

致遠

SCHOOL OF MANAGEMENT
FUDAN UNIVERSITY
复旦大学管理学院院刊

Jun. 2021
/NO.57-58



我的毕业诗

005	八声甘州	017	满天星
005	出发	020	明天
006	明亮的星	020	追寻理性之光
006	我爱	021	光华
006	新桥	021	入门
007	路	021	回报
007	旦离	022	少年游
008	奇妙的旅途	022	Back to 18
008	眺望	023	友谊之舟
009	唱不完的歌	024	咏毕业
009	第一声喵	024	什么
012	一七令·致友	025	曾经
012	记忆	026	珍重
012	再见	027	四部曲
013	抒怀	029	蔷薇
013	盛夏	029	一千四百天
013	遇	030	重温
014	勿忘	030	翘首
014	印记	030	时光
016	云彩	031	明日
016	如歌	031	仲夏
017	帆		

毕业季

035	再度起航,做自己命运的“掌舵者”
038	在最好的时代,从容前行
042	每一天的努力,只为不负未来
049	多元碰撞出精彩
052	以世界为课堂,在行走中成长
056	时刻准备着,重新出发
060	创业与求学,一次次突破自我
066	“老男孩”的一次青春洗礼
070	伴随我创业的两次复旦管院学习
074	打开自己,拥抱新世界
078	寻找最舒适的自己
084	格物以致远,明德而心安
088	从求同到求异,是更好的自我
094	与复旦相遇,人生从此大不同
098	且行且学,行且愈坚

CONTENTS

WWW.FDSM.FUDAN.EDU.CN

第五十七至五十八期

- 102 复旦100号、200号的前世今生
- 108 百岁诞辰,百余展品“走近”谢希德
- 113 当五角场遇上复旦
- 117 邯郸路:与复旦共沧桑
- 123 李登辉校长的文学形象

人文复旦

- 126 在复旦学习4年,我拿到了哈佛的Offer
- 129 从复旦到耶鲁,我的3个关键词
- 130 复旦国际MBA是工科男的专属浪漫
- 136 从大使馆到深兰科技,成功“高翻”跨界
- 140 从工程师到咨询师,复旦MBA助我跨界转型
- 144 从复旦到MIT,复旦MBA助我构建国际竞争力
- 150 复旦MBA助我转变思维,更好地迎接每个不确定
- 154 复旦MBA是我实现自身价值的助推器
- 158 选择复旦MBA是“学霸规划”的自我修养
- 162 跳出金融思维,在复旦MBA遇见另一种可能
- 168 从突破职场到寻路创业,复旦MBA助我大胆“造梦”
- 172 从赋能自我到影响他人,复旦MBA助我重塑职场战略

人物

- 178 学院2020“年度校友”揭晓
- 182 长三角科创管理论坛成功举办
- 184 第三届长三角商业创新大会举行
- 188 第二届医疗健康产业峰会成功举办
- 190 复旦大学管理学院2021汽车与新出行峰会举办
- 192 2021品牌价值榜隆重发布
- 194 学院连续六年稳居UTD商学院科研排名全球百强

要闻

我的毕业诗

这里的每一条路
每一朵云
每一方天地
都悄悄记录着
我的大学
我的成长

我的一首毕业诗

写下

那些青葱的岁月
那些美丽的身影
那些快意的课堂
那些思考的时光

那些意气风发
那些全力以赴
那些欢畅淋漓
那些刻骨铭心

那些凝望
那些跋涉
那些梦想
那些感动

.....



有情风，万里送君来，无情与君别
想东滩佳宴，晨光熹微，翠点湖野
方寸思辨古今，会鉴中外界
不知流光逝，几度晖斜
也曾案牍劳形，叹文山书海，不知几重
正青春嘉年，应不悔初衷
忆当年，孜孜以求，幸如今，意气正风发
莫笑我，纵横挥斥，计谋天下

如果知道目的地，也许就不会出发。
再回首已是山高路远，我也不是当初的少年，
而毕业依然在夏天。
(注：标题为编者所加)

《八声甘州》

薛观潭

复旦大学会计硕士(MPAcc)专业学位项目

《出发》

沈翔

复旦大学会计硕士(MPAcc)专业学位项目

【 明亮的星 】

孟江平
复旦大学-香港大学IMBA项目

都市的奇诡霓虹吓退温柔的夜
橱窗的光怪陆离迷幻清澈的眼
模糊了教堂指引众生的烛光炎炎
遮蔽着天空荡涤生灵的繁星点点

奔忙与蹉跎 伴繁缛而日复一日
好似推动西西弗斯的巨岩
宛如行走在干旱贫瘠的荒原
我们渴求沙漠一眼甘泉

于是攀上洁白的象牙塔
发愿做一颗明亮的星 俯瞰
脚下壮美的河湖与山峦
即使被漫天风沙轻轻覆盖

做更亮的自己,在你我心中
构筑另一个绚烂的星空

【 新桥 】

樊若冰
复旦大学MBA项目

人海缘聚你我好,
年华爱惜正趁早,
愿付勤恳即天赋,
往昔已刻筑新桥。
(注:标题为编者所加)

三载春秋轮转,千逾日月更迭,
须臾间,正值学业将成未成之际,前途似定非定之时。
莘莘学子摇身之间,已入安身立命之年,
四顾茫然,胸中感慨万千。
学路虽难,所得良多。
明明德,知进退,善协作,守本心,怀苍生。
恶疾之难,休戚与共,幸得上下齐心,
英雄舍命,方克险阻。
今山河无恙,天下暂安,
仰望先贤,慷慨诸多,虽身不能至而心向往之!
愿与诸君共立誓言,
惜此草芥之身,承志前行,
不求苟富贵,但求国泰民安,民族崛起,
大学重器可续,中华文脉得继,虽百死而无一憾矣。
(注:标题为编者所加)

《路》

杜必达
复旦大学 MBA 项目

两年飞逝
岁月如许
复旦之旅
充满意义
虽临毕业
“旦”不分矣
心怀荣耀
征程再起!

(注:标题为编者所加)

《旦离》

胡启笛
复旦大学管理学院 IMBA(S³ Asia)项目

【奇妙的旅途】

曹明
复旦大学 MBA 项目

这是一次奇妙的旅途，
这是一趟虔诚的朝圣。

我们到达五角场，
穿过邯郸路，
沿着国顺路，
走进友邦堂。
来到了久违的教室，
结下了难忘的友谊。
你用心越多，便体会越多，
你投入越多，便收获越多。

曾经，为了一个目标，大家乘风踏海，八面而来，
如今，为了各自梦想，个个斗志昂扬，四方奔去。
久违的教室再次久违，
难忘的友谊依然难忘，
所有的相聚，不过是为了，
一次别离。

旦复旦兮，日月光华，
旦复旦兮，后会无期。

【眺望】

林黄鹂
复旦大学 MBA 项目

燕园是一扇窗
在窗前的剪影里
我眺望
永不停歇的青春

于是我们将告一段落，
一个词，此刻在耳畔回响，
但我们却迟迟不愿说出口。
愿故事没有结尾，
愿我们和亲爱的你——复旦，是一首唱不完的歌。
(注：标题为编者所加)

第一声喵

喵。
四年前，
我与她初见。
稚拙青涩的西装，
满载希望的行囊，
她从我面前走向，
那个她憧憬已久的地方。
皮鞋嗒嗒嗒，
那是我第一次见她。
听说，
她想来到我的领地，
与我一起，
在这里创造回忆。

第二声喵

喵。
三年前，
她常来我身边。
逐渐成熟的妆扮，
逐渐消失的懒散，
她的眼里闪着渴望。
这一年我掉毛最多，
开心时，难过时，得意时，失落时，生气时，
她的情绪总能转为她手中摸走的猫毛。
这是她在我的领地生长的第一年，

《唱不完的歌》

刘嘉忱
复旦大学管理学院金融硕士项目(MF)

《第一声喵》

曹雅君
复旦大学管理学院本科

我想，
她终究是快乐的。
因为她每次都会笑着对我说，
小喵，
明天我再来看你呀。

第三声喵

喵。
两年前，
我们没有相见。
她去了很远的他乡，
但她对我的思念，
好像能隔着海向我奔来。
待得她归来时，
所有的喵喵和两脚兽却都躲在了自己家里，
听说是因为一只名叫新冠的怪兽凶里凶气。
没有了两脚兽的投喂，
我愈发憔悴。
但我的眼神始终炯炯有光，
因为我能感知到，
不止是她一份的思念，
每一日，
都在向我的领地飞驰。

第四声喵

喵。
一年前，
我们终于重逢。
初见时的喜悦，
不久后就成了哀伤。
她说，
真的有很多不舍，
对我，
对这里。
这一年她不常出现，
好像总是特别繁忙。
两脚兽的世界，
似乎比我们喵喵要复杂一些。

这一年我最后一次见她，
她脸上有轻轻的笑，
对我说，
小喵，
不管去哪儿，
我都会记得你。
我猛然想起，
每一只陪伴我的两脚兽，
好像最终都会离开我的领地。
可他们明明深爱这里。

第五声喵

喵。
这一年，
我和她的故事走到了终章。
好像也没有什么故事，
我只是，
记得她，
看着她，
在我的领地成长了四余年时光。
这一年我频繁见她，
就像第一年与她接触一样。
她褪去了青涩，
但也不算成熟。
她经常对我说，
小喵，
你也要记得我。
我看着她，
她是个平凡普通的两脚兽，
就像我是一只平凡普通的喵。
不平凡的是，
我们在一个特殊的地方陪伴着对方。
但，
年华未老，
时光已到。
是时候，
笑着对她说，
对陪伴过我的每只两脚兽说，
毕业快乐。

【一七令·致友】

孙紫馨

复旦大学管理学院金融硕士项目(MF)

友。

同甘,共苦。

七月夏,离别时。

能诉衷肠,亦解心忧。

莫畏五浊世,苦乐本一体。

欢歌笑语犹在,有缘自会重逢。

别后自当多勉励,愿君此生常如意。

【记忆】

刘倩文

复旦大学管理学院金融硕士项目(MF)

我能感觉到 那些记忆

飘过城市 飘过时间

我能感觉到 那些雀跃

飘过手掌 飘过星辰

像刚出生时的那样

我要用最鲜艳的方式把这段旅程纪念

(注:标题为编者所加)

【再见】

任洁

复旦大学管理学院金融硕士项目(MF)

时光在不经意间流逝

总以为离毕业还很久

却发现马上要说再见了

再见,亲爱的老师

您的教导和叮嘱我会牢记于心

再见,可爱的同学

即使各奔东西也要时常联络

再见,学院门口两只懒洋洋的猫咪

我会想念你们自由自在的模样

再见,再见

回不去的校园时光

永远是心底最珍贵的回忆

(注:标题为编者所加)

蠡湖击水，
深渝叙情，
难得半世逍遥。

史带谈经，
友邦论道，
人生自信百年。

相辉堂前洒汗水，
光华楼里论古今，
著史封侯万年长。
(注：标题为编者所加)

我们并未离开，
只是换了一种方式联络；
我们并未毕业，
只是换了一种方式成长。
盛夏快乐！
(注：标题为编者所加)

我旦
感谢年轻时的相遇
未来
希望你会感谢我
(注：标题为编者所加)

《抒怀》

朱永建
复旦大学EMBA项目

《盛夏》

朱雨涵
复旦大学管理学院金融硕士项目(MF)

《遇》

王文婷
复旦大学MBA项目

【勿忘】

丛森

复旦大学会计硕士(MPAcc)专业学位项目

清风徐徐 复旦CC
乘风破浪 纵横四海
江湖再见 舍我其谁
管院同窗 友情勿忘
(注:标题为编者所加)

【印记】

刘蓉

复旦大学管理学院本科

复旦116岁生日
我，
竟已在邯郸路生长了四个年头

这段长长的、
又短短的时间
在这个地方
就像不曾来过、也不曾离开

四年前
我和一群陌生人
在光华大道的绿荫下初次相逢
四年后
我们，
又要在邯郸校门的分叉口再次离别

离开
我们都将旦复旦地渐离
但复旦留下的烫金
终不会磨灭

这烙印
不会立刻显现它的存在
但某个时刻
它必将在我们心中
灼热、滚烫、又光芒

因为，
是唯一的青葱岁月啊！

托尔斯泰言
人生的价值当衡量以深度
那些在管图座位上的挑灯夜战、
那些通识课里的唇枪舌剑、
那些在园里的反功利主义
都捏出我们于此留下的岁月厚度

当然
太多再也不见的再见
那些曾并肩作战的你们
难免不会化为朋友圈里一条甚是不起眼的推送

但又何妨？
始终怀揣着这份滚烫的青春勋章吧
于未来某日的相遇
我们
又当会回到那片绿荫

举杯吧、
举杯吧！
夏日漫漫、碎冰叮当
致我们、
致复旦、
致所有！

（注：标题为编者所加）

《 云彩 》

林展越

复旦大学管理学院金融硕士项目(MF)

轻轻的我毕业了，
正如我轻轻地来；
我轻轻的挥手，
作别复旦的云彩。
那光华楼前的草地，
似温暖的襁褓；
阳光下的相辉堂，
散发历史的光芒；
那史带楼的教室里，
思想正在碰撞；
篮球场上的学生们，
挥洒青春的汗。
悄悄的我毕业了，
正如我悄悄地来；
在复旦的日日夜夜，
永远是我心中的云彩。
(注:标题为编者所加)

《 如歌 》

雷晨熙

复旦大学管理学院金融硕士项目(MF)

毕业如歌
消散了梧桐云烟
六年醒来
依然意气风发
(注:标题为编者所加)

气候转暖夏日炎,又逢毕业六月天。
犹记入学报到时,心潮澎湃进校园。
学长热情忙迎新,父母得意满笑脸。
同学来自全世界,无限可能在复旦。
篮球赛新生助威,一二九歌咏夺冠。
军训场踢踏正步,交流生比拼绩点。
专业实习求名企,支教助学进大山。
社团交友惺相惜,青春恋爱比蜜甜。
大学生活真光彩,时光匆匆难流连。
转瞬毕业在眼前,四年依稀如昨天。
今将惜别留赠言:祝愿校友风顺帆。
博学笃志建功业,切问近思展垂范。
报国扬名显母校,壮其声威是管院。
二十年后来相会,到时把酒再欢颜。

(注:标题为编者所加)

《帆》

李任贤

复旦大学管理学院本科

在一起
才了不起
不在一起
才更珍惜
五湖四海来相会
化作CC满天星
再回首
还有朝夕!

(注:标题为编者所加)

《满天星》

何星宇

复旦大学会计硕士(MPAcc)专业学位项目





一九二〇年春至环鼓水边
布德

《明天》

盛鸣

复旦大学会计硕士(MPAcc)专业学位项目

从明天起,做一个自由而无用之人

阅读,思考,周游世界

从明天起,和每一个亲友“安利”

告诉他们我曾经的幸福,那幸福的校园告诉我的

我将怀念每一堂课每一位老师每一个同学,还有每一只“学术猫”

同学,我为你祝福

愿你有一个灿烂前程

愿你有情人终成眷属

愿你收获尘世的幸福

我也愿自己闲看花开花落,坐等云卷云舒

(注:标题为编者所加)

《追寻理性之光》

张海磊

复旦大学MBA项目

天空中突然射来一束光,

刺穿了浓浓的雾,

没等我看到它的明亮,

它又走了。

走的那样飞快。

过了许久,

我突然意识到,

光速是最快的了,

我要拼尽全力,

追寻那一束光,

虽然只有它的影子。

落花时节,果实累累;
夏风习习,帽穗飘摇;
分别即是再相会,东西南北,各自奔波;
自由的灵魂,绽放的舞台;
根在光华,心在日月。
(注:标题为编者所加)

徘徊好久,终于有机会入门,
破冰会时小伙伴协作的欢呼,还有独墅湖畔的即兴歌舞;
两年的面对面的教与学,还有深夜群星荟萃的zoom,
我们依然留恋疫情前最后一霎的特拉维夫。
梦想我们课堂上的创业计划有一日脱颖而出,
同学们欢聚在金茂大厦的旋转餐厅,
也邀请远在圣路易斯的教授们举杯共祝。
(注:标题为编者所加)

无论什么时候,
什么阶段,
投资自己,
投资成长,
就有最好的回报。
(注:标题为编者所加)

《 光华 》

张远
复旦大学-华盛顿大学 EMBA 项目

《 入门 》

孙木
复旦大学-华盛顿大学 EMBA 项目

《 回报 》

彭红疆
复旦大学-华盛顿大学 EMBA 项目

【少年游】

林凯
复旦大学-华盛顿大学EMBA项目

奥林两载指轻弹。薄苇度重山。
耶城瘴雾,楚都流疫,风雨更多番。

同行幸有七十二,论武艺,十八班。
此诉离情,举觞相嘱,扬脸酒湿衫。

【Back to 18】

田超
复旦大学-华盛顿大学EMBA项目

*A hundred years of life,
I shared two with you.
Millions of people on earth,
I chose to join you.
Laughter in our ears,
Tears in our eyes,
Warm hugs, crazy dances, love songs,
Bring me back to 18.*

(注:标题为编者所加)

青草如茵的季节,我们相遇在校园。
月墅湖畔的开学营,是滋养默契的开端。
抱头痛K过堆积如山的课件,
也携手在团队合作的珠峰游戏中夺冠。
每月一期的课堂,渐渐变成一种最开心的习惯。
回首两年,我们所经历的可能此生都难以忘怀。
有人迎来了新生宝宝,幸福中有些忙乱。
有人爬行在职场山丘,彼此加油也互相劝谏。
我们依然不断成长、积极乐观,
因为人生里总有起伏转圜。

疫情之下让多少耐心都被磨穿,
而我们唯一庆幸便是继续同窗,迟些毕业也不晚。
或许少年时的情谊纯真,山花般烂漫。
而成熟后遇到的相知,千金亦难换。
愿友谊之舟,扬起风帆,
一起驶向璀璨的黄金海岸。

《 友谊之舟 》

林佩华

复旦大学-华盛顿大学EMBA项目

【咏毕业】

胡晓琛

复旦大学-华盛顿大学EMBA项目

同窗风雨两春秋，
偕行圣城情更稠。
疫情不改博学志，
荧屏一线系华州。
薰风又暖海上时，
云帆碧天自风流。

【什么】

冯晴

复旦大学-华盛顿大学EMBA项目

噢，奥林是什么，火星上那最高的峰，奥林匹斯山吗？那个充满未知的地方，那个想去征服的世界，那个让思想遨游的空间！

瞧，奥林的火星车里，是谁在领航？知识渊博的儒雅绅士，萌萌的思想骑士，更有当代最有魅力的女领航员！

哇，奥林的神秘基地，是藏在复旦校园的创造营吗？星球上的创业者、高级管理者，为何都汇集在这里为创新能量球加油！

如果你问我，我即将在这里毕业吗？其实我不想毕业，我想永远在这里听大师讲课，与同学交流；有一片让自己内心宁静的芳草地，休憩自省；也有一瞬爆发的犹如走出火星登陆舱门的激动，脑力激荡！而如果最终我还是选择了先毕业，那一定是因为我希望用更多的时间，在这里遇见你们，更优秀的未来探索者！我的好奇心从未被满足！

（注：标题为编者所加）

曾经
以初長的枝極
结束高中懵懂
急切地期待長大

曾经
带着些许伤感
辞別大学的風華
步入社会的生涯

如今
我們又來到畢業季
既学犹未尽、流連忘返
卻从容坚定、重新出發

我们
吮吸理性科學的精神
沐浴自由人文的光華

我们
分享激勵,彼此支撐
守望相助,燦若朝霞

我们
左手星光,天下一家
右手泥土,共建华夏
(注:标题为编者所加)

《曾经》

曹鑫泉

复旦大学-华盛顿大学 EMBA 项目

《珍重》

宫岩

复旦大学-华盛顿大学EMBA项目

我的路上，
你们来过。
不再青涩，
但仍少年。
课堂上，
我看过你求知的目光，
你看过我打盹的模样，
无论怎样，
尽情收藏。
前路中，
也许一别匆匆，
也许常来坐坐，
无论怎样，
尽情安康。
桃花潭水深千尺，
恰似无边同窗情。
同学，你好；
同学，谢谢；
同学，珍重。
待经年推杯换盏，
再听我的故事，
你的回音。

(注:标题为编者所加)

《四部曲》

卢婧

复旦大学 MBA 项目

(一)相遇

我和我的相遇，
是以忙碌作为开场。
期待着、憧憬着、渴望着，
路过城市深夜的灯火，
趟过山野湍急的河流，
拾起那些散落的自由无用的灵魂，
彻夜不眠只为你而来。

于是我终于触摸到你，
柔软又温暖，好笑又感动，
还有些说不清道不明的，
仿佛是命运线上的牵扯，
那一刻你在我心里种下的种子，
要什么时候才能长成参天大树呢？

(二)成长

在音乐声里离开图书馆，
肥猫一如既往地趴在那里，
我深深吸了一口夜色，
全是获取知识的喜悦和满足。
每一秒掰成几瓣都不够用。
我恨不得奔跑在林荫道上，
你却说：孩子，别着急。活在当下。

坐在光草仰头望着星空，
尘世的喧嚣和浮躁全都远去了，
我仿佛能触摸到你的心跳。
沾染着历史的底色，
传承了光明的勇气，
你跨越时间的长河回头望着我，
我知道，你走进了我的心里。

(三)别离

两年多的时光倏然而过，
夏天的风为国顺路吹来了绿色。
那些求知若渴的日子已经远去，
我却从未停下脚步。
成立了自己的觉醒公益企划，
将一点一滴的想法传递给世界。
我终于明白了，生命的意义所在。
向宇宙发出了属于我的信号。

卿云烂兮，糺缦缦兮。
小树苗沐浴在阳光和雨水里，
全身心都是爱意的勃发和摇曳。
我是追梦人，你是那盏灯。
我越走越远，影子也越拉越长。
而你只是微笑着目送我远去。
我知道，你会一直注视着我，
直到星辰大海的尽头。

相遇在17年的秋天
那是一场旷日持久的追求

栅栏里冒出娇妍的蔷薇
梧桐树淌下金色的阳光
而秋风一起
就要抓紧时间拜访小白宫的银杏树
直到年年准时来到的台风
刮落满地的时光
就可以蜗在阳光房 冬日也是暖洋洋

在管图敲下致谢感言
在史带楼做完最后一场报告
雨中的相机定格了四年后的我们

我知道
我们 只是短暂地告别于今夏
(注:标题为编者所加)

是凌晨骑车踩过的梧桐树影
是五教露台吹过的习习晚风
是上台汇报前轻叹的那口气
是炎炎夏日里合唱的那首歌
是太多太多艳羡过的精彩
一千四百天的记忆模糊成一个缩影
我将带着自由而无用的灵魂远行
做自己,渺小而伟大
(注:标题为编者所加)

《蔷薇》

杨艳艳
复旦大学管理学院本科

《一千四百天》

魏晴
复旦大学管理学院本科

《 重温 》

陈梦茜
复旦大学管理学院本科

校门边 初识处
毛像畔 旧装束
笑靥如初
找不回懵懂眉目
光阴何曾辜负
旦复旦兮 读书行路
觅求安之若素

《 翘首 》

房星玥
复旦大学管理学院本科

独倚光华 举目远眺
薄雾缭绕 晨曦初照
收拾行囊 踌躇满腹
莫回首 壮景位于更高处

《 时光 》

王春
复旦大学-BI挪威商学院 MBA 项目

百战归旦园，且与群贤荟。
壮年益当学，同窗互砥砺。
朝夕勤攻习，术道俱当明。
常抱书卷气，利和义宜清。
知行走商场，不负管院名！

昨日的相逢,拥有更好的今天。
今日的离别,允诺可期的明天。
明日的再聚,共存回首和展望。
(注:标题为编者所加)

《明日》

陈哲
复旦大学-BI挪威商学院 MBA 项目

毕业临近的仲夏,最是迷人,满是回忆。

那天!

在复旦激情的红和BI澎湃的蓝之下,
一段“the Best of Both”奇妙之旅就此开启;

昨天,

恰同学少年,我们一起,遨游浩瀚知识的海洋,
点燃不悔青春的激情,熬过最深的PPT之夜,

往事如云烟,历历在目;

今天,

我们历经千层浪万重雪,焕然一新,整装待出发;

明天,

我们,信心满满,无所畏惧,拥抱未来,迎接挑战。

(注:标题为编者所加)

《仲夏》

王晓峰
复旦大学-BI挪威商学院 MBA 项目





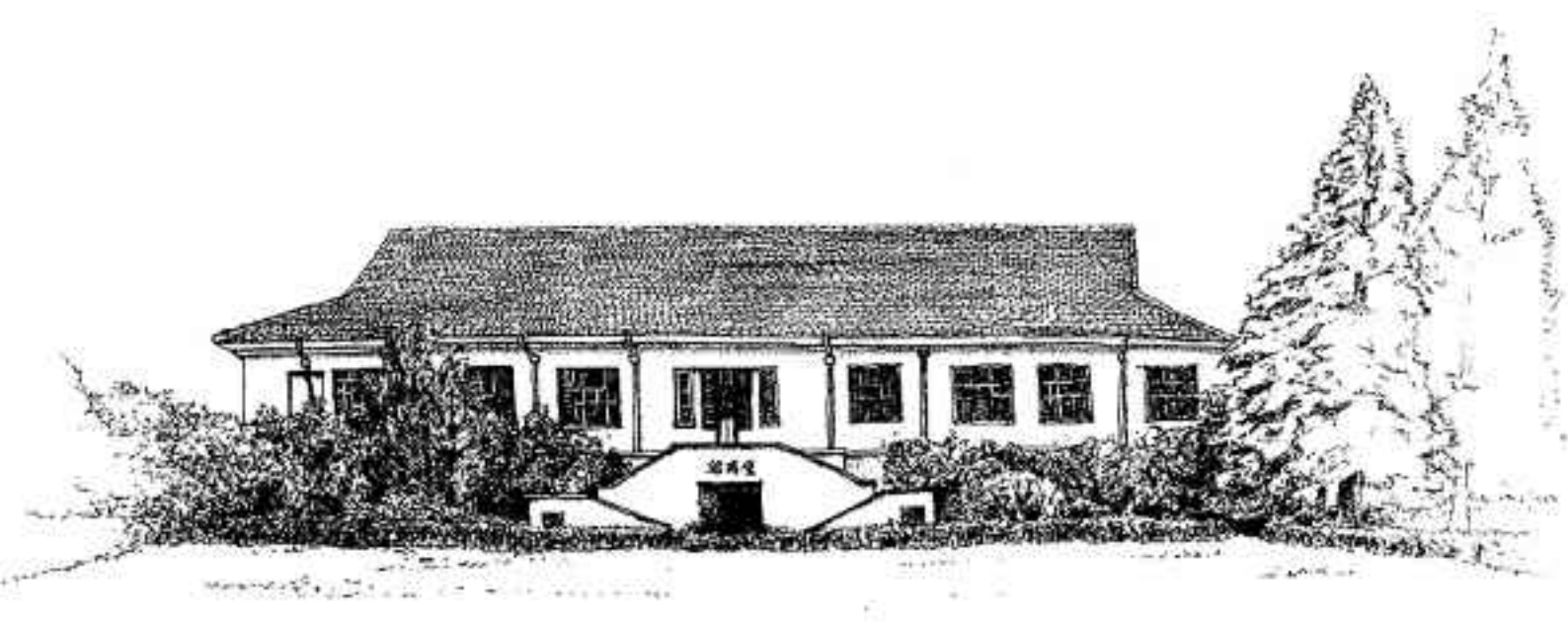
毕业季

那年夏末,我们相遇在光华大道。

青春、悠扬,欣喜、盼望,一个崭新的世界,徐徐打开。

又一个夏季来临,邯郸路口,欢笑夹杂着泪水,我们转身。

荣耀,再上征程!



再度起航,做自己命运的“掌舵者”

2021 届复旦大学管理学院本科 刘轶凡

文 / 吕颜 孙睿

在精彩难忘的四年大学生涯进入尾声之际,22岁的河南女孩刘轶凡收获了一份梦寐以求的录取通知书:从复旦大学管理学院毕业后,她将如愿以偿地奔赴新加坡国立大学攻读商业分析硕士。

在刘轶凡看来,这个专业既可以让她运用到在本科阶段的知识积累,更可以让她发挥在数据分析和数据处理上的长处,为未来走上互联网大厂的数据分析岗位助力添彩。能够向心中梦想再度迈进,她深感欣慰;而回顾在复旦大学管理学院度过的四年时光,她更深怀感恩。

“选我所爱,爱我所选”

“在选择专业之前,我的人生道路都是由父母安排的。”眼前这位成绩优秀、处事果敢的女生,曾经也是一个“乖乖女”。刘轶凡出生于河南南阳,在六岁时随父母先后去了无锡和上海。“光是小学,我就念过三所不同的学校。”她笑言道。

初到上海,刘轶凡的英语与同学相比有着巨大的落差。为了帮助女儿提高英语成绩,母亲拾起了尘封已久的英语书,认真地指导和陪读。经过多年的努力,刘轶凡终于补上了这块“短板”,以优异的表现获得了被复旦大学提前录取的资格。

进入大学后,父母一度想“插手”她的专业选择,但并没有成功。刘轶凡坦言,这多亏了经济管理试验班的大类基础课程,让她能够有充分的时间发现自己真正热爱与感兴趣的专业所在。

“在经管实验班里的两年是非常难忘的,我基本上将



所有的基础课都学了一遍。”在对会计、财务、市场营销、信管和统计这五大系都有了一定程度的了解之后,刘轶凡最终将信息管理 with 信息系统锁定为自己的专业。“感谢管理学院的多元和包容,给了我站在经济、管理、信息技术的交叉口上探索未来可能的机会。”

对刘轶凡来说,选专业是她人生中第一个转折点,她用“选我所爱,爱我所选”来概括这段在不停的尝试之后、最终发现内心热爱的过程。这种勇于探索、不惧未知的精神,也将深深烙印在她日后的足迹里。

在课堂上找到心之所向

谈及专业课程带给自己视野上的转变,刘轶凡滔滔不绝。对她来说,本科阶段影响最大的有两门课:“数据库与企业数据管理”和“大数据商务分析与应用”。在前一门课上,她第一次意识到数据并非按照逻辑世界的方式进行分布和存储。通过从无到有地建立起一个音乐游戏的数据库,她对“编译”数据库有了全新的看法,开始领略到数据世界的精妙之美。

在后一门课上,老师向大家展示了一整套的超市数据,包括客户们在何时购买了什么样的东西。“我和小组成员们通过用Python(计算机编程语言)对这些数据进行挖掘分析,摸清了商品篮中的关联规则,更加了解客户的偏好,并且预测出他们未来的购物趋势。”刘轶凡感叹道,正是这门课点燃了她内心深处对于商业数据分析的热情。她感觉到这就是未来自己想要做的事情,于是在申请研究生的时候,将商业分析定为下一步求学的方向。

对务实的刘轶凡而言,不同专业课程中的碰撞跨界打开了她的视野,让她一步一步明确并且接近自己的兴趣点;而丰富多彩的实习经历,则帮她做了一次又一次的“排除法”,让她越来越了解自己未来“不想做什么”。

她在医疗科技公司做过财务、在四大会计师事务所做过审计、也在软件供应商的研发部门做过项目开发,“在切身体验过之后,我发现这些都不是我真正想要做的事情。”经过深思熟虑,刘轶凡最终锁定了“数据分析师”这一新兴职业,“我希望以这个身份开启职业生涯。”

热衷公益的“支教达人”

回顾一路走来的经历,刘轶凡感叹自己是个幸运儿。她出生在衣食无忧、幸福美满的家庭中,父母在身心和学业上都非常关怀她。她为此而感恩,更想要这份幸运传递给其他有需要的人。一直关心社会和教育议题的她,将自己投身公益的关注点落到了留守儿童的身上。

在远征社三年的社员生涯中,刘轶凡做过农工项目的志愿者,每周末去辅导留守儿童们的功课;也做过阳光之家项目的志愿者,每周都抽出时间去陪伴有智力障碍的成年人。不过她最热爱和最投入的还是暑期支教活动:她参与设计过为期十天的“百里太行尖,书香秀麻田”的项目,给山西左权麻田小学的学生们开展阅读表达、安全健康、艺术创造等方面的主题活动,也参与过学院举办的为时六天的“朝阳行动”,在传递爱心的扶贫支教中了解了社会、也增进了自我认识,积极主动的她还被评选为“支教达人”。

“志愿者是没有任何物质报酬的,这些经历对我自身的职业发展也没有太多帮助。但对我来说,坚持去给留守儿童、贫困小学的学生们上课,是我与社会构建联系的一种方式。虽然因为阅历的关系,很难做到‘老吾老,以及人之老’,但我至少能做到‘幼吾幼,以及人之幼。’”对于自己从事公益的初心,刘轶凡一直都很清楚。她也很享受这个过程带给他人的帮助、以及带给自己的成长。“支教让我看到了象牙塔内看不到的社会的另一面,也让我在持续不断的付出中找到了自己人生的意义与价值所在。”

同门情深,师恩难忘

毕业在即,刘轶凡心中有万般不舍,对母校的感恩之情溢于言表。她把自己对管院的感情分为了两份:一份来自她服务已久的团委学生会。作为副主席,她统筹策划过2019级本科生的新生迎新会,也创办过直播栏目“海外直播间”。在一次次深度参与的学生活动中,她与学生会并肩作战的伙伴们建立起深厚的友情,“这里是我在大学里最有归属感的地方。”



“

毕业在即,刘轶凡心中有万般不舍,对母校的感恩之情溢于言表。“这里是我在大学里最有归属感的地方。”

”

另一份则来自于授课老师。“郁文老师形象好、脾气好,温文尔雅,是我心目中知识分子的典范。他作为我的学院导师,见证了我四年的发展和成长;黄达老师的统计分析课,让我坚定了扎根信管专业的决心。在申请研究生的过程中,他还为我写了推荐信。”刘轶凡一一“盘点”起她遇到的好老师,“每次见到窦一凡老师我都会很紧张,因为他总会让我看到自己在专业上的不足。他就像一把悬在我头顶上的‘达摩克利斯之剑’。每当我想飘飘然的时候,一想到他就会立刻静下心来踏实地去做学问。”

身为即将本科毕业的学姐,刘轶凡也有一些建议分享给学弟学妹们:无论是在学业还是工作上,都一定要做好规划。“提前去规划了解,到了做选择的时候就不会被动。

人生的意义在于过程本身,成功很多时候取决于你对细节的把握与准备。做好规划再起跑,可能会让你离目标更近一些。”她这样解释道。

虽然当前的世界依然处在巨大的不确定当中,但毕业之际的刘轶凡认为自己的人生正要扬帆起航。回首过往的成长岁月,正是在不断的变化之中,刘轶凡磨炼出了强大的适应力,塑造出韧性与耐心,也学会了沉下心来,稳健前进。大学时,她把人生的主动权从父母手里拿过来,成为自己命运的“掌舵者”,学会独立决策,对自己每一个选择负责。在再次扬帆启航之际,相信她也将带着在复旦管院收获的宝贵财富,自信满满地走向属于自己的星辰大海。[7]

在最好的时代,从容前行

2021届复旦大学管理学院硕士 姜海

文 / 吕颜 孙睿

徜徉在复旦校园多年的姜海,正是同学们眼中不折不扣的“大牛学霸”——虽然他本人坚持认为自己非常普通。在讲求效率和速度的当下,为了在专业领域打下坚实的基础、更清晰地认识自己和思考未来,他没有选择专业硕士,而是“逆流”地决定攻读财务金融的学术硕士学位。面对他人的不解,他清醒地表示:“Everyone in life happens according to our time, our clock. They have their own clock and so do you. Don't let anyone rush you with their timelines.”

