



# 复旦管理

SCHOOL OF MANAGEMENT  
FUDAN UNIVERSITY  
复旦大学管理学院院刊

Dec.2012  
/NO.24







P.006

## 重温一九五二

六十年前,他们选择了复旦,选择了“工商管理”。六十年的岁月,他们见证了国家的发展强盛,铸就了属于自己的荣耀。

他们的名字,如今依然刻在老校车和旧报纸上;而他们的故事,即将刻在复旦管院的心底。

12月1日,我院1952届工商管理系校友毕业60周年重返母校。中共中央政治局原常委、国务院原副总理李岚清作为1952届老校友参加了活动,与二十多位老校友欢聚一堂。

|                  |     |
|------------------|-----|
| 李岚清:母校校训是我一生的座右铭 | 007 |
| 永不消退的情怀          | 012 |
| 今夕复何夕,共此灯烛光      | 016 |
| 一生无悔的选择          | 020 |
| 一甲子的情谊不易         | 023 |
| 在动荡中见证历史         | 026 |
| 沧海桑田之变           | 028 |
| 此生无遗憾            | 031 |
| 大学生活让人留恋万分       | 034 |
| 找到人生的“指南针”       | 037 |
| 回首往昔无限美好         | 039 |
| 一切历历在目           | 041 |
| 从未忘怀             | 044 |
| 圆报国之梦            | 046 |
| 很幸运很幸福           | 048 |
| 无限的温暖和鼓励         | 050 |
| 以信念坚守梦想          | 052 |
| 由衷地感到开心          | 054 |
| 往事随想             | 055 |
| 一种依赖一种寄托         | 057 |
| 从来没有不开心的事        | 059 |
| 活到老学到老           | 061 |
| 最值得回忆的三年         | 064 |
| 从容能量淡定人生         | 066 |
| 复旦杂忆             | 068 |



P.070

## 复旦管院三大项目跻身 FT全球EMBA排名百强

三个项目荣登FT全球EMBA排名百强榜单,不仅是复旦大学管理学院历史上的首次,更是中国大陆地区乃至大中华地区唯一一家获此殊荣的商学院。

P.078

## 复旦大学EMBA项目十周年庆典隆重举行

“在2012年全球EMBA项目排名中,全中文EMBA项目名列全球第35位,在全中文项目当中名列第一。这是对复旦EMBA项目十年成绩的充分肯定,也是对管理学院近年来狠抓内涵建设、积极提升质量的充分肯定。”



# CONTENTS

WWW.FDSM.FUDAN.EDU.CN

第二十四期

### 要闻

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| 复旦大学EMBA荣膺全中文项目第一名        | 071 |
| 我院荣获“2012年全球最佳商学院”排名远东第一名 | 074 |
| 暖心之旅:老校友回母校看看             | 076 |
| 管理学院建设成绩显著                | 081 |
| 桃李芬芳 荣耀十载                 | 083 |
| 学院走进香港举办论坛                | 085 |
| “商学院商业与社会全球联盟”首届会议在巴黎举行   | 087 |
| 2012“复旦管理学杰出贡献奖”颁出        | 088 |

### 实践区

|             |     |
|-------------|-----|
| 2013:政策定乾坤  | 092 |
| 怎样成为商业领袖    | 096 |
| 大数据:看得见的未来  | 100 |
| 全球变革中创新发展模式 | 104 |
| 创业者易犯的十个错误  | 108 |

### 校友汇

|             |     |
|-------------|-----|
| 第六届校友返校日举行  | 114 |
| 让复旦精神薪火相传   | 115 |
| 我院香港校友联络处换届 | 116 |

### 记事本

118

## 编者的话



岁月留声,特别的2012年刚刚过去。这一年,有太多的记忆值得留存,十八大、钓鱼岛、莫言、宪政、舌尖上的中国、江南style、甄嬛传、少年派、中国好声音……国家有继往开来,人生有各自精彩,岁月进中最好,温暖念里最醇。

岁月留声,大地有痕。2012年对学院来说是喜报频传的一年。对外扩大了影响,提升了形象,赢得了更加广泛的国际声誉:学院三个项目同时跻身FT全球EMBA排名榜单百强,由此成为大中华地区唯一一家获此殊荣的商学院,复旦大学EMBA项目和复旦大学—香港大学IMBA项目第一次参加排名就取得了骄人的成绩,EMBA项目更是荣膺全中文项目第一名;在“2012年度全球最佳商学院”排名中,学院在众多候选商学院中脱颖而出,荣居远东地区第一名;学院成功通过EQUIS再认证,并被授予五年期认证,这也是中国大陆大学商学院首次取得EQUIS五年期认证。学院“蓝墨水”等公益活动持续开展,体现了一所肩负高度社会责任感的商学院形象。

对内夯实了基础,提升了实力:新院区建设取得了实质性进展,即将在今年四月破土动工;师资队伍的建设已进入相对稳定和成熟期;科研项目的获得和学术论文的发表有显著进步,高等级期刊论文发表和国家重大、重点基金项目获得都有突破;本硕博教育改革在持续深入推进;MBA和EMBA教育质量不断提升。

回首2012年的余晖,2013年的新雪已经悄然降落。当你手捧这本院刊的时候,新的一年正朝我们迎面走来。2013,让我们荣耀再出发。

复旦大学管理学院  
管理教育推广和发展中心







## 重温一九五二

◆ 在中国最古老的文化里，六十年是一个甲子；对于我们大多数而言，六十年足以延展出人生最精彩的部分：从青春到白头，从壮志凌云到老骥伏枥，从怀抱理想到践行理想……

◆ 正如这些六十年前毕业于复旦工商管理系的老校友们一样。

◆ 在一切尚处于萌芽状态的年代，他们义无反顾地选择了“工商管理”这个特别的领域；在困难重重的日子里，他们带着复旦的烙印奔赴世界各地，用智慧和汗水铸就属于自己的荣耀。六十年的岁月，他们见证了国家的崛起，也会继续见证母校的未来。

