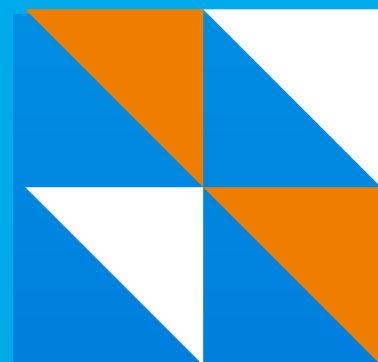


復旦大學

管理学院



高级经理人管理进阶课程

从管理者到经营者核心实战



復旦大學 管理学院
SCHOOL OF MANAGEMENT
FUDAN UNIVERSITY

EXECUTIVE
EDUCATION
高层管理教育

开智求真 拓新领变

Enlightening for Truth
Pioneering for Change



课程背景

在市场竞争日益激烈、外部环境复杂多变的背景下，企业的持续发展不仅依赖战略方向的正确性，更考验管理体系的韧性与执行力。随着企业规模不断扩大、业务结构日趋复杂，中高层管理人员作为连接战略决策与一线落地的核心枢纽，其重要性愈发突出。培养一支兼具战略洞察与执行落地能力的中高层核心管理团队，正成为企业获得可持续竞争力的关键支点。



课程特色

复旦MBA 核心课程体系



萃取复旦MBA (2026年FT全球排名第30, 持续位列中国内地第1) 课程精华, 系统掌握工商管理核心知识, 助力繁忙管理者高效学习与实战提升。

强大的 师资阵容



汇聚复旦MBA/EM-BA核心师资, 充分整合复旦管院、复旦大学多学科优质资源。

广泛的 交流活动



组织多元交流活动, 拓展思维、视野与人脉, 构建高价值资源共享平台。

终身校友 待遇



学员获得课程结业证书后, 进入复旦大学管理学院校友网络, 可参加复旦管院各类论坛、班级回归等活动, 享有终生学习机会。



课程模块



从局域到全局： 经营者的宏观视野

透析国内外宏观形势与最新金融政策
把握新常态下产业结构与未来趋势
洞悉需求/供给管理、货币调控与国际收支逻辑



从目标到战场： 战略解码与执行闭环

掌握战略分析框架与决策流程
构建竞争环境中的企业核心优势
聚焦企业战略执行关键点, 推动目标落地



从产品到心智： 增长驱动与品牌破圈

洞察消费升级趋势与消费者行为
理解以消费者运营为核心的营销升级路径
实战社会化媒体与全渠道新媒体营销技巧



从效率到韧性： 敏捷运营系统构建

以系统思维重构运营管理逻辑
优化运营战略与运作模式
高效流程分析与动态计划管理, 匹配市场需求



从成本到价值： 经营者的财务思维

提升企业财务分析解读能力, 看懂三大财务报表
匹配企业不同发展阶段的财务核心需求
掌握投融资决策原理, 优选决策方案



课程模块



从管人到成事： 高绩效组织与文化

全面掌握招聘、薪酬、培训、绩效考核等核心模块，优化人力资源配置
落地团队价值观建设、完善团队评价与激励机制、有效处理团队冲突



从工具到战略： AI 重塑商业逻辑

洞悉AI2.0技术底层逻辑
把握AI对商业模式与经营逻辑的深度重构
掌握AI落地路径与实践框架



从稳定到进化： 变革领导力与组织韧性

厘清管理与领导的角色差异，聚焦领导力核心
塑造领导者品格、方向感与逆境扭转力
以团队沟通与绩效激励推动变革落地



从交易到共赢： 经营者的谈判哲学

理解冲突本质，掌握冲突管控法则
熟悉谈判框架、准备流程与实战工具
发现共同利益，制定共赢谈判策略



从技法到心法： 人文智慧与经营境界

从历史维度解读中国传统管理智慧
以哲学视角探索管理中的人性命题
提升人生领悟，规避商业管理中人性的盲区



移动课堂



讲座活动



企业参访



师资力量(部分授课教授)