复旦“原住民”

姜海来自山东泰安。本科时,他在复旦大学物理学系求学,同时选修了管理学院会计学双学位。大四时,成绩优异的他面临多种选择,“由于当时对去学界做研究还是去业界工作都保持开放的心态,我决定在校园里多花些时间,在实习和科研的实战中摸清自己真正的兴趣所在。”在跨院系的保研中,姜海没有悬念地脱颖而出,成功进入了复旦管院的硕博连读项目继续求学。

在念研究生的第二年,姜海确定了自己未来的方向——去职场工作。姜海并不介意在学校多待一年,为未来步入职场夯实理论与实践基础。

按照自己的节奏,姜海不紧不慢地走在规划好的道路上。临近毕业,他凭借着扎实的功底和出色的综合能力斩获了银行、券商、资管、股权投资、FA等多个一二级市场的Offer。最终,姜海选择了中国工商银行总行的机会,将于

今年8月赴北京开启新的征程。

姜海戏称自己是复旦“原住民”:从本科到硕士,他住遍了东区、南区、北区的宿舍楼、眼看着一教到六教全部被翻新了一遍,也对学校附近小店迭代更新的情况了然于心。“我心里的复旦也还有初来乍到时的样子,虽然和现在大不相同,”他笑言,“复旦也见证了我充实又快乐的青春。”

给自己留下沉淀的时间

在姜海看来,复旦老师们的人文关怀让他至今印象深刻。他坦言自己本科读双学位时课程强度非常大,白天上物理系的专业课,晚上还得去上会计学的课。每天疲于奔命,赶任务般急匆匆地从一个教室赶到另一个教室。在一次上课时,徐志翰老师看到在座同学们疲惫的神情,就停止授课,说了一段让姜海记忆深刻的话。

“我能从同学们的脸上看出你们的焦虑,我明白现在的年轻人为竞争所累,生怕落后。有竞争并不坏,但这样却不是一种健康的心理状态。我希望大家每天能留给自己一刻钟去‘放空’,在这段时间里你可以什么都想,也可以什么都不想,怎么样都可以,重要的是这一时刻钟是给自己的,不要在你追我赶的竞争中忘记了为什么出发。”徐老师这样说道。

这番话让姜海颇为震动,也让他对复旦“自由而无用的灵魂”这一民间校训有了更深层次的感悟。“本科时,我时刻在同侪压力的阴影下。”他说,“但徐老师的一番话给



“

“我心里的复旦也还有初来乍到时的样子,虽然和现在大不相同,”他笑言,“复旦也见证了我充实又快乐的青春。”

”

了我莫大的鼓舞。我开始意识到,不必事事同他人比较,内心的丰沛和充盈才是值得追寻的终极目标。”

与此同时,姜海也被管院老师对学生的关心深深打动。“无论你有什么想法或是困惑,都可以找老师倾诉。他们虽然忙碌,却永远不厌其烦、设身处地地帮助我们解决问题。”

以平和的努力面对未来

随着时间的流逝,姜海觉得自己的心态比刚上大学时要成熟平和得多。“复旦的学生基本都是高中时的翘楚,刚进校,大家都想继续中学时代的辉煌。但大家总会遇到各方面能力都很强、完全碾压自己的同学,陷入自我怀疑是非常正常的。”

但姜海认为,完全没有必要就此否定自身的价值。人人生而不同,用更加客观的眼光看待自己,学会承认并接纳自己的不足和平庸,欣赏他人的闪光点,才是不断进步的秘诀。真正的成熟应该并非追求完美,而是直面自己的缺憾,这才是生活的本质。向上攀爬的那条路比站在顶峰更让人热血澎湃。“世界上只有一种真正的英雄主义,就是认清了生活的真相后还依然热爱它。”他用罗曼·罗兰的名言激励自己以平稳从容的心态,去直面生活中的不完美,以平和但长久的努力一点点实现想要的未来。

在硕士阶段,姜海曾去国泰君安证券、兴业证券、中金公司等金融机构实习,在工作中提升了专业性,也增强了

与他人沟通协作、处理多线程任务的能力,对社会运行的规则有了更深刻的感悟。在姜海看来,这些都是他在稳健的前行中以持之以恒的努力所获得的回报。

两点之间最快的路线不是直线

工作与学习之余,身为商科学生的姜海却酷爱阅读哲学和文学书籍,这得益于他在复旦本科通识教育阶段所受的熏陶。他认为哲学、社会学、心理学可以帮助人们获得看清世界的一双“慧眼”,“对于看不清悟不透的事,从哲学的角度思考往往能获得新的发现,帮助我们突破地域和时代的偏见,打破自身的局限性,对自身和外物建立独特而清醒的认知。”

高强度的学习、持续而忙碌的工作实习、以及丰富和多元的自我提升,这一系列“功课”即使是对于姜海而言也并非易事。谈及在工作、学习和生活中保持平衡的秘诀,姜海说他的秘诀很简单,那就是“心无旁骛”。

面对每项任务,姜海都会用心去优化流程,提高效率。“为了避免在截止日来临前手忙脚乱,我会提前根据任务的重要性和紧迫性做好规划。在心里设计出一个整体的方案后,就可以有的放矢,从容不迫地处理好手头的事务。”他这样总结道。

尽管也会考虑效率,但姜海本质上不是一个急功近利的人。他的每段实习都做到了三个月或半年以上。在他看来,要想在实习中接触到有含金量的工作,需要与团队



进行长久的相处,只有在保质保量地完成基本、琐碎的任务后,领导才会放心地把一些比较重要的事情交给你。“有时候走捷径却是在绕远路,绕远路反而是最快的路,我们需要在心态上少点急躁、多些耐心。”

姜海用“贡献”和“帮助他人”两个关键词来概括对自己未来发展的预期。他希望能踏实做好本职工作,通过身体力行的努力,在金融领域帮助实现社会资源的有效配置。同时,他也会积极参加各种公益活动,用力所能及的方式关爱他人。本科期间他就加入了志愿社团远征社,为农民工子弟提供了一整年的入户学业指导;硕士时投身于管院组织的朝阳行动,前往安徽进行支教。在姜海看来,个人的价值通过这样的途径来体现才更有意义。

对于复旦管院,姜海有着别样的情感。他做过学院研究生会的分管主席,组织开展过一系列活动。在校研会先后担任过办公室副主任、调研部部长和学术部部长组织过复旦大学研究生五四演讲比赛。他喜欢管院卓越的师资力量,为学生打造的丰富精彩的生活,以及强大的校友资源库;也希望学弟学妹们能够享受在管院的时光,找到自己的热爱,享受内心世界的成长。

“这是最好的时代,也是最坏的时代,”查尔斯·狄更斯在《双城记》的开头这样写道。在采访的最后,姜海用这句话来为自己的复旦生涯作结。他相信,曲折的道路也可能通往远方,途中的风景一定会有意想不到的精彩。在这个充满无限可能的时代,姜海将以从容不迫的姿态,继续书写属于自己的故事。[F]

毕业季



每一天的努力,只为不负未来

2021 届复旦大学管理学院博士 范晓敏

文 / 吕颜 孙睿

尤记得在《管理研究的哲学体系》课上,老师要求每位同学写出自己未来二十五年的人生规划。范晓敏清楚记得自己写下了这样的话:“获得博士学位,成为一名教书育人的‘青椒’,扎根专业领域,最终有所建树。”通过博士论文答辩的当天,她激动地发了一条朋友圈,用“一个字,就是棒!”来为过去的六年作结。她告诉自己,学生生涯虽然告一段落,但实践人生规划的漫长之旅才刚刚开启。

“做学术是我的初心和追求”

每当回忆起2015年从厦门大学财务管理专业保研至复旦管院的夏令营经历,范晓敏印象最深的是校方举办招生活动的周到与细致,以及对前来参加面试学生的关心与重视。保研夏令营让同学们和未来的老师面对面,给大家提供了一个深度了解学校和学院的机会,也正是这次活动让范晓敏对复旦管院“一见钟情”。

至于为什么选择想攻读工商管理(企业管理)博士学位,范晓敏表示自己大学时也去各类金融机构实习过,但单位里的快节奏、高强度让她觉得与理想的工作状态不太一致。经过比较,她觉得走学术路线可以获得比较多的独立思考时间,也更符合自己对未来的预期与规划。“做学术是我初心和追求,复旦和上海也是我梦寐以求的地方,很幸运能在喜欢的地方,做喜欢的事情。”

得益于复旦大学管理学院与新加坡国立大学战略与政策系联合培养项目的资助,范晓敏在读博期间还前往新

加坡进行了为期15个月的海外交流。这段经历不仅让她深刻感受了国际知名学府的学术氛围,拓展了国际视野,也让她对国外最前沿的相关研究有了更进一步的了解。

严师如慈父,引领学术之旅

因为本科学的是财务管理,在硕博连读的硕士阶段,范晓敏自然而然地延续了之前的专业。但在自由探索的过程中,她开始对企业管理的理论和研究方法产生了浓厚的兴趣,考虑再三后,打算转换研究方向。

临时转变专业并非易事,在这个过程中范晓敏遇到了不少困难,幸运的是她遇上了李元旭老师。了解情况后,李老师鼓励她尊重内心的选择,还给了她不少有效的建议和支持。“我特别感念李老师的帮助,也佩服他的为师风范,后来就入了他的师门。”

在范晓敏看来,她所在的师门非常和谐,“就像一个团结互助的大家庭,在里面你可以充分感受到集体的温暖。”在每个月定期的组会上,李元旭老师都会密切关注她的学术进展,并及时提供指导。后来范晓敏去新加坡交流,李老师也经常会在生活上关心她。老师温馨的慰藉是繁重学业压力下的一缕清风,吹走她内心的阴霾。当范晓敏决定延长在国外的学习时间,老师也一如既往地表示了支持,让她轻装上阵,不要有任何心理上的后顾之忧。

最终,范晓敏将自己的博士论文定位于战略管理主题和财务金融场景的交叉领域,通过研究企业在消极传

“

通过博士论文答辩的当天,她激动地发了一条朋友圈,用“一个字,就是棒!”来为过去的六年作结。

”

闻危机中的影响和应对策略,来帮助它们更好地了解自身的社会地位和应对危机。在李老师的帮助下,她也有机会参与《中国企业海外资公司跨界搜索与本土化战略研究》等多项国家自然科学基金项目和上海市市政府的课题。

“我能深入开展研究、顺利完成学业,离不开李老师学术和生活上对我的关心。此外,我还从老师身上学到了很多为人处世中的智慧,他一直教育我们做人要低调,处事

要认真,”范晓敏感慨地说,“老师虽然对我们很严格,但他就像慈父一样,帮助我们在学术上精益求精。我对他充满了感恩。”

学习哲学,做有责任的研究

在复旦管院,对范晓敏有再造之恩的老师远不止李元旭一位。卫田老师也算得上是她的启蒙人。她至今难忘

《管理研究的哲学体系》给自己带来的影响,尤记得在课上,大家对于学习哲学的必要性展开了丰富而热烈的讨论。范晓敏觉得学习哲学非常有必要。很多时候,遇到一个研究课题就直接上手做了,知其然却不知其所以然,既不知道为什么用这种研究方法,也看不到手头研究与更广阔世界间的联系。“哲学让我们对世界葆有一份初心与好奇心,帮助我们了解研究背后所持观点的本质。”她这样总结道。

正是在这门课上,范晓敏领悟到“独立之精神,自由之思想”的精妙之美,明白了人文关怀之于学术研究的重要性。她由此写下了本文开头的人生





规划。在她心中,教书育人,传道授业解惑,老师就是最神圣的工作。“我希望未来可以做一名认真踏实的教师,对得起自己和学生的时间。”

尝试与探索,从参与中获得归属感

即使是在学业最繁忙的时候,范晓敏也总是积极参加学院和班级的活动。她做过班长、班级团支书,也当过学院研究生会主席。她坦言自己是一个非常希望能为集体贡献一些绵薄之力的人。“如果别人对我提出了要求或请求,在力所能及的情况下,我都会去参与。有参与才有归属感,在做事的过程中也增进了对学院和老师们的了解,为同学们服务是我的荣幸。”她说。

“学院给我们提供了非常好的平台,无论是从物质上还是精神上都给了同学们很大的滋养。”正因为如此,范晓敏希望学弟学妹们能够多尝试、多探索,明确自己研究和人生的方向。“就算走了弯路也没关系,人生很长,只要出

发了就在路上。祝大家心有所依,未来可期!”

回顾六年的读博之旅,范晓敏感到自己“变得更成熟了,做事更有思路和条理,性格也变得更加温和包容。”以前的她在情绪上比较容易受到他人的干扰,得失心也比较重,现在则会主动调整预期,接受不完美,在实践的过程中厚积薄发。

能够取得今天的业绩,范晓敏还想感谢父母对她一路的支持与理解:求学十年,自己的小伙伴们早早地步入社会、成家立业,只有自己还在外面独自闯荡。但父母对于她的选择都给予了最大的包容和理解。“虽然他们只不过是普通的农民,教育程度不高,但在我心中,他们就是优秀的、超越世俗眼光的父母。”范晓敏动情地说。

在范晓敏看来,今天的努力是为了收获更好的明天。小时候,她希望有朝一日能够走出乡村,赤手空拳地在大城市闯出一番天地。现在,她心怀梦想的同时,会更聚焦于踏实做事,在日复一日勤勉的工作中收获心灵的平静,一步一个脚印走向充满未知的未来。[7]





毕业季



多元碰撞出精彩

2021 届国际商务专业硕士国际管理方向(DDIM) 胡敏

文 / 王佳瑀 李倩

以前,胡敏觉得自己集体活动参与度低,却在这里收获了一群亲密的朋友;以前,她埋头做事,不擅长总结反思,却在这里培养起复盘的习惯和整体的眼光。DDIM 项目给了胡敏太多惊喜,“最大的收获是人”,未来,她也将持续观察人,研究人,在自己热爱的道路上不断思考,不断收获。

“重返”高中时代

多元而温馨,“像是回到了高中时代一样”,这是胡敏对于 DDIM 项目的最深印象。2018 年,胡敏从复旦管院毕业后,顺利保研至 DDIM 项目。DDIM 项目规模较小,由 20 多位中国学生和 30 多位意大利学生组成,成员们每天都在一起上课,一起参加集体活动。课程中有很多小组作业和课堂报告,考验着学生在短时间、高压下能否与文化背景完全不同的欧洲同学通力完成。在学习过程中,成员们也在不断磨合、互相学习、彼此理解。

起初,由于文化差异和思维方式的不同,中国学生和外国学生很容易在小组作业中产生分歧。比如,中国学生相对有条理,解决问题的思路往往是,朝着一个目标,快速完成,但意大利学生发散思维比较多,希望尝试更多的方法,这让他们的讨论在产生新点子的同时也会导致效率降低。所幸,在越来越多、越来越深入的沟通交流中,成员们学会了用对方的思维方式去互相理解,并吸收对方的长处,最后达到“共赢”的结果。最后写出来的中英文报告,也是综合了双方所长——中国学生分析问题

的强逻辑性与意大利学生详细、充实的特点相结合,迸发出思维的火花,也拓展了自己思考问题的角度。“交流的目的并不是要达成完全一致,而是互相学习,抱着求同存异的心态才能走得更远。”胡敏这样总结这段不同的文化和思维给自己带来的成长。

在生活方面,成员之间更是有着数不胜数的难忘回忆。“work hard play hard”这是意大利同学教给胡敏不可多得的一课。“我们总是开玩笑说,意大利的同学比中国学生更加知道上海好玩的地方……他们更加懂得如何放松自己。”在繁重的学业中,同学们往往都有着很大的压力,学会用恰当的方式放松自己,才会在有限的时间里效率更高,收获更多。

项目第二年是在意大利,成员们一起旅游、购物,一起做饭、生活。爆竹声中一岁除,春风送暖入屠苏。国内家庭欢聚一堂的时候,胡敏在米兰的厨房中,与项目中的“家人们”共同做着年夜饭,互送新年祝福,正因为有了这群伙伴和家人,她在异国他乡也没有感到孤单。

在胡敏看来,这段国外交流的经历,不仅培养了她国际化的视野,更重要的是,这构成了她对自身人生观塑造的一部分,不囿于自身的环境,去看世界各地的人们如何生活,去体验不同的人生态度,拥有开放包容的心态。

关乎人性的学科

2014 年,胡敏考入复旦,开始了她的本科学习生涯。本科的课程中,胡敏最喜欢的是消费者行为学。徐倩,是

“

“最大的收获是人”，未来，她也将持续观察人，研究人，在自己热爱的道路上不断思考，不断收获。

”

她非常喜欢的一位老师，也是她步入市场营销的“引路人”，徐倩老师用生动有趣的教学方式讲解商业环境中，消费者行为学相关的知识，点燃了胡敏心中兴趣的火花，并选择了市场营销专业作为她细分的专业。

徐倩老师总是用“关乎人性”这几个字来描述市场营销这门学科，通过各种实验，营销学家们对各个消费群体进行分析与研究，从而解释、预测甚至控制消费者行为。市场营销具有学科和实践的联系紧密的特点，许多学界的观点也能在实践中得到运用与检验。例如，地推人员

往往会先给你一个小礼物，再要求你扫码关注公众号，这即是“互惠原则”的实际运用。正是这些真实可感的生活细节激发了胡敏对市场营销热情和兴趣，也让她不断地在观察消费者，研究消费者中获得成就感。

将兴趣转化到职业上，这是胡敏对自己一直以来的职业规划。本科的时候，她第一份实习是在欧莱雅采购部门，也参与了爱茉莉 trade marketing 的项目，在实习期间，她进行了数据分析以及商业分析在市场方面的实践，例如分析竞品运营方法、广告策略。研究生期间，她在百





事商业洞察部门实习了七八个月,对商业分析、市场行为等进行了更加系统的学习,并且独立运行了项目,在职业方面不断奠定着自己的基础。毕业前,胡敏在腾讯广告销售部门进行了自己的最后一份实习,在这一阶段,她学到了非常多的关于新兴的互联网广告的商业知识,也为之后的求职发展做好了比较夯实的基础。从兴趣,到职业,胡敏在市场营销这条道路上坚定而从容地不断向前,她在毕业后成功加入了自己的 dream company——宝洁,作为一名品牌经理,开启了职业生涯。

最大的收获是人

成长,谈到这个词,胡敏略微思忖了一下。“我觉得这是个很好的问题,从本科到研究生,我开始思考自己做事的目的是什么。此外,我开始从一个更宏观的环境下,把自己做的事跟公司战略,甚至整个商业环境,进行比较、总结。”全局眼光的培养不仅让她在工作中更能

全面策划,也使她思考自己人生目标时更加聚焦,朝着核心前进。

胡敏情不自禁地感慨,学习生涯中,在管院收获的最好的资源,最有价值的就是“人”,优秀的同学,强大的企业资源、领先的教育资源。也正是管院丰富优质的资源,让胡敏一步一步从实习开始,走在自己期望的道路上。目前,她选择在品牌管理方面继续自己的职业追求,未来几年,她希望自己不管是作为一个品牌管理者,还是一个市场工作者,都能够最大程度地提高自身必备的职业素养、分析思路在职业发展道路上建立良好的开端。

谈到对管院的学弟学妹的建议,胡敏微微一笑,“他们都非常有自己的想法,大家都是非常优秀的一群人。”“大家都不要做自己违心的事情,现在在做的事情,如果是兴趣,那就坚持下去,去做好每一份自己热爱的东西。行走在自己的热爱里。”保持头脑的清醒,坚持内心所爱,这也是胡敏一直以来所贯彻的信念,也将在今后的日子里,一直一直地引导她,鼓励她。 **F**

以世界为课堂,在行走中成长

2021届复旦大学国际 MBA(S³ Asia)项目 江文婷

文 / 吕颜 孙睿

——年前,当江文婷放弃前途一片大好的外企工作时,——很多亲友都觉得不解。她既没有遇到上升瓶颈,也没有动过想要转行的念头,到底是什么促使她放弃体面稳定的高薪收入,选择重返校园做一名全日制学生?面对这样的疑问,江文婷却很是坦然:当第一次了解到复旦大学 S³ Asia MBA 项目时,她就已经意识到,这正是一个为自己量身打造的求学机会。

圆梦复旦,找准更清晰的人生定位

从小学起,拥有百年底蕴的复旦大学就成了江文婷“梦想中的学校”。她笑言自己“甚至从小学音乐课课本里学会了复旦校歌。”虽然高考时没能实现复旦梦,但她还是经常会到邯郸路的复旦校园里逛一逛,从其他复旦人那里了解“别人家大学”的二三事。

大学毕业,江文婷先是在一家国内知名学术期刊平台担任视频产品工程师,然后跳槽到世界顶尖的学术出版集团——泰勒-弗朗西斯出版集团(Taylor & Francis Group)工作。因为表现优异、执行力强,她深受外籍领导者重,从助理一路被提拔至学术期刊与电子产品部的华东大区主管。工作六年,江文婷一直都顺风顺水,她坦言自己甚至有过一段“躺平的迷茫期”。“外企待遇好,福利多,在顶级平台上我接触到的都是一流的学术精英,这在无形中带给我一种优越感。我萌生过不如就一直这样干到退休的想法。”

但江文婷本质上是一个非常积极向上的人,她并不愿

意被安逸的生活消磨斗志,她始终在想着更大的突破。在与朋友的交流中,她发现在自己停滞不前的时期里,不少同龄人已经取得了个人能力上的跃升。就在她开始认真反思未来究竟该过一种怎样的人生时,转折出现在了一次公司组织的全球会议上。

在那次会议上,江文婷偶然间与韩国同事聊起读 MBA 的话题,有了通过重返校园继续深造的想法。这时,“复旦大学”四个字立刻浮现在了脑海中。“我赶紧搜索了复旦大学的所有 MBA 项目,当看到有一个由复旦大学、韩国高丽大学、新加坡国立大学三校联合招生的海外双学位项目(即 S³ Asia MBA 项目)时,我欣喜万分。”这个项目国际化的课程设置,不仅融汇了三国教育、商业和文化的特色,还能让学生们在感受不同的经营管理知识和社会政治文化的同时共享亚洲三所名校丰富的校友资源。“我当晚就决定填写申请表,迈出了圆梦之旅的第一步。”

回首过往,江文婷认为自己当年的选择非常明智。在她看来,两年三校的学习给予她与七个国家和地区的同学交流合作的机会,对她产生了重大而深远的影响。“这段求学开拓了我的视野,不仅改变了我对很多事物的看法,也让我对个人的人生和职业定位有了更加清晰和明确的认识。”

直面意外,重新思考商业

2019年入学后,江文婷在复旦管院度过了难忘、充实的第一学期。在新生迎新会中,她和同学们并肩作战完成



了精彩的小组展示,彼此之间建立起深厚的友谊。生性外向、喜欢与人打交道的她积极参加各种活动,还在复旦大学MBA管理沟通课程TED演讲比赛中取得了第一名的好成绩。这些经历都极大地加深了她对复旦的归属感和自豪感。

然而,就在江文婷满怀期待地憧憬接下来在高丽大学和新加坡国立大学的海外求学时,新冠肺炎疫情爆发了。2020年1月底,她抵达首尔,自行隔离了两周后,韩国疫情突然急转直下。在短暂停留的三个星期里,她基本上只能待在校外宿舍楼里上网课。眼看线下复课遥遥无期,江文婷又回到了上海,开启另一段为期两周的隔离。

“我知道基本上所有报考S³ Asia MBA项目的同学都对海外交流有着比较高的期待和憧憬,但没想到突如其来

的疫情会打乱所有的计划。”她坦言,“面对现实与理想的落差,我们只能调整心态,积极应对。”身为班长,她还主动做起了中国和国际学生的心理疏导工作,尽自己最大的努力“稳定军心”。

2020年7月新加坡疫情趋于稳定,新加坡国立大学宣布恢复线下上课后,江文婷成了班级里第一个由中国奔赴新加坡的人。虽然这段旅程也很艰辛,但她还是在别样的求学生活中结识了来自世界各地的朋友,以一种独特的方式深入新加坡,沉浸于当地风土人情,由此更理解了文化的差异性和多元性。

疫情虽然对求学造成了一定的障碍,但也给了她用商科思维来对社会、经济和人类的未来发展进行思考的机会。“疫情改变了企业运作的模式、改变了高等教育的形态,也创造出了很多新的商机。正是因为看到新兴行业的发展潜力,我将未来发展的方向锁定为互联网、科技企业以及大消费类行业。”她这样分析道。

练就“平衡力”,塑造人生的优雅

读了MBA之后最大的变化?江文婷说自己成了一个“需要时刻查看日程的人”。双学位课程繁忙,她每天都需要全身心投入到各门挑战性极强的功课中去,游走在不同课程的小组讨论和学校学院组织的各种活动里是她生活的常态。不仅如此,她还要以班长的身份抽出时间关心其他同学的学习生活;参加实习后,还得保质保量完成工作上的任务。这样高强度快节奏的生活,曾经一度让她手忙脚乱,“一天恨不得能有48个小时”。



“

从小学起,拥有百年底蕴的复旦大学就成了江文婷“梦想中的学校”。她笑言自己“甚至从小学音乐课课本里学会了复旦校歌。”

”



然而对乐于接受挑战,不断突破极限的江文婷来说,没有什么迈不过去的坎儿。“在后续的学习生活中,我逐渐找到了行之有效的处事方法论。我会根据事情的轻重缓急,结合自己所制定的行为标准,抓住主要矛盾,适当放手一些不太紧急的事情。”在江文婷看来,学会放弃,是她在纷繁复杂的学习工作和生活中,理顺逻辑并且保持优雅平衡的关键。

当然,江文婷在复旦管院收获的远不止是时间管理上的能力。除了知识水平上的显著提升之外,她认为自己的团队协作、人际交往、领导力也有了质的飞跃。“更重要的是,与不同年纪、不同文化背景的同学共同学习、相互交流的过程提升了我的眼界。这些都是曾经的我所不具备的品质。”

临近毕业,江文婷对复旦管院充满了不舍之情。“管院

是一个拥有强大师资力量和校友圈的学院,在这里你可以通过与校友之间的连接提升自己的格局思维。”她希望管院可以继续广纳天下英才,为校友和在校学生们提供一个助力成长的交流平台。她也建议学弟学妹们在努力学习的同时,多参加学院组织的论坛和讲座,加强和其他项目的校友间的联系,因为“连接有时能创造出很多意想不到的机会,也会让你的生活更加丰富多彩。”

采访时,江文婷的话语中无不洋溢着热情、自信和乐观。对这个勇闯四方的率性女孩而言,世界就是她的课堂。她步履不停,在行走中成长蜕变。对于未来,她希望自己能够在某个行业里深耕,通过努力工作来实现个人价值,坚持终身学习以保持与时俱进。“我最大的理想就是做一个对社会有贡献的人,以己之力帮助他人,也为母校争光。”**F**

时刻准备着,重新出发

2021 届复旦大学国际 MBA(MIT)项目 朱星宇

文 / 吕颜 孙睿

回首过往近十载的求学与工作经历,朱星宇笑着感慨自己“绕了一大圈,又回到了最初的起点。但这个起点和原来的已经很不一样。”工科出身的他思维严谨,逻辑缜密,考虑事情周到全面,但在复旦大学管理学院国际工商管理硕士(IMBA)项目两年的就读,则为他的性格注入了一抹灵动活跃的感性色彩。

这段求学经历让朱星宇收获满满:他不仅增添了商科背景,获得了在投资与战略领域积极试水的机会;还充分扩展了个人爱好的路径,在沟通表达力上取得了突飞猛进的发展。更重要的是,他还意外地得到了一位理想的人生伴侣和一份心仪已久的工作机会。

从北京到上海,喜欢复旦自由的氛围

1994 年出生的朱星宇是辽宁本溪人,本科在北京邮电大学就读电信工程及管理专业。毕业后,他来到了一家创业公司,从事核心产品的产品规划与市场推广的工作。但在这段为期两年多的就业过程中,他从来没有停止过对工作以及个人未来发展的思考。“我认为自己当时在职业发展上遇到了瓶颈,并没有全面地发挥自身的优势,想要通过读 MBA 来探索更多的可能性,找到自己的定位,从而获得一份有着更高契合度的工作。”

在比较了国内林林总总的 MBA 项目之后,他最终锁定了复旦国际 MBA 项目。很多朋友问他,你一个北方人,在北京念了四年的本科又留下来工作,最后怎么会想到上海来定居?对此,朱星宇有自己的考量。

“我曾经出差和旅行来过上海很多次,对这座城市有很好的印象。而选择复旦 MBA 项目是因为我喜欢复旦自由的氛围,也喜欢管理学院多元、国际化的课程设置与丰富的社会实践活动。”不仅如此,复旦国际 MBA 项目所提供双学位的机会和海外名校的交换项目,也都是让他动心的理由。在他看来,这是一个真正将国际化落地的 MBA 项目,也将为自己带来梦寐以求的成长。

用运营的思维规划职业发展路径

机会总是留给有准备的人。入学后,朱星宇积极地参与学校组织的与自身兴趣点相匹配的各种活动,并且从中收获了两段比较重要的实习经历:第一份实习源于他参加管院组织的一次企业沙龙活动,在上海新氦类脑智能科技有限公司的江总做完分享后,朱星宇主动找到江总探讨半导体行业的现状与未来,凭借着在创新工场担任半导体投资分析师所积累的知识与经验,他细致又深刻的观点吸引了江总,于是热情地邀请他来到公司实习,这段为期四个月战略分析的实习工作,让朱星宇对战略岗位及芯片行业的业务有了更深的认识。

另一份实习机会则来自于复旦 MBA 商业咨询实验室(iLab)项目。在这个实战性极强的项目中,他作为五人小组的队长和团队一起为彬复资本提供战略咨询的服务。出色的行业研究分析能力和组织领导力让朱星宇得到了企业负责人的认可,这为他带来了在彬复资本的文体消费组任投资分析师的实习机会。





回顾在企业里投身前沿实践的经历,朱星宇表示“只有去尝试了,才知道适不适合自己。”平日里,他很喜欢用运营的思维对行业进行战略上的分析和研究,也会尝试用战略性眼光来审视自己的职业发展。“对于现阶段的我而言,如果进入投资行业从零做起的话,无论是自我能力提升还是职业发展,成长的速度都比较慢,能达到的高度也有限。想要在投资领域实现飞跃式的突破,先在特定行业内实打实地做几年核心业务来积累经验与人脉才是制胜关键。”他这样分析道。

作为朋友眼中的科技极客,朱星宇一直以来都对硬件产品保持着十足的热爱与关注,成为一名杰出的C端硬件产品负责人也是他理想的职业目标之一,“我希望能够通过了解用户的需求,来帮助他们解决实际场景中的痛点。”出于这样的自我认知,当学校有内推紫光展锐硬件产品经理的机会时,朱星宇毫不犹豫地投出了简历,“我知道这就是我想要做的事。”

勇于试错,借力起飞

生活中的朱星宇爱好广泛,游戏和体育是他的最爱。他是一名游戏up主,组织过战队、参加过电竞比赛、曾在业余时间进行过直播;同时也是曾在绿茵场上叱咤风云的国家足球二级运动员。为了验证自己能否将爱好转化成职业,他甚至在多段实习的空档期见缝插针地去游戏公司

“

毕业之际,朱星宇用“绕了一个圈子终于找到了自己的归属”来总结过往,但他认为这段路很值得。

”

实习过,在莉莉丝担任战斗数值策划的两个月时间里,他感受到了更年轻的氛围和更快速的节奏。“经过尝试,感觉现阶段的我还是应该将游戏停留在爱好层面。”他笑言道。

朱星宇高中时就担任学生会主席,大学时成为班长,组织能力可见一斑。在进入复旦国际MBA项目后,虽然他是班级里年纪较小的同学,但仍然挑起了组织委员的担子。他和同学们一起组织了管院万圣节的活动,也参与策划了太阳岛的两日度假。一起共读共玩,一起并肩前行,在这样的过程中,他也遇到了自己的另一半。朱星宇坦言自己是学校资源的受益者:“一段求学,不仅让我在不同的实习岗位中充分试错,还让我收获了理想的工作。感谢复旦管院为我提供的各种宝贵机会。”

对于即将来到复旦管院求学的学弟学妹们,朱星宇诚恳地建议大家“找准自己的定位”。“有些人读MBA是为了职场转型,有些则是想结识更多的人脉,但你一定要想清楚自己到底想要什么,从而做出有针对性的行动。”在朱星宇看来,个人的力量是有限的,可以借助学校的平台来实现自我的突破。“学校沙龙、管院招聘会、职业发展中心等都会给你提供意想不到的巨大帮助。”

对于想要在新行业实现转型的同学,朱星宇也有想要分享的经验:“来到新的行业或岗位实习,会因为缺乏对行业逻辑体系的理解导致大家要花很长的时间去熟悉环境,但实习的时间较短,所以一定得多和上级积极沟通,深入了解每一个任务的目的是什么,想要达到怎样的效果,同

时也要向身边的同事寻求可以参考的方法论。”他强调,带着目标和方法去学习,不仅可以快速进入新角色,发挥自己的潜力,也能让身边的人眼前一亮,增大自己日后被录用的可能性。

毕业之际,朱星宇用“绕了一个圈子终于找到了自己的归属”来总结过往,但他认为这段路很值得。“人生就像推巨石上山的西西弗斯,虽然石头每次都会退回原点,但在不断努力斗争的过程中,你可以收获更大的力量,同时享受追逐目标的愉悦和充实。“对于未来,他始终保持着一一种空杯的心态,将自己适时归零。不畏惧挑战,不害怕从头开始,如今的朱星宇,时刻准备着重重新出发。F



创业与求学,一次次突破自我

2021 届复旦大学 MBA 项目 许新睿

文 / 周南 孙睿

从新闻专业跨界管理,许新睿报考复旦大学 MBA 项目的初衷,是希望通过系统、科学的知识体系梳理,全面提升管理能力。在复旦管院就读的两年多时间,她成了学生活动的“积极分子”,筹备 orientation、参加国际交换、多维度参与班级、学院活动……这一切让她与管院之间有了更深刻的联结,也让她完成了对自我的进一步探寻。

从创业者的角度,开启求学之旅

许新睿的声音理性又温暖,显得从容不迫,自信满满。大学毕业不久,许新睿就在北京一家外企担任奢侈品公关的工作,负责跟进公司的核心大客户。这份工作在很多 PR 看来堪称“梦幻”——客户是多年的稳定合作伙伴,有很多重复性经验可供借鉴,几乎不用花费太多精力去“磨”,但许新睿却渐渐开始有些不满。

“不同客户会提出不同的需求,这对于 PR 来说既是压力,也是挑战,而挑战才能让人成长。”陷入瓶颈的感觉从隐隐约约变得越来越强烈,许新睿迫切希望迎来变化,此时,她的上司恰好向她透露了想要离职创业的念头。是跳槽去其他公司,还是拼一把跟老板一起创业?许新睿选择了后者。

这并不是头脑一热的结果,许新睿对自己很有信心:“首先,我们当时在奢侈品公关领域,几乎已经做到了业内顶尖水平;其次,当时市场确实还有更大的机会可以去争取。”审慎思考过后,许新睿决定往前一步,“给自己一些挑战”。

从 2013 到 2017 的 4 年时间,公司从最开始几个人的小团队发展到 150 人左右的规模,许新睿也从北京搬到上

海,成了负责公司上海业务的副总经理。职位和角色发生变化的同时,心态也在跟着变化。因为有资深合伙人的引领,创业之初的她并不用考虑太多,只是专注做好一个“执行者”;但随着团队规模扩张,公司管理的任务逐渐加重,许新睿也需要转换自我的角色,学会从“创业者”的角度来思考问题。

瓶颈期再次到来,许新睿发现,自己之前积累的一些企业管理经验,比如财务或者人事管理等,几乎都是在实践过程中一点点摸索出来的,缺乏系统和科学的梳理;此外,她还急需在企业经营上打开思路,学习用战略拓展的眼光去看问题……多方了解之后,她将目光锁定在了复旦大学 MBA 项目,希望通过 MBA 教育快速获得相关的系统知识,实现能力的优化升级。

2018 年,许新睿来到复旦管院,展开了她丰富又充实的非全日制 MBA 学习,迎来对自我的一次全面刷新。

课堂内外,刷新自我

尽管已经不是第一次走进校园,但 20 岁的学生时光和 30 岁的学生时光依然让许新睿有了很多不同的感悟。“最大的区别是,过去我是专注于学习知识理论;但在复旦 MBA 的培养体系中,更重要的是个人综合能力的提升。”

在管理学院,许新睿是学生活动的活跃分子,曾连续 3 年参与 orientation 的筹备工作。平时她也积极参与学院举办的各种讲座与活动,比如教练工作坊和戏剧工作坊等。在她看来,投入这一系列学生活动,正是对自身团队



“

回顾两年的求学经历,许新睿庆幸自己走入了复旦管院。
吾心安处即是我家,精神的契合是最为牢固的。

”

管理能力的一种锻炼。

“在策划、筹备和执行的过程中,我需要带领团队、协调人手、考虑到活动的方方面面,从中揣摩组织运转的逻辑。”从活动中积累的经验,使许新睿提炼出了不少底层逻辑和方法论,并在工作中加以应用。而这样的体验无法仅从理论中获得,唯有在一次又一次的实践中慢慢摸索。

2020年新冠疫情爆发之前,许新睿参加了复旦管院的一个暑期国际交换项目,前往以色列进行了一周左右的学习交流。谈及这次难忘经历,许新睿感慨学校的课程非

常严谨,项目与业界深度结合,让她受益颇多。除此之外,她还和同学们一起走访了以色列当地的企业。

“以色列人常年保持着一种危机感和忧患意识,这反而让他们滋生出了不惧权威、勇于挑战的精神和奇妙的创新力。”通过为期一周的国际交流,许新睿感到自己的眼界得到了极大的扩展,对创新和奋斗有了全新的认知。

“读商学院,会使你学到那些在你刚入门的时候有用的‘工具包’;但更重要的是,它会给你一种审视这个世界的新思路。”许新睿非常认可摩根大通前副董事长卡顿·罗斯的这句名言。进入复旦管院之前,她只希望完成商业知





识的系统整合与梳理;但在这所全球顶级商学院,她更完成了一次关于世界、关于自我的深度探寻。

挑战“硬骨头”,乐在其中

对于新闻专业出身、已经十几年没有“摸过数学”的许新睿来说,MBA课程中的《宏观经济学》、《管理经济学》等课程,可以说是一块块难啃的“硬骨头”。但许新睿的性格中天生就有一股子“韧劲儿”,越是短板就越想去挑战。

于是,在复旦MBA学习的两年多时间里,她几乎用上了自己除工作之外的大部分休息时间,每次上完课都要回家反复研究线上课程,每节课几乎都要重复观看四五遍……就这样一点一点地“啃”,硬是把这些知识盲区全部“攻克”。

“现在想想,我已经很久没有去看喜欢的展览和演出

了,但我并不觉得自己牺牲了什么。”在许新睿看来,每个阶段都有每个阶段的关注点。全心投入工作和学业,她乐在其中。

知识的积累、视野的开拓、不同以往的新鲜尝试,让许新睿的格局获得提升,心态也更为平和。除了收获知识以外,毕业之际的她发现自己好像变得更“佛系”了。从事奢侈品公关行业多年,或多或少都有一点点“挑剔”的“职业姿态”;但复旦开放包容的校园氛围,让她逐渐融入其中,学会接受和包容各种人和事。“从某种意义上说,这也是一种领导力的提升。”她这样说道。

回顾两年的求学经历,许新睿庆幸自己走入了复旦管院。吾心安处即是我家,精神的契合是最为牢固的。谈到今后的规划,她给出了一个有些出人意料,又在情理之中的回答:“我还有很多想要了解的新知,有机会一定再进管院继续学习!”