◆ 他们的名字，如今依然刻在老校车和旧报纸上；而他们的故事，即将刻在复旦管院的心底。



李岚清,男,1932年生。1952年毕业于复旦大学企业管理系。曾任中共中央政治局常委、国务院副总理。

1949年上海解放后进入复旦就读。在校期间,任复旦大学学生会副主席。1952年,加入中国共产党。同年毕业,赴长春第一汽车制造厂工作。1986年起,历任外经贸部副部长、部长、党组书记、国务院经济贸易办公室副主任。1993年3月在全国人大第八届一次会议上被任命为国务院副总理。1998年3月在全国人大第九届一次会议上再次被任命为国务院副总理。

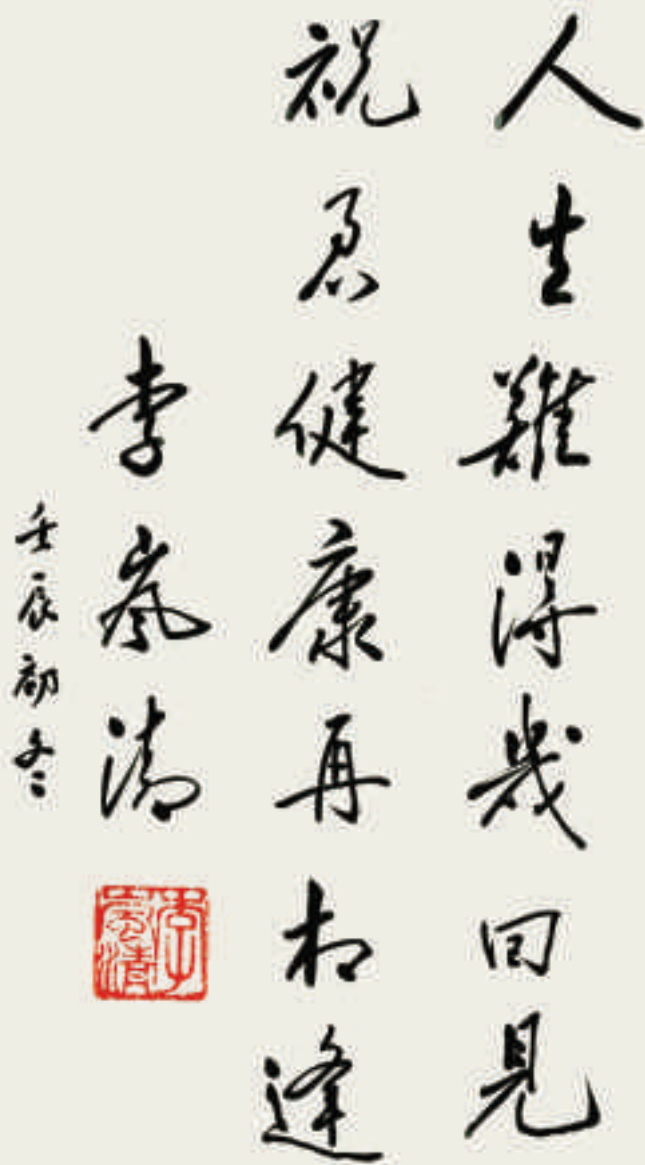
李岚清是中共第十三届中央候补委员,中共第十四届中央委员、中央政治局委员,中共第十五届中央委员、中央政治局委员、常委。

## 李岚清:母校校训是我一生的座右铭

1949年我高中毕业时正赶上解放。因为我在高中时就参加了学生运动,于是当地的组织部门征求我的意见,问我毕业之后有什么打算。我说我当然是服从组织分配了。那时组织上看三种考虑。一是让我做青年团的工作,参与筹建地区团委;二是我参与过一些地下工作,对当地的敌情比较了解,解放以后要对付国民党特务,也可以到安全侦查部门去工作,三是国家即将开展大规模的国民经济建设,缺人才,我功课不错,如果要考大学,组织上也支持。我想了想,决定选择考大学。我们党的干部在战争方面很有经验,但新中国的建设急需大量的人才,尤其是我们这些学生。

当时不像现在的高考制度,有什么分数线你愿意报考什么大学就报考什么大学。我报考了两个,一个是复旦,一个是浙大都顺利考取了。为什么最后选择了复旦呢?因为我当时家里经济比较困难,我的舅父在上海做医生,我的生活完全要靠他来资助。他建议我留在上海,这样他资助照顾起来比较方便。

当时发榜的时候不像现在可以上网查,那时除了等通知,就是看报纸。我买了报纸,自己信心也不是很足,就从后面往前面看。心想,只要考取就行了,管他第几名呢。看呀看,都快看完了,还是没有。结果在





重溫一九五二



李嵐清

第二行的最后一个找到了。我是以六十人中的第十名考取的,算比较靠前的。我很高兴,就这样进了复旦。

母校复旦是我一辈子不会忘怀的。在复旦学习生活的日子给我人生的各方面打下了很好的基础。说来话长,但可以用八个字来概括:立志、求知、做事、做人。

什么叫立志?我们这批学生,在高中时代就已经受到进步的影响,但毕竟在城市长大,对整个社会的了解有限。在复旦的几年里,我们经历了一些难忘的运动。首先是土改。我们不是参加土改工作,而是去了解土改的情况,向农民们宣传土改政策,听贫下中农对地主压迫剥削的控诉。通过这个,我们真正了解了农民受的苦,理解了他们为什么会跟着我们党闹革命,体会很深。

新中国成立以后开展了普遍的思想教育运动。大学里的思想教育运动就是师生互助,老师帮助学生,学生帮助老师,学生之间也相互帮助。这让我们能够加深对党的认识,使书本上学到的东西更加联系实际,对我们建立正确的人生观、世界观帮助也很大。

接下来就是抗美援朝。国家缺乏文化水平较高的军事干部,中央决定从大学生中间选一批到军事院校去学习,叫做“参干”。参干意味着要放弃当工程师、科学家、教授的理想,还意味着要离开家庭和城市生活,而且要有为国捐躯的准备和决心。这是对人生观的一次大考验。在党的领导下,复旦青年团和学生会会在同学中开展了一次规模空前的爱国主义