冯天俊

复旦管院院长助理, 管理科学系教授、博士生导师

复旦大学MBA项目师资

研究方向:物流与供应链管理、行为运营管理、数据驱动的运营管理、决策分析



金立印

复旦管院市场营销学系教授、系主任、博士生导师

复旦大学MBA/EMBA项目师资

研究方向:消费行为与营销战略



凌 鸿

复旦管院信息管理与商业智能系教授、博士生导师, 复旦大学智慧城市研究中心主任

复旦大学MBA/EMBA项目师资

研究方向:管理信息系统、智慧城市、电子商务、ERP、知识管理



李 旭

复旦管院管理科学系教授、博士生导师

研究方向:可持续发展与创新管理、技术经济与管理、运营管理、供应链管理



李远鹏

复旦管院会计学系副教授

复旦大学MBA项目师资

研究方向:会计与资本市场分析、公司财务



宁 钟

复旦管院管理科学系教授、博士生导师

复旦大学MBA项目师资

研究方向:创新与创业, 供应链管理、高绩效企业管理



师资力量(部分授课教授)



潘黎

谈判沟通专家、CCTV财经评论员、上海世博会谈判沟通顾问、伊拉克重建采购上海站现场谈判顾问



王安宇

复旦管院管理科学系副教授
复旦大学MBA/EMBA项目师资
研究方向:商业模式创新、竞争与合作策略、宏观经济分析



徐倩

复旦管院市场营销学系教授
研究方向:消费者行为学,判断与决策,目标与动机



胥正川

复旦管院信息管理与商业智能系副教授
复旦大学MBA项目师资
研究方向:大数据行业应用研究、信息安全、企业流程管理、电子商务



邹德强

复旦管院市场营销学系助理教授
复旦大学EMBA项目师资
研究方向:消费者判断与决策,消费者价值视角下的消费者识别与认同、顾客满意与忠诚、消费者隐喻与具身认知、概念消费与社会规范、网络团购中的社会动态性等

*在保证同等授课质量下,最终授课老师以课程发布为准。



学员概况



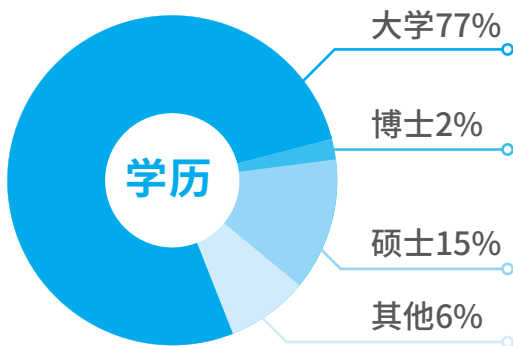
2000+
校友人数



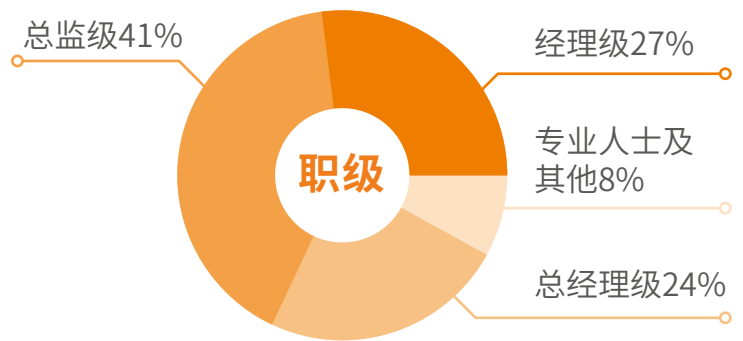
11年
平均工作年限



6年
平均管理年限



■ 大学77% ■ 硕士15%
■ 博士2% ■ 其他 6%



■ 经理级27% ■ 总监级41%
■ 总经理级24% ■ 专业人士及其他8%

主要行业分布





学员感言



姚红 苏州良医汇网络科技有限公司董事、副总裁、创新事业部负责人
高级经理人管理进阶课程

【第34期校友】

课程宏观与微观的结合，理论与实践的交叉，帮助我从另一个维度去思考和判断工作中的实践问题。学习是一个持续的过程，学习也是一个阶段性的总结和审阅。对于创业公司来说，培养一个学习型氛围的组织，让人人成为学习型的人是很重要的。高经班的学习经历，让你从优秀的同班同学身上照镜子，不同阶段的时候回望，认知与感悟并不太一样。