“老男孩”的一次青春洗礼

2021届复旦大学EMBA项目 潘红斌

文 / Jenny.H

创业16年,潘红斌觉得作为同学们中的“老大哥”,自己已经到了可以“坐看云展云舒,心中波澜不惊”的年纪。但是在复旦大学EMBA读书的这两年,仍然让他这颗“老心灵”受到了许多新冲击,接受了一次青春洗礼:在课堂上,他迫切地汲取教授们带来的新理念、新方法,并身体力行地在企业推行;在课堂外,他与相较年轻的同学热情地交流,感叹“后生可畏”,感激有如此敞亮的观点分享与思想碰撞。

百战归来再读书

自毕业后,潘红斌先后在国企纺织企业、外资物流企业工作,任职管理岗。90年代后,外资企业密集进入中国市场,先进的管理及运作模式冲击着各行业,各类创业机遇犹如雨后春笋,潘红斌觉得,要抓住机会,挣得更广阔的天地。于是,2005年,他一手创办了江苏佳利达国际物流股份有限公司。虽然还是从事物流行业,但与在外企打工相比,创业的压力完全不同,“首先要考虑的是生存模式,企业的方向对不对,也就是战略的问题,一旦方向错了,可能一大帮人的吃饭问题就没着落了。”潘红斌之所以有勇气放弃外企的高薪职位,是他认准了物流服务的市场需求。“那个时候,中国刚刚加入WTO,进出口贸易量大幅增加,外资物流企业也纷纷看上了中国市场这块处女地。”

市场很大,但竞争对手也很强,如何在外资巨头手中分得一杯羹,潘红斌也曾在快递和物流服务之间摇摆,“现在回过头来看,我们选择了当时最适合我们的方向,因为

快递对于网络的布局、对于资金的需求是比较高的,当时我们并不具备发展条件。”深入考虑后,潘红斌选择以客户普遍存在的痛点作为切口进行突破,“外资企业在通关的管理方面的能力都比较弱,我们作为第三方物流,可以为他们提供通关这项服务。”凭借着在物流行业多年的打拼和积累的丰富的从业经验、专业能力,江苏佳利达国际物流成立半年就开始盈利了。

2015年,潘红斌开始拓展国际物流业务,正是响应了国家发展“一带一路”的合作倡议,“我们利用中欧班列在成都、郑州等地建立分支机构,服务于欧洲的客户需求,这正好与国际巨头形成了差异化竞争,因为海外巨头在海运、空运等方面已经耕耘了几十年甚至上百年,我们很难在这些方面与他们竞争,铁路运输形成了我们自己的特色。”

差异化竞争是潘红斌近年关注最多的问题。2018年,佳利达与DHL、无锡机场达成战略合作,开通无锡到欧洲、美洲洲际货运航线,将无锡机场打造成运输枢纽,这为2020年新冠疫情爆发后的业务发展打下了坚实的基础。“正是有了2018年航线拓展,使得2020年在国际航运公司停摆之际,我们能够抓住这一业务拓展的机遇。”2020年的新冠疫情虽然在爆发之初给物流行业带来了致命打击,但是2020年佳利达的全年营收比上年同期增长了70%,并且快速地在中越、中泰、柬埔寨等东南亚国家进行了布局。“如果没有疫情,国际大的物流巨头也会快速布局,疫情反而给了我们反超的机会。”

锐意进取、敏锐洞察、勇于革新是潘红斌的工作特



质。他所带领的江苏佳利达国际物流是海关(国检)等政府部门新政策、新模式的试点示范单位,在无锡地区率先取得分类监管、保税维修(全球)业务资质等。2018年,佳利达被纳入江苏省运输服务新动能重点培育项目名单,同时是无锡市商务局城乡配送试点企业之一。他积极推动打造以无锡为中心的国际空港货运枢纽,为上海非中心地区、无锡周边城市提供地面配送服务和国际空运服务,实现企业“产地报关、产地运输、产地直飞”的最优方案;同时利用公司现有智慧物流、仓储系统和物流配送优势,建立完善的供应链体系,实现城乡高效配送。这里值得一提的是,6月8日,佳利达(南京)智慧物流园(溧阳)项目举行了



开工奠基仪式,该物流园可提供快消品仓库分拣、干支交换、城市配送托服务,极能展现佳利达的仓储配送一体化服务能力。

此外,佳利达旗下电子科技有限公司开通了全省首本跨境电商特殊区域出口海外仓金二账册,全面推进跨境电商业务,2020年7月起,佳利达成功操作无锡首票跨境电商“9710”B2B出口,首票跨境电商“1210”特殊区域包裹出口,全省首批“1210”海外仓零售出口等。据无锡跨境电商公服平台统计,去年10月底到12月底短短两个月,“1210”海外仓模式下出口商品突破1.8亿元,佳利达共完成申报395票,操作准确率和出货及时率都达100%,出口货值达2856.77万美元,2020年海外仓“1210”出口总额排名全国第二,江苏省第一。2021年2月初,佳利达正式承接运营中国(无锡)跨境电子商务综合试验区综合服务中心,通过线上线下为客户企业提供全方位的跨境电商一站式服务。

在创业之路上一路打拼多年后,潘红斌来到复旦大学EMBA入学报到,“干了这么多年什么管理工作,想对管理体系和方法的一次系统性梳理和提升,为未来而读书。”

思维与方法的升级换代

潘红斌并不是佳利达第一个前往复旦管院读书的员工。2015年企业开始进行业务拓展之际,忙于全球考察的潘红斌自己没有时间读书,就鼓励身边的同事去读书提升自己,“我一直认为,人在工作10年以后,是需要去充电的,因为你原先的很多知识储备已经跟不上了,需要有新的角度、新的视野开拓你的事业。”为了鼓励同事去读

“

在复旦大学EMBA读书的这两年,仍然让他这颗“老心灵”受到了许多新冲击,接受了一次青春洗礼。

”

书,潘红斌还专门制定了政策,只要读完书后能够在公司继续工作5年,公司就可以为员工支付全额学费。

因为自己是理工科出身,潘红斌认为,更具有文化气息的复旦可以给自己带来更多补给。选择复旦还有一个很重要的原因是,多年前在外企工作时,他曾听到包季鸣和钱世政两位教授的讲座,“当时非常震撼”,在多年之后,当潘红斌知道这两位教授都是复旦大学EMBA项目的授课教授后,毫不犹豫地选择了复旦管院。

除了有机会进入两位“大师”的课堂,在读书的两年时间里,EMBA的众多授课教授都给潘红斌留下了深刻印象,并切实地影响了他的工作。

“物流行业挺多地方会用到数据模型进行决策,上了郑明老师的课后,我们找到了更科学的决策方法。”潘红斌说,以往他们在选择分销中心或集散中心时,总是根据客户的要求来做决策,“虽然我们也有自己的测算方法,但客户也有客户的测算方法,两者有的时候会差异很大,两者很难达成一致,也一直没有很好的工具和解决方法。”潘红斌在EMBA课程学到的测算方法终于给出了一个让双方都能接受的解决方案。

市场营销学课则给潘红斌切实感受到知识的更新换代,“我们以前学习的都是传统时代的营销工具和方法,在互联网时代,工具和方法都发生了非常大的变化,我从课堂学了之后,也在公司内部进行推广,希望能够进一步落地。”

唯一让潘红斌感到遗憾的是,由于受到新冠疫情的影响,海外游学课程被暂时搁浅。他希望未来如果海外游学恢复,他仍然可以和同学组团去补上这一门课。

敏于行也要敏于言

入读复旦EMBA,对于潘红斌来说除了有幸认识了很多资深的教授,也非常庆幸可以认识那么多资深的同学。复旦EMBA的同学是来自全国各地各行各业的企业高级管理者,他们在各自的领域内均深耕多年,积累了丰富的经验,对所在行业有深刻的认识和理解。

由于物流公司服务的企业也是多种多样的,潘红斌经常要面对来自不同行业的服务客户。现在潘红斌有了随时可以咨询的对象,“比如说我有什么行业里的问题,我很容易可以找到对这个行业比较了解的同学或老师,来帮我解答疑问。而且今后来,还很有可能产生一些互相合作的机会。”

潘红斌进一步解释说,“比如说半导体物流,我们不了解这个行业,但是我的同学中就有人是做这个行业的,那么这个产业的现状如何,我就可以和他学习、交流、探讨。此外,中美贸易战对国际供应链的安全性会带来哪些影响,能采取一些怎样的替代措施,这些探讨都是对我们的企业运营有实际帮助的。”

虽然毕业在即,但是潘红斌认为,未来同学之间仍然会保持定期的沟通和联络,作为班委的他也会积极参与推动这类交流的成行。

潘红斌想告诉那些即将就读或打算就读复旦管院的学弟学妹们说,一定要多跟不同的人交流,“我们这代人,总是被教育要‘敏于行而讷于言’,尤其是理工科的人,不像现在的很多年轻人,很开放,社交能力也不强,相对来说还有些腼腆。但现在时代变了,需要你更勇敢地表达自己,跟他人多交流,会给你带来不一样的体验。”**F**

伴随我创业的两次复旦管院学习

2021 届香港城市大学商学院-复旦大学管理学院工商管理博士(DBA)项目 戴军

文 / Jenny.H

在戴军近 15 年的创业道路上,他曾先后两次在复旦管院读书。如果说第一次的 MBA 学习帮助他开启了自己的创业之路,那么刚刚毕业的 DBA 学习则是对过往十多年所积累的创业思考的一次升华,这段更为漫长甚至有些煎熬的学习经历让他对未来的企业发展道路乃至人生选择都更加笃定。

复旦管院伴随创业之路的开启

在 2006 年创业之前,戴军已经在外资企业工作数年。年过而立之时,他也开始思考自己未来的职业生涯该向何处发展,“是继续留在外资企业工作,还是自己出去闯一闯,其实当时还是有些纠结和迷茫的”,戴军说,如果留在外企,未来的职业生涯、最高能做到怎样的职位是可以看得到顶的,也许是不甘于这样的人生,他还是希望去探索人生更多的可能性。

不过对于创业的想法,戴军并没有得到家人的支持,“因为我是工科出身,性格、说话都比较直,一旦要自己创业,就得自己去跟市场对接,要制订市场策略,要处理各种关系,大家可能认为这方面我并不擅长,况且那时我那份外企的工作还算是比较光鲜的工作。”

未来怎么走,戴军还没有想清楚,他选择先去读个书,“其实当时想法也很简单,在外企里我也做一定的管理工作,原来的管理方法和思路也都是通过公司提供的培训和工作实践得来的,就想能去系统地学习一下管理学知识。”

因为早年的第一份工作在上海,虽然后来因为工作去了苏州,但戴军还是选择回到上海读书,“和很多工科背景的人类似,对于复旦这样充满人文气息的学校就会

充满好感。”

MBA 的学习进一步坚定了戴军创业的勇气。“MBA 课程的系统学习弥补了我的知识短板,譬如我以前是看不懂财报的,学了 MBA 之后,你至少懂了一些。虽然在外企里做管理工作,但实际涉及只是一个很小的团队,你可能没有机会去做全面的工作和学习,MBA 的学习给了我这样一个学习的机会,让我能够更有自信能去创立一个公司,管理一个公司,运营一个公司。”

事实上,戴军确实干的不错。2006 年,他创立苏州捷昇电子有限公司从事国际贸易,将国外的机械设备及材料进口至国内,公司一直运营良好,几乎没有遇到什么大的发展难题。不过,戴军骨子里始终是不甘于安稳的。几年后,他不再满足于已经稳定的机械设备贸易,而是希望自己来“制造设备”,“可能还是因为我是技术出身,所以当我们贸易做得很好的时候,我也想去做点更有趣或者更有挑战的东西。”2011 年,戴军创立苏州罗伯特科自动化设备有限公司。

“剑走偏锋”带领企业跨上新台阶

不过,戴军的这个想法再次遭到了周围人的反对。

“我们那时主要服务于光伏行业的,但是在 2011 年到 2013 年,光伏行业的整个市场是直线下滑的,很多工厂停产、公司裁员、破产,发生了很多重大事件,因此所有的人都认为这不是一个进入市场的好时机,我们的朋友、我们的股东,都没人相信我们可以走出一条路来,他们认为市场不好,客户不愿意花钱买设备。当时几乎除了我自己之外,没有人相信。”但戴军仍然相信自己的市场直觉,也有



自己的道理。

“我的判断的依据也很简单,我认为自动化设备就是替代人,如果工厂一直有订单,车间的工人一直有活干,收入有保证,那么人员流动就比较小,但如果订单波动,工人今天有活,明天没活,也不知道这个公司能不能生存下去,那么就可能会离职,这会形成一个恶性循环:订单波动,人员跟着波动,有订单的时候可能没人,人培训好了,订单也差不多做完了,永远都是矛盾。但如果开始走,你有订单的时候可能没有人,你有人时候可能没订单,等你把人培训好了,一个订单差不多也做完了,永远都是矛盾。”戴军认为,使用自动化智能设备可以很好地解决这个矛盾,“有订单的时候就通电开工,没订单就停电停工。”在戴军看来,行业波动的时候恰恰是自动化设备切入市场的时机。

此外,戴军认为,光伏行业在中国仍然是一个新兴行业,但从其他类似的行业中可以找到这个行业未来发展的方向。“我经常拿更成熟的半导体产业、电子制造业来类比光伏行业,其实很多年前这些行业人工或者半自动生产,但今天已经几乎全部是自动化,那么光伏行业未来一定也会是自动化生产。”

正是基于这样的判断这两点,戴军力排众议坚定地走上了自动化设备制造之路,并早在2014年便提出了智能制造的概念。

但世界总是存在参差的,理想变成现实需要时间和过程。2011年-2013年,罗伯特科创立的最初三年,也是戴军经受煎熬的三年,直到2014年才迎来了转机。

“2014年,我们拿到了第一个4000多万元的大单,当时有客户跟我说他想使用自动化设备,但是他确实没有

“

学习的过程是一个创新探索的过程,也是对问题进行深入思考、挖掘的过程。

”

钱,他只能给我商票,这也意味着如果这个公司活不下去,我们也拿不回真金白银。”要不要接这个订单对于戴军来说是个艰难的决定,但他还是决定为自己的判断买单,选择相信。事实证明他的判断是对的,这家公司后来也发展得很好,并实现了上市。

同年,罗伯特科还实现了一个重大的业务,即为客户设计建造了国内自动化、智能化水平最高的一个太阳能电池生产,不仅给团队、客户带来了信心,也为罗伯特科在业内打开了品牌声誉,改变了整个行业的理念。经此一役,罗伯特科开始步入快速发展轨道。2019年,罗伯特科在创业板上市。

二次读书,升华管理理念

应该说,罗伯特科给戴军带来了比当初创立捷昇电子更多创业艰辛的同时,也带来了更多关于创业、企业管理等领域更深入的思考与理念被验证后的兴奋。

2015年,在罗伯特科开始步入快速发展之时,戴军决定重回学校再次读书,“我觉得自己积累了一些创业的体会,和一些可能还不成型的素材,就想回到学校做一次梳理。”

虽然也曾想过要不要换一个环境读书,但是虽然时间的流逝,自己与复旦积累的感情让戴军再次选择复旦管院,进入复旦管院与香港城市大学商学院合作开办的工商管理博士[Doctor of Business Administration(简称“DBA”)]学位项目。该项目是专门为工商界高层管理人员量身设计的学位项目,与传统博士教育模式不同,DBA教育更注重理论应用于实践的效果,满足社会对既有实务经验又具有现代管理理念的高层管理人才的需求。

和MBA的案例教学相比,DBA的课程无疑是枯燥和艰涩的,戴军坦言,两年的校内学习和后面的论文过程都是非常紧张且煎熬的,“我的很多作业都是在国际航班上完成的。”DBA更侧重的是教授研究方法,“学完了整个课程,你可以真正学会了如何去研究一个问题,比如如何去构建一个理论研究的模型,如何通过数据来证明我的假设是否成立。”

在戴军看来,DBA相比MBA最大的差异在于前者的课程教会学员深入研究问题的方法,不仅仅是学习到一些知识,而是在思想、理论方面能有自己的创新和发现。

这种做学术的方法和企业家创业其实有某种相似之处,那就是他们都需要不断去探索可能前人并没有走过的路。而这种思考问题的方法被带入企业管理过程中,则可能迸发出更多的创新实践。

戴军的DBA毕业论文研究的是“智能制造背景下制造执行系统软件(MES)服务模式”,他试图探索随着工业互联网的发展以及工业制造智慧化需求的增强背景下,存在哪些因素会对企业在选择制造执行系统(MES)的服务模式和采纳决策产生影响。最终的研究发现,企业的外部压力、MES供应商、组织因素和MES资料增值服务这四个因素是影响企业采纳MES的最主要因素。

戴军认为,经过这些科学的研究,他至少在这个问题上已经有了比较清晰的认知和预判。回到2011年,当初选择创立罗伯特科也许更多的是依赖自己的市场敏感性,但如果放在今天,他可以用更科学的理论甚至模型来验证自己的观点。“总的来说,读完DBA,你研究问题的能力和思考问题的能力都是一个很大的提高,学习的过程是一个创新探索的过程,也是对问题进行深入思考、挖掘的过程。其实有很多问题,你在实际管理习以为常的做

法,其实背后有很多深层次的思考,可能你平时不会意识到,但是你如果去仔细研究,会意识到不同因素之前的相互关联。譬如我们有的同学研究员工情绪和绩效之间的关系。”

与人交流也是思考、学习的过程

复旦-香港城大 DBA 课程计划的成功主要依赖两个因素:学员经验、和论文指导老师的互动。因此城大及复旦导师与 DBA 学员在整个课程中不断的相互交流将是 DBA 项目课程的重点。

戴军觉得和授课教授们在课堂内外的交流给了他很大的帮助,“譬如我的导师是黄丽华老师,她研究的管理信息系统,不仅对我的论文研究给了很多的帮助,我们平时也会就工作上的很多事情进行探讨、交流。”这种交流是一种双向的互动,罗伯特科的企业案例最终也成为了复旦管院的教学案例之一。

虽然学习的过程是紧张甚至有点煎熬,但是对于在戴军看来,如果自己有兴趣、有信心去完成的话,一定还是可以有时间去完成它。

回顾自己一路走来,戴军觉得无论是在外企工作还是自己创业,能有一段时间静下心来回到学校,花一些精力系统地梳理自己管理方面的知识,对自己的帮助很大,相信对于其他人来说也是如此。

两次读书经历,使得戴军与复旦管院也建立起了深厚情谊和密切的联系,今年他也有一名同事入读了复旦管院的其他项目。

目前戴军还担任复旦 MBA 同学会的副会长,虽然工作很忙,但他仍然非常乐于参加同学会的活动。此外,他

还是 MBA 项目的校友面试官,他觉得这对他来说不仅是和母校的一个互动,也是自己学习、思考的一个机会。“你在面试别人的时候,你在问别人问题的时候,其实你自己也会思考这个问题的答案。”虽然今年 DBA 毕业了,但他仍然会密切关注并跟随复旦管院一起发展。F



打开自己,拥抱新世界

2021 届复旦大学管理学院复旦大学-华盛顿大学 EMBA 项目 陈宁

文 / Jenny.H



回顾过去的两年,陈宁感觉日子过得好快,因为过得太充实了。复旦大学-华盛顿大学 EMBA 项目几乎是其所了解的同类项目中学术氛围最浓的,课业压力自然也很大,“每一门课都有课后作业需要完成,都有课件需要去阅读,必须花时间才能很好地完成。”每个月上课4天非常忙碌,不上课的日子里也很忙碌,在课程空档,不仅要去完成上一节课的作业,还要去阅读下一节课的相关内容。

“我应该有七八年时间没有过这样充实的学习状态了”,陈宁感叹。但这不到两年的充电时间,对于陈宁来说,是一场高效的蜕变,他觉得这段学习经历不仅让他的思维方式、工作方式,乃至生活方式都发生了深刻的改变。

从“鸡娃”到“鸡自己”

2002年大学毕业后,陈宁一直在外资企业从事财务工作。10年前,也曾想过去念 MBA,但当时工作上还有很多需要自己学习的东西,“当时个人的发展步伐也比较快,比起读 MBA,不如把握眼前的机会,全力以赴手头的工作。”后来工作逐渐稳定,女儿、儿子相继出生,陈宁的业余时间几乎都花在了“鸡娃”上,尤其是陪上小学的女儿写作业成了陈宁每天晚上下班之后的主要生活。

选择读书在某个方面也是希望自己可以给孩子树立一个学习的榜样,“我想家长不能总是叫孩子去读书,自己却不读书,我想让她知道爸爸是怎样学习的,那么她看到爸爸在非常努力地学习,也多少会受到正面影响,也就不再需要我去提醒她该去看书学习了。”以前,每天晚上是陈宁督促女儿学习,而过去两年是父女俩一起学习,“她在写作业,我也在写作业。”现在看来,这样的陪读效果更好。

除了影响孩子,选择到复旦读EMBA更重要的原因是陈宁觉得自己在工作18年后,到了一个全面提升自己知识结构的时候了。

“这些年工作过程虽然也不断接触到新的业务、新的东西,但我的工作经历一直是在外企,这些年包括政治、经济在内的整个大的外部环境发生了很多变化,新技术不断涌现,新商业模式脱颖而出,有很多新的东西,其实是我没有接触过的。”陈宁希望能有一个渠道去带动自己跟上时代的节拍。此外,就自己所从事的财务工作来说,伴随着职业的发展,也需要财务之外的其他企业运营层面有更深刻的认知与洞察。

陈宁解释说,一家企业的运营、流程、研发、销售等所有的商业行为,最终都会体现在财务报表上。作为一名财务人员,不仅需要看懂数字,更要看懂数字背后的代表的东西,财务掌握着企业的资源,如何在企业不同的业务需求中分配资源,帮助企业执行战略,实现发展,这是财务的核心工作,“当你财务做到一定程度的时候,你就会想运营是怎么做的?供应链是怎么做的?每一个环节你都需要去了解,如果我不了解,我就没办法和具体环节中的人坐下来一起讨论如何提升资产的价值。”陈宁觉得这些认知在实际的工作中确实会一些了解,但始终缺乏比较系统的学习,“专业做到后面,你更需要有通识的认知,有通盘的考虑。”

换个角度再认识熟悉的一切

陈宁所入读的复旦大学-华盛顿大学EMBA项目,是由复旦大学管理学院与美国华盛顿大学奥林商学院联合

开办的EMBA项目。作为国际合作EMBA项目,复旦大学-华盛顿大学EMBA首创了中外联合授课模式,每一门课程由美方教授担任主讲教授,同时复旦大学教授作为联合授课教授共同参与讲解中国实践和案例,以更好地帮助学员们加深对中国经济的理解和洞察。

近两年的学习历程,让陈宁感受最深刻的是来自于教授们传递的思考问题的方式,“很多也许在我们以往工作中被认为是理所当然的事情,可能换一个角度,会有不一样的认识。”

在接受采访前的一天,陈宁刚刚上完邹德强老师的市场营销学,陈宁对于邹老师在课堂上提出了“我们要善于发现一些悖论”印象深刻,“当你发现一些存在悖论的现象时,你才会深入思考悖论背后的一些东西,然后有可能会发现一些更有发展性的点。”

在陈宁看来,教授们希望传递的是一种思辩的精神,“尤其是在当下新媒体快速发展,信息泛滥,可能你今天看到的一篇文章是这样的说法,明天看到的文章又是另外的说法,都挺有道理,到底应该相信谁呢?其实应该是从外界吸取一些信息,并最终形成自己的观点,对于企业来说,需要形成一个最适合你这个企业的发展路径。”

“授课教授们在上课时都会结合社会上的热点,但他们又会输出个人独立的观点,用自己的方法去解构那些社会热点。”这对于陈宁来说,是经历了一次思维方式上的洗礼。

除了认识上的输入,这段学习也给陈宁带来了很多方法论上新的实践,陈宁以一次《数据管理和数据管理与决策》课程的作业为例,讲述了学习是如何重塑“常识”的。

“我们有一块业务是做地毯的,地毯通常有两种不同

的印染方法,一种喷墨打印,另外一种编织。根据我以往的经验,就觉得是这两种不同的印染方法决定了这两种地毯的销售利润。但是在我用了老师教给我们的一些方法之后,将订单量、销售情况等去做了数据分析后,发现事实并非如此,影响利润的主要因素其实是取决于另外一个因素,这对于我们的业务来说,是一个很大的发现。”而这种对于业务更加深刻的认识与探索,正是来自于学习的成果。

影响力课程也是给陈宁带来非常大切身体会的课程之一。

“因为我是做财务的,所以很多时候我更倾向于用逻辑说话,用数据去说服别人,但有意思的是,在课程学习中,我才意识到,这种方式可能是效果最差的一种。影响力课程告诉我们,如果你想推动同事去完成一个项目,可以在与同事的交流中,去询问他们对于问题的看法,让他们发表自己的观点,让他们感受到这是他们自己想完成的一件事,而我们只是帮助他们一起来完成。这样做的结果可能会更好地引导同事,并能够激发大家对工作的热情。

虽然整个学程不到两年时间,但是对于陈宁来说,这段学习让他开始学会反省自己,打破了他过去工作多年来积累的一些固有的工作方法和思维方式,让自己思考问题的方式更加开放与灵活。

在分享中遇到更好的自己

除了跟着资深教授学习,最让陈宁觉得珍贵的,还有在学习过程中与同学的交流,“在和大家的讨论中,我会发现原来我遇到的很多问题,我的同学们也遇到过,听一听

他们是怎么看待这些问题的,会有种豁然开朗的感觉,就感觉每一天都会能学到新的东西,有新的想法,对自己的启发非常大。”

与来自各行各业的同学交流仿佛给陈宁打开了一个个新世界。“譬如我以前对于奢侈品这个行业不是很了解,也不关注,但做奢侈品市场的同学会说,‘难道你没有想过一双鞋子之所以能卖那么高的价格,一定有它的魅力所在吗?’,仔细想想,确实如此,一个东西它存在于这个市场,一定有它的价值,你没有接触就不了解它到底为什么而成功,当你试着去了解它的时候,就好像给自己打开了一扇新的门,奢侈品如此,很多事物也是如此。”

在 EMBA 的学习让陈宁开始有了去尝试更多可能性的想法。2019 年的班级游学去了以色列,“如果不是游学,我其实是不太可能会去那里”,但在以色列游学了十多天后,陈宁对于这个国家有了不同以往的更真切的认识。

“我们去了当地一所大学,他们那里的学生需要攻读两个学位,但和我们通常会选两个比较相关的专业不同,他们鼓励两个专业之间的差异越大越好,这样两个系统的知识被融合、碰撞之后,会产生更多新的创意和可能性,这可能也是以色列能够成为一个创新之地的重要原因。”从以色列游学归来后,陈宁也在想,如果自己将来有一个好的想法,说不定也会去尝试,看看有没有更多的可能性。

在 EMBA 学习过程中,让陈宁有了更多自信。“在同学交流过程中,你听取别人的意见,也会发表自己的看法,我说的东西对其他同学也会有启发,而且你在发表观点的时候,其实是一种自我整理与总结,把它变得有层次地表达出来。”这种双向的交流不仅仅是一种分享,更是一种提升自我的学习。

“

“他们给我打开了很多扇大门,更好地了解这个世界,了解更多的可能性,我自己也变得更加自信。”

”



用开放的心态拥抱多彩世界

陈宁说,选择在复旦管院读 EMBA,源自于很多上海人都会有“复旦情结”,“在像我一样的很多上海人眼里,复旦可能就是最好的大学,本科没有能上复旦,那么研究生有机会靠近复旦,那可能就会选择复旦。”奥林商学院虽然在全球的知名度不是最高的,但确实一个学术很扎实的商学院,学术氛围很浓。对于陈宁来说,选择读 EMBA 就是希望能够把自己的学术基础进一步夯实。

在复旦管院的学习,也确实让陈宁体验到了浓厚的学术氛围。2020 年新冠疫情使得常规课程被暂时中断,但是项目组还是利用了很多资源,为学员们提供了种类丰富的讲座,有社会热点,也有历史人文。

陈宁觉得在管院的这段学习时光不仅从学术上补齐了自己原先存在的短板,也让他有机会结识了一批非常优秀的人,“真的是觉得自己以前可能就是一只井底之蛙,他们给我打开了很多扇大门,更好地去了解这个世界,了解更多的可能性,我自己也变得更加自信。”过去两年里,陈宁又开始恢复了长久不接触的运动,“我家里人都说我整个精神面貌也不一样了,包括在工作当中解决问题,跟人的交流沟通中,看问题的方法都会有非常明显的变化。”

作为一名即将毕业的学长,陈宁希望管院的学弟学妹们,在进入复旦后,一定要善于利用复旦本身所拥有的资源,不仅是学术资源,还有我们的校友,多跟人去多沟通、交流,用一种更开放的心态去打开自己,不要在这个过程中有所保留,去拥抱不同的可能性,“你会发现这个世界其实是非常多彩、非常广阔的。”

寻找最舒适的自己

2021 届复旦大学国际商务硕全球化经营与管理方向 (GMiM) 秦晴

文 / 王佳瑀 李倩



秦晴在复旦大学度过了六年时光,前四年,她一心向学;后两年,她拥抱世界。在复旦体验了两种截然不同的生活,每一段都是她珍贵的人生记忆。如果说前二十几年,她一直在努力成为一名好学生,那么现在,她将正式朝着成为一名优秀的社会人迈进。

苦也有时,乐也有时

2016年夏天,勇士输了NBA总决赛,《三生三世十里桃花》播出即大热,复旦大学经济学院国际金融系大二学生秦晴,也正经历着自己最难熬的一学期。她不记得自己已经连续多久早出晚归了,就算是没有早课的日子,她也已经习惯了8点之前出门学习。晚上,光华楼已经熄了灯,她收拾东西,转战三教。她喜欢和舍友一起自习,写完作业,在三教门口的全家买一杯饮料,一起推着车慢慢走回宿舍。

回顾本科四年,学习是生活的主旋律,但是她也总能在压得自己喘不过气的学业中找到合适的方式来放松自己、释放压力。秦晴觉得自己是个话唠,每天上完复杂的课程,或者是做完繁重的实习,她喜欢和舍友一起聊天、吐槽,平时的焦虑、压力,似乎在谈笑间被冲淡了。

在和管院同学的交流中,秦晴发现自己对公司金融类比较具体、偏应用的课程更感兴趣,此外,GMiM项目与伦敦商学院合作授课的设置也吸引了她。于是,本科毕业



后,秦晴顺利保研管院,开始了一段在异国的新生活。

“在伦敦的一年,可能是我人生最充实、最快乐,也最悲惨的一年。”秦晴感慨道。

GMiM项目规模不大,项目成员包括中国籍学生和国际学生共40名。第一年,所有学生在伦敦商学院上课,第二年,在复旦管院上课。“上课的时候,老师会打乱国籍,随机分组,所以小组成员往往都是不同国家的同学,经常会和同组成员碰撞出非常有趣的故事。”初到伦敦商学院的时候,秦晴英语口语不太好,经常在解释学术问题的时候卡壳,有一次,她实在是解释不出来,无奈之下只能向自己的语伴求助,一同讨论的荷兰同学看到她无助的样子,打

趣的说:“Christina, I promise I will learn Chinese for you”。

初到之时,虽然有些不适应,但很快,同学们的包容与友善便感染了她。在伦敦商学院的时候,秦晴和跟两个学习小组的人一起学习过,虽然彼此之间文化差异很大,但他们还是成为了很好的朋友。学习之余,她也在休闲时间里参加更多的课外活动,在伦敦商学院,秦晴和同学们经常聚在一起玩狼人杀等桌游,也围观了LBS举办的德扑大赛,每每想来,总让她感到意犹未尽。

让秦晴记忆深刻的还有3月份伦敦新冠疫情的爆发,紧张的气氛慢慢在校园弥漫开,中国学生纷纷着手准备回国。秦晴的生日恰好在回国前几天,于是,借此机会,她的

生日成为了大家离别的派对。之后,她和朋友们整理行囊,离开了这个带给她很多回忆的国度。

寻找自己心中的那条路

谈到自己在复旦的成长,秦晴觉得自己成为了一个自主性更强的人。初到复旦之时,她也曾陷入迷茫,大一课业压力虽然并不繁重,她也积极参加了社团,但是始终觉得自己无法融入这里,不知道自己到底应该追求什么。大二,她随大流选择了国际金融专业,在那里意外地受到了来自学长学姐的很多关爱,这让她倍感温馨,也逐渐在这里找到了一种归属感。

六年复旦时光,不仅是秦晴学习专业知识,提高专业技能的时期,也是她不断调整方向明确自己志向的阶段。为了寻找适合自己的具体方向,她去过神明证券研究部、中金资本市场部、华泰投资银行等公司进行实习,不断接触真正的金融市场。在秦晴眼中,大家并不需要去走一条所有的人都认为应该走的路,或者说这个世界上本来就不存在这样唯一的正确之路。“其实路是有很多

条的,然后你只是要去不停的试错,然后找到自己心里最舒适的那一条。”

秦晴坦言,前四年,她都把重心放在学习上,后两年,她开始接触更大的世界,也逐步走向社会。无论将重心放在何处,她认为都是有意义的,“在金融专业的学习,我掌握了扎实的基础知识,甚至后来在欧洲的时候,小组作业中不少数学及金融方向的问题都是我解决的。在找到适合自己的那条路之前,接触社会、不断试错,同样也非常重要。”

GMiM 项目成员一般会选择银行或者咨询两种行业作为自己未来的发展方向,考虑到自己的兴趣和偏金融的学术背景,毕业后秦晴计划选择银行业作为自己职业生涯的起点。关于未来,她喜欢边走边看,并没有专门进行很明确的规划,“我觉得我经历过截然不同的两段在复旦的学习生活,最重要的还是要去去做自己喜欢做的事情,过一个让自己觉得舒适的生活。”

“Christina, you are a very adorable person”,这是同学们经常夸奖她的一句话,在失意时分,她常常借此安慰、鼓励自己,无论生活如何,就做个这样“可爱”的人又有何妨? 

“

在复旦体验了两种截然不同的生活,每一段都是她珍贵的人生记忆。

”







格物以致远,明德而心安

2021届复旦大学-香港大学IMBA项目 姜家奕

文 / 周南 李倩

“日月光华,旦复旦兮,恰同学青年,望格物以致远,明德而心安。”2019年,在复旦大学-香港大学IMBA项目新生入学采访中,姜家奕如是写道。

姜家奕经历过互联网行业的激情,又投身严谨而成熟的汽车行业,有感于万物互联、全民创新的新时代,更需要有深度、有广度的跨界洞察,所以他选择进入复旦管院为事业的下一站加油。两年过去,即将毕业的姜家奕收获的不仅是知识带来的自我改变,更有一批相互成就的“同道中人”。

求学为“破圈”,去看看更大的世界

姜家奕善于分析和预判,想明白了就全力以赴,这样的行事风格使他总能及时抓住命运抛下的橄榄枝,在事业征途上张弛有度、步步为营。

在营销岗位默默耕耘近12年,从普通员工到佛吉亚(中国)投资有限公司销售总监,姜家奕一路乘风破浪。在5年的国际品牌客户经理的经历后,他转型担任佛吉亚(中国)金属件事业部首任市场部经理,主持制定首个金属件的五年战略规划。适逢2016年前后国内本土品牌汽车企业快速崛起,姜家奕又转战公司新组建的本土事业部,承担起负责开拓本土市场的重任。

每一次工作职责的调整,都意味着更大的机遇,以及更艰巨的挑战。但即便一直处于高强度、快节奏的工作状

态,姜家奕依然保持着前瞻意识、独立的心态和审慎的视角。“感知变化”是他始终挂在嘴边的词汇。

在姜家奕看来,物竞天择,在地球几十亿年的寿命里,能够生存下来的往往不是最强壮或最智慧的物种,而是那些最能适应变化、不断进化的物种。“如果不考虑延迟退休的话,我的职场之路才刚刚走过1/3,”姜家奕表示,“回顾过去十年,整个世界已经发生了巨大的变化,相信未来20年,这种变化只会更加剧烈,我们必须要对此做好准备。”

姜家奕意识到,尽管自己看上去依然在不断前进,但长期身处汽车行业,工作内容和圈子逐渐趋同。未雨绸缪,2019年,他选择走进复旦管院攻读复旦大学-香港大学IMBA项目。

“当前中国经济发展迅速,也越来越多地参与到全球化进程。身处外企在中国的分支,不但需要本土化的文化沉淀和文化自信,也需要全球化的视野和管理思维。我希望增加自己在未来多变环境中的适应能力,同时从思维、管理、创新等方面,系统地学习中西方世界的企业管理逻辑。从‘中西融合’出发,我觉得复旦大学-香港大学IMBA是最优选择。”姜家奕说。

转战线上,学以致用

让姜家奕没有想到的是,突如其来的新冠肺炎疫情给他的求学之旅加上了独一无二的体验。



由于疫情,原计划在香港举行的开学典礼和workshop都无法成行,很多港大学者也无法来到上海给大家上课。“说实话,得知这样的消息后,我一开始是很沮丧的。”姜家奕说。在人们过去的认知中,老师、同学之间的现场互动是不少商学院课程中重要的组成部分。对于项目提出的“网课”解决方案,不少同学都持怀疑和抵触态度,但等到网课真正开展起来之后,大家慢慢发现线下课固然更亲切,但网课也有着它的独到之处。

姜家奕上的第一门网课就是孙金云老师的《战略管理》,“孙老师做了非常充足的准备。”姜家奕回忆道,由于孙老师内容详实深刻,尽管隔着一块电脑屏幕,但听课体验也非常精彩。更有意思的是,离开了线下面对面的课堂,用电脑弹幕的形式,师生之间的互动反而更加放松。姜家奕用“非常过瘾”四个字,来形容自己的第一堂网课经历。

对于本科就读于经管类专业的姜家奕而言,复旦大学

—香港大学IMBA项目的很多课程都不陌生。比如《组织行为学》,他以前上这门课时难免“死记硬背”知识点,但十年之后再“捡起”这门课程,姜家奕却有了新鲜的体会。

他常常边听课边“开小差”,每听到一个知识点,立马就会联想起工作中的某一个场景:我这么设计组织构架是不是有效的?我在管理中是不是可以尝试这个方法?如果尝试这个方法的话,我可能会遇到什么问题?又该怎么来调整?