和国际主义教育运动。学生干部和青年团员纷纷带头,有力地带动了广大同学。大家积极响应祖国的号召,踊跃报名参干。当时不是说服你参干有困难,而是说服你留下来有困难。虽然我也带头报名参干,但组织上说,你们不能都走啊,学校里做学生工作的干部,都走了怎么行呢。即将开始的第一个五年计划和社会主义建设也需要大量的人才。同学们既要有应征参干、保卫祖国的准备也要有留校安心学习、建设祖国的准备。后来,一部分走,一部分留。参干的同学踏上了新的光荣征途。我们这些根据组织决定留下来的同学,为准备建设祖国而顽强学习的积极性也更高了。这件事对我的人生观是一个考验,它在我心里又打下了深深的烙印,进一步加深了对个人要服从国家和人民的需要的认识,树立了学好知识、为国家民族前途贡献力量的志向。我大学毕业两年就当上了科级干部,而且常常被选为先进工作者和党团干部。但因为种种客观原因,我在科长岗位上整整工作了18年。然而,我不但对此毫无怨言,而且总是认真负责地做好本职工作。我想在我们那个年代的人当中,并不只是我,许多人都都是这样的。为人民做事是我们的人生目标,而不是做官。

第二是求知。在大学里不仅是学到一些知识,更主要的是掌握求知的方法,为终身学习打下基础。我是爱学习的,而我们的老师中也有很多大师,让我受益匪浅。像校务委员会副主任陈望道,本身就是一位修辞学

大师,后来担任了校长。我的国文老师方令儒,可以说是大儒。话剧界的泰斗洪深也是文学院的老师。还有像教中国通史的周谷城及周予同、郭绍虞先生等等。给我们做讲座的大师、学者那就更多了,有马寅初、顾准、曹漫之、许涤新等等。听他们讲课,我感到他们的学问真是太深厚了。还有一位政治老师是我终身难忘的,叫王中,后来成为了新闻系主任。他是为人非常好的一位老师。这些杰出的老师给我的影响很深,所以后来我分管教育的时候就提倡,教授以及造诣比较深的教师,一定要给本科生上课。这样的老师不但能给学生打下扎实的知识基础,还可以教会他们怎么样来做学问,怎么样来终身学习,怎样做人。这样的老师在学生学习能力的培养上是很有帮助的。知识需要不断更新,不断充实,所以我在复旦的求知除了学习知识,另一方面还学会怎样运用这样一种能力。

第三是做事。这分两方面,一方面,我担任过团支部书记、学生会副主席,作为学生干部,社会工作相当多。那时候是组织推荐我们出来竞选,但也是要选的,同学们还给我们这些人画个像,然后你再去竞选演说。竞选的标准首先一条,功课怎么样。如果功课不好,没人选你。所以我们这些学生干部压力都很大,本身社会工作这么忙,功课还要说得过去。前些日子我到母校去做了一个关于“音乐·艺术·人生”的讲座,学校把我的学习档案找出来,复印了一份作为纪念品送给我。我看了一下,大多数课程都是80分以上。总体来讲,从中学到大



## 重温一九五二

学,我的成绩都是中等偏上的。同时,我兴趣和爱好十分广泛,可以说知识面比较宽,什么都好奇,什么都想学一学。如果什么事情我没弄清楚,我就会一直记着它,一定要把它搞明白。总之,做社会工作,对我的帮助很大。可以看到,毕业以后,能够在事业上有一番作为的,大都是学校里社会工作的积极分子。

我学习的是工商管理。那个时候“商”并不是很吃香,我考进去的时候系名叫“工商管理系”,毕业的时候改成了“企业管理系”。当时的工商管理与现在的MBA不一样。除了学管理、学经济、学财政、学会计,我们还学工。学工,不但在书本上学,还有实习工厂,那是我们很重要的一个阵地。那个时候复旦没有工科,只有我们系有一个实习工厂。实习工厂里的设备非常老,是皮带机床。皮带机床比现在的数控机床更难操作,因为要全靠自己的手、自己的经验、自己的计算来取得产品的精密度。我们很喜欢到这个实习工厂里去干活,车、磨、刨、铣、钳,没有一样不干,

而且还要做出产品来。校务委员会副主任陈望道原来坐的一辆美国的旧汽车太破了,后来政府就给他换了一辆苏联的新汽车。陈望道主任就把那辆旧汽车交给我们实习工厂用来实习。正好我们老师徐子荣是搞机械的,对汽车构造很熟悉,如鱼得水,就教我们拆汽车、装汽车。这一点后来对其他同学可能没什么用,但毕业以后我去参加筹备建设第一汽车制造厂,这门手艺对我非常有用。我们那个时候就是又能动脑,又能动手。

第四是做人。我们在学校做学生工作,很重要的一点就是团结广大同学。尽管几十年过去了,我们老同学的关系仍旧非常好。我做学生工作还结识了许多外系的好朋友。同学之间团结友爱,很有感情,所以分别的时候,大家真是依依不舍。

母校的校训是“博学而笃志,切问而近思”。《论语》上的这句话实际上成了我一生的座右铭。即使离开了学校,我也是按照这条校训来要求自己的。

说到博学,在大学里念书主要是给今后的学习打下基础,各方面的知识都要有一些。我们那个时候比较注重博学,学的东西不是马上对号入座都能用的。我觉得大学本科的学习还是要博一点,基础知识方面要丰富一点,它能为将来继续学习打下好的基础。专业面太窄,别的都不懂,很难成为一个高素质的人才。

笃志,对我来说,就是坚持自己的意志。我这个人有一个特点,看准一件事情就一定要把它做好,有种锲而不舍的精神。立志要做什么事情,我一定要把它做好。

切问。就是要好问。我始终认为,学问学问,一个是靠你自己学,一个就是要敢于问,善于问,要不耻下问。

切问近乎思,善于思考才能提出问题。而提出问题能够帮助自己进一步思考,得到解答。

母校的校训在我的思想上是真正起了作用的。在国务院工作时,我有自己的小课堂。时间有限,我尽量挤时间学习。我还把遇到的问题记

下来,请一些专家、教授来帮我解答,请他们给我上课。我到现在还在请人给我上课,当然不是为工作了,是为自己的兴趣。任何东西,不在乎全,而在乎真正把它当作自己的指导,身体力行,那就有用了。因此,我们不要只是把校训当作一种口号,而要真正拿来指导自己的思想、学习、工作和为人。