倪翀 根元企业管理咨询科技制造业务群总监
高级经理人管理进阶课程

【第40期校友】

复旦管院EE的高级经理人管理进阶课程中，几乎所有的课程都是以解决现实问题、提供可靠的解决方案为出发点来设置的。班级的同学们来自不同行业的背景，彼此会分享实际工作中的经历和处理问题的视角，这些是单纯讲理论无法匹敌的。



陈可 欧姆龙健康医疗(中国)有限公司南区销售总监
高级经理人管理进阶课程

【第41期校友】

复旦大学是国内顶尖的综合性大学，多年来一直让我向往。如今在繁杂的工作中还能够抽身出来，怀揣着学子的空杯心态来到复旦大学管理学院参加工商管理课程，聆听名师教诲，感受一流学府的氛围，实在是珍贵的经历。

课程的设置涵盖了企业实战中的近乎所有重要环节，相当于高度浓缩版的MBA课程。而企业战略管理、运营管理、领导力，正是我期待通过学习，在认知和思维上提升自己的地方。



学员感言



华小玲 柏诚系统科技股份有限公司(601133.SH) 财务总监
高级经理人管理进阶课程

【第 48 期校友】

作为复旦高经班48期学员，一年多的学习于我不仅是知识补给，更是一次职业认知的深层迭代，让我完成了从财务管理到企业全面管理创造价值的认知升级。复旦课堂系统的课程安排和名师点拨，带我从战略、组织、业务的全链条理解财务如何赋能经营；同窗跨行业经验分享、管理维度的深度交流，打破了我固有的行业边界与思维定式。这段经历赋予的认知与格局，将成为我作为财务管理者，助力企业穿越周期、行稳致远的底气。



杨凯 联化昂健(浙江)医药股份有限公司副总经理
高级经理人管理进阶课程

【第 48 期校友】

感谢复旦高经班课程组的悉心安排。课程兼顾宏观格局与实战落地；授课老师资历深厚、备课用心，结合自身实战经验以案授课，更注重引导我们学以致用，相比普通培训更有深度与价值，让我受益匪浅。此外，班主任也用心组织。破冰相识、班委共建、主题活动多样，让大家重回校园求学氛围。

班级坚持打造学习型集体，课题研讨、成果分享、辩论赛等交流氛围浓厚，既夯实了所学知识，也收获了真挚珍贵的同学情谊。我有幸作为班长组织协调班委和同学们各项活动，不但自己的组织能力得到锻炼，同时也发现了很多多元、优秀的同学。恰逢复旦管院政立院区启用，开放式校园环境通透雅致，智慧教室、VR实验室等教学设施现代化配置齐全，图书馆、文体配套完善，整体求学体验感十足。

此次复旦求学，开阔了视野、提升了认知、收获了良师益友，今后我将把所学运用到工作实践中，持续精进成长。



学员企业(部分)





精彩纷呈



名师授课



生动课堂





精彩纷呈



企业参访

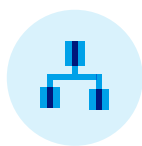


移动课堂



拓展互动





申请事项



招生对象

企业中高层管理人员

具有三年以上管理经验、快速成长期企业的企业主、公司选派委培高管
企业储备的未来领导者、高层决策者



申请程序

报名 » 项目综合评估 » 预录取 » 缴费 » 正式录取 » 课程开始



学习时间

10个月, 每月集中学习2天



课程费用

9.8万人民币



授课地点

复旦大学+移动课堂



证书授予

学员修完规定课程并经过考核合格, 将获取复旦大学结业证书



咨询报名



021-25011342



扫码报名

博學而篤志


切問而近思



復旦大學 管理学院
SCHOOL OF MANAGEMENT
FUDAN UNIVERSITY

EXECUTIVE
EDUCATION
高层管理教育



 咨询电话 | 021-25011342