“这是在本科阶段几乎不可能有的学习体验。”姜家奕说,这种强烈的共鸣感,使他如饥似渴地汲取着知识和养分,并且将这些学习中获得的灵感一一记录下来,然后很快学以致用。

与“同行者”一起温暖他人

在复旦管院的两年中,除了通过系统学习和梳理,进

一步提炼出属于自己的方法论和价值观,姜家奕还认识了很多理想中的同行者:我们来自各行各业,因为价值观和兴趣上的共同点自然而然的聚集到了一起,共同分享,相互鼓励支持。大家能够聚在一起成为同学和朋友,这对我来说是一件难得的幸事。”

在校期间,姜家奕也积极参与了多项学生活动。其中最特殊的一份经历,是担任复旦管院“萌基金”2019级执委主席。

萌基金是基于商学院 MBA 群体的公益慈善组织,于2008年成立,其前身是2006年复旦大学—香港大学IMBA校友组建的爱心委员会。多年来,萌基金始终以教育资助为主线开展公益慈善项目,涵盖小学、中学及大学各阶段,为小学生提供阅读创作机会打开心灵的视角,为中学生开展远程教育缩短爱的距离,为大学生提供导师计划拓展职场道路。

“过去我曾经对萌基金有过了解,但直到我担任执委主席后才知道,其实我以前看到的还只是萌基金的冰山一

角。”姜家奕说,“经过多年沉淀,萌基金的组织流程都已经非常体系化,为社会公益做出了不少贡献。”

担任执委主席的第一年,姜家奕就和同学们一起参与了萌基金每年的远征计划。他们去到西藏林芝县靠近中印边界的古拉乡,从林芝县城到古拉乡学校,需要在蜿蜒盘旋的悬崖山路上驱车整整两天。论绝对的贫穷,也许比不上内地的一些地方,因为运气好的话,靠挖虫草一年也有十万左右的收入,所以很多家庭宁愿让孩子宁愿爬山挖虫草,对学习抱着可有可无的态度。政府和学校面临的最



“

“日月光华,旦复旦兮,洽同学青年,望格物以致远,明德而心安。”

”

大问题不是孩子们有没有钱读书,而是非常现实的当地教育理念和生活习惯的问题。坚守在那里的是一个85后的年轻汉族校长,他带领着整个藏族教师团队一步一步稳定师资力量,向村民们普及教育理念,提高每个家庭对于教育的理解。在那里,我们看到了纯净,看到了坚守,看到了汉藏一家,看到了希望。

这些所见所闻令第一次参与远征的姜家奕深感动容:“这不仅是一个分享自己爱心的过程,也是一种净化自我内心的过程。看到在那样恶劣的环境中依然有人在坚守,

你会被他们所鼓舞,也会感恩于现在的生活。”

同时,在萌基金的每一次经历,都令姜家奕收获了珍贵的同行挚友。和志同道合的“萌友”一起出发,走过弯曲山路,扛过书、搬过砖,一同被山区孩子们的笑容温暖过,还有什么比这份友谊更加珍贵?

在新冠疫情的影响下,2020年变数不断,但校园义拍义卖、远征、萌芽图书室、捐赠远程教室……每一个活动和创新,都凝聚了姜家奕和2019级执委团队应对挑战的勇气和和无私付出。在即将毕业的时刻,姜家奕手中的接力棒也交给了新诞生的2020级萌基金执委团队,但他和校友们总开玩笑说,停职不停工。

“对于萌基金的每一个伙伴来说,我们从未把公益当成是一份工作或者一种身份,而是纯粹地、发自内心地去做这件有意义的事情。职务上的变动并不会影响到我们对于公益的心境,未来我将继续和萌基金的伙伴们一起,为公益事业尽一份心力。”姜家奕诚恳地表示。📌



从求同到求异,是更好的自我

2021 届复旦大学-BI(挪威)商学院 MBA 项目 何瑞雪

文 / Jenny.H 孙睿



“以前和别人交流,总是遇到观点一致会比较开心,如果大家看法不一样会比较容易排斥,但现在大家观点一致会开心,想法不同也很开心,因为不同的想法更有可能激发出新的灵感”,回顾在复旦管院两年多的复旦大学-BI挪威商学院 MBA 项目(简称 BI-FUDAN MBA)学习经历,何瑞雪觉得自己最大的改变是对多元化有了更深的理解与践行。

跳出行业局限,看看世界的多元

从大学毕业后,何瑞雪多年来主要在时尚类企业从事市场营销工作。“在同一个行业做的时间久了,也有了一定的业务知识的积累,对于工作越来越驾轻就熟,人好像也进入了一个舒适区,很多事情可能就会按照惯性、按照一种理所当然的方法去做。当我意识到这一点时,觉得可能自己的思维是不是开始出现了一些固化,那么我需要去改变,重新打开自己去吸收一些新的东西。”

中国市场的改变也是促使一直在外资企业工作的何瑞雪希望去了解更多行业外的新生事物,“中国现在的商业发展速度非常快、变化也特别多,譬如国潮的兴起,在零售行业里,很多创意玩法来自中国的本土企业,世界变得更加的多元。”何瑞雪希望在更加了解这种多元性后,也能够进一步的融入其中,“在时尚行业,有的时候我们的认知还是比较窄的,时间久了难免会有一些行业局限性,但行业与行业之间很多东西应该是可以互通的,所以我也想去



了解一下更多不同的行业,看看这个世界更多元的一面。”从工作本身来说,她也需要去更加了解中国市场各行各业的变化。“以往作为外资企业的中国公司,更多的是执行外方的方法、战略,但中国市场越来越重要,总部也希望能够更加了解中国,那就需要我们给到他们更多的反馈,给到他们更多关于中国市场的运营方法和思路,这个时候我们自己的视野是否开拓,考虑问题是否更具有全局性,就显得很重要。”

虽然在过去的工作过程中,何瑞雪也陆续参加过一些专业知识的学习和培训,这些学习和培训也帮助她工作一路平稳发展。“时间长了之后,你会想是时候接受一个系统的学习,全面梳理过去无论是工作还是学习积累的知识。”

在冲突中实现自我突破

对于何瑞雪来说,选择复旦读 MBA 并不是一个艰难

的选择。“我自己有复旦情结,对复旦会有偏爱,一直觉得复旦是一个很有人文情怀的院校,我认为有些东西也许你是看不到的,但它会在无形之中影响你、改变你,所以在挑选 MBA 项目时,就想圆一下自己的复旦梦。”选择 BI-FUDAN MBA 则是看中了其开放、多元的师资、学员背景,以及务实、前沿的课程设置。

BI-FUDAN MBA 项目创立于 1996 年,是经国务院学位办批准由复旦大学管理学院和 BI 挪威商学院联合举办的 MBA 项目,致力于培养具备战略大局观、拥有全面运营管理能力、具有全球化视野、能用创新创业精神应对未来行业挑战的职业经理人。项目课程融合了中国和欧洲先进的管理思想与理念,强调在不断变化的环境中管理企业,致力于打造国际化职业经理人的提升平台。项目课程根据经理人由中层向高层发展阶段所需综合提升其管理能力及领导能力的需求而精准设计,注重管理理论与实践的联系。

这些项目特质正符合何瑞雪的需求。2018年,作为Lagardere-Active Enterprises 莱格迪(上海)商务咨询有限公司市场总监的何瑞雪进入复旦管院正式开始了自己的MBA课程。

《组织管理和组织控制》课程是何瑞雪印象最深的一门课,因为她觉得这门课结束后,让她非常具象地体验了什么是“多元”。

“在课程初期,通过不断的小组讨论,各种痛苦的案例分析过程中,你被推动着打开自己,去尝试着与不同背景的人交流,挑战自己完全不熟悉的领域,学习不同的思维模式,我觉得这门课程对于我来说,是一个自我突破与破冰。”何瑞雪回忆说,这种小组讨论是非学习不太可能碰到的,“平日里在公司里进行业务讨论,大家有自己的职位背景、部门背景,基本处于同一个语言体系,彼此有一些关联,沟通起来相对也会是在同一个频道上。”但课程的小组讨论完全打破了这种格局,“同学们来自不同行业、不同领域,各有优势,对于问题的看法也都不一,彼此的身份是平等的,没有职位高低,不像你在公司可能有的时候是职位的原因,同学之间甚至还不太熟悉,这个时候大家要一起讨论问题,共同完成一个项目,难度是非常大的,不仅要争取个人的分数,也要为团体分数努力。”

虽然过程很痛苦,但这门课也让何瑞雪学到了如果在多元的环境中“求同存异”,“老师会全程参与我们的小组讨论,他会不断地引导我们如何去互动,慢慢地让我们理解冲突,如何在冲突中运用管理知识去寻找解决方案。”

实践与理论的相互映照与升华

相比于从课程中学到的知识,让何瑞雪觉得更加有趣的是工作中的实践与课程中的理论知识的相互映照,并引发自己新的思考与探索。

“比如说领导力课程中提到向下管理和向上管理,我们平常可能做的更多的是向下管理,带领团队完成一个目标。但是当你在学习过程中,并结合自己的工作实践,你发现向上管理的重要性。”何瑞雪觉得身处当下的中国市场,对总部的向上管理尤为重要,“如何让集团总部看到中国市场的变化、中国市场的一些需求,从而制定出真正能够帮助实现市场成长的策略。”在过去,何瑞雪根据自己的工作实践已经意识到向上管理的重要性,理论学习进一步验证了她的想法,此外课程学习还会提供更多的思路和触动,“它会告诉你向上管理,有些怎样的方式方法,你的策略和时机的选择都非常重要。”这项学习更进一步的帮助

“

“会感受到复旦的老师不仅着眼于现实,也很有理想,他们分享知识,也展现了他们的智慧和人文精神。”

”



何瑞雪打开了她思考问题的思路，“老师和同学分享提供了另外的角度，那还有没有其他的方法或解决方法，其实也是可以去思考，去尝试的。”

何瑞雪认为，BI-FUDAN MBA 的学习更多的是促进她去积极地思考，“不是别人说什么，或者理论就是这样，你就应该这样做。而是先了解，然后内化，最后从不同角度来兼收并蓄。”

何瑞雪把这种“多元化”的思考带入了自己的工作中。在过去三年以来，她所负责的 ELLE 品牌开始逐步探索原有业务之外的更多行业的品牌授权，“譬如我们开设

了 ELLE 咖啡，还有 ELLE 的美发沙龙，围绕时尚生活方式，除媒体和时尚产品外，向不同的行业领域拓展，加强品牌的深度与外延。”

在和这些陌生的行业合作时，当初的同学小组讨论的经验似乎是很好的预演，“不同的行业有不同的运营模式，关注的点也不一样，我们需要在坚持 ELLE 的品牌 DNA 的同时，如何和不同的行业特质进行融合，需要与不同的行业人士进行交流，听取他们的看法，求同存异。”何瑞雪觉得现在的自己所采用的解决方案会更多元，“我会包容很多东西，以前都是觉得‘求同’很开心，现在觉得‘求异’

也很开心,更能接纳并去探索差异中存在的闪光点,并思考如何为我所用。”

2020年,何瑞雪从市场总监被提升为Lagardere-Active Enterprises 莱格迪(上海)商务咨询有限公司的总经理,全面负责ELLE非媒体业务的中国市场。

在她看来,这不仅是公司对她工作能力的认可,也是对她在复旦这段时间学习的一个认可。

一定要抓住改变自己的机会

在工作了十多年后重返校园,对于何瑞雪来说不仅是人生中的一段特别的旅程,也是重新认识自我、改变自我一个重要契机。“在这里,你真的会看到很多优秀的同学,我觉得我来读书之后,我的自我开始缩小了,这个时候你再看很多东西,更能去接受它的不同。”自我越小,眼界越大。

而这种改变是在平时工作中难以实现的,“人是有惰性的,有的时候你觉得自己已经蛮开放的了,但其实你的多样性也只是局限在你的圈子里,这个时候需要一些外力的推动。”

MBA 每个月四天的课程使得大家必须抽出时间专注地做这件事,“课程不允许你懈怠,因为你要去完成不同的项目,很多门课,在这个过程中你也被迫跳出自己的惯性,

回过头来看,我真的有在改变。”

何瑞雪觉得现在的自己不再会给自己设限,“以前看问题时,脑袋里会有一个成见,现在我会很警惕地告诉自己,不要去预设,这样有可能有更宽广的视角。”

在何瑞雪看来,如果能在有限的人生里,尽可能的让自己丰富,看到更多的未知,才是丰沛的人生,所以能够有机会去做一些自我改变,就一定要抓住这样的机会,“能够意识到需要去改变,并能够实现改变,其实是很宝贵的机会。”

在复旦管院,何瑞雪觉得自己收获了比预想的更多,“管院不仅在教经济,讲国家大事,课堂内外你都能感受到她的人文情怀。”2019年管院新年论坛钱世政教授的发言让她至今印象深刻,“会感受到复旦的老师不仅着眼于现实,也很有理想,他们分享知识,也展现了他们的智慧和人文精神。”

被这种人文精神打动何瑞雪也开始思考工作、生活之外,自己还可以做什么,“有时会想是不是可以做一些更有社会意义的事情,譬如一些环保活动,分享消费主义的理性思考,如何促进中西方文化的平等交流等。”在何瑞雪看来,当一个人自己获得成长的时候,也就会更大的能量去做一些更正向的事情。虽然从复旦毕业了,但是她仍然会继续实践从复旦感悟到的思想和精神。F

“

“觉得我来读书之后,我的自我开始缩小了,这个时候你再看很多东西,更能去接受它的不同。”自我越小,眼界越大。

”



与复旦相遇,人生从此大不同

2021 届复旦大学会计硕士(MPAcc)专业学位项目 曹耀天

文 / 周南 孙睿

曹耀天最近刚刚换了工作,从浙江来到上海,进入一家科技公司担任财务总监。“毕业了,我的学历、能力各方面都有一个新的提升,对于职业发展的规划也更加清晰。”他这样解释自己跳槽的初衷。

生于 1982 年、即将“不惑”的曹耀天依然保持着不断

前进的节奏感。每隔一段时间,他就会为自己设定一个新的“小目标”。比如,从“IT 男”转型“财务人”;从北方来到南方;来到复旦攻读 MPAcc,并以 GPA 3.825 的高分毕业;然后再次跳槽留在上海,谋求更大的发展空间……在他看来,人生需要一些想象空间,唯有不断为自己制造新鲜感,才能对这个世界保持热情,并且最终到达更远的地方。

求学复旦,只为打破瓶颈证明自我

本科阶段学习信息管理与信息系统专业的曹耀天,毕业之后很长一段时间,都在外资企业从事企业信息化相关工作,主要工作职责是从 SAP ERP 解决方案的实施与咨询。

3 年历练,他对企业财务流程有了全面且深刻的认识,成功为公司实施了多个 ERP 项目。在公司 CFO 的邀请之下,曹耀天正式转职财务部门,从事财务控制相关工作,从一个“IT 男”变成了 Controller,正是这个重要的转折点,开启了他十几年的“财务人”职业生涯。

随后的十几年中,曹耀天始终在企业财务管理工作岗位上辗转腾挪,不断积累经验,但在一路高歌猛进的同时,他也逐渐发现了制约自己发展的瓶颈所在:“好几次,当我面临升职、加薪和跳槽的时候,经常因为非财务专业出身,受到竞争者或者用人单位的质疑,导致与一些好的职业发展机会擦肩而过。”

“你本科不是学会计或者财务管理的,你真的行么?”





复旦大学会计硕士 (MPAcc) 专业学位项目

2018级开学典礼

2018年9月7日

会鉴古今·计谋天下



这是曹耀天过去常常听到的质疑声。但其实,在他十几年的财务生涯中,早已积累了大量丰富的实战经验,对专业知识的学习也始终没有停歇。如何打破桎梏,增加自己在职场的竞争力?曹耀天决定攻读MPAcc,“从职业发展规划的角度来说,我希望能借此机会重新梳理和总结过往经验,同时证明自己在专业领域的实力。”

彼时仍在浙江工作的曹耀天,在选择报考学校的时候却被复旦管院MPAcc项目所打动。“培养具有全球视野、又深谙中国形势,具有持续竞争力的财务会计与金融领域的复合型、管理型的高级人才。”这一目标精准符合了曹耀天对自我的预期。

“我可能并不缺乏财务本身的专业知识,而是需要从技术型财务管理者,向战略型企业管理者转型的视野和思

路。”曹耀天说,“这就是我心中向往的MPAcc!”

2018年,曹耀天正式叩开复旦管院的大门,开启了每周“高铁+地铁”往返的求学生活。

优秀的成绩单,是对拼搏最好的奖赏

MPAcc并不是那种很容易就能“混”过去的硕士项目,密集的课程与较高的难度,对每一位学生来说都是不小的考验。不过,年龄在班上并不算年轻的曹耀天,却成了全班上课最积极、最认真的学生之一——那时他还在浙江工作生活,上海学生方便快捷的上课通勤,对他来说却要“汽车+高铁+地铁,往返14小时”,但他却风雨无阻——没有一次迟到,没有一次早退,没请过一次假,即便是2019年

超强台风“利奇马”在浙江登陆,预计到高铁会停运,他就提前一整天来到上海,就这样以绝对全勤走完了两年半的学习生涯。

到底是什么力量,支撑着他如此努力?

“其实,在进入复旦学习之前,我也有惰性,觉得自己年龄较大,不用那么拼。”曹耀天并不讳言自己曾经的心态。但是,当真正加入复旦MPAcc,开始正式学习之后,他发现自己十分享受在复旦管院的学习时光:“每一门课都是精雕细琢的艺术品,每一位老师都超级有料,不仅专业能力超强,还很风趣幽默,每一堂课都很享受!周围的小伙伴们也很优秀,有朝气又有活力,每次小组讨论和作业,都充满了欢声笑语……”

一两次课下来,曹耀天也在不知不觉中被“带了节奏”:“跟这么多优秀的人在一起,如果不好好珍惜的话,真的太遗憾了!”于是,他也开始了努力拼搏,无论是课堂互动还是课后作业都积极参与,每一堂课都全神贯注地畅游在知识和案例的海洋。

比如《内部控制》课程,老师深入浅出的讲解,让从事企业内部财务管理、过去很少接触外部资本市场的曹耀天,第一次直观地感受到企业内部控制及在资本市场风控的重要性;《财务管理》课程,则让他用“醍醐灌顶、如沐春风”来形容,“让我得以把过往的财务管理经验和课程知识相互印证,感觉视野更开阔。”

此外,原本以为非常熟悉的《管理会计》课程,没想到也给了他意料之外的惊喜,“管理会计也不仅仅是我过去做的那些偏重于企业内部预算、管理成本控制等内容,在更高的层级上,它直接跟企业战略目标结合……”渐渐地,曹耀天也开始有意识地“透过现象看本质”,站在公司战略角度,思考“财务人”的角色。

“每当我走进复旦校园,就似乎忘记了生活和工作的一切的烦恼,管院成了我的‘解忧阁’。”曹耀天这样说道。

最终,曹耀天以GPA 3.825、研究生一等奖学金以及优秀毕业论文的好成绩,迎来了自己的毕业时刻。在论文致谢部分,除了感谢学校、学院、MPAcc项目组和所有老师,以及默默支持的妻子之外,他还感谢了“这么大年纪还一直努力没有放弃”的自己,而一份如此优秀的成绩单,是对所有拼搏和汗水最好的奖赏。

“超额”实现预期,完成自我重塑

收益总是跟风险并存,这是财务世界最基本的理论。而作为一个即将迈入不惑之年的财务人,曹耀天对这一理论有着更加深刻的认知:“实际上,在人生漫长的时光里,不管想做什么,都需要付出相应的时间或者精力成本。在做每一件事的过程中都会受到外界影响,所以我们必须要有一个坚定的信念,才能在坚持往前走的时候保持初心。”

在曹耀天看来,复旦管院两年半的学习生涯,除了学成知识之外,自己更重要的收获就是“信念感”。商科的本

“

复旦管院两年半的学习生涯,除了学成知识之外,自己更重要的收获就是“信念感”。

”

质其实是人文之美,复旦深厚的人文底蕴超越了专业知识本身,不仅教会学生了解企业的财务规划、财务战略发展等理论,也让这些在社会上摸爬滚打多年的精英们返璞归真,重新体会到财务人的初心:“作为财务人要守住底线,在帮助企业获得成功的同时,也要坚守规则,坚守职业道德。”

此外,在复旦学习期间,曹耀天在专注课程学习之余,还积极参加各种学生活动:参与组织CC趣味运动会、迎新晚会,共同设计和编撰MPAcc年度电子期刊,加入财智汇,努力为团队发展献计献策……这些经历让多年从事专业技术类工作、性格偏内向的他开始变得更外向、更善于表达。

“恰到好处地表达自己,其实会为工作加分。”曹耀天感慨道,“在职场上,不管你做的财务分析报告有多准确、多完美,如果不能很好地表达,跟他人沟通,那么这份报告都是没有价值的。”如何把自己的专业、能力与优势尽量准确地表现出来,是曹耀天在复旦管院的一个独特收获,他也借此更加自信开朗,个人气质由此更为闪耀。

毕业时刻,曹耀天对复旦生涯充满感恩:“在复旦MPAcc的每一天都是一场修行,得到的不仅仅是专业能力、管理能力与战略能力的升华,也是气质类型的重塑,又是人生轨迹的再造,亦是利益的平衡与再分配,最终获得对人生哲学与人性的再度诠释!复旦MPAcc,与你相遇,人生从此不同!”



且行且学,行且愈坚

2021届复旦大学管理学院金融硕士 常峪宁

文 / 王佳瑀 孙睿

在常峪宁眼中,工科带领他探索世界的规律,商科指导他深入社会的肌理。从西安交大到复旦,从工科到商科,他不断探索,一步步明确自己的方向。如今,他跻身投资行业,立志以此为业,长久相伴。

缘起西交,圆梦复旦

股票、投资,是常峪宁本科期间一直心心念念的两个

词。本科就读于西安交通大学工业工程专业的他,虽然没有系统地学过金融知识,但是出于兴趣,自己接触了股票投资,也会在闲暇时间炒股。一来二去,他对金融行业愈发兴趣浓厚,并且逐步规划起自己未来努力的方向,希望往金融方向发展,未来从事一份投资相关的工作。为了朝自己的目标靠近,常峪宁在职业上和学业上都进行了努力。证券研究所实习,让他对这个行业有了更深的理解;保研复旦,让他的专业能力达到了所需的要求。





谈到选择复旦继续自己研究生学业的原因,常峪宁毫不掩饰他对学校的喜爱,“复旦的师资力量是大家公认的强,各种学习资源非常丰富。”此外,管院职业发展中心给学生提供的帮助等等也都是他选择复旦的重要因素。

在复旦的两年,他收获了很多。从工科转到商科并不是一件一蹴而就的事情,研一课业比较满,课程内容也有一定的难度,常峪宁会在课后花上大量的时间,进行知识的查漏补缺、总结、反思。学院还会提供与普林斯顿、UCLA 等国外名校合作的课程,让常峪宁体会到了出国留学的感觉。而最吸引常峪宁之一的课外活动则是学院组织的行业讲座,以及一些价值投资的课程,通过这些途径,他获得了很多跟业内大咖交流、学习的机会,这无疑给他

未来的求职提供了巨大帮助。

做时间的朋友

有人曾说,投资是孤独的,但在常峪宁眼中,团队合作有时候反而更能激发灵感和做出正确的决策。

“很多事情其实很难单枪匹马完成,分工、协调都是很有意思的事情。”他这样表达自己对团队合作的看法,而良好的团队合作能力让常峪宁收获良多。研一的时候,他参加了管院组织的模拟投资大赛并且担任队长的角色,领导团队内共6名同学,获得了第一名的成绩,获得了冠军。进行小组分工、与投资导师沟通、设定研究和投资框架……团队需要进行为期三个月的投资,提交三次报告,

并在三个月后进行集中答辩。拿到冠军的过程并不是一帆风顺的,成员们会因为决策意见不同而进行争论,也会在收益率下降的时候进行反思交流。“这不仅是对自己的一份肯定,同时,也让我更加坚定了在这条路上求职的目标。”常峪宁这样总结自己的这段经历。

这个行业最吸引你的地方是什么?确定了自己的职业道路以后,常峪宁也曾问过自己。研究投资行业,是常峪宁深思熟虑的选择。作为一个需要接触不同行业、不同公司的职业,从业人员必须持续保持高度的学习热情和抗压能力。研究投资行业每天都处在吸收新知识的状态,学习和接触新的公司、新的商业模式,甚至一个全新的行业,这正是最为吸引常峪宁的地方,“我比较享受学习的过程”。

入行不易,坚持更难。价值投资是一个长时间的事业,常峪宁多次提到,这是“可以从事一辈子的工作”。因此,拥有不断学习的能力,一直抱有好奇心,不断积累经验,是他对自己未来的要求。“长期的成功,想想是很简单的,行动是很难的,需要不断坚持,不要被捷径所迷惑。”

从工科到商科

从工科到商科,从本科到研究生,从学生到就业。角色的不断转变,也给常峪宁带来了多方面的成长。

在知识方面,本科的知识为他奠定了严谨、理性的思维模式,金融工程专业的学习又为他进一步搭建了一个相对完善的体系,并提供机会让他在体系内了解各个方向,最终确定自己的求职路线。在性格方面,常峪宁坦言,他发现自己变得成熟了许多,除了年龄的增长之外,管院环境的熏陶,复旦高平台的资源,这一切都让他且行且学,行且愈坚。

提到管院的学弟学妹,常峪宁对他们充满信心,“未来还是有无限的发展可能,需要自己去挖掘、探索,去找到适合的方向”。珍惜学校学习时光,利用学校丰富资源,参加多种交流活动,多尝试、多探索、多交流。选择一条职业道路也许是容易的,但成功的落实、实现自己的职业目标,却需要坚持和汗水。

或许,在常人眼中,投资决策神秘而复杂,但是常峪宁却为之着迷。毕业在即,常峪宁即将入职中信保诚基金,正式成为一名权益研究员,未来,他愿伴随企业成长,提高认知和修炼心性。 **F**

“

“未来有无限的发展可能,需要自己去挖掘、探索,并找到适合的方向”。

”



复旦100号、200号的前世今生

文 / 殷梦昊、温瑞琪

相辉大草坪,见证了复旦百年风雨沧桑,珍藏了一代代复旦人的记忆,更承载了赓续不断的复旦精神。

你还记得吗?从2017年开始,复旦相辉大草坪西侧,启动了一项浩大的建筑工程。这项工程不仅囊括18号线地铁复旦大学站的建设,还有100号、200号楼的复建,以及周边建筑群的新建。就在最近,100号已完成结构封顶,200号也封顶在即,中华文明资源中心也将在今年全面竣工。

这片全新的建筑群,有着怎样特殊的历史?又将以何种面貌重现?

今天,为您揭晓!

揭秘

复旦大学邯郸校区校本部的相辉大草坪西侧,碧树环绕一组正在施工中的建筑,位于正中的那栋,就是200号楼。在它两侧,分别是100号(相伯堂)和300号(蔡冠深人文馆)。

200号落成于1922年的春天。时任复旦大学校长李登辉先生亲自前往南洋募捐,获得华人简照南、简玉阶兄弟的响应出资,得以建成,

因此,200号楼最早又名“简公堂”。当时的200号坐西向东,为二层砖木结构,中式大屋顶与西式墙身相结合,飞阁流丹、气象万千,是复旦最大最宏丽的建筑,自然成为学校的中心,名人荟萃、活动丰富。

说起200号的设计者,颇有一番来历——他是在中国建筑史上留下重要印迹的美国建筑大师亨利·墨菲(Henry Killam Murphy, 1877~1954)。

民国初年,中国建筑设计领域正在进行着由官方主导的“中国固有之形式”运动,即在大型公共建筑设计上倡导复古主义的民族形式风格,其最核心的阵地就在南京、上海等长江流域城市中。同一时期,亨利·墨菲在中国建筑实践领域声名鹊起。

亨利·墨菲毕业于耶鲁大学,和李登辉先生是校友。南京中山陵和广州中山纪念堂的设计师吕彦直先生,也曾经给他做过助手。除复旦200号以外,亨利·墨菲还主持规划过清华学堂、燕京大学、金陵女子大学、长沙雅礼医学院等多所校园主要建筑。

然而,1937年,“八·一三”事变爆发,日军飞机对复旦校园狂轰滥炸。第一宿舍、体育馆



复旦大学校舍全景鸟瞰图纸

“

建筑是凝固的历史,和时间一样古老,亦同未来一样年轻,新旧融合之间,让我们共同期待,复旦老建筑焕发新活力。

”

被夷为平地,200号楼的屋顶也被炸飞,内部设施损毁严重。后来,复旦整体西迁重庆北碚,日军和汪伪政权先后在复旦原校区创办“维新学院”和“国立上海大学”,只以灰瓦覆盖、略事修葺。200号楼昔日的辉煌,不复存在。

直到1945年,日本战败,复旦师生陆续迁回上海。1946年,为了纪念最初的捐赠人简照南兄弟,200号楼改名为“照南堂”。解放后,全校建筑统一命名改编,照南堂也随之更名为200号,称呼沿用至今。

而根据1937年日军侵略前的史料图片显示,100号的建筑风格与200号类似,也曾飞檐翘角、古色古香,但同样毁于日军炮火,几经简单修缮,终不复当年风采。

建国后的100号、200号,成为复旦教学科研的重要建筑,历经多个院系和单位使用,内部也多次改造。新闻系、哲学系86年前在200号办公。1984年开始,国家文物局与复旦大学

合作培养文博人才,后又与复旦大学共建中国第一个文博学院,为学校提供了专项基建经费和人才培养经费。上世纪90年代初,200号正由文物与博物馆学系使用,文博系利用该项经费,对200号进行了复建前的最后一次修缮。

融合

早在2005年百年校庆时,复旦大学就曾有建设复旦博物苑的计划,希望改造利用这些老建筑群建设复旦博物苑。

当年,复旦大学文物与博物馆系主任陆建松提出,希望保留该片历史建筑区,作为历史文物展览空间。“这里是复旦的‘根’。”他说。学校采纳了他的意见,让他指导700号楼(原经济学院办公楼、现校史馆)改建,并负责校史馆展览的筹建。同样是在2005年,蔡冠深校董捐资对300号进行了复建。



复旦大学地铁站及地上建筑剖视图



中华文明资源中心效果图

多年后,复旦博物苑中的100号、200号日益老化。正逢上海市推出轨道交通18号线一期工程,途径复旦,学校最终决定结合地铁施工来一起开展地上建筑的复建事宜。

作为该项目的主要参与者,陆建松回忆称,整个过程并非一帆风顺,上海市规划和国土资源管理局为此专门举行两次专家论证会进行研讨,梳理其中诸多难题。

首先,按照原先规划的地铁线路,地铁途经相辉大草坪历史风貌保护区,会影响相辉堂、子彬院、校史馆,而这三座建筑同为杨浦区文物保护单位和上海市优秀历史建筑。经过调整方案,地铁线路绕开了以上特殊地段和保护建筑,对复旦历史风貌的保护做到最佳。

此外,由于校园西侧有地下箱涵(原走马塘)贯穿基地,地铁站厅建设还需避开箱涵,因此地铁站厅与100号、200号形成并不平行的布局,工程建设难度较大。

又鉴于2018年左右,上海市为保护历史文化建筑,规定50年以上保护较好的历史建筑不能随意拆除,有文物保护专家提出先平移100号、200号、再修地铁、再平移原位的方案。

“但实际上,复旦从北碚回迁上海之后,100号、200号就已经不是最初的样子了。”陆建松强调,经勘探,复建前的200号楼,仅墙基和部分墙体是墨菲时期的,屋顶和内部早已面目全非。他向政府和专家建议,不如借此机会复建两座老建筑,还原为1937年前的真正原貌,最初的建筑构件可保留再利用,建成后,可将建筑各历史阶段照片公开展览。最终,该方案得到一致认可并通过。

尽管由于时间跨度太大,加之战火不断、历史变迁,100号、200号的建筑资料留存较少,但实际复建过程依然遵循了最大程度还原历史的原则。

“我们进行了详细的历史考证,利用历史图像、文字档案、同时期同类型建筑作为参考,从整体造型和细

部处理来把握建筑风格。专业房屋检测机构还对老建筑进行了全套正规检测,相关报告和图纸也作为复原的部分依据。最后究竟要复原到什么程度,都经过专家论证。”校基建处高级工程师路坦说。

复建过程中,施工单位非常小心地对原建筑进行卸解,把墙体、屋顶等一些大的构件整体切割、打包并妥善存放。卸解下来的材料则会被最大程度再利用,例如旧墙砖仍会被用作外墙装饰,以尽量恢复历史原貌。

此外,如何让现代化的地铁功能融入古朴的校园建筑群落,也面临不少技术性难题。“18号线复旦大学站结构相当复杂,地下一共四层,已经造了三四年。而地上建筑必须在地下部分完成的情况下再动工,实现桩位的匹配。”路坦介绍。

唤醒

在进行整体规划时,学校还关注



中华文明资源中心效果图

到原来该片建筑群功能、定位不清晰,既有教学、又有后勤保障,因此特别进行了功能调整和梳理。经过此次修复重建工程,整片区域重新规划,将建设“中华文明资源中心”。

按照规划设计,整个中华文明资源中心片区的建筑,将围绕两个“界面”展开:

第一界面,即环绕相辉大草坪的100号、200号、300号和相辉堂、校史

馆。

第二界面,则由后排新建建筑组成。这一界面的建筑将采用青砖立面的建筑风格,低调内敛,高度经规划和文物部门严格审定,全部隐于草坪周边历史建筑和还建建筑之后,在新老建筑之间形成有机的对话。

“我们不仅希望尊重历史,让老建筑恢复原貌,也希望让它们在新的历史阶段,发挥新的功能。”陆建

松表示。

未来,我们将有机会在这里看到各类展览、文物、档案、科技创新成果等。预计再过一年左右,100号、200号就能携手新伙伴与大家正式见面。

建筑是凝固的历史,和时间一样古老,亦同未来一样年轻,新旧融合之间,让我们共同期待,复旦老建筑焕发新活力。^[7]

(转载自复旦大学微信公众号)



中华文明资源中心效果图





百岁诞辰,百余展品“走近”谢希德

文 / 陆斯嘉



谢希德



展览现场

2021年3月19日是知名物理学家、教育家、社会活动家谢希德先生百年诞辰。谢希德(1921-2000)是新中国半导体物理学科和表面物理学科奠基人,被誉为“半导体之母”,也是新中国高校第一位女校长,在上世纪八十年代担任复旦大学校长。

3月18日,由解放日报·上观新闻与复旦大学联合推出“挚爱·至德——谢希德百年诞辰纪念展”在解放日报社揭幕,首次公开呈现的百余件珍贵展品除了大量文献档案、书信等,也将谢希德的多色彩生活分享给观众,她热爱集邮、爱听古典乐、爱织毛衣、会弹钢琴。展览现场以空间化

影像和实物展示相结合的方式,带领观众走近一位真实具体、立体生动的谢希德。

提起在美国国会赢得掌声的中国女性,多数人大都会想到1943年在美国的宋美龄。然而,很少有人知道,57年之后,美国国会用更特殊的方式,向一位大洋彼岸的女性表达了



中学毕业照



1931年、10岁的谢希德发表在北平《曙光季刊》上的儿童诗歌《早起》



留学文件

“

展览也将谢希德的多色彩生活分享给观众,她热爱集邮、爱听古典乐、爱织毛衣、喜欢收集娃娃、会弹钢琴,同时很会穿着搭配。展览现场以空间化影像和实物展示相结合的方式,带领观众走近一位真实具体、立体生动的不凡女性。

”

敬意,只不过由于当事人一贯低调务实的为人风格,这件对当年中美关系颇具象征意义的事情,并没有被广为传播。

2000年2月24日,一面美国国旗飘扬在美国国会大厦上空。国会通过了众议员柯特·韦尔登的提议,用这面国旗,向为中美交流做出特殊贡献的Madam Xie表示敬意。她,就是曾任复旦大学校长的谢希德。谢希德1921年出生在福建省泉州,她的父亲是著名物理学家谢玉铭。谢玉铭在美国留学时,因精确测定了氢原子光谱的结构,被杨振宁誉为“与诺贝尔奖擦肩而过”的人。

此次展览通过“听鸡啼、早早起”、“五星红旗唤我回国”、“半导体之母”、“旦复旦兮”、“Madam Xie”、“以她之名”、“爱”七个部分的100多件珍贵展品,串联起谢希德先生79年人生历程的各个阶段,展品中大量照片、书信、实物展品均为首度公开亮相——如谢希德表达学成后要报效

祖国的留学自荐信、在美国史密斯学院获评“优异”的硕士论文、担任复旦大学校长时亲笔手写的拟提拔年轻副教授教授名单、美国国会为表彰她对中美关系的贡献而专门为她飘扬一天的国旗原件等珍贵展品,都有重要文献价值和历史意义。

在“听鸡啼、早早起”单元,展出了1931年、10岁的谢希德发表在北平《曙光季刊》上的儿童诗歌《早起》,如诗中“快快起”所喻,谢希德从小就是志向远大、勤奋上进的女孩。

1927年,谢玉铭赴燕京大学物理系任教,6岁的谢希德迁居北平,就读于燕大附小。抗日战争开始后,谢玉铭举家南下。1938年,谢希德以全班第一的成绩毕业于湖南长沙湘阴女中。

但此时,谢希德遭遇了她人生的第一场磨难。高中毕业的谢希德本已被湖南大学录取,却因患骨关节结核病而被迫休学,辗转于贵阳、惠水养病,度过了四年的卧床时光;战乱

期间医疗条件的有限给谢希德留下遗憾,从此她一生都不得不忍受腿疾折磨。四年后,她靠着自学考入了厦门大学数理系。大学毕业后,谢希德开始了留学生涯。1947年,谢希德被美国史密斯学院录取,攻读物理学硕士学位,两年后,以所有课程“优异”的成绩毕业,进入麻省理工学院物理系攻读博士学位,最后以最高分通过取得博士学位并留校担任研究员。美国的五年求学生涯,让她已经在世界物理学界开始拥有了自己的一席之地。

1950年,抗美援朝战争爆发,不久,美国政府宣布,凡在美国攻读理工科的中国学生,一律不许返回中国内地。谢希德远在菲律宾的父亲,也

屡次写信给她,表示“我不希望你回到贫穷而又落后的中国去。”

然而,谢希德回国的决心已坚定无比。当时她的未婚夫曹天钦在英国取得了博士学位,她便筹划着以与未婚夫完婚的理由,先赴英国,从美国脱身,再从英国返回祖国。1952年,谢希德与曹天钦从英国出发,经香港、深圳,抵达了上海。

回国后,谢希德开始在复旦大学物理系任教。她成为了复旦物理系的开拓者——她先后开设了光学、理论力学等七八门基础课程。每开一门课,总是她进行探索,等到上了正轨,她就让给别的老师上,自己又去开辟新的课程。同时,她看到计算机还是由电子管组成的,占地面积特别

大。所以她敏锐地意识到,半导体科学将改变今后的计算机科学,于是,她改变自己的研究方向,投身半导体物理学的研究。

1956年,国家要建立自己的半导体人才储备,在北大开办我国第一个半导体专门化培训班,邀请谢希德到北京担任副主任主持工作。工作期间,谢希德先后培养出王阳元、许居衍、俞忠钰等一批中国半导体的中坚人才,奠定了我国半导体事业的发展基础。她与培训班主任黄昆合著的《半导体物理学》一书,长期是半导体学科中唯一的中国教科书和经典著作。

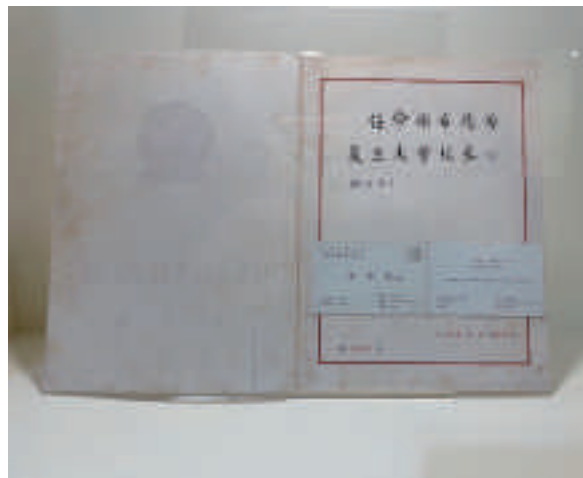
1983年,62岁的谢希德开始担任复旦大学的校长,成为了新中国高校



1946年春谢希德与爱人订婚合影
复旦大学供图



1947年,谢希德在上海沪江大学任助教



1983年4月,谢希德被任命为复旦大学校长 澎湃新闻记者 图



物理学家杨振宁亲笔写下的《一个真的故事》 澎湃新闻记者 图

第一位女校长。在复旦大学的教育改革中,她大力启用年轻冒尖人才,采取一系列具体措施来加速师资队伍的成长。而为了能让更多的学生走出去,谢希德坚持亲自动手为学生向世界高校写推荐信。“虽然这要占用我不少时间,但对我是一种乐趣。”

她说。

在担任复旦大学校长期间,谢希德说服美国国会拨款在复旦大学成立了美国研究中心,并担任中心主任直至去世。在谢希德的任期内,学校到国外进行学术活动的教师多达600多人次。

展览中,记者读到物理学家杨振宁亲笔写下的《一个真的故事》,文中记叙了谢希德父亲谢玉铭的物理贡献、1986年谢玉铭在台湾逝世、父女二人相隔四十年不能相聚的终身遗憾。

展览中也不乏轻松诙谐,引起部分观众共鸣的展品。1988年10月,谢希德校长收到复旦几个文科生家长来信,反映学生暑假在家抽烟打麻将等行为,谢希德在复旦校刊上撰文《珍惜时光 奋发学习》回音此信。

谢希德从小就对中国女性的命运、地位和作用有着特别的关注和思考,她在一生中身体力行,致力于为女性争取平等、独立和受教育机会,这部分内容在“以她之名”单元中予以呈现。

“我不是希望所有的女孩都投身科学——她们应该有选择的权利,而不应该因偏见和其他障碍而被排斥在外。”

——1996年,谢希德接受美国女科学工作者协会(AWIS)杂志采访时说

对于女性科技工作者和广大妇女群体的生存发展,谢希德在她那个



1988年,谢希德在复旦校刊上撰文《珍惜时光 奋发学习》
澎湃新闻记者 图



曹天钦寄给谢希德的明信片, Very Tasty Very Sweet



展览现场

年代,就表现出了难能可贵的前瞻性和独具见解的回答。

展览最后一单元围绕“爱”的主题展开,现场营造出沉浸式的多媒体影像空间。墙壁上一幕幕飞逝的老照片,带领观众走进谢希德的日常生活。这里有谢希德儿时最早的照片、她和母亲的通信、她和丈夫曹天钦的结婚照、也有她珍藏的最后一张全家福。其中,1949年由曹天钦寄给谢希德的五张明信片——正面是两个天真无邪相亲相爱的男孩女孩,背面是曹天钦亲笔书写的情话——为展览现场增添了温馨浪漫。

展览也将谢希德的多色彩生活分享给观众,她热爱集邮、爱听古典乐、爱织毛衣、喜欢收集娃娃、会弹钢琴,同时很会穿着搭配。展览现场以空间化影像和实物展示相结合的方式,带领观众走近一位真实具体、立体生动的不凡女性。

“挚爱·至德——谢希德百年诞辰纪念展”是解放日报·上观新闻主办的“大师在上海”系列展览之一。3月22日起面向公众开放,展览地址为上海市静安区延安中路816号解放日报社,展期至5月18日。^[7]

(转载自澎湃新闻)

当五角场遇上复旦

文 / 读史老张

拟定“当五角场遇上复旦”这个题目,不少朋友一定会问:复旦是从徐家汇迁来的,为什么不说“当复旦遇上五角场”呢?理由很简单——因为五角场比复旦“年轻”。

为什么五角场 比复旦“年轻”?