今年是复旦大学建校100周年。经过100年的发展,我们的母校已经站在了一个新的更高的起点上。在这里,我想送给母校的师生四句话:德智体美四育全面发展,继续提高教学科研水平,培养更多的高素质人才,为建设世界一流大学而奋斗。其实我提出的这四个希望,也不仅仅是针对我们复旦的。

第一,普遍而言,我们的高等教育真正做到德智体美四个方面全面发展还不太容易,但这一点很重要。这不是我们的“发明”,是蔡元培他们首先提出来的,他们算得上是真正的教育家。德智体美是相辅相成、

相互促进的。一个高素质人才,这四方面都应该具备。一个大师没有文化背景,没有深厚的文化功底,这是难以想象的。不要说古代,看看近现代的一些大师,都有这样的规律。

第二,继续提高教学科研水平。这一点,现在应当被提到更加重要的位置。1952年,我们国家进行了高等学校院系调整,建立了一些专业较窄的学院。在那个时候这样做的好处是什么呢?因为它能够迅速培养一批社会主义建设急需的专业人才。但随着社会的发展,随着科学技术的进步,还用这种模式来培养人才,就不适应发展的需要了。所以20世纪90年代我们又进行了一次高等教育管理体制和布局结构调整。复旦作为一所综合性大学,它有进一步提高多学科交叉融合的基础,各学科互相交叉、互相融合,能够产生更多的成果。

第三,应当强调培养更多的高素质人才。学科综合是复旦的优势,它有利于学生全面素质的培养。培养

高素质人才,就要尊重学生的个性发展,强调“因材施教”;就要让学生在—个学科综合、学术水平较高、充满团结合作精神和“百花齐放”的氛围中接受熏陶和影响;就要加强学生的实践锻炼,鼓励他们在实践中创造性地解决问题。

第四,为建设世界一流大学而奋斗。这个口号不能不提,我们国家总得要有几所世界一流大学。复旦也要坚持这个目标。但是不管一流也好,高水平也好,都要注意—个问题,要有特色。就像唱京剧,成为名剧必须要有名段。—出京剧里面每个段子都差不多,没什么突出的,那叫什么名剧?所以复旦在过去传统的积淀、知识的积淀、文化的积淀、风气的积淀这些好的基础上,要办出自己的特色。学校整体高水平中还要有一些拔尖的、能够在世界上立足的学科。中国的高校,不管是多学科还是综合性大学,都要有办学特色,不能千校—面。复旦在争创世界一流大学时也要注意这个问题。(本文原载于《复旦改变人生》)⑦



重温一九五二

# 永不消退的情怀

(文/邢侠)



陈济民

1948年,我来到上海,考入暨南大学学习法律。1949年5月上海解放后,实行院校院系大合并,我从暨南大学进入了复旦大学,就读于工商管理系二年级,由此开始了我的复旦大学求学生涯。

## 青春岁月 溶于复旦

生活于复旦三年多的时光是我挥洒青春汗水的见证者,是我释放青春能量的亲历者。60多年的岁月虽已模糊了许多印象,但属于我青春成长的印迹依稀清楚地如同刚刚发生过一样,历久弥新。因为这一切都是那么地深刻,那么地令人难忘。

复旦的生活,除了学习,最让我记忆犹新的是我所一直从事的宣传工作。我曾经在系里面担任文娱股长、学习股长、副主席;也曾在学生会里面主管宣传部,负责一些大字报、黑板报和广播的宣传等工作。虽然宣传部的工作很累,每天涂大字报、写黑板报,一整晚上都待在学校里面是常有的事情。但那时大家的革命热情都很高涨,宣传总是进行地轰轰烈烈的。

1951年3月23日,系团分支委会决定让我代表工商管理系竞选复旦大学学生会执行委员。之后,分支委会以系干事会的名义,写出数百字的竞选推荐书说:“陈济民是复旦广播电台的总

负责人(我曾积极参与并筹划建立广播站,该广播站于1951年3月6日正式开播,至此复旦人终于有了属于自己的广播站)、工管系会副主席兼文娱股长,又是复旦歌咏团的副团长……工作积极、耐心和负责……学习成绩优良,总平均分始终保持在80分以上……在学习与工作中都起到模范与推动作用……相信当选之后,必能做一名全复旦人理想的忠诚勤务员。”不仅系里的同学都动员起来参与竞选,商(学院)联助选团也拉出红布横幅,为商院数位候选人(包括我)到处拉票宣传。

广播组的播音员李英霞、李圆和林冠伦还利用中饭时间,站在食堂饭桌上,以对话的文艺形式,把我推荐给大家,请大家投我一票。复旦歌咏团的团长潘怀谷,也忙着为我助选,并印制和散发许多有我名字的书签。四个助选单位为我助选,条件极其优越,这也是我第一次参与复旦人真正民主的竞选和投票活动。投票选举结果是任景慧1222票(最多票,任学生会主席),哈宽贵1093票,姚平942票,车忠泰897票,陈济民846票。最终在中选的25名执委中,我排名第五,主管宣传部工作。宣传部下设8个小组,工作人员100多名。这是系里继上届由李岚清同学占有学生会副主席一席之后,又一位工商管理系同学进入学生会担任重要职务。现在想来工商管理系在当时的复

**陈济民**,男,1949年进入复旦大学工商管理系学习,1952年毕业后统一分配至沈阳东北工业部工作。1956年调入北京中央冶金工业部。1978年以后参与筹建武汉冶金管理干部学院事务。1983年5月借调中央冶金部任《当代中国的钢铁工业》一书的编委、厂矿志责任编辑、钢史采编简报主编、《当代中国的钢铁工业》总校审。1985年起,任武汉冶金管理干部学院副教授。

