市场概览与IPO策略、途径和展望
- 企业IPO财务挑战与审核实践分享
- 财务信息披露与资本市场协同
- 企业估值与尽职调查常用工具及执行

模块八 战略成本管理

- 案例探讨：企业从事战略成本管理的动因
- 战略成本管理的基本思想
- 战略成本管理的基本框架：执行性成本与结构性成本管理
- 战略成本管理与竞争优势以及战略成本管理的实施



课程安排

模块九 企业并购税务

- 企业并购的相关税制
- 公司资产并购涉及的税务类型、规划、税收风险与对策
- 公司股权收购涉及的税务类型、规划、税收风险与对策
- 公司合并涉及的税务类型、规划、税收风险与对策
- 公司分立涉及的税务类型、规划、税收风险与对策

模块十 企业外汇风险管理

- 汇率与货币政策的 " 不可能三角 "
- 中国汇率政策与外汇市场的历史演变及展望
- 外汇风险的分类和一般管理手段
- 企业外汇风险管理案例一：中国某矿产贸易公司的美元外汇风险管理
- 企业外汇风险管理案例二：西门子（中国）的设备长期服务协议的欧元外汇风险管理
- " 出海 " 与长期外汇风险管理

模块十一 公司治理与股权激励

- 公司治理基本理论、主题内涵与基础框架
- 案例分析：一般股权激励制度安排与机制设计
- 股权激励的核心价值与常见误区分析
- 现有股权激励案例分析：比较主要股权激励模式
- 股权激励典型案例讨论：现有股权激励的弊端
- 基于动态股权激励计划的股权激励优化方案探讨

模块十二 中国宏观经济分析：全球视角

- 中国经济的增长与模式
- 中国的物价与就业变动
- 人民币汇率与对外贸易增长
- 中国金融市场及其对外开放
- 开放的宏观政策效果分析

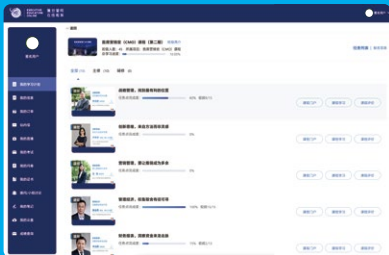
模块十三 企业管理情绪心理学

通过体系化学习，帮助管理者掌握重要情绪管理技能，学会疏导和管理团队情绪，从而增强团队凝聚力。



课外拓展

学



额外提供复旦大学“工商管理在线核心课程”在线课堂，提升企业管理系统化思维。

行



教授带队走进行业标杆企业，从成功实践中获得启示，开阔视野，寻找到新思路。特色移动课堂，走访学员企业或处于困境的中小企业，将学习成果转化为实际解决方案。

悦



依托复旦管院校友平台，汇聚跨行业优秀CFO和行业领军人物。分享经济趋势和战略方向，提供多元化思想碰撞机会，持续促进个人和职业成长。

往期课程回顾





核心师资



娄贺统
(课程学术主任)

复旦大学管理学院会计学系副教授
复旦大学MPAcc项目主任和学术主任
复旦大学管理学院博士



钱世政

复旦大学管理学院教授
原上海实业集团副总裁、财务总监
复旦大学管理科学博士



吕长江

复旦大学管理学院教授、副院长、副书记、博士生导师
吉林大学数量经济学博士



李若山

复旦大学管理学院教授
中国第一位审计学博士、厦门大学审计学博士



孔爱国

复旦大学管理学院金融与财务学系教授、博士生导师
复旦大学外国经济思想史博士



黄蓉

复旦大学管理学院会计学系李达三讲席教授、博士生导师
复旦大学管理学院院长助理
美国德克萨斯大学达拉斯分校管理科学博士
曾任长江商学院副教授
终身教职美国纽约市立大学巴鲁克学院副教授

核心师资



张晓蓉

复旦大学管理学院金融与财务学系副教授
复旦大学管理科学与工程博士



唐跃军

复旦大学管理学院企业管理系副教授
南开大学企业管理博士



李远鹏

复旦大学管理学院会计学系副教授
复旦大学会计学博士



金源

澳洲资深注册会计师，CIMA资深会员
汇付天下有限公司执行董事兼CFO
著有《这就是会计：资本市场的会计逻辑》、
《ChatGPT：会计人触手可及的“AI助手”》等多部著作



汤哲辉

复旦大学创新创业导师
安永大中华区审计服务合伙人
复旦大学EMBA和澳洲迪肯大学会计硕士学位



胥正川

复旦大学管理学院信息管理与商业智能系副教授
复旦大学计算机软件与理论博士



校友感言



顾 嵘

上海骊时广告集团有限公司董事长
CFO课程首期学员

作为CEO在带领企业从1迈向100的新征程中，系统且专业的理论加持是十分必要的。而“复旦CFO课程”中的每一位授课教授总能够结合自身擅长的方向，给我带来不一样的思维启迪。



李 驰

中信银行央企金融事业部
CFO课程第2期学员

复旦的学习氛围特别吸引我：治学严谨、课程丰富、活动多样、名师云集。从财务战略、并购税务、资本市场到内控审计、上市规划、数字化转型——课程体系的全面性与前沿性给我留下了深刻的印象。



施成基

上海丛麟环保科技股份有限公司财务总监
CFO课程第2期学员

课程涵盖风险管理、数字化转型等诸多重点内容，助力全方位提升专业能力。同学间思维碰撞、突破局限，令我收获远超预期。



徐 丰

复星诊断营销副总裁
CFO课程首期学员

同学们虽然来自各行各业，但在商业底层逻辑上却时常引起共鸣，这在极大开拓个人格局视野的同时，也收获了高质量的精英朋友圈。



申请事项



招生对象：

首席财务官、财务总监、高层财务经理、企业最高决策层、董事会成员



学习时间：

2026年8月-2027年8月（最终以课程安排为准）

每月集中授课2天



上课地点：

复旦大学管理学院政立院区（上海市杨浦区政立路558号）

移动课堂将赴外地开展



官方认证：

复旦大学结业证书



课程费用：

15.98万元（含授课费、教材费、茶歇、午餐，不含往返交通和住宿费用）

早鸟优惠学费13.8万元（具体可咨询招生老师）



申请步骤：

提交申请



审核



通知录取结果



缴费



入学



咨询报名：

021-25011342



扫一扫 咨询了解更多



復旦大學 管理学院
SCHOOL OF MANAGEMENT
FUDAN UNIVERSITY

EXECUTIVE
EDUCATION
高层管理教育



咨询电话：021-25011342