1905年复旦公学成立后,没有固定校舍,借吴淞水师提督衙署办学。辛亥革命后,吴淞校舍被光复军司令部占领,复旦被迫借徐家汇李鸿章公祠为校舍。后来李鸿章后人曾多次以租金涨价要挟,搞得李登辉校长心神不宁。李登辉是印尼华侨,早年毕业于美国耶鲁大学,后到上海复旦任教,1913年任校长。1918年,李登辉拟建复旦自己的校舍,即赴南洋募捐,共向华侨实业家募得12万银元,在江湾购地70亩。

“江湾”之名,源于虬江。现在的五角场地区和复旦邯郸校区都位于吴淞江故道的虬江流域。虬江横贯五角场地区;复旦校园北侧的界浜是虬江支流,南侧和西侧的走马塘过去也称虬江。复旦与五角场同处虬江,也同属江湾。李登辉校长为什么

会看中江湾?据说他早年吴淞任教时,每天路过江湾,对这里的自然风光赞不绝口。另外,江湾地价低廉,交通也相对便利(淞沪铁路在江湾镇设有车站)。1922年,江湾校园建成,复旦结束了建校17年没有校舍的历史,正式有了自己的校基(即今邯郸校区西部)。因此,立校江湾,李登辉校长功不可没。

为什么说复旦是“立校江湾”而不是“立校五角场”呢?因为江湾校园建成时,还没有“五角场”。大家都知道,五角场这个地名,源于“五条路”(翔殷路、淞沪路、邯郸路、四平路和黄兴路)的分叉延展。它的广义范围,大致为今天东到军工路、西到大柏树、北到殷行路、南到走马塘。“五条路”中,最早的一条开筑于1922年,最晚的一条拓宽完工于1932年——比复旦立校江湾晚了整整十年。

“五条路”完工后,这一带也不叫五角场,而是叫“新市区”,这与1929年起国民政府提出的“大上海计划”有关。当年,国民政府雄心勃勃,拟在这一带建造一个有别于租界、独立发展的新市区,先后建造了市政府大楼、图书馆、博物馆、体育场、市立公园和虬江码头等,并新辟了若干条整

齐划一的马路,这些马路都以“中”“华”“民”“国”“上”“海”“市”“政”“府”打头的字命名。新市区被当地老百姓称为“新上海”或“新中国”。著名旅法画家赵无极先生少年时代就住在这里,他晚年深情地回忆了在“新中国”生活的场景:

父亲不愿住在租界里,在被称作“新中国”的城区买了一块地,建了一所新房子,共三层楼,形似一个立方体。

在那里,我们开始了另一种生活。正是在这个时候,我决心考入美术专科学校,好像这栋新房子象征着我所向往的新生活。房子很大,有大片草坪,一如西式洋房,花园也特别精致。父亲每晚由司机开着轿车送回家。

读书期间,我每年夏天都回家住上一个半月。(《赵无极自传》)

赵无极所住的这间“新房子”,今天还保留着,就在政通路54号五角场街道办事处内,人称“小白楼”。他所说的“新中国”城区,就是今天的五角场。

1937年八一三事变后,新市区被

日军占领,日军赶走大量原住民,并开始向这里移民。这一带地名大部被改,如黄兴路被改名为“仓永通”、翔殷路被改名为“明治通”、平昌街被改为“旭街”……这些地名都带有殖民地色彩。原来的“五条路”这里,被他们称为“五条辻”。抗战胜利后,日本移民被遣返,不少原住民迁回,复旦也从重庆夏坝复员返沪,新市区开始人丁兴旺,因为“五条路”的关系,百姓将这一带称为“五角场”——“五角场”的称呼从此在民间流行。

“五角场”真正闻名,是在上海解放以后。1949年,被正式命名为官方名称的是“五角场村小学”。1956年,江湾区将原邯郸路办事处和市中心办事处合并,成立了五角场办事处,“五角场”的名气开始响了起来。1958年7月,五角场划入杨浦区,1959年6月又划归宝山县。1962年,撤销五角场办事处,建立五角场镇,1984年9月,五角场镇划归杨浦区。上世纪90年代,五角场镇一分为二,分别成立五角场镇和五角场街道。2019年4月,五角场镇被改名为长海路街道。因此,相对于复旦在江湾立校来说,五角场要“年轻”得多。

这里,顺便说一句,有人担心,现在将五角场镇改名为长海路街道,只保留了五角场街道,五角场地域是否缩小了?我想不会。地域不会随着行政区名的变更而缩小或消失。比

如,江湾区撤销了,江湾还在;吴淞区撤销了,吴淞还在;闸北区撤销了,闸北还在。同样,无论将来五角场行政区名如何变化,五角场一定还在。

复旦改变五角场

“五角场”地名出现稍晚、五角场比复旦“年轻”,并不妨碍我们对五角场历史的探寻。五角场地区在历史上属于江河冲击平原,复旦立校前,这一带人迹罕至、芦苇丛生;复旦立校后,这里人气渐升、不再荒蛮。古时候,有没有文人墨客“到此一游”呢?我查了一下,好像没有发现。除了南宋抗金名将韩世忠在此策马驰骋、留下了“走马塘”的河流名称外,我还没有找到古人吟咏此地的篇章。但是,复旦在江湾立校后,这一带就有了人文气息,也有了诗。

当年,复旦师生曾遴选出“复旦八景”(桃园春色、柳径莺声、板桥春水、平芜朝烟、隔岸秧歌、远市灯光、秋篱月影、梅林皑雪),并以优美的诗句来赞颂这里。例如,写走马塘:“记得春来门外望,渔篙多在板桥头。”(《板桥春水》)写农民插秧:“一曲农歌听到耳,声声似重劝麻桑。”(《隔岸秧歌》)写夜色:“何处蜃楼开夜市,错疑一簇是春星。”(《远市灯光》)写雪景:“雪花更为添颜色,占尽人间第一春。”(《梅林皑雪》)在师生们笔下,原

“

“五角场”地名出现稍晚、五角场比复旦“年轻”,并不妨碍我们对五角场历史的探寻。

”

五角场地区的自然风貌成了仙境。正是复旦,为这一带的原始荒蛮抹上了文化的油彩。

更重要的是,因为复旦的到来,这一带的道路交通、商铺市集,出现了现代城市的特征,这是过去从未有过的。这里,我试以几条五角场地区的道路兴衰为例——

政民路。政民路是五角场地区第一条成熟的马路。它位于原复旦后门(北门),筑于1922年,是叶家花园业主叶贻铨为方便进出而建的煤屑路。历史上,它先后被命名为叶氏路、澄衷路、叶盛路、政澄路等,都与叶氏家族有关。这条路东接叶家花园、西连淞沪铁路江湾车站,复旦在江湾立校后,因前门道路尚未开辟,这条路是师生出行的主要通道。由此,它开始兴旺起来——饭馆、水果店、西服店、弹子房、溜冰场一字排开,非常热闹。1930年,入读复旦人数增多,这条路上还开设过不少校外宿舍,如“良友”“地保家”“Eton(伊顿)”等。后来,复旦校园南侧的翔殷路(今邯郸路)筑好,前门成为师生的主要通道,这条路才逐渐萧条。假如没有复旦后门,这条路就不可能兴旺;假如复旦后门是正门,这条路真有可能会一直兴旺下去。

邯郸路。邯郸路是今天五角场地区最有人文情怀的道路之一,它与今天的翔殷路是“五条路”中最特别

的道路。从地图上看,翔殷路和邯郸路是一条直线,原来两者本是一条路,开筑于1922年,东起军工路、西达东体育会路,因跨引翔、殷行两乡,取名为“翔殷路”。复旦江湾校园建成后,南面的老校门(2005年百年校庆时以原样重建)本是为迎接门前筑成翔殷路而建的。然而,开学两三年,翔殷路一直没有筑好,师生只能走后门。“走后门”有两层意思,一个是如前所述,被迫从复旦后门(北门)出行;另一个是校方走关系、通路子——后来正好由复旦校友陆达权任职淞沪护军使署,复旦门前的翔殷路才于1925年筑好,复旦前门(正门)道路开通。1932年秋,复旦校车由正门沿翔殷路直通市中心。1933年12月,闸北华商公共汽车公司新辟4路公交车,从上海北站经过翔殷路直抵江湾市政府。至此,从市区到复旦的道路正式打通,翔殷路成为今五角场地区第一条市政意义上的道路。1947年,淞沪路以西的翔殷路被命名为“魏德迈路”;1950年,魏德迈路被改名为“邯郸路”。

国权路。国权路曾经是解放前后五角场地区最热闹的马路之一。国权路原名“协睦路”,筑于1939年日军占领时期,本来这条路非常荒凉,因有日本驻军,一般人难以踏足。抗战胜利后,复旦由渝返沪,这里的百余幢日本房舍被复旦接收,改

为师生宿舍(俗称“三村四庄”)。因为国权路正对复旦校门,是师生从宿舍到校的必经之路,国权路便热闹起来。与此同时,沿街店铺也应运而生,来喜饭店、沈志记食品店、仙宫理发店、国权照相馆、万和酱油店和成渝饭店等,都是国权路上的“名店”。其中,“来喜饭店”名气最响。当年有一个笑话:假如学生囊中羞涩,就可以到来喜饭店碰碰运气,说不定能享受免费用餐——因为复旦教授大多喜欢在此用餐,见到学生,他们往往会埋单请客。当年,住在复旦“三村四庄”的复旦子弟,对国权路情有独钟,他们往往把国权路比作“南京路”、把政肃路比作“淮海路”……国权路的“繁华”可想而知。1964年,复旦校东门移,建造到今天的位置,正好斜对国年路,国权路的地位才有所下降。

以上几条道路的故事,足以证明复旦在五角场历史中的地位:原来这里一片荒芜,复旦来了,它们开筑、发展、兴旺;复旦的一举一动,都会影响它们的兴衰。它们的故事,也正是五角场历史的写照。可以说,没有复旦,五角场的历史就会改写;复旦的出现,对于五角场的发展,意义重大。

一次相遇,情定终生

五角场遇上复旦,就慷慨拥抱了

复旦；反过来，复旦的发展，也离不开五角场。复旦在江湾立校后，除了抗战期间被迫西迁外，从来也没有离开过这里（1937年，复旦曾有过一次迁址无锡大雷嘴的动议，但后来一直未能实现）。解放后，随着1952年高校院系调整，复旦正式成为国家重点高校，定位上海。复旦从此心无旁骛，一心一意在此发展。本世纪初，因扩招教改，复旦曾有在外区扩大校园的设想，但一直立足五角场。用原复旦党委书记秦绍德老师的话来说：“这里（指邯郸校区）是复旦的‘根’，我们不会离开。”因此，“当五角场遇上复旦”，可以用两句话来概括——“两情相悦，火花四溅”，“一次相遇，情定终生”。

在五角场与复旦相遇的过程中，五角场始终对复旦充满善意。以复旦校园扩展为例：复旦校园原在翔殷路北侧70亩（今邯郸校区西部一隅）；1935年，复旦将校园东南侧的私人庄园“燕园”并购入校；抗战胜利后，校园向南拓展，有了“三村四庄”（国权路、国年路是其南部校园的中轴）；解放后，复旦校舍又开始东扩，在国定路西侧建造了学生宿舍；上世纪80年代后期，将政通路以南、国定路以东的一块农田扩建为女生宿舍；本世纪

初，又向西北拓展，将政民路建筑机械厂188亩土地以每亩65万元单价买下，后又将国定路以东原轻工业专科学校校园扩并为新闻学院；直到本世纪初，将新江湾城的一块地变成复旦新江湾校区。

改革开放后，五角场又与复旦一路携手同行。1980年，有关部门斥资一千万元，改造五角场泵站，五角场地区和复旦校园屡遭水淹的局面明显改观；1983—1984年，因迎接五届全运会和美国总统里根访问复旦，邯郸路改造拓宽，增加了非机动车道；1988年，为了方便复旦师生过往邯郸路，在国年路口建成了五角场地区第一条人行过街地道——“复旦地道”；1993年建成的内环线高架，原是打算经过邯郸路复旦校门前的，后因复旦教师提议，绕行中山北二路；1989年，复旦师生和五角场居民盼望已久的朝阳百货大楼在五角场中心拔地而起；2000年，中环线高架建设经过邯郸路，为了不破坏复旦校容景观，从大柏树开始，高架路突然进入地下通道；2018年，连接复旦邯郸校区东门的政通路改造，根据复旦师生的建议，增设了“拉杆行李箱通道”，这条马路后被评为“五星级”……

讲到这里，我不妨做个总结。“当五角场遇上复旦”，既是一个历史话题，也是一个现实课题。历史上，五角场与复旦已经写下过不朽的篇章；未来怎么写，很大程度上取决于我们对历史如何把握。我的老师沈渭滨教授说过：“不要让历史停留在课本上。”意思是，历史不仅仅是用来“读”的，更是用来“做”的。了解历史，是为了知道我们到底从哪里来，要到哪里去。

今天，五角场与复旦的不少历史，有些还深埋在某个角落，有待进一步发掘、整理。历史档案、建筑遗存和文物都是无言的、沉默的，不会说话，但它会深深影响人们的精神世界。我们必须保护好、利用好。例如，许多老建筑，看起来破落不堪，但它有故事，就决不能一拆了之。我有个设想，希望有一天，五角场地区的某条马路，也会被列入“历史文化名街”的名录中。

我在研读复旦校史时发现，五角场历史与复旦校史有很多地方是重合的。作为复旦人、五角场人，我们有责任讲好复旦故事、五角场故事……让我们共勉。**F**

此为2019年5月24日在“大隐·五角场人文讲坛”上的演讲整理稿

邯郸路：与复旦共沧桑

文 / 读史老张

邯郸路，如今是五角场地区最具有人文气息的街道之一，这得益于邯郸路上的复旦大学。从五角场到大柏树的邯郸路，全长2640米，其中三分之一以上路段（从国定路到国权路附近）是复旦校区和宿舍，复旦大学新老校门、文科图书馆、李达三楼和美国研究中心等建筑，都位于邯郸路上——巍巍学府，是邯郸路上独特的风景。

然而，邯郸路风景，又岂止于学府建筑！上世纪80年代，我曾在复旦学习和工作，走在邯郸路上，不经意间就会与鼎鼎大名的教授、院士相遇：苏步青校长经常挺着身板步行前往学校，笔挺的中山装上别着的红校徽在阳光下熠熠发光；年逾八旬的蔡尚思教授行路飞快，一边走一边还甩动着胳膊，仿佛是一位刚刚从公园锻炼归来的老人；贾植芳教授走路时好像永远在思考着什么，手中常夹着香烟；谷超豪、胡和生院士伉俪常在黄昏时分挽着手散步，就像是从美国电影《金色池塘》里走出来的人物；有一

天下午，我还曾在复旦大门口目送过陈仁炳教授踽踽独行，那时他是全国唯一健在的未被摘帽的五名“大右派”之一，教过我们《世界史英文名著选读》。我暗忖，他一定刚刚下课回家。在夕阳的光影下，他那略有点佝偻的背影在9路电车站画出了一个巨大的问号……这一切，才是邯郸路令人惊喜和兴奋的地方！

因为复旦大学，单调的邯郸路增添了不少人文光彩——可以这么说，邯郸路的修筑和发展，与复旦大学休戚相关；没有复旦大学，就没有今日的邯郸路。

先有校门后有路

复旦大学门前本来没有路。1918年，复旦大学老校长李登辉先生从南洋兄弟烟草公司简照南兄弟、中南银行经理黄奕柱等人处募捐获得15万银元，后又在国内获得募捐，购买了江湾70余亩土地（即今复旦大学相辉堂、校史馆和子彬院一带的地

块），建造复旦大学江湾校舍。当年这里丛坟遍野，一片荒凉，为了勘察校址，李登辉先生多次风尘仆仆从徐家汇赶来，由于没有基础道路，老先生总是先搭乘淞沪铁路到江湾车站（设在今江湾镇），再束手推独轮车到此。这里的田埂小道，最早留下了李登辉先生的足迹。

1922年春，包括简公堂、奕柱堂等在内的复旦江湾校舍初步建成，“绿茵农田，四周环抱，小河淤缓，曲折校西”，成为上海东北郊的一处胜景。校舍建筑雕梁画栋、中西合璧，位于校舍南面的复旦校门也是飞檐翘角、古色古香。然而，复旦校门前却没有一条像样的马路，“门虽设而常关”，校园几乎与世隔绝。

当时，复旦校园东、南、西三面都是荒野之地，只有北面有一座江湾跑马厅，所以，师生进出主要通道是北面后门（今武东路一侧北区学生公寓附近），若要去市区，就由后门步行到江湾车站，然后搭乘淞沪铁路至天通庵站或上海北站，也有的人坐人力车

或“野鸡汽车”(类似今天的“黑车”，每人小洋两角)赴天通庵转去市区。那时，复旦大学没有专供教职工居住的宿舍，大多数教师在闸北和江湾一带租房居住，还有一些在校外兼职的教授，“终日手挟大皮包，仆仆于汽车电车中，备极劳顿。”(刘振《江湾校园十忆》，彭裕文、许有成主编《台湾复旦校友忆母校》，复旦大学出版社2003年版))虽然路途遥远、来往不便，但复旦校园依然人文荟萃、大师云集，有人曾经问过当年在复旦中文系任教的赵景深先生：您当年既是总编辑又是作家，在没有公共汽车、交通很不方便的情况下为什么还要来复旦教书？赵先生回答：我当然不是为钱，而是为了教授这个头衔。“有了教授头衔，社会地位就不同了。所以再忙也得来上课。”

1922年，东起军工路通往东体育会路的道路(今翔殷路和邯郸路)开始修筑，因跨引翔、殷行两乡，故名“翔殷路”。然而，翔殷路修修停停，直到复旦校舍落成，门前的道路杳无踪影。后来，在复旦校友陆达权任职淞沪护军使署时，经复旦校方多次派人磋商，又得到闸北巡捕局的帮助，复旦门前的道路修筑才有着落。1925年，走马塘以东、复旦校门前的

翔殷路建成，车行道7米，煤屑路面。这条路，应该就是今日邯郸路的雏形。至此，复旦大学门前终于有了市政意义上的道路，后来，翔殷路又陆续从复旦校门西侧逐渐延伸到东体育会路。1929年，从淞沪路到东体育会路一段翔殷路(即今邯郸路)改名为“翔殷西路”。1930年，翔殷西路又开始扩建。1935年拓宽为9米，铺上了柏油路面。

由此可见，今日邯郸路，实际上是在复旦大学的促成下修筑的。从今天地图上来看，邯郸路虽是五角场环岛的一条辐射道路，实际上更像是翔殷路笔直的延长线。尽管邯郸路名字几经更改，但从上世纪二三十年代的回忆资料中可知，当年老复旦人仍喜欢称这条路为“翔殷路”或“翔殷道”。

从冷清肃杀到满目疮痍

复旦门前的翔殷路建成以后，由于地处荒郊野外，一度非常冷清，“路面尽铺煤渣，步履时窸窣作响，且有陷入煤渣之虞，殊感不便。出校门即一片旷野，向晚燕园前门一带，尤为冷落，胆怯者即不敢行……”(刘振《江湾校园十忆》)。然而，在当年复

“

因为复旦大学，单调的邯郸路增添了不少人文光彩——可以这么说，邯郸路的修筑和发展，与复旦大学休戚相关。

”

旦学子的笔下,冷清的翔殷路也有别样风光:1929年,市政当局在翔殷路上种植了1400余棵枫杨、乌桕等树种,秋天,“一片一片的秋叶在这翔殷路上飞舞”;冬天,“翔殷路两旁的树都枯了”,“肃杀之气是格外的浓厚”。白天,复旦同学常三三两两散步于此,或畅言时事,或切磋功课;晚上,“……远处的树丛中传来了几声钟声,于是一群群的学子又向他们的来处找归宿去了,翔殷路又回复了平静。”(汪向荣《翔殷路上》,《复旦杂忆》第67页,复旦大学出版社2005年版)

1933年12月,闸北华商公共汽车公司新辟了4路公交车,从上海北站经过翔殷西路直抵江湾上海市政府,至此,从市区到复旦的道路正式打通。翔殷西路人气渐旺,围绕复旦大门前的各类商店也应运而生:理发店、西餐馆、西装店、缝纫店、弹子房,还有供师生住宿的民房客栈……当年店家都可以记账消费,每到寒暑假来临,不少店家担心记账消费的复旦学生不还账开溜走人,遂派伙计蹲守在校门西侧的平阴桥(又名翔殷路三号桥,解放后为邯郸路桥),平阴桥“为来往汽车必经之处”,“汽车开来即询问何人所雇,当即分别翻阅账簿

一查,此人有无欠账,如有欠账未清,即随车进抵宿舍门首,一俟将上车之际,群起包围索账。”(自安《足球·京戏·其他》,《台湾复旦校友忆母校》第166页)

当年,翔殷西路上的饭馆最多,各地风味佳肴云集复旦大门,这类食铺、饭店直到解放初在邯郸路国权路一带依然遗存,许多复旦师生还曾在这些饭店包饭。复旦大学前校长华中一教授在《追忆王福山先生》一文中写道,他1952年第一次到复旦物理系上班报到,系主任王福山教授给他留下平易近人的印象是:中午吃饭时特地陪他走出校门,“穿过一片叶子早已落尽的桑田”,指着一个小饭店说:“这里饭菜都还干净,价格也还公道,你可以试一下,合适的话可在这里包饭。”1952年复旦校内开展知识分子思想改造运动,有人发现,赵景深教授“刚刚在会上痛哭流涕地检讨过,散会后走到校门口,就在小食摊上笑嘻嘻地大吃起小笼包子来,刚才种种,完全弃之脑后……”(吴中杰《海上学人》第41页,复旦大学出版社2012年版)

上世纪30年代,翔殷西路曾遭受过两次浩劫。1932年一二八事变,翔殷西路近大八字(今大柏树地区)一

带炮火连天,复旦校园一度被日军占领。敌骑纵横,翔殷西路一片肃杀。1937年抗战全面爆发,日军炮轰复旦大学,复旦校园内的第一宿舍、体育馆和女生宿舍化为废墟,简公堂等建筑被掀去了屋顶,复旦门口的平阴桥被毁,翔殷西路弹痕遍地。李登辉老校长曾满含悲愤,写下《复旦被炸》一文,控诉日寇罪行:“……今睹兹颓垣残壁,满目疮痍,嗟惋之余,能不益兴敌忾同仇之感?”

日伪占领时期,江湾五角场一带的日军屯兵扎营、移民开店,经营所谓“东洋乐土”。作为连接虹口日军司令部到江湾五角场的必经之路,翔殷西路成了日伪统治的重灾区,一度被改名为“特务路”“明治通”,后来又改名为“协和路”。道路两侧,不少是日军开设的农场和养马场。原在翔殷路上行驶的公共汽车,也由日营华中公司的无轨电车独家垄断。1945年日本战败前夕,日军又以军需为名,大肆砍伐翔殷路上的行道树。抗战结束时,翔殷西路早已伤痕累累,元气大伤。

抗战胜利后,翔殷西路复名“翔殷路”。1947年,这段道路有了一个以美国将军魏德迈名字命名的路名:“魏德迈路”(Wedemeyer Road)。

抗战后期,阿尔伯特·魏德迈接替史迪威将军担任盟军中国战区参谋长,和屡与蒋介石龃龉的史迪威不同,魏德迈深得蒋介石好感,蒋对魏德迈要求增加军饷、厉行节俭的建议言听计从——即使在今日中国,依然留有“魏德迈印记”:中国人车原来沿用英式“靠左行”的习惯,但魏德迈向蒋介石建议“靠右行”,以便在中国推广美国援助的美制卡车和其他车辆,蒋立刻表示赞同。1946年元旦,中国正式推广“靠右行”交通措施,一直沿用至今。

1947年,魏德迈将军来华考察,这是战后美国政府派出的对华高级考察团,蒋介石高度重视,期望美方通过考察增加对国民党的经济和军事援助。8月,当魏德迈的专机飞抵江湾军用机场时,受到国民党上海市党政军大员的热情迎接,魏德迈专车在由江湾机场驶往上海市区的翔殷路上,数千市民夹道欢迎,颇有得胜将军“班师回朝”的况味。不久,魏德迈走过的翔殷路即被命名为“魏德迈路”。

然而,好景不长,魏德迈对华考察报告的结论是:由于蒋介石和国民党的无能和腐败,国民政府必须施行彻底的改革——对此,国民党大员愠

怒不已。终于,“魏德迈路”成了国民政府覆水难收的一个笑话。

“深山穷谷”的最后浪漫

1950年,魏德迈路更名为“邯郸路”,这是上海解放后首批更名的道路之一。邯郸路走进了新社会,终于复归平静与安宁。

在很长一段时间内,邯郸路保持着复旦校舍建造时的理想:既是复旦与市区沟通联系的交通要道,又是为校园隔绝外界喧嚣的屏障。当年李登辉校长选择在江湾建校,除了财力上的原因外,相对独立封闭的校园教学环境也是考量依据:交通要便捷,“有火车可通,有汽马车可直达”;环境又要幽静,“无市尘之扰杂,无车马之喧闹”,“僻静以养晦”,保持“深山穷谷”的特点。(严与宽《谈吾校精神与形式方面的特点》,《复旦杂忆》第214页)

解放初,邯郸路依然能够找到“深山穷谷”的野趣。一位1952届的复旦校友林广皓曾回忆过当年的趣事:“当时复旦周围有大量农田。秋后的晚上,我们从图书馆自修出来,在邯郸路的路灯下能看到很多蟋蟀,我们比赛谁抓得多,每个人不到半小时就能抓到百八十只,同时还时不时

传来被蟋蟀夹到的尖叫声。我们顺着国权路回到德庄,到宿舍时也差不多已放生。”(小也等《重温一九五二》,《复旦人》总第14期)

直到60年代,夜晚的邯郸路还是万籁无声、月色如银。据著名作家靳以的女儿章洁思回忆,她就读复旦大学时,常到父亲的好友全增嘏教授家吃晚饭,全增嘏家住国年路上的复旦第一宿舍,从第一宿舍到复旦校园,要横穿邯郸路。饭后,全增嘏夫妇总是让他们念高中的侄子打着手电送章洁思回校,“一路上没有路灯,漆黑漆黑的。他总是要送到望见学校的大门,才肯让我独行。”章洁思回忆道,“我很怀念那些夜晚,那些简单的生活,那些乡间的小路,那些田野的香味……”(章洁思《永远闪耀的星星》,《曲终未人散》第136页,东方出版中心2009年版)

1963年,邯郸路上的交通悄然发生变化:3路有轨电车开始通行。60年代初,淮海路、南京路上的有轨电车先后停驶,一部分拆出的轨道迁建到虹口公园到江湾五角场一线。不管当年在邯郸路开行有轨电车是出于什么考虑,在我看来,非常符合复旦校舍周围的风格:浪漫幽静、特立独行。

绿皮车厢、木质椅子、磨砂灯罩，老式电梯般的车门……3路电车沿着邯郸路晃悠悠地驶过，仿佛来自另一个世纪。1974年，我曾有幸经常乘坐3路电车上学，从控江新村家里赶到殷高路上的交大附中，要换乘三辆公交车，其中邯郸路上的3路电车必不可少。我最喜欢站在司机身后，看着他不慌不忙地摇着手柄，叮叮当当，很有味道。多年以后，读到“非得听见电车声才睡得着觉”的张爱玲小说《封锁》，她把电车轨道比作“两条光莹莹的，水里钻出来的曲鳃”，真是神来之笔！后来，我又读到陈望道先生的回忆，说他早年写《修辞学发凡》一书时，“遇到了障碍，便停笔不强写，坐上电车从西到东或从南到北压马路，一面看马路两边的商店招牌，一面听乘客的谈话，往往意外地有所触动，想通一个问题，于是赶紧回家就写。”我猜，3路电车在邯郸路上行驶的时候，一定也有不少复旦的教师是和陈望道一样，为了“想通一个问题”而坐上3路电车的。

1975年12月，3路有轨电车线路被拆除，93路公共汽车取而代之。1983年1月，93路又被9路无轨电车取代。1993年，因中山北一路建内环线高架，9路电车又改为汽车，即今天

的139路。3路电车是当年上海最后拆除的有轨电车营运线路，它的消失，结束了上海近70年的有轨电车历史，也终结了邯郸路最后的浪漫。

转型的艰难和体面

60年代起，为了适应上海作为工业城市的定位，邯郸路沿线建起了不少工厂，“深山穷谷”的邯郸路终于闻到了工业化的气息：邯郸路原是依傍复旦修筑的通道，如今要成为市区通往吴淞工业区和军工路码头的主干道；邯郸路原来万顷良田、阡陌纵横，现在要工厂林立、机声隆隆——这个转型，邯郸路走得艰难而痛苦。

邯郸路是从煤屑路发展起来的，缺少基本的地下基础设施和排水管道，一到暴雨时节，邯郸路和复旦周围必然积水成河，水漫金山。原来走马塘的抽水泵，是农民种田灌溉用的，马力不足。在复旦校园，曾经流传过苏步青校长的一则佳话：1978年8月21日，暴雨倾盆，邯郸路一片汪洋，积水过膝。家住国顺路复旦第九宿舍的苏步青教授，为了到复旦校园参加科学讨论班，只能卷起裤管，淌水跨过邯郸路。那天，他的学生们都以为苏步青教授不会来上课了，谁知

苏老却高挽裤脚，手撑雨伞，拎着淌水的胶鞋，在上午8点准时赶到课堂，这让学生们深受感动——那一年，苏步青教授已经75岁高龄了。苏步青“滴水进校”的故事，从一个侧面反映了邯郸路基础设施落后的窘境。1980年，市政府拨款1000万元，治理下水道，建立泵站，填高道路，才算根治了水患。

80年代初，邯郸路一带污染严重，复旦附近有香料厂、酵素厂、灯泡厂和液化气所等单位，那时我在复旦住读，每到半夜，经常会被附近工厂排放的气体异味熏醒。直到90年代，这些工厂才逐渐搬迁。由于重型汽车常常呼啸而过，邯郸路经常飞沙走石，灰尘满天。1980年10月，法国总统吉斯卡尔·德斯坦首次访华，欲到访复旦大学并发表演讲，这是改革开放后大国元首首次访问复旦校园，校领导高度重视，作了周密安排。德斯坦总统来访的那天是个阴天，没有下雨，为了防止邯郸路扬沙飞尘，在德斯坦到达前，工作人员先用自来水管将校门口的路面冲刷得干干净净，一尘不染……第二天读有关德斯坦访问复旦的报道，记者写的报道开头是：“十月的上海，秋色宜人。一场濛濛细雨，把复旦校园洗刷得分外洁净

……”(《热情的演讲 难忘的印象》,《解放日报》1980年10月22日)看报道的复旦人都笑了:这哪里是“细雨”哟!

对于复旦人来说,邯郸路最令人揪心的,是交通安全隐患。当年翔殷路修筑到复旦门口时,交通安全就摆上了议事日程。据《复旦大学百年纪事》(1905-2005)记载,1928年2月,“本校地处翔殷路交通要冲,车祸频仍,学校呈请江湾公安局派武装巡士校前站岗,指挥车辆兼守校门,由学校给予津贴。”抗战胜利后,从重庆迁回上海后的复旦大学第一次校务会议,其中一个议题是:“校门前魏德迈路经过汽车昼夜不绝,不但过于喧嚣,而且由校至宿舍必须穿过马路,异常危险”,“即组织委员会计划改进校门口的交通安全问题。”

解放初,邯郸路多次扩建,从原先的两车道变成四车道,但人行道狭窄,机动车和非机动车混行,险象环生。陈望道校长多次召开校务会议,讨论校门口的安全问题。当年复旦的男生宿舍位于邯郸路南的淞庄(今复旦第六宿舍)、德庄(今复旦第三宿舍)一带,每天上课,男生们就要浩浩荡荡穿越邯郸路。一位当年的校办主任记得,“当时的邯郸路上,有很多通往五角场的大卡车,增加了学生穿越马路的危险性。‘望老’(指陈望道校长)非常不放心,一直想把学生全部

转移到校内住。’”(李雪林《陈望道,让人敬仰又亲近》,《文汇报》2011年5月24日)1954年,复旦学生宿舍在校内建成,学生们上课再也不用穿越邯郸路了,陈望道校长才稍稍放下心来。然而,位于邯郸路南宿舍的教师们上课仍要穿越马路,依然面临危险。我在复旦期间记忆深刻的几次车祸中,有两次都与中文系有关:1984年3月的一天,复旦大学校门口的公交站上,中文系教师陆树仑先生刚与学生话别,冷不防被一辆横冲直撞的自行车撞倒,不幸去世。1986年春,年逾八旬的著名教授陈子展先生也是在经邯郸路到校园的途中,被一辆自行车撞倒在地,腿骨折断。为了改善交通,有关部门也做了努力,如将国权路、国顺路设立为单行道,并在路口设置了红绿灯。1983年和1984年,为迎接五届全运会和美国总统里根访问复旦,邯郸路做了拓宽和改造,专辟非机动车道。为此,复旦做出了牺牲,学校围墙向校内挪移数米。

1988年,一座人行过街地道——“复旦地道”在复旦门口的邯郸路地下建成。当年,市中心区的人行过街通道,一般采用造价低、易拆建的“人行天桥”(如南京路西藏路口、外滩延安东路口的天桥等),而复旦门前却建起了“高大上”的地下通道,体面而风光,这是80年代五角场地区少有的

现代化市政工程。复旦地道建成后,复旦门口的交通事故发生率大为下降。

1990年,市政府决定以中山环路为基础,修筑内环高架路。按原先设计,内环线的东北段拟通过五角场、复旦大学门前到大柏树、中山北一路。复旦大学汪幼兰副校长等几位杨浦区人大代表认为,这样会影响邯郸路沿线师生、居民的出行,并直接破坏复旦的校容校貌,他们建议内环线减少3公里里程,沿走马塘从同济大学后门绕过,这样既不会破坏校园景观,又可节省资金3亿元。这个建议得到了朱镕基市长的肯定和市政部门的采纳。事实证明,内环线的这一改道,为中环线建设预留了空间,也为今日五角场繁荣打下了基础。后来,中环线建设通过邯郸路复旦大学门前时,依然把保护复旦的校容校貌作为重要选项。现在,人们每每路过复旦大学门前,见到中环线邯郸路段因复旦而改走下沉式地下通道,无不啧啧称赞:“到底是复旦!”