且是极有影响力的。

解放初期,政治运动尤其多,复旦的校园中也不例外。作为学生,大家并不是一天到晚埋头苦读,而是专注一个又一个运动中,专注于思想改造。当时评价一个学生表现的好与坏,常常会看其政治态度,参加了多少运动,这种风气持续了一段时间。直到1951年6月11日,上海市召开学生第四届代表大会,作为复旦学生代表之一,我也参加了这次学代会。会上,学联号召同学们要做好两种准备,即帝国主义现在在侵略我们的时候,我们要与美帝国主义作尖锐斗争,保卫祖国;但同时我们也要学好本领,建设祖国。由此,学生的学习风气日渐浓厚起来。抗美援朝之后,同学们更是立志:既要成为一个保卫祖国的战士,也要是成为一颗建设祖国的螺丝钉。

复旦不仅给了我工作上的激情,也给了我生活上的关怀。那时候能读书的人很少。学生在学校里的生活并不宽裕,每到留校过年,大家都想着“年”该怎么过。其实老师也大部分没什么钱,但我记得当时的系主任例如沈筱宋等,每次过年都会慰问大家,并且自己掏钱请大家吃顿年夜饭,让大家在寒冷冬夜感到了家的温暖。这种热的温度一直停留在学生的心中,从不曾稀释过。

## 建设祖国 挥别复旦

1952年,毕业在即,但大家的激情并没有被即将到来的离别冲淡。离开学校的路该何去何从?也许每

个人心中都曾有过困惑和迷惘。但是大家都抱着报效祖国的愿望,积极参与到祖国的建设中,愿意到祖国最需要的地方去参加建设。

彼时全国百废待兴,国家建设大规模展开。但是许多工厂建起来以后却缺乏人员,管理人才尤为缺乏。当时国家决定大学三年级与四年级的学生同时毕业,让三年级学生提前一年走入社会,以解决国家建设所需要的人才。所以在毕业分配填报志愿的时候,大家都选择到祖国最需要的地方去,到祖国最艰苦的地方去。当时的东北是全国建设的最前线,因此东北成了大多数毕业生之后奋斗的第一站。

1952年毕业时分,载着上海七所大学1000多位毕业生(包括复旦大学工商管理系52届毕业生)的专列火车从上海直奔沈阳。一个个车厢里,满是稚嫩的面庞,但每张脸上流露出的都是建设祖国的渴望。那种心情只有亲历其中的人才能体会,是属于那个年代的我们这一群人的集体回忆。是一种言语无法表达的一种情怀,在外人看来这或许真的是难以理解的。

那时我被分配至沈阳市东北工业部研究室工作,但过不了两个月,1952年冬,沈阳东北工业部撤消,全体人员成建制地调入北京,组建成立中央重工业部,我也来到了北京。随着建设事业迅速发展的需要,1956年中央重工业部的编制扩为三个部,我调入中央冶金工业部,我成了《冶金报》的编辑、记者,先后在武钢记者站担任过记者,还采访并报道过大冶钢厂、大冶铁矿以及其他一些矿业的情况。也许这也可以算是我在复旦所

做的宣传工作的一种延续吧。

1978年以后,十一届三中全会召开,党的工作重心转向以经济建设为中心。要求干部学习经济、管理知识。由于我在复旦大学工商管理专业的专业背景,企业领导决定由我来负责教学管理事务,并筹办学校,即现在的武汉冶金管理干部学院。在学校的筹建过程中,先从短训班开始,车间里的工作人员轮流脱产学习,每一批学员学习一个月,学完之后再回去工作;之后慢慢变成两年制,并系统地学习管理知识;一直到现在变成大专制的管理学院。一路走来,我想我为武钢培养管理人才作出了一些贡献,想想这些,很是欣慰,也许这也算是我在复旦学习了三年工商管理专业的最好的学业成果检验吧。

我一直视80年代为我一生中辉煌时期。因为那是我的管理专业发挥作用的时期,是我实现专业理想的奋斗时期,也是我时刻追求新知识的时期。作为学校的骨干,我先后教了《企业管理学》、《统计学原理》、《政治经济学》、《劳动经济学》、《经济法》、《市场预测学》、《企业劳动管理》、《党的方针政策》等11门专业课程。一些在复旦曾经学习过的专业知识随着岁月的流逝已忘记大半,更何况时代不断变化,管理学的知识也在不断更新,这时的我唯有自己再从头学起。我就这样边学边教,一直当了十年的老师。这样的经历让我重新找回在复旦学习生活的记忆。专业的发挥让我想起了过去在学校学习专业的种种,这是一种微妙的感觉,经过时间的洗礼,已变得不一



样。心境的不同,当然意味着学习感受的不同,但至少又让我回忆起了学校里的那时的人、那时的事。

记得武钢曾有一位记者专门采访我,写了一篇报告文学,题目叫做《迟到的春天》。他说别人的春天是在二三十岁的时候到来,而陈济民的春天则是在五十多岁即将退休的时候才到来。也许春天来得并不晚,因为专业特长的发挥与年龄大小、时间早晚无关,放在人的一生的长河中,它毕竟来了,并实现了它的自我价值,这,足够了。

### 晚年追求 源于复旦

三年的复旦生活相比人生的历程而言是短暂的,但这教会了我一种不断学习新知识、不断积极进取的学习态度,这种态度伴随着我的整个人生。在我退休后获得“十佳知识型退休人员”的称号时,曾有记者写文章评价我是“一个不断追求新知识的耄耋老人”,我很欣慰这样的评价。“追求,在我心中燃烧”,我曾经在一篇演讲稿中这样写道:我从青年、壮年到老年的毕生追求,一直在心中燃烧,促使我焕发了青春活力。而因为复旦,我有了一种更加强烈的自信心,有了一种更为向上的拼搏精神,她让我更加懂得追求新知识的重要性,而我也以赤子的情怀一心扑在职工教育事业上。80年代我所在的学校将最好的荣誉都给了我:“全国职工教育先进教师”,“全国冶金先进教育工作者”,“武汉市优秀教师”,“武钢公司劳动模范”等等,这些荣誉的获得