邯郸路,已走过了近90年的历程。它的历史,与复旦校史相联;它的气质,与复旦精神契合。因为复旦,邯郸路开拓和发展;因为复旦,邯郸路受到体面的尊重。今后,离不开复旦的邯郸路,其人文光彩一定会更加鲜艳和灿烂……**F**

写于2015年3月

李登辉校长的文学形象

文 / 读史老张

“

李登辉校长一生淡泊、低调。在他晚年,有人要为他写传记和年谱,被他婉言谢绝。

”

短篇小说《校长》,是靳以先生的早期作品,讲述一位老校长与妻子相濡以沫的故事。小说篇幅不长,约八千来字,收入靳以早期短篇小说集《青的花》中,1934年8月由上海生活书店初版;后又收入《靳以短篇小说一集》,1937年7月由上海开明书店出版。

《校长》故事没有奇峰险壑,但人物个性突出——这是靳以早期小说通常的表现手法。小说开头,写校长与妻子彼此恩爱。校长下班回家,妻子在门口迎接他:“亲爱的,你回来了。”“她用了无限温柔的语调向他说,左手扶在窗沿上,右手握了一束紫色和白色的鲜花。这句话她每天都要说的,可是他一点也不觉得厌烦,每一次他总以为是那么新鲜,那么有味。”中间一段,写妻子病了,校长想方设法为她治病。“她在病中,他就一步也不离地守在那里。寂寞了的时候,他为她读些诗,当着夜间她醒转来,月光下看见他是穿了睡衣在窗下祈祷着。她的泪顿然充满了眼睛。”最后篇幅,写医生回天无力,妻子终于死了,校长非常悲伤。“从此以后,他过着最孤独,最悲伤的生活”,

“现实的苦痛紧紧握着他。”小说是这样结尾的:校长走出礼拜堂,“他的脚步,和手杖触到地上的声音,是很朗然又很寂寞地一下一下响着。”

靳以笔下的“校长”原型是谁?他本人好像从来没有讲过,我也没有查到有人对《校长》做过评介,或确认过“校长”的原型。根据我的判断,《校长》的人物原型,应该就是著名教育家、复旦大学老校长李登辉先生。李登辉(1872-1947),字腾飞,印尼华侨。他早年毕业于耶鲁大学,1906年起在复旦执教,1913年任校长。任校长期间,他倾注心力,将复旦这所濒临关闭的私立学校,办成了屹立东南的名校。他爱校如家、无私奉献,深受广大师生爱戴。查复旦档案馆的《复旦大学同学录》,靳以于1927年秋入读复旦大学预科;1928年秋从预科毕业后升入商科;1929年秋在商学院国际贸易学系就读;1932年毕业。靳以在复旦求学的五年,正是李登辉担任校长时期,李登辉校长的言行及家庭变故,靳以应该耳闻目睹。因此,《校长》的人物形象,并非完全虚构。

《校长》的开头是这样写的:

校长先生是一个和善可亲的老人。他长着圆圆的脸,皱纹在他的眼角,上额部密密地显出来。虽然只有五十几岁,可是他的头发,在四年前就成为斑白的了。他虔心地敬仰上帝,爱他的妻和所有的学生们,那些学生,年龄上的差别很大,性情和志趣又难得相同;可是对于校长的敬爱,却是说不出原因地一样。

这位校长,无论是外貌还是品性,非常贴近李登辉校长:靳以求学时,李登辉正好“五十几岁”;从当年照片上看,李登辉确实是“圆圆的脸”,头发花白;他还是一个基督徒,早年曾加入上海基督教青年会,“虔心地敬仰上帝”;他“爱他的妻和所有的学生们”,大家也敬爱他、喜欢他。耐人寻味的是,靳以特别提到,学生中志趣“难得相同”,这好像明明在说自己——靳以虽然是商科生,但他真正的爱好是文学。

《校长》中的另一位主角,是校长的妻子,“她是一个将近四十岁的女

人,有黑黑的眼睛,是沉静的,却和他一样有和善的面像。”这也与李登辉校长的妻子汤佩琳非常吻合。汤佩琳生于1887年,比李登辉小15岁。他们于1907年结婚,婚后育有三男一女,不幸先后夭亡。从此,夫妻俩相依为命,将全部精力投入到复旦教学和建设。然而,1931年1月,汤佩琳因病去世,这对李登辉来说,又是一个沉痛打击。

在《校长》中,靳以对于失去爱妻的校长充满同情。例如,他写校长一直觉得妻子仍然活着,“有的时候又好像听见她用柔婉的声音叫他:‘亲爱的,’有的时候又好像看见她倚在窗口站立,有的时候也觉得她那细腻的手在抚摸他的脸……”“他常是一个人守在房里,眼睛像是呆定了的,默默地坐着。因为泪流得太多了,颊部发着油亮亮的光,就是平时眼睛也有一点模糊了……”现实生活中,李登辉校长确实一直难忘亡妻,他曾对别人说,夫人虽然走了,但他觉得她

还在身边陪伴,“每当用餐,李登辉必定叫仆人准备两副刀叉餐具,餐桌上一应成对成双。这是25年来他与夫人面对面共餐的习惯。”(钱益民《李登辉传》)一位学生记得,汤佩琳师母去世后,有人“每晨去替这位伤心人整理床铺,在枕下搜出来的几条手帕,总是斑斑泪痕湿漉漉的,说明他独自中夜泣血。”(赵世洵《一位伟大的教育家》)晚年的李登辉视力衰退,几近失明,应该与他当年悲伤过度、“泪流得太多了”有关……《校长》中的细节刻画,与历史事实若合符节,非常一致。

李登辉校长一生淡泊、低调。在他晚年,有人要为他写传记和年谱,被他婉言谢绝:“我从来没有保存过我的记录,我的过去没有什么值得你好写的……”然而,作为毕业不久的复旦学生,靳以却将老校长的生平片段写进了小说,这大概是李登辉校长不曾预料到的。^[7]

完稿于2019年7月21日



相輝堂

圓谷城藏



他们是热爱探索的复旦学子；他们从复旦出发，走向世界各地。

这里是他们学习、成长的故事，记录了他们的在复旦的所学、所思、所感，展现了他们各自的精彩。

在复旦学习4年，我拿到了哈佛的 Offer

罗艳琪 复旦大学管理学院2017级本科生

“大家好，我是来自2017级管理学院统计系的罗艳琪，今年申请国外统计和数据科学的硕士项目，陆续拿到了哈佛、康奈尔、卡耐基梅隆、芝加哥、帝国理工等学校的 offer，哈佛是收到的第一个 offer，因为哈佛是我一直以来的梦校，所以马上接了，整个申请季算是比较顺利的了，也希望大家都能去到理想的学校呀~”

“我的兴趣爱好挺多的，因为我给自己的人生寄语是‘始终保持好奇，敢于尝试新鲜事物’，所以一直努力走出舒适区，尝试各种新事物。参加不同的活动也让我感到一种生命的鲜活感和满足感。”

“我平时喜欢摄影，抓拍一些自然中转瞬即逝的瞬间，像校园的蜜蜂、跳跃的海豚、玩水的小女孩等等。之前去美国交流的时候爱上了冲浪和滑雪，然后上个寒假在家那边学习跳 hiphop 和健身搏击，这个学期在和朋友一起玩滑板和打乒乓球哈哈。”

你的复旦生活关键词是什么？

自由、多元化、成长。

复旦本身有一种“自由而无用”的氛围，复旦和管院都给我们提供了各种多元化的资源，我刚进来的时候就有一种被“滋养”的感觉哈哈。在这里可以尝试各种不同的事情，科研、

实习、国际交流，和一群志同道合的伙伴去遥远的内蒙古大草原支教、一起参加创新创业大赛、学生会等等。在这个过程中，不断去尝试、去学习、去犯错、去成长。

第三个关键词就是成长了，回顾我这大学本科快五年的时光，感觉自己确实变化了很多，也成长了很多，从大一转专业到管院，到后来选择统计学专业，再到研究生往数据科学方向申请，中间也尝试了一些别的方向，不断地试错，最后找到了一条属于自己的路。当然大学的成长不光是专业知识上的，还有思想上的蜕变、眼界的开阔和人际交往等各种软性能力的提升，只要认真活好每一天，每天进步一点点，相信大家在复旦历练四年后，都能实现一场华丽的蜕变。

在复旦经历了哪些“最时刻”？

最快乐的时刻是课余躺在光草上晒太阳。有时候下午阳光很好，在草坪上躺着暖暖的，尤其是三、四月份光华楼前的樱花开了，非常漂亮，有很多同学在那里拍照，也有坐在长椅上看书的，还有像我这样躺在草地上休息的，内心的杂念和烦恼仿佛都消失了，非常舒适和快乐。躺一会儿又能满满地地上课，仿佛光草给了我满满的力量哈哈。



“

最快乐的时刻是课余躺在
光草上晒太阳。有时候下
午阳光很好,在草坪上躺
着暖暖的,躺一会儿又能
量满满地去上课,仿佛光
草给了我满满的力量。

”



最纠结的时刻应该是疫情期间思考是保研还是出国，因为全球疫情、中美关系等种种不确定性，对于未来的选择很纠结，身边很多人建议我保研，但是因为从大一开始就希望能出国读个硕士，趁年轻多去外面看一看，培养一些国际化的视野，同时心中从小也有着哈普耶这样的名校梦，因而最终选择了放手一搏，当时也已经做好最坏的打算了。

最有成就感的时刻是和艺术体育表演队的伙伴们一起通过努力训练，代表复旦赢得了上海市学生阳光体育大联赛自选花球第一名的时候。因为比赛前高强度的训练拉伤过韧带，但不希望影响大家的整体表现，咬牙坚持了下来，拿到冠军的一刻，大家都很激动，感觉一切都值了哈哈。

怎样让大学生活有意义？

从我个人观点来看，要让大学的生活更有意义，可以

充分利用好学校给我们提供的宝贵资源，走出舒适圈，多去探索一些新的领域，尝试一些新的事物。

大学是一个试错成本极低的阶段，所以可以多参加一些学术活动，听一些讲座来找到自己真正的热情和追求；可以多参加一些感兴趣的社团组织，也许就能结识终身的好友；也可以积极参加社会实践和志愿活动来发光发热，实现自己的价值；还可以培养一些新的兴趣爱好，也许它们能在困境中带给我们很多欢乐。

大学里有很多事情看似和升学以及未来发展没有直接的联系，但是多去尝试和学习，说不定能对我们的思想进行启迪或者让我们更加了解自己，从而让我们终身受益。大学是极其自由的，我们有很多的平台和机会，活在当下，去拼搏、去努力，每天都能有所收获，这样毕业的时候回顾整个大学生活，也能不留遗憾地画上句号吧。 **F**

（转自“复旦管院”微信公众号）

从复旦到耶鲁,我的3个关键词

徐乐棋 复旦大学管理学院 2017 级本科生

“2017 级统计系,准备去耶鲁大学生物统计系读博。
喜欢长跑,喜欢下围棋,在学习做手账和画油画中。
以后想学摄影、想养英短嘿嘿!”

你的复旦生活关键词是什么?

规律:平时不通宵玩耍,期末不通宵复习,早睡早起,坚持锻炼,不翘课也不赶 deadline。会是大多数人眼里很平淡,很老年人的生活,但是自己非常享受生活在计划中,是朝着目标在前进的感觉。

特立独行:和绝大多数管院同学对金融咨询所展现的强烈兴趣有所不同,自己对生物统计这个领域特别感兴趣,在大家找实习打商赛积累经验的时候,自己是在

实验室读论文分析生物统计相关的数据。

Presentation and Project:在管院收获最大的其实是在做项目的过程中和同伴观点的碰撞,以及学会清晰地展示自己完成的项目。团队合作的体验和积累的经验或许在非管院的课堂上是很难获得的。

哪个瞬间觉得“我是复旦人”?

其实复旦人这个身份在踏进复旦校园之前是最有成就感的,但是正式开始复旦的生活之后,这个光环会逐渐消失,明白自己想要成为什么样的人并为此付出努力,比复旦这个标签更有价值。

怎样让大学生活有意义?

在不知道自己喜欢什么的时候多尝试,等明确了自己的目标,和这个领域的前辈多交流经验,从而得到一个详细周密的计划,之后只要按照这个计划一步一步脚踏实地努力就好。F (转自“复旦管院”微信公众号)

“

明白自己想要成为什么样的人并为此付出努力,比复旦这个标签更有价值。

”



复旦国际 MBA 是工科男的专属浪漫

顾明峰 复旦大学 MBA 项目 2020 级学生

是先深造,还是先工作?不同的人有不同的选择。在职场奋战数年,实践中练就一身铠甲,重返校园,打破认知屏障,这是顾明峰的选择。

2017 年,是他在上海理工大学中德国际学院电气工程及其自动化专业即将毕业的一年。当年年初,他进入全球电子电气工程领域的领先企业——西门子中国有限公司实习,一只脚迈进了职场。

毕业后,他放弃去德国攻读硕士,毅然选择步入职场,成为台积电(中国)有限公司一名 IT 自动化工程师。

“攻读一个收益未知的固定方向,不如先去体验一下社会,捕捉自己真正需要的职业方向”。

选择大于努力 内化价值优势

台积电有多牛?

作为全球最大的芯片代工厂,台积电占据着全球大部分市场,2020 年,一举成为世界五百强利润率最高的企业。目前,华为、苹果、高通的芯片都需要交给台积电来生产,苹果是台积电的第一大客户,华为是第二大客户,可想而知台积电在全球芯片代工领域处于什么位置。

对于优秀的人来说,在这样的大平台工作,更是锦上添花。虽然只有短短三年时间,但在职期间他连续三年 KPI 获 S+,参与设计并实现了台积电第一个自动化量测管理平台。他带领团队创建的 KVM 远程管理解决方案为企业节约成本约 1200 万元,被上海市松江政府颁发授予“G60 科创人才”荣誉。

除了光鲜亮丽的身份认同之外,顾明峰很认同人们所

说的选择大于努力。在高平台感受和理解一个成熟企业规则制定的内在运行逻辑,这对于一个刚刚毕业的学生而言,非常有助于其工作习惯的养成。

“虽然创新和突破都是打破规则以后的产物,但人必须得完全了解规则以后,才能真正跳出规则去看待问题”。

对于顾明峰而言,最重要的是在大平台培养的跨平台能力,通过努力把平台价值转化为自身价值。

“把平台的价值内化为自己的价值,这才是在高平台学到的东西”。

“没有比工商管理更有包容性的专业了”

近年来,中美贸易摩擦愈演愈烈,缺芯之痛,触动着每一位国人。芯片之争的影响下,我国芯片行业开始“突围反击”。中国要想走出芯片困境,路子并不平坦。中国芯片行业起步晚,搭建一个成熟的系统架构的要求高,加之行业壁垒高,哪怕是拥有多年工作经验的老工程师也要花费大量精力钻研。解决“芯头”之痛,技术实力和专业背景固然重要,但系统和国际化的管理知识也必不可少。此时选择深造提升,是很好的契机。

因为从事相关工作,顾明峰感受到中国芯片行业的严峻,“芯片要追赶国际发展是一个任重道远的过程”。但他对中国芯片的未来依然充满着极大信心。

“工、商本身就不分家”,谈及为何选择工商管理专业时,顾明峰表示,相比于工程、IT 方面的专业而言,工商管理的视野更加广阔,能让人跳出条框,从企业战略、市场、财务、运营等各个视角看待问题,“没有比工商管理更有包

“

我们永远无法做到万全准备，但我们都在寻求新的方法、新的航向。

”





容性的专业了”。

没有工科生能抵抗复旦和MIT的极致“诱惑”

选择大于努力,对于院校平台的选择依然适用。

上学时与复旦大学失之交臂,此后复旦就像一粒梦想的种子,在顾明峰心中不断生根、发芽、成长。

如今,正好有机会再来一次,复旦则毫无疑问地成为他的唯一目标。而基于自己的专业优势和自身学习需求,他毅然报读了复旦-麻省理工国际MBA项目。

“没有哪个理工背景的男生可以拒绝MIT和复旦大学的梦幻联动”。

选择复旦大学国际MBA项目,是顾明峰作为理工男的“中二之魂”和专属“浪漫”。可能因为对复旦的执念,在报考时,顾明峰没有考虑其它任何学校。“如果今年考不上,就再工作一年,明年再考”。言语之中,都是他对复旦国际MBA的决心和坚持。

而结果也正合他的期望,“复旦和MIT两个学校联合的背后是雄厚的师资和国际视野,严谨又有趣的上课风格着实吸引人,古今中外的课程受益匪浅”。

工科背景加持 商管优势凸显

正如马斯克在《华尔街日报》所言:关注产品。

随着“互联网+”的发展和卖家评价制度逐渐完善,用户更注重产品使用感和体验感,企业之间的竞争也从以经营手法为重心转向产品本身,而在两者之间找到平衡支点对市场的良性运作有着正向引导作用。不管是作为工程师还是企业

家,都有着引导市场良性风气的重要任务。

“现在企业愈加期望其管理者具备工科背景。相较于商科体系的学生,工科背景的学生在关注产品上更加深入技术层面”。

顾明峰还打趣道,贴近产品的技术岗位,除保障产品质量,也能避免被技术人员“忽悠”。

“大佬们”其实很温暖

冷漠的商业大佬,西装革履行色匆匆,最后一秒赶到教室,跟着下课铃声合上笔记本,夹上公文包匆匆离开,不多说一句话。这是顾明峰在入学复旦国际MBA项目前的想象。

实际上,他在这里感知到了人情味和浓厚的师生同学情谊,这使其拥有强烈的归属感。这一点,对于顾明峰来说,感受的确比别人深切。因运动受伤,很长一段时间只能坐轮椅上学。然而对生于英烈家庭的顾明峰来说,这点伤不值一提。

顾明峰来自于红色家庭,他的太奶奶张应春烈士于1925年加入中国共产党,投身共产主义事业。1927年,在中共南京地委紧急扩大会议中,年仅26岁的她被捕,惨遭迫害。而张应春烈士的姨甥——顾明峰的祖父——顾平波更是为祖国的国防科技事业付出了一生的心血。

这种红色基因深深扎根在顾明峰的血液中,不管是在体能运动、身心锻炼,还是在学习、工作当中,他都喜欢不断挑战。95年出生的他,作为国际MBA班上比较小的学生,大有初生牛犊不怕虎的架势,磕磕碰碰对他来说只是家常便饭。不过,让顾明峰没有想到的是,自己并没有

放在心上的身体伤痛,却被同学们看在眼里。同学们每天都接送他上下学,单独抽时间为他补课,更让他“苦恼”的是,他桌上也会常常堆积根本吃不完的茶歇水果和小零食。

深耕产业 创造价值

对于未来职业规划,顾明峰更加明确。

我国芯片业是正在成长的朝阳产业,不管对国家战略还是科技发展都是巨大挑战,新的力量亟待注入。对他而言,高平台的工作经验和工科背景养成的理性思维能帮助他在职业发展中发挥更大的社会价值。“读完MBA,带着技术与管理知识,可以走向兼具技术要求和综合能力的综合管理岗位”。

如果有合适的机会,他也会考虑与优秀的合伙人去创业。

“创业不意味着立刻、马上。是要基于生活,基于机遇。当这些因素汇聚一起时,有足够的准备后尝试做更有难度的事”。

我们总以为做到万全的准备,才可以直面未来。但当我们在谈论着未来时,未来已经出现在我们面前了。不管是芯片行业,还是其他行业,都在世界经济的大浪中波涛汹涌,起此彼伏。我们永远无法做到万全准备,但我们都在寻求新的方法、新的航向,不断应对和抵抗风暴的袭击。对于顾明峰而言,复旦国际MBA的学习把他锻造成为一名更加优秀的舵手,在风暴相加的经济浪潮中,他不断调整航向,迎接风暴,通向成功的彼岸。F





學凱原法學樓

从大使馆到深兰科技,成功“高翻”跨界

袁圆月 复旦大学 MBA 项目 2015 级校友

在当今职场,高质量的“赛道切换”已经成为实现个体价值的主要路径之一,而 MBA 学历更是优秀职场人的重要标配。复旦国际 MBA 项目 2015 级校友袁圆月同样是在就读项目后转换到了一个全新的领域,用她自己的话说,“两段工作之间完全没有衔接,”是一次“高翻”跨界。

从大使馆到 AI 行业,袁圆月成功地完成了一次“远距离跃迁”,而从她的经历中也可以提炼出很多属于复旦 MBAer 的共性:积极进取、朝气蓬勃、富有创造力……他们拥抱成长,无惧变化,用知识去拓宽职场之路,并坚定地创造着属于自己的精彩人生。

预见“危机”,抢在瓶颈到来之前?

袁圆月在来复旦就读 MBA 项目之前的履历虽然“单一”,却有着很高的起点:她在北京外国语大学获得法语和国际贸易双学位后任职于使馆商务处,主要负责对非洲国家的商贸与基础设施援建、支持等工作。

无论是考量专业匹配程度、社会认同感还是未来发展空间,袁圆月都算是职场上的一个“别人家的小孩”。勤于思考的她习惯“向内”审视,并对“外界”保持着敏锐的触觉。“我认为无论处于职场哪一个阶段,‘预见’都是规避风险的第一步。”

袁圆月笑言自己对于职场瓶颈就属于“早发现,早治



疗”。“当我的职场上升速度开始呈现放缓趋势时,我意识到自己即将进入到瓶颈期。”而为了避免瓶颈会进一步发展成“制约”,袁圆月迅速做出了应对:重新返回校园,通过学习达成自我突破。

“我当时是先选定了复旦大学,第二步才去具体落实就读项目。”袁圆月并不“掩饰”对这所百年名校的偏爱,而在评估项目时,由复旦大学管理学院、美国麻省理工学院斯隆管理学院合作设立的复旦国际 MBA 项目对于外语专业的袁圆月则有着强烈的吸引力。

由于毕业后直接参加工作,袁圆月并没有留学经历,心里也一直都有遗憾。她发现复旦国际 MBA 的课程和教学不仅与 MIT 斯隆管理学院的 MBA 课程保持同步,任课老师也都具备海外留学背景,可以圆自己一个“国际化”的梦,于是最终选定了来到这里。

再一次回到学生时代,袁圆月的第一个直观感受就是——累。由于她的本科专业并未涉及金融、统计学等商业基础学科,相比其他有相关背景的同学,袁圆月明显要吃力很多。再加上复旦国际 MBA 的课程兼具“深度”和“广度”,不仅涵盖了工商管理领域的各个主面,同时还有很多高强度的实践课程,对学生各方面的能力均有着很高的要求。

“我那时真的背负了很大的压力,熬夜看书和写作业也是一种常态。”好在袁圆月很快便为自己找到了“助力”：“我会在班级的微信群里就一些学习上的问题同老师、同

“

他们拥抱成长,无惧变化,
用知识去拓宽职场之路,
并坚定地创造着属于自己的
精彩人生。

”



学交流；在课间和课后也经常找老师请教。”

而在课业方面“赶上进度”之后，袁圆月又马上把更多精力投入到了小组作业中。在她看来小组合作这种形式不仅能够培养学生的团队协作能力，同时大家在能力认知、时间分配、沟通技巧等维度也可以得到很好的锻炼。“我感觉复旦国际 MBA 更接近一种实景式教学。虽然是在全职学习，但我们距离职场其实并不遥远。”

两年的校园光阴匆匆而过，一门门“硬课”、严格的考核也全部被留在了昨天。回望这段求学经历，袁圆月收获的不仅有思维的升级和知识框架的重塑；更有着镌刻在脑海中的一段关乎努力、奋发和执着的成长记忆。

把握风口，在“智慧城市”实现职场跨越

还在项目读书期间，袁圆月就已经察觉到新兴产业正在迎来新的历史机遇。“我看到上海很多新兴产业的发展都非常迅速，感觉它马上就会迎来风口。”所以在考虑就业方向时，袁圆月有针对性地对互联网和新商业模式公司投入了更多关注。就这样，深兰科技进入了她的视线。

创立于2014年的深兰科技不仅是一家人工智能独角

兽企业，也是一个平台型的世界级 AI Maker。袁圆月虽然之前没有接触过这一领域，但得益于复旦国际 MBA 所赋予的对商业事物本质的提炼和洞见能力，她很快在自己和公司之间找到了匹配点：

“AI 科技行业还处于起步阶段，由于会涉及到投入周期，所以需要政府和相关大型企业的支持。”而与政府部门对接恰好是袁圆月的强项，“一方面公司认为我之前的经验能够为新行业和新工作的开展带来助力，再加上就读复旦国际 MBA 这一加分项，我顺利拿到了深兰科技的 offer。”

袁圆月在公司负责的“智慧城市”属于 to G (government 政府客户) 业务，不光要关注政策导向和指标驱动，还要充分挖掘人工智能技术在“智慧城市”项目中的应用与创新。她坦言目前“智慧城市”在场景应用、数据采集、数据安全以及信息隐私等方面要做的工作还有很多。“新兴产业最大的难点就是缺乏既有参照，所以我们的每一步都是真正意义上的‘新的一步’。”

尽管“路漫漫其修远兮”，但在袁圆月看来，“智慧城市”作为一种崭新的城市形态，不仅是未来城市的发展方向，更能够为社会民众的生活生产带来切实的帮助与改变。“‘智慧城市’是一件关于国计民生的事情，我很乐于参

与其中并贡献自己的一份力量,这应该也是母校给予我的一种社会责任感和情怀吧。”

拓宽宏观视野,高格局带来更多灵感

虽然在复旦国际MBA的学习已经画上句号,但袁圆月当年的所学、所知、所悟却在工作应用中被反复“温习”、复盘并得到了升华。她以王小卒老师的《公司金融》为例:“我当初学习这门课程的时候印象就很深,因为会有很多实时案例的讲解和讨论,课堂气氛也非常活跃。”

但直到她将《公司金融》投入到“应用语境”时才真正认识到,读懂财务报表、判断公司运营情况;以及理顺公司的投资决策、融资决策和分配决策的内在逻辑对于个体职场人的重要意义。“我们可以透过公司看到行业,而只有对整个行业链条做到全面了解,才能够更加宏观地去思考和践行。”

从之前的事务性工作到主动独立的开拓和管理项目,是袁圆月就读复旦国际MBA前后最显著的职场变化,“但我的经历并不是一个特例。”袁圆月认为知识的迭代和格局的提升、以及复旦国际MBA这个优质平台都会“创造出很多机会。最重要的是要把握好职场和时代的脉络,并

做出适合自己的取舍。

对于复旦国际MBA,袁圆月的总结是:这是一个开放多元,能够“让优秀叠加”的项目。“复旦国际MBA不仅让我们更加辩证地认识自己,去自我完善,自我升级;同学之间也会彼此促进,相互成就,是真正的有效学习+有效社交。”

袁圆月寄语学弟学妹们要珍惜校园时光,保持空杯心态,认真充实地去度过每一天。要及时把学习上的压力转化为动力,即便之前的专业背景距离商科相去甚远也不用担心,“我的亲身体会是只要肯付出努力,就一定可以实现逆袭。”

作为大家眼中的职场精英,生活中的袁圆月却有着非常“烟火气”的一面。她不仅喜欢逛街、做饭,也会把看行业信息当做放松减压之道。袁圆月对待职场和生活的态度都是坦诚而务实的,“我觉得一个人无论走得有多快,都不应该忘记自己为什么而出发。”

满分10分的话,袁圆月给自己目前的职场发展打出的是7分。未来她会继续深耕于人工智能行业,在增加专业积累和项目管理经验的同时保持学习和成长。“我会通过努力去得到剩余的那3分,让自己的职场和人生都更加开阔多彩。” **F**

从工程师到咨询师,复旦MBA助我跨界转型

郭雨蒙 复旦大学MBA项目2015级校友

2015年,当郭雨蒙来复旦就读国际MBA项目时,他和很多年轻的职场人一样,渴望在一个优质的平台得到全面提升。化工背景的他希望自己能够更加丰富、“多维”,而不仅仅只是工程师郭雨蒙。

两年的求学生活忙碌而充实,而收官成绩更是超乎预期:郭雨蒙在完成学业之后顺利切换到咨询行业,开始在全新的赛道上提速奔跑。尽管前方依然有困难和挑战,但复旦国际MBA所给予的“知行”和“启悟”令郭雨蒙信心满满,也更加坚定而从容。

重返校园,谋求工科思维“转型”

郭雨蒙本科专业是化学工程与工艺,毕业后作为对口管培生来到SABIC,负责运营管理方向的工作。由于化工行业相对“慢速”,郭雨蒙完全不用担心工作和生活会产生“冲突”。但两年下来他渐渐产生了一个疑问:这样的朝九晚五、按部就班真的是自己想要的吗?

“我想通过学习找到一个答案,于是开始去关注MBA项目。”接下来,郭雨蒙以一个工科生的严谨务实为择校做了大量准备工作,并参加了一些相关的宣讲和论坛。很快地,复旦MBA便成为了他眼中“最亮的那颗星”。

在郭雨蒙印象中,复旦MBA举办的活动不仅“保质保量”,还有很多开放给公众的讲座,可以和老师、校友嘉宾展开交流互动。几次接触下来复旦MBA老师们的人格魅力深深地感染了郭雨蒙,令他几乎毫无纠结便做出了选定。

“我选择项目的原因其实很简单,就是单纯地被它的

优秀所吸引。”而在参加联考时,郭雨蒙也展现出了自己优秀的一面:联考成绩复旦第一,并获得了全额奖学金。从那时起,郭雨蒙也成了同学们眼中的学霸。

郭雨蒙就读的复旦国际MBA是全日制,这意味着他在之后的两年时间里与职场将是一种“分割”状态。虽然在快节奏的商业社会,全职读书似乎有一点“冒险”,但在郭雨蒙看来,暂别是为了更好的回归。只有为所有的“困于心、衡于虑”找到解决方案,才能够真正地大步疾行。

重新回到校园后,郭雨蒙第一时间便再次开启了“学霸模式”。“我需要完成的目标真的挺多的,”不仅有成长、转型等切实诉求,郭雨蒙还希望自己能够突破“工科思维”,完善知识架构;并通过对财务金融、管理以及领导力、沟通技巧等实用学科的深度学习,更好地为职场蓄能。

提升商业触觉,在实战中加速成长

复旦国际MBA秉承“学以致用,致用于学”的教育理念,非常注重将课堂与实践相结合。就读项目不久,郭雨蒙便参与了一次小规模“实战”。“那是《战略管理》课程安排的一个案例,需要我们针对一家企业的策略给出具体分析。”

郭雨蒙和小组同学对这个课题都非常重视。大家不仅做了反复讨论,在PPT等各方面也下了很大功夫,但最终提交的报告却仍然存在很多Bug。“我认为这是一次不成功的分析,”郭雨蒙坦言当时由于缺乏经验,导致看问题的角度比较“平”。“我们更多是在就事论事地探讨一些表层的东西,而对关键性问题缺乏深度‘挖掘’”。

“

不断尝试打开自己,多与老师、同学交流,积极参加校园活动,“把自己置身到更多的‘碰撞’中,一定会有不一样的收获。

”



但“失败”同样可以带来收获。通过这次“演练”，郭雨蒙对一家公司的底层逻辑与决策权衡、包括企业价值观等等之间复杂的关系有了更深一层的了解。他不仅清楚了该如何“贴近”市场，更领悟到参与课题时首要的一点就是要跳出其本身的框架，才能够更加全局观地展开思考。

复旦国际MBA的课程是典型的“时间紧任务重”，对核心必修课和总学分都有着明确要求。即便身为学霸，郭雨蒙也不敢有丝毫松懈。而谈及项目的“硬课”，他第一时间想到的就是由沃顿-复旦全球商业咨询项目。

“我参加的是iLab与沃顿商学院合作的项目，当时和



4个复旦MBA同学、加上沃顿的5名学生组成了一个项目小组，周期为6个月。”小组主要负责为硅谷一家做企业信息安全的上市公司提供咨询服务，具体方向是是否进入并发展中国市场，而这也是郭雨蒙入读复旦国际MBA以来所面临的第一个高难度挑战。

由于“信息安全”本身所涉及的复杂因素比较多，郭雨蒙和队友们不仅需要考虑到竞争对手、监管、客户的安全意识等方方面面的问题；也要兼顾销售渠道、定价和营销策略。“我们和沃顿的小组每周都会有一次深入沟通。项目进行到3个月时他们来上海做face to face讨论，临近结束时我们又去美国完成了整体对接。”

那是一个很辛苦的阶段，每个小组成员的神经都绷得紧紧的，但大家最终也获得了和付出相对等的回报。“客户不仅充分肯定了我们的工作，还表示会落实项目组给到的建议。”尽管已经过去了近5年，但那一刻的激动和满足却令郭雨蒙至今记忆犹新。

完成项目的过程同时也是一个将学习收获“实体化”的过程。通过iLab的锤炼，郭雨蒙得以将战略管理、财务、市场营销和信息管理等相关知识落地应用；对于市场领域的工具和方法论、包括iLab项目也有了更高层级的理解。

在郭雨蒙看来，iLab不仅能够强化实践能力，提升商业触觉，还有助于培养学生的团队思维，并进一步形成团队力，而这一点对于职场发展是很重要的。“在未来，团队力会成为评估个体综合能力的要素之一。从这个意义上而言，iLab带给我们更加全面的能力重塑。”

镌刻“复旦人”印记，创造更大价值

在复旦国际MBA的学习尚没有完全结束，郭雨蒙就已经完成了第一个目标：他通过复旦管院职业发展中心（以下简称CDO）得到了咨询公司的实习机会，并进一步拿到offer，顺利切换到了一个心仪已久的领域。尽管咨



询行业节奏更快,竞争压力也比较大,但其“将专业化服务做到极致”的乙方精神却深深吸引着郭雨蒙。

时间是最好的见证。入职4年来,郭雨蒙一直没有放慢前行的脚步。复旦国际MBA所给予的“思维贯通”令他很快适应了新的职场角色,并在加入公司的第二年便作为团队成员,参与了一个非常重要的大型项目。

“那是中国平安下属子公司的一个咨询项目,非常巧合的是和iLab那一次一样,周期也是6个月。”在此期间郭雨蒙和团队一道,针对中国平安整体发展战略和市场经济情况做了大量访谈、调研和数据分析;而他们从整体框架优化、新旧结构调整、人才发展规划等维度提交的报告也得到了客户的高度认可。

如今回顾过往,对于在复旦国际MBA项目读书的两年时光,郭雨蒙有太多感恩。“这个项目给像我这样的职场人带来的强烈的信心。”因为复旦国际MBA全面系统的课程设置涵盖了商科的各个学术领域,所以就算切换职场赛道,“我们也不是完全‘从零开始’”。

郭雨蒙还结合自身体会,建议学弟学妹们把“Social”视为项目整个学习体系中的一部分,而不仅仅是一个单独的选项。在兼顾学习的同时要不断尝试“打开”自己,多与老师、同学交流,积极参加校园活动,“把自己置身到更多的‘碰撞’中,一定会有不一样的收获。”

无论是作为交换生到加拿大麦吉尔大学游学,在“欧洲和美洲的十字路口”体验多元文化的魅力;还是全部必修课程都是A的优异成绩……郭雨蒙始终不曾偏离自己的既定方向。他笑言会被优秀的校友、同学所“吸引”,也渴望能够变得同样优秀,为职场和社会创造出更多价值。

总结在复旦的求学经历,郭雨蒙用到了一个关键词:滋养。他认为项目不仅会提升学生的商业素养,还有着更深层的人文和传承。无论过去多久,“复旦人”这三个字都是一个值得骄傲的印记。“我希望未来自己无论继续深耕、转到甲方抑或是‘开辟’出第三条路径,都能够在繁杂的职场环境中保持‘复旦式’的思想独立,坚守初心。”**F**

从复旦到MIT, 复旦MBA助我构建国际竞争力

郑硕 复旦大学MBA项目2015级校友

从浙江到天津, 深圳, 杭州; 再到上海, 美国……郑硕一直都在“行走”。她看到了沿途很多风景, 收获了不同阶段的人生经历与感悟; 并在一个最恰当的节点停驻脚步, 来到复旦国际MBA, 用两年的时间去自我沉淀, 再自我超越。