是我自己不断拼搏的成果,也是我不断追求新知识、老有所学的见证。

作为曾经的复旦合唱团的副团长和副指挥,退休之后我选择加入武汉青侨合唱团,既是丰富一下晚年的生活,或许也可当做是我年轻时在复旦合唱团唱歌的一种延续,一种回味。在合唱团唱歌的日子生动、活泼、充实,可以接触到形形色色的人,我将它当做通向社会的一个窗口,是保持我与社会联系的一个纽带。我曾经随团参加过两次央视老年合唱大赛,比赛中大家都体会到了无穷的快乐。我还担任合唱团团刊《青侨通讯》的主编,负责团刊的编辑出版,这又让我回想起了当时在复旦做宣传工作的记忆。在合唱团里唱歌可以找到欢乐,主编团刊可以实现价值,一方面老有所乐,一方面老有所为吧。而这一切都源于复旦,才让后来我所做的点点滴滴都有了回忆的原点。

### 同窗相会 感恩复旦

作为复旦的学生,李岚清同学无疑是复旦的骄傲;而作为同窗,他也无疑是我们中的佼佼者。三年的同学生活,也许许多片断都已随时间消逝,但同窗之间那独特的情怀、那无言的感受是注定永不会消退的。相处时的短暂让人觉得情感的美好,而长久分别后的再次相会更让人觉得同窗之情的弥足珍贵。

1992年,正值下海的高潮阶段,学习企业管理的我也想要体验一下外国企业的不同生活,所以退休后我

到海南的一家美资企业里工作。而这也成就了我和李岚清同学分别40年之后的首次相会。当时公司上下都在准备着迎接一位中央领导的视察,但是各项工作都十分保密,直到当天才知道是李岚清。在公司领导陪同参观完之后,我上前去打了招呼。李岚清抬头看了我一眼,想都没想就笑着说,“陈济民,你还是老样子……”也许这就是同窗之情,不会因时间空间的阻隔而淡化,一个问候的笑容就已包容了千言万语。

2004年,怀着对老同学的想念之情,我和几位同学相约到北京中南海,与李岚清同学欢聚一堂,畅聊同窗之情,回忆年轻时的属于我们的那些人、那些事。

此后随着年龄的增长,我渐渐感到也许以后可能再也没有同老同学见面的机会了。但2011年11月份,李岚清的《李岚清篆刻书法素描艺术展》在武汉的湖北美术馆举办,当时人在武汉的我和另一位同学吴立乾应李岚清邀请前去参加开幕式。一次短暂的相见带来的是一种永恒的慰藉,那种感情没有深入其中的人是无法体会的,所以即使相处的时间很短,每个人也都很珍惜。因为又有什么能比晚年畅聊回忆年轻时的趣事更让人觉得惬意呢?

一次又一次的相会,在人的一生中是非常难得的。我曾经写过一本书,叫做《亮丽人生》,书中主要回忆了我与老伴相濡以沫的近半个世纪的情缘,从相识到相知,再到步入金婚的阶段,经历了太多的磨难与挫折,但还好一生是圆满

希望复旦大学管理学院  
今后培养出更多  
既具有先进管理思想  
又具有先进管理才能的  
以振兴中华实现中国梦  
的德才兼备的人才。

红面壁 陈济民  
2012.11.18

的,善始善终。我很想要将自己的一生做个总结,虽然在这一生中经历过无数坎坷,也经历过很多磨难,但这一生还是有许多亮点值得回味。与老伴的相遇相知、患难与共是我人生的一大亮点,而与李岚清同学的几次相会,也是我人生当中难以忘怀的片段。因为他是我们同届毕业同学的佼佼者,是同学们共同的骄傲,大家一起分享了他的成功与喜悦,而他也是我的楷模,他的不断追求新知识精神也一直激励我不断拼搏奋进。毕业60周年后的这次再相遇,也许是在我终结的人生或是即将终结的人生中一个最大的亮点。

作为复旦大学52届工商管理系

大家庭中的一份子,2012年11、12月里有缘相聚在母校复旦,就值得珍惜。何况在白发苍苍的晚年,我们在毕业60周年之际还有机会再次相会,忆过往温情岁月,这更是一种莫大的缘分,也是人生中最大的快乐。60年,半个多世纪的轮回,许多东西都已物是人非。当许多人顶着满头白发,或拄拐杖或在家人的搀扶下走到这个我们曾经熟悉的大家庭来时,每个人的心中都洋溢着一种由衷的感慨之情。身居此刻的环境,我们回忆畅想着往日的自己。那时的他还是一个身形矫健的运动高手,那时的他还是一个侃侃而谈的理论家,那时的她有着高挑的身材、优美的舞姿,那时的她有着闪烁的明眸、纤细的双

手。而今,岁月改变了人的容貌,生活再造了人的身形,一切都不复当年。但同学们之间深刻的友谊之情并未因为时空的阻隔而生分,反倒历久弥新。大家天南海北各在一方,现今相聚于此,只为同窗真情。旧人新事,在时光流转之后更觉友情的亲切与可贵。大家围桌而坐,畅聊当年趣事,回顾过往岁月。时间的流逝让存在心中的友情更显得弥足珍贵。正如大家说的,现在再次相见,恍如隔了一个朝代之久。但仍感恩于复旦,因为有母校,这一切美好才得以存在。

特此留下我的个人邮箱,希望和校友们有更多交流:陈济民 cjm116655@163.com。✉





重温一九五二

# 今夕复何夕，共此灯烛光

(文/沈娟)



卓仁静



我生在上海，长在上海，大学毕业前都没有离开过故乡。1948年，我考入了国立暨南大学。当时正值解放前夕，父亲失业，家中艰贫。父亲不许我考学费昂贵的私立大学；又因我是一个女孩子，战乱频仍，亦不许我到外省读大学。于是我只能报考上海的几所公立大学，可惜当时没能被复旦大学录取，所幸以四个“侯补名额”之一的身份进入了暨南大学。

## 几番周折进复旦

暨南大学从抗日战争时南迁至福建建阳办学五年之久，1946年刚刚迁回上海。1948年，我进入该校大学部学习国际贸易。记得那年是10月4号开学，但仅仅到校两个月，12月份国民党军队因面临战事而征用了我们的校园，全部学生就被疏散回家了。直到1949年3月6日，我们才重新复学。没想到在这里只上了两个月的学就迎来了上海的解放。

全国解放前夕，中央鉴于新中国成立必须要有自己的干部队伍接收旧政府，所以陆续成立了革命大学，大量吸纳知识青年。1949年5月27日，上海正式解放，5月上旬，华东人民革命大学也成立了。我也就在这年5月份进入了革命大学，成为第一期学员。当时的校舍是在暑期，借用上海大专院校的教室

和学生宿舍予以解决的。而由于革命形势发展迅猛，急需干部，华东人民革命大学第一期学员只上了四十多天课就分配工作了。时值我母亲身体非常不好，持续六年吐血，亟需我照顾，所以我最终放弃了进入上海公安学校的工作。

母校暨南大学在1949年8月被合并入复旦大学，我在彼时复旦同学的感召下，便也决定到复旦继续完成大学学业。进入工商管理系也是颇为波折。我在暨南大学本是国际贸易专业的，但当时听说国贸系毕业后可能会被派出国工作，而这绝不是我父母所允许的，我便更改了专业，转到商学院工商管理专业学习。

## 青春校园偏痴舞

我在暨南大学前后两次只待了四个多月，却也遇到了让我无法忘却的事情。时局战乱，学生根本无心读书。上海解放前夕，进步同学配合地下党在校园里开展了很多活动。1949年3月份复校时，恐怖的气氛笼罩在校园里，有不少进步同学都被特务抓走了。至今我还记得“4.26大逮捕”。当天，大家排着队吃早饭。所谓早餐也只有带沙子且非常稀的粥而已。吃得慢的同学吃完第一碗根本抢不及吃第二碗，饭就被抢光了，只能饿肚子。我为了填饱肚

卓仁伟,女,上海人,1952年毕业于复旦大学工商管理系,同年分配到在沈阳的东北工业部任计划员,两个月后调入北京在中央重工业部下属的有色金属管理局人事处工作,1957年随局内干部下放到河南农村,八个半月后进入北京钢铁学院钢厂工作,1964年进入北京冶金研究所任计划调度员,1979年调入中国人民大学书报资料社编辑部,1987年以副编审退休。

子,被热粥烫到导致胃出血,同学便扶我到宿舍躺下休息。哪想遇到特务一个宿舍一个宿舍地排查搜捕,而我又睡上铺,那特务根本不容同宿舍人解释,硬把我从上铺拖下来检查,核对完一切身份信息才扬长而去。

由于暨南大学是一所华侨大学,何炳松任校长时就说过,“暨南比其它大学另有其特殊之使命,将来本校毕业同学必须具备向海外发展的能力,能在外界立足”,故而我们当时上课的教材全是英文原版教材,学起来着实吃力,成绩仅70多分,一点都没有体会到学习的乐趣。而解放后进入复旦学习,用回了中文教材,学习方式也变成了听讲和记笔记。自此成绩逐年上升,最后每门都在82分以上。其中十分有趣的是,由于我中学的地理老师讲话语速特别快,几年训练下来,我记笔记的速度既快又准,而这对我在复旦的学习可谓大大地派上了用场。

我这个人身体不是特别好,从小就害怕上体育课。所以进复旦后的第一学期体育成绩仅60分,外号“袖珍”。后来复旦体育课改为可任选体育或舞蹈,由此,我的体育成绩总分一下升到85分。从此也成了复旦的文艺骨干分子。每逢重要的节假日,我常参加扭秧歌、打腰鼓、打连镗等文艺表演。那时我不仅担任了舞蹈团团长一职,还参加了复旦的合唱团。

当时中国和苏联仍处于“蜜月期”,有许多苏联专家被派驻到上海助济各行各业的工作。复旦也被分来了不少苏联专家。在开中苏联谊

会的时候,苏联专家希望可以跳交谊舞,却发现学校里没有开展交谊舞,于是学校就把它作为一个工作任务交给时任舞蹈团团长的我。好在我姐姐从小就喜欢交谊舞,我便跟着她勤学苦练,终于能跳出非常优美的交谊舞来。这样的锻炼不仅给我留下了不可磨灭的美好印象,也让我在这里找到了持之终身的业余爱好。

工作后,我曾为单位组织每年五一、十一的天安门狂欢,多次在中山公园音乐堂、北京饭店、新侨饭店、劳动人民文化宫演出。现在退休后,我还每天都在校园锻炼健美操、太极拳、广播体操、民族舞等。年轻时在复旦习得的这一爱好已融进了我的血液,成了我生命中极重要的部分。

## 感会风云奋智勇

时至今日,我还能清晰地记起那年毕业奔赴大东北的火热场面。上海各大高校三千多名毕业生,于1952年9月12日那天登上开往东北的火车。火车行驶了整整三天三夜,9月15日,我到达了位于沈阳的东北工业部去报到。由于各地解放时间不同、地区差异较大,中央政府直接管理省和省以下地区的条件尚不具备,因而针对不同地区的不同情况建立起了大行政区。1949年前后,经中共中央批准,在全国设立了六大行政区域,东北地区即成立东北人民政府。因此,东北工业部就统一管理东北地区轻重工业和军事工业,直属企业有鞍山钢铁公司、本溪煤铁公司和抚顺矿务局;集中管理的工业局有:有色局、

化工局、建材局、机械局、电工局、轻工局、纺织局、电业总局、煤矿局、兵工局,后来还成立过一个石油局;内部设有计划处、经理处、基建处、设计处、人事处、行政处、卫生处、专家办公室和部长办公室等业务处、室,我当时就是被分在人事处做干部培训计划。