再次回到学生时代的郑硕, 不仅在复旦国际MBA实现了知识的全面更新, 毕业后又顺利通过选拔, 获得了由项目推荐至MIT攻读第二学位的机会。

由复旦到世界, 她全面构建起自己的国际竞争力, 最终成功进入一家美国医药公司, 在热爱的事业征程上一路飞驰。

圆梦百年名校, 寻求自我突破

郑硕与复旦的缘分始于当年一场不尽如人意的高考。由于发挥失常, 她没能考取到心仪的学校, 遭遇了人生中第一次重大的滑铁卢。也就是从那时起, “复旦情结”开始深深植根于郑硕心中。

但令郑硕完全没有想到的是, 数年之后她不但圆了自己的“复旦”梦, 更进入MIT斯隆管理学院这样的世界顶级名校攻读第二学位, 看到更远更壮阔的风景。

大学毕业后, 郑硕职场的第一站是华为。一年之后她尝试了一次赛道切换——加入一家咨询公司负责内控咨询。由于服务主体是拟上市公司, 郑硕在工作中需要接触很多账务之外的领域, 逐渐意识到了扩充知识边界的重要性, 萌生了通过MBA学习来实现“短板”提升的愿望。为此, 她开始着手寻找理想的MBA项目并积极备考。

终于, 这一次郑硕没有再与向往已久的复旦“擦肩而过”。

郑硕所就读的复旦国际MBA是国内影响力最大的国际合作MBA项目之一, 2021年全球排名第32位, 连续八年排名进阶。不仅如此, 项目还为同学们提供了去海外名校交换或者到MIT等顶尖大学攻读第二学位的机会, 真正将“国际化”落地成真。

项目的课程设置丰富而科学, 涵盖了综合管理的各个领域。“我感觉项目先为我们铺好了一个‘面’, 然后学生再有的放矢地选择最适合自己的‘点’。”郑硕总结道。

复旦国际MBA采用全日制学习方式, 虽然核心必修课以及选修课让大家感受到了学习压力, 但“社会压力”也在相对减少。“这是一段很纯粹的校园时光, 让我意识到自己身处于一个充满活力的集体中。”

加入项目之初, 郑硕的自我认知是“财务证书比较多, 但背景没有特别突出。”而复旦国际MBA正好为她提供了一个弥补、修正和发现的机会。她可以从兴趣出发去了解大数据和数据分析; 也通过戴悦老师的《运营管理》和邹德强老师的《市场营销》课程, 进入到很多没有触及过的学科领域。

跨文化视野, 实现能力飞跃

在郑硕看来, 去MIT攻读第二学位, 这是复旦国际MBA项目给予学生“含金量”最高的价值之一。在MIT求学期间, 郑硕在Operations Lab、Advanced Corporate Finance、System Dynamics和论文都拿到了A+, 获

“

要珍惜这段美好的学习时光，牢记知识和能力永远不会撒谎。

”



得MIT商业分析证书、还取得了GPA满绩点5.0的优异成绩。

不过,在求学MIT之初,郑硕很快就遇到了一次挫折。因为MIT的课程都具有高度的实践性和前沿性,她当时就“贪心”地报满了一学期54学分的课程,“结果我在第一个月就崩溃了,因为根本学不完。”郑硕虽然最后不得不忍痛退掉一些课,但她同时回忆到:“适当学会放弃、用有限的精力优先做好最有价值的事,这也是一种能力。”

即使在复旦国际化的学习中打下的良好基础,郑硕在MIT还是感到了一些“水土不服”。因为她的选课侧重于商业分析,很多课程都会涉及到编程,而她之前完全没有这方面的基础。“摆在我面前的只有一个选项,那就是去克服。”



尽管要承受课业压力,但郑硕的生活并非只有一门门“硬课”、一次次小组讨论和做不完的PPT。她会迎着波士顿美丽的朝阳晨跑;会和不同国家、不同文化背景的同学建立起深厚的友谊;尤其令郑硕没有想到的是,她还收获了一份来自俄罗斯的爱情。

实际上,从复旦到MIT,这并不是郑硕唯一的收获;而MIT也不是她唯一有机会去到的世界名校。在复旦国际MBA,郑硕还有很多终生难忘的回忆:比如参与澳大利亚-中国商业咨询项目,以及去到UC Davis展开交流学习。

在项目就读期间,郑硕积极参与了澳大利亚-中国商业咨询项目(与澳大利亚昆士兰大学合作),助力昆士兰大学EDP项目进军中国的市场。在做相关市场分析时为了确保数据和信息的“即时性”,郑硕和组员们对选定的学校一家一家进行电话访谈。

然在项目的每一个环节都投入了大量精力,和澳洲的工作小组也需要反复对接。但团队基于大量调查和翔实的数据之上提出的解决方案最终还是得到了昆士兰大学的认可和高度评价。而郑硕不仅从中积累了“实战”经验,对商业和市场的理解也更加立体和深入。

而在UC Davis交换期间,郑硕还曾参访包括谷歌在内的一些大型科技公司,参加硅谷创业公司的Pitch以及Demo Day等活动。这些经历帮助她真正建构起国际视野,获得了跨行业的启发。对于她而言,都是无比珍贵的“人生礼物”。

通向“人生赢家”的路径有很多条。郑硕以复旦国际MBA作为起点,用执着和发奋走向了广阔的通途。而她的经历也验证了那句话:每一份努力都不会被辜负,每一份坚持都会有收获。

从复旦走向世界,让选择更有价值

两年复旦、一年MIT的求学时光转瞬即逝。从MIT毕业前,郑硕顺利拿到了美国医药公司总部的offer,很快便



在波士顿开启了一段新的职场征程。“在美国找工作需要实力加运气,通过努力,我幸运地找到了自己喜欢并擅长的的工作,并且顺利拿到了工作签证。”

在美国医药公司总部的财务团队里,郑硕是唯一一个外国人。她需要面对的挑战不仅有从会计到财务分析、商业分析的转移,更多的还是来自于语言所带来的沟通障碍。针对这一问题,郑硕设计出了一套“组合式”解决方案:

首先要充分学以致用,运用在复旦和MIT期间积累的沟通能力、技巧弥补语言方面的不足;其次发挥自己在数据可视化方面的专长,用简单清晰的数据语言替代无效沟通;最后要从听众的角度出发,做presentation时注意考虑非财务背景的同事的感受。当她的年度财务分析汇报得到了公司CEO和CFO的一致认可时,郑硕笑言“又一次‘闯关’成功了”。

无论在美国还是中国,职场人的职业发展都是一个严肃的社会问题。在郑硕看来,复旦国际MBA项目在学生的职业路径中所发挥的积极作用是禁得起时间检

验,也需要去慢慢“回味”的。她特别提到:“在一次校友职场交流活动中,一个财务行业的学姐就给我们分享了她的一些行业认知和工作心得,带给我很新鲜的视野和启发。”

郑硕清楚地记得那个学姐和自己一样,也曾曾在华为的财务部门工作,但在复旦MBA学习之后就进入到一家知名汽车零部件制造商财务方向的全球管培项目。她让郑硕认识到专业的“横向”和“纵向”其实都有很大的拓展空间,而最重要的还是要找到适合自己的方向。

郑硕真诚地建议学弟学妹们在学习的同时多与同学、老师沟通。她的体会是多元化的交流不仅可以提升社交技巧,还有助于优化个体的性格结构。“要珍惜这段美好的学习时光,牢记知识和能力永远不会撒谎。”

对于未来的职场之路,郑硕的思路清晰而理性。她渴望做自己的成功“捕手”,期待在3—5年能够更多的接触与市场相关的商业分析领域,整合知识,保持成长。因为“只有找准方向,持续前进,才能让竞争力永远‘保鲜’”。**F**





复旦MBA助我转变思维,更好地迎接每个不确定

沈雨霏 复旦大学MBA项目2020级学生

人生是一道没有尽头的选择题,要在无数个岔路口做出选择,每一个选择都影响未来走向,这种蝴蝶效应让人们做选择时非常谨慎。沈雨霏深谙这个道理,所以尽己所能储备知识、拓宽视野、转变思维,以更好的姿态迎接每一个不确定的到来。

适应大环境,就要选择转变自身

2020年,沈雨霏从资深认证工程师一跃成为产业竞争及情报分析经理,两份工作的内容发生巨大改变。新工作不再停留于基本操作层面,而是宏观地面对整个车辆市场和发展。从对项目中小细节把控,到汽车行业情报收集、整体分析;从跟踪具体项目进度,到为公司进行转型方面的申报。工作上的每一点变化对沈雨霏来说,都是一个不小的转变,对他看待问题的视角、逻辑判断能力、分析能力以及管理能力都提出了更高要求。

“老牌制造业如今面临的最大难题就是转型”。政策对新能源和智能网联的重视,和各行业向汽车产业的转型和投入,都带给传统制造业更大的竞争压力,不得不加快转型步伐。

沈雨霏所就职的战略业务部应运而生,新部门对企业未来发展提出三个重要规划,首先,把懂技术的人才放在核心位置,这样做决策时才能更有前瞻性,尽可能准确预判未来汽车行业发展趋势。其次,重视人才的软件编写能力,也就是算法,涉及到人工智能技术,也是汽车行业未来发展的方向。同时,员工需要具备洞察客户需求以及挖掘客户价值的能力。

“客户需求越来越个性化,未来汽车很可能会成为一个移动终端,像手机一样满足客户多场景需求”。公司要在大环境中生存,就要不断转型改变,对于沈雨霏自身来说,面对新的工作内容,他也在不断做出相应改变。

凡事不绝对,应对挑战的同时也在把握机遇

“工科研究生背景,叠加商科MBA背景,对于未来发展,不论是在企业,或是自己创业,都会是加速自己提升的助推器”。

车辆工程专业研究生毕业后,沈雨霏一直有着读商科的打算。在面临行业转型和内容转变之时,沈雨霏认为,时机已经成熟,是该踏入商科的大门了。

“读MBA,完全逃脱自己熟悉的领域,从零开始学习新的知识,刚开始觉得还是蛮难的”。但对他来说,MBA的价值不仅仅局限于系统知识的积累,更重要的是在上课、学习及社交过程中,对逻辑思维能力、沟通表达能力的助益,以及对世界认知维度的增加。

“为什么选择复旦?”沈雨霏对复旦MBA一直怀有很强的憧憬之情,复旦大学在经济、金融方面的优势深深吸引着。而自由开放,兼容并蓄的复旦大学,更是成为工科出身的他心驰神往的象牙塔。

“除了复旦,没有第二选择。”

对于有着多年职场经验的沈雨霏来说,复旦MBA的提前面试没有任何难度。“当时面试拿到了C2,意味着拿到了复旦的‘敲门砖’”。但这块敲门砖同样带给沈雨霏压力,让他在迈入复旦MBA大门的路上不断努力,直至寻找

“

通过学习、交流,能够更好地锻炼自己的换位思考能力、共情能力以及拓宽思维角度。

”



到另一片天。

时值十月,留给他的准备时间只有两个月。他对自己做出非常明晰备考规划,“合理的时间安排和严格的执行力是成功的基石”。备考时间短,任务重,沈雨霏在确定目标后,便根据自身工作生活的节奏制定了相应的学习计



划,依据计划合理、有序执行,最终成果符合自己的期望。这与他多年项目管理工作经验分不开,对安排计划方面颇有心得,规划好长期和短期的任务量,就严格执行。

父母就是孩子最好的老师。教育的本质,就是父母的自我修行。提到这,沈雨霏一脸宠溺地谈起自己的小女儿,他自我提升,在平凡的日子里努力奋斗,希望女儿眼里的自己是高大的,进而成为值得女儿骄傲并学习的榜样。

尝试多种可能性,体验复旦的MBA时光

在学业中,沈雨霏非常精益求精,关于汽车行业分析的作业中,沈雨霏得到了老师的高度肯定。但复旦MBA的平台带给他的不只是学业上的提升,更是课外系统能力的锻炼。在积极完成课内任务以外,他担任了班长的职务,本着为同学们服务的宗旨,沈雨霏将班级事务处理的井井有条。对于一个70人的团体来说,协调每个人的需求,落实每一项任务,能够使大家都满意,这个事情既有意义又充满坎坷。沈雨霏认为这是一段很不错的人生经历,就像经营一个小型的团体,充满挑战与乐趣,锻炼了他的试错和决策能力。

目前为止,沈雨霏表示自己在复旦MBA得到的最大提升,是更具有兼容并包的胸襟与气量。每个同学背后都有复杂的地缘、文化、知识、背景,与不同的人沟通,会对不同的性格、不同的行业产生新鲜且深刻的认知,同时通过与他人交流,能够更好地锻炼自己的换位思考能力、共情能力以及拓宽思维角度。

活动的统筹策划能力也是沈雨霏在复旦MBA的收获之一。在校期间,他曾举办多场大型活动,虽然在学习



期间有所不足,但是沈雨霏毫不避讳:“有问题才会有进步的空间”。良好的心态,能够助力他在遇到困难时,更加从容地面对。

对于未来的发展规划,沈雨霏期待能够通过复旦MBA的平台收获成长。相较于汽车行业,金融是沈雨霏更感兴趣的方向,但从事全新的行业相对有一些风险。这就让沈雨霏期待能够将自己的金融知识融汇到汽车领域,找到新的发展方向,也能提升自己的能力,匹配到更高职级的岗位,做好相应的工作,可能是更合适的一条路。

“一方面要坚持不懈,保持初心,以匠心精神去工作,

另一方面通过在复旦MBA的学习助力我在创新思维上找到突破点,引领行业变革,这是非常有价值的事情。不管是工作、学习还是做人,都应如此。”

社会的加速变革意味可遇不可求的机遇将要来临,旧的格局已经被打破,市场开始洗牌。每个行业、每个人都需要改变方向。汽车行业的转变,促使沈雨霏通过复旦MBA寻求自身转变,艰辛的备考、繁杂的课程、家庭和工作的压力,都将成功为锻造沈雨霏的试金石。

而他也将沿着在复旦MBA学习的这条航线,引导自身向优质的复合型人才人设发展,顺应时代的发展随时转变自己的人生航线,拥抱更好的生活形态和人生轨迹! **F**

复旦MBA是我实现自身价值的助推器

杨玉华 复旦大学MBA项目2020级学生



金融监管,一个与万千大众息息相关的领域。

提到这一领域,杨玉华显示出浓厚的兴趣,难抑内心激动。他在这个领域深耕多年,设计并开发了行业领先的制裁名单筛查产品,对于制裁名单检索、反洗钱、KYC等监管课题均有深刻认识。这个工作对他而言既是成就、也是责任。

“虽然已经有十年左右的工作年限,但我认为我的事业仍在起步阶段,还处于带队干活的状态”。

而这一现状,在他踏入复旦MBA那一刻,注定会发生改变。

金融监管,大有可为的领域

金融监管是各国金融监管领域对银行业、金融机构做出的要求,识别机构可能产生的各种大额交易和可疑交易,并上报给各地监管机构,消除各种各样潜在金融犯罪及洗钱风险。

近10年,互联网金融领域野蛮生长,不断冲击着政府与大众的视野。目前互联网金融领域已经由快速增长转入存量博弈。而国家对互联网金融的监管态度也从宽松管理、任其发展慢慢向加强监管转变。同时对传统金融的监管也有所加强。在这种形势下,杨玉华认为,金融监管

“

攻读MBA 是改变自身现状最好的解决方案,因为MBA 非常强调沟通管理技能。

”



领域将会越来越受到重视,在这个领域工作大有可为。

MBA,改变现状的最佳解决方案

对于杨玉华来说,原来的工作偏向于“单打独斗”。现如今,他的工作慢慢转变为团队管理,开始负责人员管理、产品外推等工作,需要协调多方资源,同时更需要组织管理能力和沟通能力。这让逃避社交、并自诩为“社恐”的他意识到这方面能力的欠缺。但同时他也意识到,是时候迈出改变的重要一步了。

“攻读MBA是改变自身现状最好的解决方案,因为MBA非常强调沟通管理技能。”

复旦MBA,心头白月光

用杨玉华自己的话说,复旦一直是他的心头白月光。对于他来说,没有在复旦上学,一直是他的遗憾,终于有了不得不再读书的理由,复旦自然就成了他的第一选择。“我想在复旦体验不一样的感觉,感受浓厚而自由的人文关怀。”

对于工科出身的杨玉华来说,技术水平和能力已经达到瓶颈,因此,要想继续成长,就必须开拓更宽的道路。对管理知识和能力的渴求,和对工科以外知识体系的需要,让他一步步向复旦MBA迈进。

如果将MBA比作一个充电站,那么复旦MBA于杨玉华来说,就是一个超级快速充电桩。不管是知识储备,

还是人脉资源,都让他得到迅速扩容和拓展。

“在复旦MBA能遇到很多网红老师。”而跟着这些老师学习,更能帮助自己在知识领域快速提升。数据模型和决策课程(DMD)是他最喜欢的课程,教会他如何处理数据,如何用模型来预测数据。

“我的工作领域不可避免地要用到各种各样大数据处理技能和方法,而在复旦MBA课上所学的思路对我的工作有非常重要的指导意义”。

复旦MBA有六大专业方向、超300门课程可选的丰富选修课程群供大家选择,纵向深化专业能力。金融机构运作方式和国际贸易运作方式是杨玉华非常感兴趣的领域,也正好可以在选修课中找到对应的课程。

“复旦MBA同学的情商都非常高,能够很好地应对并处理人际交往问题。”

与同学们相处起来非常舒服,这让希望突破自己社交能力的杨玉华感受到强烈的归属感和身份认同感。在复旦MBA学习的这段时间,杨玉华已经不像以前一样抗拒社交场合,相反,他渴望与同学多交流。他希望在未来的学习中,多向同学们“取经”学习。

高质量课堂,节约时间陪伴家人

众所周知,在职MBA并不是一件轻松的事,它打破原来的生活节奏,占用了很多在职MBA学生原本可以陪伴家人的时间,不得不将照顾孩子的任务倾斜到爱人与家里老人,甚至要利用上各种碎片化时间。

但复旦MBA课堂教学质量较高,老师布置的课后作业也恰到好处。只要好好利用课上时间学习并搭配课后作业牢固掌握知识,足以满足应试和完成杨玉华的自身学习计划。

如此,杨玉华便能节省更多的时间陪伴家人和孩子,尽量弥补他心中对妻女陪伴较少的愧疚。

责任与成就,促使他深耕金融监管

复旦MBA的学习,让杨玉华了解到金融监管领域各种各样的商业运作模式,使他更好地面对金融监管领域各式各样的挑战并继续在这个领域发展、追寻自己的价值所在。

“金融如‘洪水猛兽’一般肆虐生长,给当下金融市场乃至整个社会,带来各种问题,而金融监管便是驯服这一‘猛兽’的‘缰绳’,通过金融监管的方式驯服金融,让它将牙齿与爪子收回,不对人们造成伤害。”身为这一领域从业者的杨玉华,无时不在透露着责任与成就。

也许你会羡慕杨玉华通过复旦MBA在工作中找到自我价值,也许你会感叹他“非要瞎折腾”。但对于杨玉华来说,深耕金融监管是他众多选择中的其中之一,是他多年来身担的责任。

就读复旦MBA是他不屈从于循规蹈矩的生活,不被安逸驯服的表现,在复旦MBA的学习则更加坚定了他的选择。

从优秀到更优秀的是不断努力,更好地为别人创造

价值。杨玉华的选择,让他的人生更有“价值”,而复旦MBA,则成为他实现人生价值的助推器。■



选择复旦MBA是“学霸规划”的自我修养

李妍 复旦大学MBA项目2020级学生

“学霸”是外界对李妍最多的评价。

深耕城市规划领域7年,本硕连读于同济大学,曾就职于业内标杆的国有大型设计院,多次荣获国家级奖项,手握众多规划成绩等,这些经历和标签足以让李妍羽翼丰满。

是什么原因促使她继续攻读复旦MBA?复旦MBA又带给她哪些成长变化?本期复旦MBA《聚光+》栏目走进2020级李妍,带大家一同感受学霸的从容,体验MBA人物新图鉴。

规划城市建设,专业而从容

一平方公里有多大?以世界杯标准决赛足球场来计算,一平方公里相当于140足球场。不同于以“工时”计算工作量的普通岗位,李妍的工作量是以“平方公里”来计算的。她主要从事的是面向政府企事业单位的城市规划咨询服务,参与城市建设调研、方案编制、报批过程等,为城市建设献言献策,发挥智库作用。

目前为止,她已经前后参与过多项项目规划,如华为



研发中心所在的上海金泽镇、因茶颜悦色而走红的长沙、上海最早的国家级开发区之一漕河泾等。也许你曾路过的一片土地,就有过她的汗水。

城市规划影响着城市未来发展,直接体现在人才吸引、投资建设等方面。很多人都知道,买房要根据城市规划来决定。那么我们所说的城市规划到底是什么?用李妍的通俗解释,就是对一块土地的利用方式和功能布局的安排。这项深刻

影响城市未来发展命脉的工作,需要从业人员深谙专业技术,具备统筹能力,有耐心和超强的责任感,尤其需要拥有对未来的感知能力和长远的规划能力。但这些要求对李妍这样的学霸而言,似乎显得不那么窘迫。她的专业、认真以及对待工作的专一态度,都让她从容面对这项工作,在职业发展中循序渐进,未曾遇到较大坎坷,一切都显得那么顺利。

更高的苍穹是打破行业舒适圈

看似风平浪静的背后,有着在踏浪中平稳前行,在激

“

复旦人的气质总是内敛广博，笃定坚持自己的志向，其内心深处总是藏着最激昂的灵魂。

”





流暗涌中抱着某种戏剧性的期待。

李妍坦言,城市规划相关行业圈子窄,从业人员大都是科班出身,且具备高度雷同的背景经历,都是从“小项目”做到“大项目”的典型工作升级模式。

一次机会,李妍被派负责一个独立的部门,开始由专业技术岗向管理岗转型。这成了李妍职业发展中重要转折点。不同于专业技术的非对即错,管理有无数岔路,这让她对工作感到迷茫,作为学霸的她,立刻意识到自己“急需转型”。李妍开始寻求从“技术型到技术与管理复合型人才”转型的突破口。但“要不断尝试打破舒适圈,这是比学习更难的事情”。

MBA是新鲜,是未知,是有着独特魅力的专业

过去的十几年,李妍一直在行业内纵向延伸,工科专业知识储备足够她从容应对工作,但这也让她囿于技术思维。想要突破,必须充实自己管理方面的知识,在应用领域不断提升自己。

渴望横向延展跨越自我,了解世界宽度,这也正贴合她不拘泥现状,勇敢探索未知,尝试跳出舒适圈的性格,锻造更加全面复合的自己,更好地在企业中运筹帷幄,这也驱使她没有继续读博深造,而是选择攻读MBA。

“MBA是新鲜,是未知,是有着独特魅力的专业。”谈起对MBA的感受,她眉飞色舞地说。

复旦MBA,传达自由浪漫的人文主义

复旦MBA传达着浪漫的人文主义——自由、淡然、骄傲。这是她参加复旦MBA招生宣讲会后的感受,也正是那一次宣讲会,让她打消了包括“离家远”的所有顾虑。

复旦人的气质总是内敛广博,笃定坚持自己的志向,其内心深处总是藏着最激昂的灵魂。冥冥之中,怀揣崇敬与美好,李妍渴望被梦想和活力熏陶浸染。

“没有那么多目的,只是渴望汲取其它领域的智慧,突破处于单一圈子带来的各个层面的局限”,对于很多人的疑惑,李妍这样解释。但选择复旦MBA完全契合当时的心境。“复旦MBA简直太符合我的‘胃口’,更何况,复旦MBA的奖学金实在让人无法拒绝”。

破次元碰撞思想,重新审视自己

打破语境壁垒是实现沟通的关键。李妍平时的工作需要将企业的诉求写成报告递交给政府,政府根据政策落实诉求。作为技术导向型的她,管理意识薄弱,向上沟通困难,同时政府与企业的话语体系、逻辑有区分,要想完美对接,具有一定难度,也拖慢了工作效率。李妍甚至自我调侃,“班上很多小伙伴都是企业管理岗,他们很难想象一个技术主导从业者在沟通上有多差”。

复旦MBA同学让李妍深感敬佩。同学们都拥有极

强的行动力,主动出击的思维模式也让她震撼。沟通本身并非难事,但李妍开始客观审视自己,思考如何像其他同学一样加强向上沟通的能力,提升自己的领导力。同时,与各行业MBA同学的思想碰撞,让她开始重新刻画和定位自己未来的职业发展,思考在企业中所扮演的角色。

在思考探索中,李妍同样收获满满。

复旦MBA的学习,带给她肉眼可见的转变。李妍对商界以及目标企业的运行逻辑、语境等有了深刻理解,如今,她可以更好地帮助企业将诉求传达给政府。也能更准确地建议政府为企业提供更好的平台。高效的工作也让她开始学会如何重新分配自身的精力。“复旦MBA也正好填补了我这一部分的知识空白”。

未来没有定式,双脚就是方向

“时代充满着不确定性,做‘规划’就是一件很不靠谱的事情”。面对不确定的未来,她能确定的是:把管理意识贯彻到技术工作,学以致用,可以在企业中发挥更大作用。“希望在城市规划领域有所建树,为自己添加更多标签”。

“自由、淡然、”确实是李妍的写照,也许她生来具备复旦魂,淡泊名利,不受外人蛊惑。不固执,不纠结,只追求自己认为对的事情。双脚朝哪里,哪里就是前方。F

跳出金融思维,在复旦MBA遇见另一种可能

金燕 复旦大学MBA项目2020级学生

金融业,一个工作强度较高的行业,加班、出差、熬夜基本成为常态,相对来说女性在生理上处于劣势。

但随着时代的开放,越来越多的优秀女性活跃在金融这个高度需要情商与智商的领域,开启金融市场的一片蓝海。复旦大学2020级MBA学生金燕的身上充分地体现着金融业优秀女性的独立与知性。

“女性的细致,可以让其在人际交往与金融领域的资源配置方面具有更高的敏感度”。

MBA,从基础向管理的进阶

工作于金燕而言,是成长,是历练。本科毕业后从事证券行业十余年,金燕自身的工作层次也在不断攀升。从打基础到专业性增强,最后向管理型岗位逐步迭代。

一路走来,金燕从券商基层的营业部进阶到经纪业务部,事业蒸蒸日上。

如今,金燕就职于申港证券股份有限公司的经纪业务管理总部,主要负责专业营销人员的业务管理、分支产品销售以及网点的筹建与管理工作。

申港证券是2016年证监会新批复的一家线下合资证券公司。进入申港证券后,金燕开始从专业性的岗位慢慢向管理性的岗位转变。2019年,公司的网点设立基本结束,金燕投身于业务营销人员的专业管理及产品营销工

作。对于券商来说,规模体量很大,在全国拥有不少分公司,她所处的部门一大职能就是管理公司的分支机构,而管理除了业务性管理,还有人员性以及考核性管理。

“金融方面的专业知识并不能支撑如今的职能需求,相比专业能力来讲,现在的工作对管理思维和战略眼光的要求更高。”

金燕一直在努力寻找突破现状的出口。

就是这时,她的公司领导向她提出了就读MBA的建议。与此同时金燕了解到,在金融这一领域中,许多人都面临着相同的问题,而他们也纷纷选择通过就读MBA突破困境,在积极进取、不断攀升的氛围中,金燕开启了MBA探索之路。

复旦,人生规划中最好的选择

不将就,才是最好的人生。

对于金燕来说,就读MBA既然会花费时间和精力,那么一定要选择国内第一梯队的MBA院校。而作为土生土长的上海人,复旦则成为了她的首选。

“你是谁?你为什么要读MBA?读MBA后的规划是什么?”

在金燕进行提前面试时,面试老师提出的三个问题,让金燕进行了深刻的系统性思考。

“

立志欲坚不欲锐，成功在
久不在速。

”



“关于这三个问题的回答我曾进行仔细的斟酌，因为老师们提出的问题非常有技巧性，简单的三个问题是对于我的职业以及人生的系统性规划，我可以利用这次机会做一个很好的梳理。”

对于目前急需锻炼管理思维的金燕来说，复旦MBA是系统性的课程，无论师资还是课程体系都是正规、优质的，学生可以通过系统性地学习，搭建管理思维。

融合创新是复旦MBA课程案例的最好体现，金融行业、实体行业、互联网行业等案例，让大家了解中国和世界经济发展的基本规律，扩展学生知识与经验，锻炼提高学生软性技能与领导力，使得复旦MBA项目的就读时光达到“价值最大化”。



对于深耕金融行业的她来说，复旦自由、开放包容的学术氛围，有利于她了解其他行业的发展。

丰富自己，不断进取是金燕生活的底色。

她渴望通过领导力决策这一学习方向来提升自己的领导力，填补自身管理知识的空白。

现如今，中国金融市场不断开放，券商行业的海外市场不断扩增，对合资券商而言，随着外资股权限制放开、进程加快，将孕育国内券商行业发展新机遇，而对于券商行业的从业者而言是机遇也是挑战。

因此，金燕坚持在自身专业方向上研究更多的案例，以此更新自己的金融知识，紧跟金融行业的发展。复旦MBA在选择专业方向后仍可以选修其他专业课程的设计非常吸引想要扩宽知识广度的金燕。

她希望通过复旦MBA的学习，在挑战中寻找机遇，在机遇中谋求发展，而去海外进行交流交换或者参加短期的海外课程，可以提升自己的核心竞争力，复旦MBA的长中短期交流交换和各种国际化项目正好满足了金燕的需求。

管理时间，提升自己的秘密武器

时间就像海绵里的水，挤一挤总会有的。

谈到自己的职业发展与规划，金燕有着非常清晰的目标，她提到自己的整个职业生涯将在证券行业度过。

“我希望自己在40岁前可以做到券商一级部门管理领导岗位”。

为了实现自己在职业发展上的目标，金燕有着强大的



意志力与时间管理能力,她能很好地找到学习与工作的平衡点。

“鱼和熊掌”都想要的她,一边渴望吸收知识,提升能力,另一边想要积累更多的工作经验,于是在读MBA成为她最好的选择,她能比同龄人节约出更多的时间,也能比别人走的更早更远,学习与工作对她而言是相互促进。

“在职MBA所学习的相关知识与能力,会潜移默化地在工作中给我引导,我的工作也能帮助我巩固或加深对MBA知识的理解和运用。虽然工作压力和强度更大,但是只要想到世界某个地方有一个比自己更努力的人,便疲惫全无,充满力量。”

提到就读MBA的感受,金燕说道:“复旦MBA的每门课程都十分精彩,能够满足我对于不同知识的需求”。

《管理经济学》的授课教师骆品亮老师会通过案例将适应于当下时代的互联网思维传授给学生,这些知识潜移默化地被金燕应用于工作中;《组织行为学》中的组织行为与员工激励,在金燕的管理工作中得到很好的运用,有利于她更好地塑造管理者的人际交往角色、提升人际技能。

金燕选择与优秀的人为伍,用同一份时间做更多的事,实现另一种可能。

“立志欲坚不欲锐,成功在久不在速。”于金燕而言,复旦MBA每分每秒向她灌输的知识,都可以使她在金融市场的风起云涌中,从容应对。F





从突破职场到寻路创业,复旦MBA助我大胆“造梦”

孙聪 复旦大学国际MBA项目2015级校友

孙聪目前任职于一家上市公司。尽管大平台的工作会带来压力与挑战,但就读复旦MBA项目所收获的“底气”和信心令孙聪目标明确,步伐稳健,因为他相信自己有能力再次去“看到”更大的世界。

思考:在顺境中保持清醒

相比于很多经历过海量简历投递和面试碰壁的“打工仔”,孙聪的职场之路要顺利很多。他在大学毕业后便任职于南京某军工科研院所下属的集团公司,负责的也正是自己感兴趣的人力资源相关工作。

在经历了职业初期较为陡峭的学习曲线之后,孙聪渐渐认识到,在快速更新的当代职场,真正的“稳定”应该是一种不断进步与遇到挑战、克服“变化”的动态平衡。他渴望加速奔跑,希望能够开启一段新的职业旅程,并进入到一种“波动”的持续成长中。

萌生了“走出去”的想法之后,孙聪很快便选定了目的地:上海。这是一个经过慎重考量之后做出的决定。不仅因为上海的人力资源行业发展迅速,国际化程度与

成熟度高,优质的就业机会多,更重要的一个原因就是复旦MBA。

学习:在成长与蜕变中实现认知升级

还在南京工作时,孙聪就对复旦MBA已经有了初步的了解。“当时我的领导参与并通过了复旦MBA的提前面试,只是最终由于家庭原因未能如愿就读。”而在这次“远距离”的接触中,复旦MBA的名校风范、高度与格局、以及完备的职业发展体系都给孙聪留下了深刻的印象。他也相信,在通向职业理想的征途中,复旦MBA会给予自己强大的助力。

如愿就读复旦国际MBA项目后,孙聪很快便感受到了来自学习的压力。复旦MBA“青年菁英,未来领袖”的培养理念不是一句口号,而是落实在强大的师资队伍、先进的管理实践和国际化的课程设置中,将商业化思维、领导力以及组织管理等能力的系统性教育融入先进的商科体系,真正实现了“立足亚洲,放眼世界”。

MBA的学习不仅会打破“路径依赖”,更能激发学生



“

这种“认知升级”带给孙聪的不仅是思维模式的迭代和既有方法论的“打破”，还有更宏观的视角和更开阔的思路。

”



的不断尝试与探索。“一开始进入MBA学习时,几乎每时每刻都会有大量的信息、观点、理论涌入脑海,而大量的内容也促使我不断地升级自己的底层应用——思维逻辑。”回过头来看,孙聪感慨那是一个辛苦的适应性阶段,时时都会有一种紧迫感。

孙聪表示自己是在经历了一个学年的学习之后才突然“顿悟”的。“所有的知识点仿佛一下子被盘活了,”而他对商业本身、管理和职业发展等也有了更多方向性的理解。这种“认知升级”带给孙聪的不仅是思维模式的迭代和既有方法论的“打破”,还有更宏观的视角和更开阔的思路。

身处于快节奏的商业社会,“沟通”早已经成为评估个体能力的重要要素之一。良好的沟通与有效社交不光有助于团队协作,还能够全面提高组织能量。而复旦MBA项目正是一个与优秀者产生“交集”的平台,同学们基于彼此的深度交流所提出的3S(Study, Sleep, Social)平衡法正是这一项目特质的体现。

“我的建议是大家与教授、同学要保持高频互动。”孙聪之前的职场履历相对单一,而正是在“共生共长”的交流所带来的跨领域启发中,他的短板得到了很好的“修复”。“在复旦国际MBA,社交不仅仅是观点与思想的碰撞,也是一个自我探索的过程。”孙聪由衷地说。

快乐而充实的求学生活总会留下很多美好的记忆,孙聪的“意难忘”是复旦管院职业发展中心(以下简称CDO)

组织的校友导师项目。“我当时刚刚来到上海,这里的一切对我来说都是陌生的,有‘隔阂’的。”校友导师项目让孙聪对上海人力资源岗位的职业发展情况有了一个初步、真实的了解,并为之后在上海就业打下了良好的基础。

孙聪清楚地记得与校友导师房让青老师预约的第一次见面恰好是自己的生日当天。“和房老师的交流很愉快。她很真诚,也非常专业地提出了很多建设性意见。”而随着之后的导师定期见面,房老师不仅帮助孙聪顺利解决了实习问题,在他就业时也给予了大力的推荐与支持。

“一段丰富多彩的‘认知升级’之旅”是孙聪对这段求学生涯的总结。复旦国际MBA这个优质的平台会“催化”成长,而科学理性的职业发展规划也让孙聪更加自信,从容。他清楚自己肩上的担当,更向往未来的诗与远方。

复盘:最大的收获是拥有更多可能

完成学业之后再次起航,孙聪的职场之路远比规划中更为精彩。他在2018年与几个复旦国际MBA的小伙伴注册了一家管理咨询公司,针对中小企业提供人力资源、领导力、财务以及市场营销方面的解决方案。而在此之前,创业对于孙聪而言一直是一个遥不可及的梦想。

“我原来一直觉得创业是一件极少数人才能去做的事

情。”而通过两年的积累和沉淀,孙聪意识到自己也可以成为那些“极少数人”中的一份子。既然有想法,有勇气,各方面的条件也相对成熟,为什么不去尝试一下呢?

所有的创业都不可能是一片坦途。作为一家年轻的初创咨询公司,业务方面是孙聪和团队所面临的最大困难。“我们前期主要是接一些合伙人和复旦MBA同学之间的项目推荐,运营还比较顺利。”但是当一位负责市场的小伙伴由于身体原因退出后,公司的业务拓展随之陷入了困境。这时,孙聪又一次想到了母校。

在与CDO的夏媛媛老师进行深入探讨之后,孙聪做出按下创业“暂停键”的决定。并在校友导师帮助下顺利完成从创业者到职场人的切换,进入复星集团旗下一家公司担任了HRM。现在的离场并不意味着“永久缺席”,孙聪在本职工作以外依然保留着为个人、企业提供咨询服务的初心,也希望能够在职场和生活中为社会创造更多价值。

复盘这段在复旦国际MBA的学习经历,孙聪认为自己是幸运的。虽然从创业角度来看他还只能算是一个小白;虽然大部分时间都“忙碌且平淡着”;但视野与理念的进阶、志趣相投的同学、博学热情的老师……都成为了孙聪人生中的一笔宝贵的财富。

“我已经看到了一束光,也坚信自己未来能够拥有更多可能。所以我可以骄傲地说,复旦国际MBA是我最正确的选择。”

从赋能自我到影响他人,复旦MBA助我重塑职场战略

伍骏 复旦大学管理学院IMBA(S³ Asia)项目2015级校友

在认定复旦MBA可以为自己的职场生涯赋能之后,伍骏向正处于上升期的原公司提交了辞呈,果断来到复旦展开了全日制MBA的学习之旅。毕业后,他成功进入微软公司全球MBA管理培训生项目,真正将学习带来的赋能落地成真。

“冒险”辞职读书,谋求“质”的提升

伍骏的第一份工作是在一家智能风电科技企业——远景能源,这在当时同专业毕业生中并非是一个主流选择。“那时候大家更热衷于选择中石油中石化等大型传统能源企业,我是为数不多进入新能源行业的。”

但正是这家“冷门”公司,在短短几年间快速发展成为中国风电领域的领跑者,伍骏也在这个过程中高速成长。谈及当时为什么作这样的选择,伍骏认为:

“当时公司前瞻性的战略定位特别吸引我,非常注重在智慧能源‘无人区’的创新研发,致力于成为智慧能源领域的苹果公司。”

伍骏是同批进入远景能源(现远景科技集团)的150位全国重点高校毕业生中晋升最快的优秀员工之一。所以对于他在工作三年进入职业高速发展轨道时选择辞职

重回校园,很多同事都觉得实在“太冒险”。

但早已对复旦MBA做过足够“功课”的伍骏对于辞职求学的态度却格外坚定,“我非常看重复旦MBA的国际化培养方式,觉得自己就应该全身心沉浸到这样的环境中去实现成长。我希望在这里补齐自己的短板,让各方面的能力有质的提升。”

“超额”实现预期,知识产生“实效”

伍骏的期待在两年的求学生涯中得到了“超额”实现。他感触颇深地提及复旦全日制MBA的行动学习和启发式提问等授课方式,认为这种与实战相结合的灵活讲授让自己收获颇多。

他特别以曾成桦老师的《亚洲商业洞察力》课程为例,“曾老师带我们去了苏宁总部、研华科技等几家比较有代表性的公司去参观访问。通过这种实地的调研和交流来深化我们对于战略的思考。”

伍骏说,曾老师讲课从来不是直接告诉学生答案,而是会不断发问,让大家一步步去深入思考;再问出关键问题、构筑新的问题、探寻新的答案,由此循环往复。”这些在复旦MBA上学期间学到的‘元知识’在后来的战略规划工



“

不管是和老师同学的交流、还是我自己在学习中的揣摩，都让我对事物本质的把握能力有了很大的提升。

”

作中不断出现对应的使用场景,让我受益很深。”他坦言。

除此之外,原本在伍骏看来会比较枯燥的《管理会计》课程,没想到也给了他意料之外的惊喜。“老师每次讲算法的时候,都会以生动的案例揭示其背后的原理和蕴含的经营理念,让我感觉非常通透。”渐渐的,伍骏也开始有意识地“透过现象看本质”,更多地去洞察事物和现象背后的逻辑。

不仅如此,在复旦MBA这样一个学生和老师的组成都非常国际化的环境中,他原有的认知不断被刷新,同时也对不同的文化有了更深刻的认识。

“当时我们有机会跟来自印度、新加坡、法国的同学进行小组讨论,由此也锻炼出了跨文化交流能力。所以当我后来在美国西雅图微软总部轮岗工作,跟全球不同背景、不同文化的同事去沟通时,我变得很有底气。我会自信地向他们介绍中国的市场情况、中国巨大的机遇,为中国团队争取到更多市场资源的支持,这让我觉得非常自豪。”

在课堂外,学校会安排资深校友回校给同学们做模拟面试。伍骏遇到的刚好是当时在韩国微软工作的校友。在那次模拟面试之后,“我对微软当时的转型之路有了更深入的了解,那位校友也根据自己在微软的工作经验给了我面试上的指导意见。”这段经历也好像冥冥之中的缘

分,牵引着伍骏较早地开始关注并预备微软等世界顶级科技公司的求职面试,并最终成功斩获了心怡的微软 offer,赢得了在科技领域职业加速成长的机会。

深耕战略领域,致力成为行业专家

战略的本质就是“做出取舍”,这是伍骏在复旦MBA项目的学习过程中、在对之前工作中多维度实战经验的重新反思之后,不断践行到个人职业生涯中的核心思路。

“我的职业生涯一直是在按我预想的方向展开,每个阶段我都会梳理和反思自己最需要补齐的短板,聚焦资源和精力去实现重点突破。”在伍骏看来,稳健前行的基础首先是清晰的自我认知;其次就是稳扎稳打为自己做战略规划。

而谈及当下在京东集团战略部的工作,伍骏则坦言,目前工作中对战略规划的思考需要综合更多更复杂的领域,“要看外部的技术发展趋势,要以终为始,去判断行业的终极是什么,去思考未来哪些颠覆式创新可能会改变这个行业的格局。”

为此,伍骏需要对行业、技术和战略做大量的研究和思考。而庆幸的是,这种对于事物本质深度洞察的



方式,在复旦MBA的一系列教学实践中早就有了充分的呈现。“不管是和老师同学的交流、还是我自己在学习中的揣摩,都让我对事物本质的把握能力有了很大的提升。”

伍骏说,他非常享受“通过不断地思辨和实践提升认知能力的过程”,更重要的是,有时候把自己的一些认知和

思考进行分享,也可能为他人带来积极的影响和改变,“我就会有巨大的成就感。”或许也正因为如此,伍骏计划近几年内全身心投入到科技领域的前沿洞察和战略研究中,并期望能逐步沉淀自己的战略思考和认知方法论。而在复旦MBA学习中所实现的创新思维及洞察力,也将持续给予他的事业人生以长远的助力。[F]





学院 2020“年度校友”揭晓

复旦大学管理学院“年度校友”评选从2008年启动，是管理学院的盛事之一，也是管理学院教育精神的风向标。12年来，共有48位校友获此殊荣，代表了学院一以贯之的责任与追求。

2020年新冠疫情全民抗“疫”的激流中，管院校友们积极承担社会责任，以各种各样的方式坚持着、战斗着、奉献着。

2020“年度校友”评选特别企划以“抗疫？担当”为主题，选树一批抗疫榜样校友，彰显管院校友的责任与担当。

经过网络提名、严格筛选和审核，最终推举出五位“年度校友”。

陈锦石

2004级复旦EMBA校友
中南控股集团有限公司董事局主席



获奖理由

砥砺前行、乐于奉献是中南集团董事局主席陈锦石的两大标签,企业在发展中积极践行社会责任,至今已捐赠善款超10亿元。

2020年伊始,国内新冠疫情爆发,陈锦石展现出一位中国企业家责任与担当,带领集团10万员工投入到抗疫战中,共捐赠2320万资金,用于支援武汉等地的抗疫工作。同时抵御住疫情的冲击,在抗疫及企业经营两方面都获得了不俗的成绩。

陈锦石心中满怀对国家及社会的感恩之情,他总说“帮助他人,回报社会是我及中南集团的责任与义务。”

岑钊雄

2004级复旦EMBA校友
时代中国控股有限公司董事局主席



获奖理由

疫情爆发之际,时代中国董事局主席岑钊雄带领公司全员携手抗疫,在全球范围内筹措到5吨的医疗防护物质,先后捐助2400万资金,支持抗疫和科研。

疫情期间,时代中国在岑钊雄带领下迎难而上,业绩实现历史性突破。岑钊雄以中国企业家特有的家国情怀,为抗击疫情和疫后经济恢复贡献出自己的力量。

回顾2020年,岑钊雄体会到企业家在社会中承担的责任与义务,面向未来征途,公司全员将初心不改,继续以智慧切实的努力,贡献于祖国和时代。

李柯

1988级本科校友
比亚迪高级副总裁



获奖理由

疫情蔓延、全球危急时刻,比亚迪以高度的社会责任感,凭借企业卓越的制造能力,研发能力及执行力,以超常规速度跨界生产口罩等防疫物资。比亚迪北美分公司总裁李柯以卓越的领导能力,为比亚迪口罩惠及全球打开通路,两个月做到了世界产量第一,为全球抗疫提供了强有力的支持。

全球抗疫中的李柯与比亚迪,创造了中国制造的新传奇,彰显了中国制造的责任担当及强大生命力。他们创造的“中国力量”正成为全球抗疫及全球经济重振的中坚力量。

李计融

2011级复旦MBA校友
上海海关统计处副处长



获奖理由

在全球抗疫白热化之际,身为上海海关统计分析处副处长的李计融主动请缨,突破本职、深入一线,化身海关“大白”,带领团队在疫情最严重的时候,支援浦东海关检查防疫工作达数月之久。

作为上海海关的一员,勇于担当、毅然请命是自己工作的责任。坚守国门,拒疫于外,是自己肩负的使命。

李计融和团队作为海关坚定的“逆行者”,他们也如“白衣天使”,为国构建最牢固的防疫网。他们和无数抗疫者的坚韧与奉献,“还山河以锦绣,让国泰而民安”。

谈义良

2006级复旦EMBA校友

江苏无锡九如城养老产业集团董事长



获奖理由

大疫当前,曾多次参加国家重大灾害救助的九如城养老产业集团董事长谈义良再次迎难而上。他带领团队飞驰武汉,成为国内首支进驻疫区的养老院支援团队。

33天里,接管了7个病区,守护了202位老人的安康,实现了疫情零感染的目标。同时将九如城的成功防疫经验修撰成册,并进行线上分享。

无论是管企业、干事业还是抗疫,谈义良都果敢行动,全情投入。他带领九如城集团展现了民营企业的责任和担当。用实际行动展现了当代中国企业的家国情怀。

长三角科创管理论坛成功举办

长三角科创管理论坛论坛为“第三届长三角商业创新大会”分论坛,以“科创企业管理的挑战与应对”为主题,邀请诸多科创企业领袖、投资人与学界嘉宾,共同聚焦科创企业管理的挑战与应对。

2021年6月15日,由上海长三角商业创新研究院、杨浦科创集团主办,复旦大学管理学院科创办公室、管理教育推广与发展中心承办的长三角科创管理论坛顺利落幕。此次论坛为“第三届长三角商业创新大会”分论坛,以“科创企业管理的挑战与应对”为主题,邀请诸多科创企业领袖、投资人与学界嘉宾,共同聚焦科创企业管理的挑战与应对,我院钱世政教授主持此次论坛。

实时侠智能控制技术有限公司创始人、董事长蒋耀首先发表主题演讲,分享创新企业的战略管理。他提到,对于科技创业者而言,赛道的选择至关重要,只有选择生命周期长的领域作为自己的方向,才能走得远。智能革命的核心是人工智能,智能机器人系统的核心是驱控感一体的运动控制器。蒋耀强调,单芯片驱控一体化的创新,不仅仅需要突破对原本思维和路径的依赖,打破不同技术赛道的壁垒,更要相信自己,坚持尝试。

科大讯飞联合创始人、执行总裁胡郁博士发表题为“由人工智能颠覆式创新带来的商业生态系统的演变”的主题演讲。他把人工智能分为运算智能、感知智能与认知智能,其中认知智能最难突破。目前,第三次人工智能革命主要通过深度神经网络加大数据的方式得以实现,移动互联网和本身的用户分类通过涟漪效应的方式实现了两

者之间的同步。科大讯飞的核心技术从技术主要包括两个方面,一是感知智能,包括图像识别、语音识别;二是认知智能,包括自然语言处理、知识图谱,主要应用于交互智能和专家系统两大领域。商业生态布局方面,科大讯飞与多家机构建立了人工智能与脑科学的联合研究。

信达生物制药集团创始人、董事长兼首席执行官俞德超分享了生物医药技术产业的发展历程。在生物药领域,人工重组的胰岛素、CAR-T、mRNA、基因治疗等新技术的出现,反映了这个行业的颠覆性力量。但是在中国,核心技术的缺乏使医疗大健康领域遭遇发展瓶颈。2011年,俞德超创立信达生物,当时,中国生物药市场是仿制药的天下,但他却把开发难度巨大、风险巨大的国际标准创新药作为公司定位。2015年,信达生物两次与美国礼来制药集团达成产品开发战略合作协议,代表着中国生物医药企业在国际上获得认可,同时,未来也将进一步聚集头部企业,将研发与产业化运营、商业化运营相结合。

接着,我院科创办公室主任岑岑对管理学院科创战略实践进行介绍。她指出,管理学院自创办以来,始终凭借战略前瞻和创新实践引领中国管理教育。2020年,管理学院正式启动科创战略,并先后成立科创办公室、开办科创领袖营,对三十家科创企业进行深入调研和访谈,初

步形成了为科技型创新企业不同阶段培养人才的生产链和赋能链。未来,管理学院将吸收更多先进经验、整合各方资源,打造生态圈,助力于更多科创型企业。

在钱世政教授的主持下,中信证券董事总经理、全球投资银行管理委员会委员潘锋,安永华明会计师事务所合伙人汤哲辉,北京国枫(上海)律师事务所管理合伙人朱锐就科创进行解读,分析科创市场表达、政策指引变化背后的背景和现实意义。

潘锋认为,科创新政具有一定的合理性,科创板开板两年以来,累积了二百多家科创企业,一定意义起到了将科创企业推往资本市场的积极效应。

汤哲辉认为,科创板的整体基调始终坚持是面向世界科技前沿,面向经济主战场,面向国家重大需求三大方向。目前国家的大的方向和战略是创新驱动发展,在科创板上市的企业,意味着得到了整个国家战略的支持。同时,科创板目前面临的最大风险就是退市风险,在这一渐进式的改革,为中国科技事业赋能。

就政策和市场规律之间的互动关系,朱锐对科创板仍然保持着信心,他认为,科创板是基于中国战略科技的定位,不仅拥有风险投资的加持,也能够为风险投资找到退出的渠道,在这一个逻辑链条以及生态之下,科创板必

然会成功。

最后,在浦发硅谷银行行长陆珏的主持下,邦明资本创始及管理合伙人蒋永祥,德同资本董事长邵俊,普华资本管理合伙人周密就投资方面展开对谈。

蒋永祥认为,第一,对硬科技,对科教兴国长期的热情和情怀;第二,打造科技型的投资团队。第三,要有长期坐冷板凳的心态。第四,要有啃硬骨头的精神。第五,早期投资机构能多方面对企业综合服务的能力给予力所能及的帮助和信息,逐步进入资本市场。

邵俊以医药投资为例,分析创投在行业和阶段上的布局策略。医药投资现在由于政策红利,估值上升的同时投资风险并未降低,因此重视科创板,给予科创企业资金通道的时候,更加要怀有冷静、敬畏之心。从风投的角度来讲,如何保持专业、冷静的心态,打造自身团队的专业能力,如何跟产业巨头做产业投资的深度互动,如何找到退出渠道,都将成为未来投资的新挑战。

周密分享了自己在医疗健康行业的投资策略和投资逻辑,他认为,投资者不仅需要关注地理方面的配置,也要重视各个赛道的生态。在投资的决策方面,他强调要从价值认同、资源的互补性、公司的治理结构几方面进行综合考虑。■

第三届长三角商业创新大会举行

科创革命,对中国的发展来讲,具有革命性和决定性的意义。而长三角,则是中国科创革命的希望所在,以独一无二的优势承载了国家的战略使命。长三角只有抓住这次革命的机遇,努力突破技术,相互融合、相互渗透,形成更大规模的产业聚合效应,才能在这条赛道上赶超先进国家。

2021年6月16日,由上海长三角商业创新研究院(以下简称:商创院)联合复旦大学管理学院主办的第三届长三角商业创新大会暨《2020长三角商业创新样本》发布会等系列活动的举行。大会以“新文明、新生态、新格局”为主题,特邀院士、经济学家、产业巨头、长三角创新成长优秀企业、行业协会及智库的专家学者等400余人参会研讨。

上海市社会科学界联合会党组书记权衡首先发表致辞并表示,近年来上海市社联广泛凝聚社科界的智慧,团结社会各界力量,积极打造枢纽型的智库组织和成果转化平台。

上海市杨浦区委书记谢坚钢在致辞中表示,近年来,国家正在不断将长三角打造成强劲活跃增长极,上海作为长三角的龙头及经济引擎,也为此进行了大刀阔斧的布局。杨浦区作为上海四大城市副中心之一,在创新驱动发展战略的引领下,也成功实现了从工业杨浦到知识杨浦再到创新杨浦的转型升级,成为了国家创新型城区、上海科创中心的重要承载区和区域双创示范基地。

商创院院长、复旦大学管理学院院长陆雄文就本次大会主题及样本发布作了解读。他表示,这次科创革命,对中国的发展来讲,具有革命性和决定性的意义。而长三角,则是中国科创革命的希望所在,以独一无二的优势承载了国家的战略使命。长三角只有抓住这次革命的机遇,努力突破技术,相互融合、相互渗透,形成更大规模的产业聚合效应,才能在这条赛道上赶超先进国家。

为了深入探讨新时代长三角高质量发展的使命与未来,大会特别邀请到了中国科学院院士裴钢、东方证券首席经济学家邵宇、恒瑞医药董事长周云曙分别发表主题演讲。三位嘉宾分别从不同角度话“创新”,引发全场思维风暴。

为进一步了解中国区域市场的商业特征、运行特色,以及优秀商业企业在创新变革进程中的示范性意义,《2020长三角商业创新样本》课题于2020年二季度启动。

本届样本项目围绕长三角一体化发展的国家战略,将目光聚焦于中国创新发展的“核心动能”、企业高质量发展、核心技术创新能力及全球化竞争的能力,关注新时代的大健康、人工智能、在线经济、信息技术等领域,尤其是

数字化浪潮及新基建课题的先锋力量,关注国产化浪潮下中国企业的商业智慧与创造力,以及新时期新形势下的时代担当与中国精神。

经过一年多时间,对120余家企业的梳理研判、10多家主流机构及企业家的推荐、超50家企业的走访调研,项目团队根据9大指标27个细指标,最终遴选出了2020年度十家样本企业。其中,阿斯利康(中国)、信达生物、和仁科技、博圣生物分别代表着长三角地区在大健康领域的健康生态、生物制药、智慧医疗及妇幼母婴体系的整体建设与布局;云从科技、观安信息、云知声代表着长三角区域在人工智能、信息安全及智能语音等新基建领域的快速掘进;同程旅游和叮咚买菜分别代表着长三角地区在线新经济领域关于民生的全面保障,以及疫情下基于经历战略领先和组织建设考验的逆势飞扬;天能集团则代表着长三角地区在基础研发、新能源及绿色发展所创造的杰出成就。其中,天能集团旗下的天能股份于2021年1月正式登陆中国科创板。

在大会上,商创院秘书长兼常务副院长蒋斌隆重发布了《2020长三角商业创新样本》。上海社科联党组书记

权衡、商创院院长陆雄文对十家样本企业进行了颁奖授牌,以表彰他们近年来在商业创新上的探索实践,以及新冠疫情期间所展现出的无畏精神与社会责任担当。

基于四年来对长三角企业的深度调研考察,商创院国际都市创新研究中心副主任、特聘研究员刘莹代表课题组,在会上首次发布长三角商业创新指数——围绕新经济和战略性新兴产业,创新性地构建了六维体系,共6个一级指标、24个二级指标,40个三级指标、60多个四级指标,总数据取样达1500个企业。同时她表示,希望通过创新指数的发布,更加准确地传达“创新”之于中国企业、中国社会的涵义,并使我们找到更多“中国方案”,体现“中国力量”,并形成“中国样本”。

为加速推动长三角大健康及医药产业的双创研究和人才培育孵化,会上,袁安根宣读了联合发起创建“长三角医药创新发展联盟”倡议书。他表示,该联盟在国家大趋势大战略下应运而生,希望汇聚更多长三角相关领域的有志企业加入,一同投身于大健康及医药产业的创新发展、研究和项目培育。■





第二届医疗健康产业峰会成功举办

第二届医疗健康产业峰会聚焦“医疗·科技·未来”，邀请来自大健康领域的学者、嘉宾、校友，分享自己行业内的观察、实践与思考。上海文广集团第一财经频道双语主播刘晔校友担任本届峰会主持。

5月29日，第二届医疗健康产业峰会在上海成功举办，本次峰会由复旦大学EMBA医疗健康产业协会、复旦大学管理学院大健康创业与人才发展中心联合主办，复旦大学MBA医疗健康协会（筹）、明博医疗健康俱乐部、聚贤荟医疗行业俱乐部共同协办。峰会聚焦“医疗·科技·未来”，邀请来自大健康领域的学者、嘉宾、校友，分享自己行业内的观察、实践与思考。上海文广集团第一财经频道双语主播刘晔校友担任本届峰会主持。

上午场的峰会聚焦医疗企业的实践。复旦大学管理学院陆雄文院长首先发表致辞，他提到，医疗产业不仅关乎民生福祉，也与科技创新密切相关。疫情之下，期待“回归理性、回归专业、尊重专业、尊重科学”。

全国政协委员、原卫生部部长、党组书记张文康发表致辞，他指出，在大健康大卫生发展理念的指引下，以坚持宏观政策引导为基础方向，以聚焦科技创新为核心重点，以产业链的协同发展为基础保障，是迎接挑战践行健康中国长期战略的根本办法，也是发展健康产业的根本办法。

国药控股股份有限公司总裁刘勇以“打造医药健康综合服务平台”为题发表演讲，介绍了国药控股从传统的经销商向综合服务商的转型之路。随着政策和技术的推动，医疗服务场景及商业模式发生重大转变，国药控股通过探索新型互联网医疗服务、患者专业服务、健康管理服务，致

力于打造医药患险完整闭环的线上线下的生态平台，构建新型产业结构，实现向创新型数字化高科技服务转型，重构服务新生态。

GE医疗中国总裁兼首席执行官张轶昊分享了跨国医疗企业在中国的创新和转型之路。他认为，跨国企业在中国能够成功的关键在于与中国共同成长、在中国长期投入、在中国肩负社会责任。一百多年来，GE医疗见证了中国社会的发展，并于2019年推出“GE医疗中国战略”，从全面国产、数字赋能、合作共赢三方面深耕中国，同时进一步确立了“关爱每个中国人的生命重要时刻”的使命，与国家共同肩负社会责任。

华大集团执行董事、执行副总裁朱岩梅以“重新定义企业”为题分享了她对企业和管理的见解。她认为，相较于传统以盈利为目的的企业，“社会企业”才是所有企业的终极归属，社会企业以解决社会问题、推动社会进步为首要目标。在这一点上，华大集团秉持着通过基因科技造福人类的使命，将创始人精神注入企业灵魂，在抗击新冠疫情，防控唐氏综合征、耳聋、宫颈癌等领域造福民生。

随后，在源星资本管理合伙人金炯的主持下，优艾贝（中国）集团有限公司创始人兼董事长、复旦大学EMBA医疗健康产业协会会长耿梓轩，国药控股股份有限公司总裁刘勇，复旦大学管理学院企业管理系副教授、大健康创业与人才发展中心执行主任孙金云，华大集团执行董事、执

行副总裁朱岩梅展开对话。

从服务商的角度来看,刘勇认为,理解供应商的需求、做好相应的服务解决方案,共同创造符合国家政策导向的新的产业链的商业模式,是双方共同成长的重要基础。孙金云提出,对于药品制造企业而言,在政策的引领下,进行差异化策略选择,将科创与管理相结合,是未来的发展方向。朱岩梅强调要通过市场平等化,为企业提供创新的机会。耿梓轩认为,以疾病治疗为中心转向全生命周期健康管理不仅是未来的发展方向,也能够体现企业的社会责任和情怀。

下午场的峰会聚焦医疗产业的发展趋势。优艾贝(中国)集团有限公司创始人兼董事长、复旦大学EMBA医疗健康产业协会会长耿梓轩首先发表致辞。新冠疫情爆发至今,医疗健康行业冲在了抗疫前线,备受瞩目。他期望联手管院各医疗协会组织,汇集政府、企业的领军人物,将医疗健康产业峰会打造成为一个深度交流、产学研融合的专业化平台。

金域医学董事长兼首席执行官梁耀铭以“从创业到持续创业”为题,分享了金域的医学实践。创业二十七年来,他带领金域不断发展,成为目前国内覆盖网络最广,服务医疗单位最多的独立医学实验室。他总结了质量与流程管理是高质量发展基石、科技创新是企业高质量发展的长青之道、人才梯队建设是可持续发展的关键、持续创业要

专注四方面的经验,鼓励创业者专注目标、扎实行动。

联影医疗董事长张强以联影医疗的创新实践为例,讲述了后疫情时代中国高端医疗装备行业发展的机遇和挑战。疫情大考中一批民族企业担纲主力,折射出中国高端医疗装备行业前所未有的蜕变。过去十年,联影通过坚持自主创新,推动了中国品牌在技术和市场方面实现从跟随到并跑,乃至部分领域的全球领跑。如今面对内外部环境的变化与新时期的时代使命,联影医疗与集团子公司相互赋能,借助芯片、人工智能、云平台技术,探索下一代高端医疗装备的创新路径,为行业未来发展开辟一个新的创新生态。

上海细胞治疗集团董事长兼总裁钱其军分享自己在免疫细胞产业的实践与思考。相比传统的药物,细胞治疗药物通过一针治疗来实现高疗效,且副作用不大,具有良好的发展前景。上海细胞治疗集团致力于通过各免疫阶段高水平抗体的表达,实现对实体瘤产生治愈疗效,对局部免疫产生改变。

最后,赛富投资基金合伙人鲁勛发表了“云承大势:数字化医疗赛道投资正当时”的主题演讲。在智慧医疗领域,数字化医疗落地场景集中在四个大的赛道上:智能化医院建设、医疗数据行业、院外体系、人工智能领域。未来,他期待着用数据驱动持续改善质量,让医疗服务更具价值,让医疗产业更具效率。**F**

复旦大学管理学院2021汽车与新出行峰会举办

科创时代,新出行领域将大有可为,同时也呼吁回归理性、回归专业、回归科学。陆雄文院长强调,复旦管院将坚持“无科创、无未来”的战略,以管理赋能科创。

2021年5月15日,复旦大学管理学院2021汽车与新出行峰会举办,此次峰会由复旦管院校友中心主办、复旦大学管理学院校友汽车与新出行俱乐部(筹)协办,聚焦“科技重塑未来汽车与出行”,邀请行业内资深专家及企业家共同探讨科技对泛汽车行业的改变及颠覆。

科技引领

上午场的论坛聚焦智能汽车的科技创新,华人运通高合汽车创始人、董事长兼CEO丁磊校友,国家信息中心副主任徐长明,比亚迪汽车品牌及公关事业部总经理李云飞分别发表主题演讲。陆金中华融资租赁(上海)有限公司CEO胡列类校友担任论坛主持人。

论坛伊始,复旦大学管理学院陆雄文院长发表致辞。他指出,科创时代,新出行领域将大有可为,同时也呼吁回归理性、回归专业、回归科学。他强调,复旦管院将坚持“无科创、无未来”的战略,以管理赋能科创。

丁磊校友以“新理念 新产品 新世界”为题发表演讲。他认为,单一车辆的智能只能帮助消费者驾驶的安全性,真正要达到智能化的通行需要实现群体智能,即车、

路、城的全面智能化。智能汽车未来发展需要解决容忍度和伦理问题。他指出,华人运通提出“三智”发展战略,即智能汽车、智能交通、智慧城市,“三智”贯通,真正改变人类未来的出行。

徐长明分享了他对于智能汽车发展趋势的看法。他认为,未来若干年之内,智能汽车将处于发展的热潮期,成为各个行业大规模进入的领域。他从供给侧、需求侧以及政策三方面进行解读。从供给侧看,国内外整个产业链的主体目前都在以极大地热情投身智能汽车这个领域。从需求侧看,消费者,尤其是中国的消费者显示出偏好。从政策看,政策从供给和需求两个方向促进和支持智能汽车的发展。

李云飞发表了“科技助力,向新而行”的主题演讲。他介绍,针对智能汽车行业存在的能源安全问题和环境生态的可持续发展问题,比亚迪提出了“少用油”、“不用油”两大发展战略。在少用油阶段,采用超级混动技术,在不用油阶段,比亚迪于2002年就开始布局半导体芯片IGBT,目前,已经成为国内最大的车规级芯片的晶圆封装整体供应商。

随后,围绕“科技助力汽车产业变革”话题,在上海自贸区汽车进出口流通协会高级顾问叶永青校友的主持下,

上汽保险销售有限公司总经理金麒麟校友、沃尔沃汽车大中华区新业务发展副总裁李敬业、比亚迪汽车品牌及公关事业部总经理李云飞、捷豹路虎(中国)投资有限公司公共关系与企业传播执行副总裁王燕校友、国家信息中心副主任徐长明等嘉宾展开对谈。

未来之路

下午场的论坛则聚焦智能汽车的发展前瞻,博世动力总成解决方案事业部中国区总裁王伟良校友,享道出行前瞻创新事业部总经理、申程出行总经理袁栋梁,麦肯锡公司全球董事合伙人,麦肯锡未来出行中心中国负责人吴昕发表主题演讲。

首先,王伟良校友以“科技赋能汽车”为题发表演讲。他指出,降低事故概率是未来汽车行业、汽车产业核心的竞争点。未来的交通出行需要通过定制化、智能化、互联化、电动化实现零排放、零事故、零焦虑的“三零愿景”。他强调氢燃料电池的使用对于汽车动力系统、转向系统、制动系统的重要意义。

袁栋梁分享了享道出行在智慧出行领域的探索和实

践。在他看来,技术创新、生态融合、多元化服务,是传统车企的核心竞争力。享道出行依靠享道专车、享道租车、申程出行、享道时租四大业务平台,打造中台化、人工智能化、适老化的出行方案。

吴昕分享了关于车企如何打造卓越软件开发能力的洞察。他从为何开发软件、如何布局软件、如何开发软件、如何赋能软件四个方面为车企提出了自己的建议。吴昕指出,开发者需要对未来要开发什么样的软件有着清楚的认知,要把车的架构的复杂度降到最低。在软件这个议题上,主机厂或者其他汽车行业需要分别制定自建和外包的战略,进行软硬件之间的美好融合。

最后,在陆金申华融资租赁(上海)有限公司CEO胡列类校友的主持下,上海挚达科技发展有限公司创始人兼总经理黄志明校友、原捷豹路虎(中国)投资有限公司市场销售与服务常务副总裁胡俊校友、奥动新能源汽车科技有限公司集团品牌与市场中心总经理黄春华校友、麦肯锡公司全球董事合伙人,麦肯锡未来出行中心中国负责人吴昕、享道出行前瞻创新事业部总经理、申程出行总经理袁栋梁等嘉宾就后疫情时代,汽车与新出行的转型展开对谈。■

2021 品牌价值榜隆重发布

论坛上,复旦大学管理学院和上海企业文化与品牌研究所第五次重磅发布“中国品牌创新价值榜(TOP100)”,并今年首次结合新的理论模型,研制了“中国品牌价值榜(TOP100)”。同时,联合上海工业经济联合会,首次发布“上海制造品牌价值榜(TOP50)”。

2021年5月10日,在第五届中国品牌日到来之际,工业和信息化部 and 上海市人民政府“部市合作项目”第七届中国品牌经济(上海)论坛在G60长三角科创走廊隆重召开。工业和信息化部科技司一级巡视员毕开春、上海市经济和信息化委员会主任吴金城、松江区委书程向民等领导出席。

论坛上,复旦大学管理学院和上海企业文化与品牌研究所第五次重磅发布“中国品牌创新价值榜(TOP100)”,并今年首次结合新的理论模型,研制了“中国品牌价值榜(TOP100)”。同时,联合上海工业经济联合会,首次发布“上海制造品牌价值榜(TOP50)”。

复旦大学管理学院蒋青云教授详细解读了今年榜单的重点,表示未来期待更多的新型品牌在上海成长为中坚力量。第一,企业研发投入显著增加,成为品牌新创价

值的重要来源之一。受国际形势和疫情等多种因素的影响,中国企业的研发投入在报告期内普遍增加,尤其是电力、土木工程建筑、畜牧业和制造业的研发投入增速都超过30%,所有企业的平均值为16%,这成为维持或推动品牌价值增长的重要源泉。

第二,市场营销投入显著减少,可能造成品牌价值增长的潜力不足。由于疫情的影响,再叠加数字化转型等因素,报告期内整体市场需求不足,未来市场增长预期也乏力,因此企业在市场营销方面的投入普遍下降,平均增长率为-1.69%,这对企业品牌增加值的潜力有着较大的伤害。

第三,制造业品牌在“品牌创新价值榜”中的整体排名下降,振兴实体经济仍然需要良策。与整体相比,制造业在品牌创新价值榜中的位次普遍下降,相对研发能力

较低、设计能力较弱的制造企业地位尤其不稳。相反是在智能制造等方面一直探索的企业,开始显示出增长潜力。从中国制造到中国创造,不能停留在口号上,更需要持续的行动。

第四,房地产上榜企业数量增加,再次证明其在中国经济增长中重要作用。虽然处在疫情期间,但房地产企业由于营收和研发投入的增加,其品牌增加值维持了一个较为理想的状态,因此,企业品牌价值的增长也得到了体现。

第五,电子商务平台企业如腾讯和阿里,继续保持其品牌价值增长领头羊的角色。平台不仅自身作为品牌体现出价值可持续增长的一面,而且成为许多品牌的载体,在它们自身品牌成长过程中,扮演播种机、孵化器、反应釜、发射塔和补给站等作用。未来这些优势平台企业,还

将通过进一步整合资源和市场,成为全平台、全业态和全渠道企业,从而驱动其品牌价值的新一轮增长。

第六,传统信息传输和信息服务行业品牌风光不再。中国移动虽然仍是榜首企业,但中国电信、中国联通等企业排名显著下降,即使一些变革行动力不强的互联网企业如百度、网易等品牌创新价值及其排名的下滑也十分明显。

第七,上海企业尤其是上海制造企业品牌价值基础“坚硬深厚”,代表了中国企业特别是制造业价值增长的主流力量。上海制造品牌价值排行榜中,汽车、钢铁、医药、IT,以及专用设备制造等行业,是品牌最为集中的几大行业,纺织、轻工等行业占比较低,信息服务产业含量也极为不足。这样的结构虽然偏硬,但作为经济增长的基础是非常有韧性的。**F**

学院连续六年稳居 UTD 商学院科研排名全球百强

UTD 最新发布 2016–2020 年全球商学院科研排名百强榜,复旦大学管理学院位列全球第 91 名,连续六年进入全球百强,再次位居中国大陆第一。其中,2020 年单年全球排名第 87 位、中国大陆第一。

UTD 最新发布 2016–2020 年全球商学院科研排名百强榜,复旦大学管理学院位列全球第 91 名,连续六年进入全球百强,再次位居中国大陆第一。其中,2020 年单年全球排名第 87 位、中国大陆第一。

UTD 商学院科研排名是一项被广泛认可的、权威性的评价全球商学院国际科研排名的指标。在 2016 年初发布的排名中,复旦大学管理学院是中国大陆唯一进入全球百强的商学院。此后历年的排名,复旦大学管理学院均位列全球百强、亚洲前十。特别值得一提的是,2020 年,学院论文贡献值位列中国大陆第一。这一排名成绩表明,中国大陆管理学科的研究水平经过多年的扎实进取、奋力追赶,在世界舞台上站上了一个新的高度。

扎根中国

近年来,学院科研国际排名成绩稳中有升正是学院科研环境持续改善、综合实力不断提升的结果。学院始终致力于扎根中国本土,主张把研究做在中国大地上,强调管理学科基础理论的创新,对标国际研究热点,解决中国社会和经济在快速发展中出现的实践问题。鼓励教师深入社会实践,用国际公认的、规范的研究方法,发表基

于中国管理实践的、真正有影响力的研究成果。注重研究成果对推动中国社会经济发展、人类文明进步的价值与意义,做有价值的研究,形成了一批高质量、有影响、接地气的服务中国的理论研究和应用成果。

学院通过制度建设,建立、完善教师晋升机制、评估机制、激励机制,制定、修改一系列科研促进、奖励方案,从流程、细节上丰沃了科学研究的土壤,充分调动了教师积极性。目前,学院已经形成了热心搞研究、安心搞研究、潜心搞研究、真心搞研究的四“心”级学术研究环境。

科创引领

2020 年新冠疫情爆发,不稳定性、不确定性明显增加。面对新形势,学院即时启动科创战略,加大了科创管理问题的研究,并取得了成效。

复旦大学管理学院在 2020 年启动了科创战略,并迅速开展了一系列科创管理专题研究,首批 12 项科创企业管理问题研究专项项目立项。学院教师和院外学者强强联手,一起聚焦科创企业管理所面临的热点、痛点、难点问题,开展非常具有针对性、前瞻性的研究。

与此同时,学院成功地举办了首届“复旦科创领袖

营”，将中国科创新实践和新理论充分融合。“复旦科创领袖营”所有课程全是原创开发，教师们开展大量实地调研、访谈，采用新的研究方法研究新的问题，进而形成新的管理知识体系，经过反复比较、推敲、论证，采用合适的案例来诠释现实的问题。

学院还将进一步深入科创企业的实践，将来还要开展国际比较研究，通过对全球科创企业管理问题的共性、差异性分析，找出一般性的规律，来引领未来管理研究和理论的发展。

全面丰收

多项举措齐头并进，学院在多个国际权威排名榜单上摘得了荣耀，彰显了复旦大学管理学院的综合实力。在英国《金融时报》(FT)发布的2021年全球MBA项目百强榜中，复旦MBA项目位列全球第32位、亚太第6名、大陆大学商学院第1名，连续三年跻身全球前40强。在去年10月26日发布的英国《金融时报》全球EMBA排名中，复旦大学管理学院四大项目(复旦大学-华盛顿大学EMBA项目、复旦大学EMBA项目、复旦大学-BI挪威商学院MBA项目和复旦大学-香港大学IMBA项目)稳居

全球40强。2021年QS世界大学学科排名中，复旦大学的商业与管理研究位列全球第50名，连续四年全球前50名。

在去年9月公布的2020年度国家自然科学基金集中申报期申请项目评审结果中，复旦大学管理学院共有13项获得资助，其中，国家杰出青年科学基金项目1项、重点项目1项、优秀青年科学基金项目1项。

面向未来，学院将进一步努力提升科研实力，同时加快构建真正具有中国管理特色、适应中国国情和中国企业运营实践的管理学创新理论和知识体系，并将相关管理学科进行融合与提升，形成学科高地，加快推进一流学科建设。

【背景介绍】

UTD“商学院科研排名”(THE UTD TOP 100 BUSINESS SCHOOL RESEARCH RANKINGS)，由美国德克萨斯大学达拉斯分校发布，已经成为一项权威性的评价全球商学院国际科研排名指标。此项排名是根据各院校在前5年期间，在24本主要商学顶尖学术期刊中发表的论文数量，以及作者贡献度进行计算，该排名每年发布一次。



网 址 : www.fdsm.fudan.edu.cn 邮 箱 : liuhaiyang@fudan.edu.cn 电 话 : 021-2501 1401