大行政区的成立保留了战争年代具有相对独立性的特点,形成了相对分散的局面,随着新中国政权的巩固和经济的恢复发展,它逐渐不适应新的形势发展需要。从1950年开始,中央逐渐削弱大行政区的职权,高岗于1952年11月被任命为号称“经济内阁”的中央计划委员会主席,1953年赴京。同时赴京工作的还有其它几位地方局书记,史称“五马进京”。而随后的“高饶事件”则直接导致了大区制的撤销。1954年6月,中央人民政府委员会第32次会议通过《关于撤销大区一级行政机构和合并若干省、市建制的决定》。随后,各大区便将权力部分上交中央,大部分移交给省、市,人员也向中央机关和省市地方分流,移交工作在10月份全部完成。具体到我所在的东北工业部则在高岗赴京前就被裁撤,并入了中央人民政府重工业部的各个工业局,我就随同入京进入了中央重工业部下辖的有色金属工业局人事处负责干部的调配工作。1954年9月成立中华人民共和国国务院,按照《国务院组织法》的规定,成立了中华人民共和国重工业部接替相关工作。我依然在有色金属工业局一直工作到1957年1月。此时,我放下才5个月正在



## 重温一九五二

哺乳的儿子，和部里1200多干部一同参加下放劳动锻炼，在河南劳动了八个半月。在这八个半月里，我由一个手不能提肩不能挑的城里人成为一名方圆百里闻名的“铁姑娘”，胜过当地18岁的小伙子。更大的收获是与农民建立了深厚的阶级感情，决心学习他们的吃苦耐劳、朴实憨厚的优良品质。因此，尽管因劳累而得了肺结核与肝炎，不顾领导的相劝，不回北京养病，坚持到了最后。

1957年年底，在河南下放劳动后返回北京，我又被重新分配到北京钢铁学院的附属钢厂工作。北京钢铁学院是1952年由北洋大学、清华大学等六所国内著名大学的矿冶科系组建而成。我工作的钢厂相当于大学的校办工厂，我在这里一直工作到1964年。由于当时的“关停并转”政策，该钢厂在1964年被关闭了，大部分人分到红冶钢厂，钢厂所在的清河厂址被指派给北京冶金研究所使用，原钢厂的少部分人员包括我也被扩充进该所。

进入冶金研究所工作不久，就遇上了文化大革命。和所有的知识分子一样，我被下放到机修车间当了六年钳工。这六年是我终生难忘的六年。使我从对钳工一无所知的知识分子成为酷爱钳工再到痴迷的地步。每天清晨醒来，就会想“我今天将做什么活”，很有成就感。甚至认为我应该以此为终身职业。

没料想一个个厄运接踵而来。由于我平素心直口快、活泼开朗，就常常成为各种政治运动的冲击对象。1967年，毛泽东主席指示要彻底

揭露“首都五一六红卫兵团”这个极左造反派组织的反动本质，却被江青、林彪利用，极力夸大这个反动小组织的力量和活动，在首都各个单位开展了大规模清查“五一六反革命集团”的运动。适逢1971年，我突然接到河南驻马店干校方面的通知，告知我丈夫（1951届毕业的陆许栋）在下放劳动时在河南驻马店突发脑溢血死亡，这个消息无异于晴天霹雳，顿时觉得世界崩塌。平时在单位快人快语、爱说爱笑的我突然变得呆若木鸡、沉默寡言。

纠斗“五一六分子”的红卫兵就以我前后判若两人，判断我一定有问题。当晚几个战斗队成员轮番批斗我一整夜，还进行“坐飞机”体罚，并不让把我给孩子买的馒头送回家。每天下班后，都要对我进行两小时的办班学习，强迫我“坦白交待”。直到当年的9月13日林彪坠机才不了了之。

实时艰难，我又带着两个孩子，生活确实不易。由于丈夫去世时，我没向领导提任何要求，只凭每月70.6元的工资拖着一对儿女。由于营养缺乏、过度劳累，在下乡时落下的迁延性肝炎传给了孩子，自己的肝炎已转化为肝硬化，血小板仅有正常值的1/10。我母亲含泪托人从上海将一麻袋的花生米衣带给我治病，父亲带来治肝炎的针剂。

1974年经人介绍我又再婚，与中国人民大学哲学系的老师乐燕平组成了新的家庭，全家的生活有了明显的变化。我虽经六年更年期的严重反应，将以前就有的病轮番得了一

回，但最终迎来了第二青春。

人大哲学系成立之初，就肩负着为全国高校培养马克思主义理论教师，和为文科教师提供马克思主义教育的任务。当时苏联专家来人民大学讲授马克思主义哲学、政治经济学、科学社会主义和联共（布）党史四门课，在苏联专家离开中国以后，我们自己的一批学者开始建设中国自己的马克思主义教材体系，一方面是编写了发行量巨大的教科书体系，同时，对马恩的经典原著也是作了详尽的解释。我先生长期在人大哲学系工作，他写的《〈费尔巴哈与德国古典哲学的终结〉解说》就是这一时期的著作。由于人大马哲专业在建国后的特殊地位，这部书在当时的影响是非常大的。1984年三版，已流传到美、日、德、丹麦等国。他发表过十余本著作，带过一名越南留学生及十几名人大研究生，后来有的学生曾任内蒙古自治区人大常委会委员、山东大学校长等职务。他还曾任《反杜林论》协会会长及恩格斯研究会顾问。

我上班的地方清河距离人大很远，我先生体恤我上下班往返太过辛苦，就请示中国人民大学，想把我调到中国人民大学书报资料社。经批准后，我就在那里从1979年1月一直工作到1987年5月退休，先后任编辑部经济组组长和编辑部副主任，职称是副编审。

## 人生第三青春

退休后的生活在我动荡起伏的一生中是最为安逸和快乐的一段日

宝恩山日热，友山恩二先好  
 我祝以时，日恩山日热二茶柱祝  
 福。石恩二美和以呵护下，  
 共情合培各一人进时与日热二  
 教一祥柱书，健康幸福  
 地年行着各一火山相合。

李仁仲  
 2012.11.20

子。我和老伴曾一起被聘到位于上海奉贤的上海旅游专科学校工作了两年，那是我从复旦毕业离校后三十多年重回故土定居。也是因为这样，我得以和留在上海的亲人时时团聚，共叙天伦之乐。但2006年我因陪护乐燕平住院做眼科手术，不幸得了急性类风湿关节炎。头两年寸步难行，手也无法活动，成了残疾人。幸得老伴悉心照顾，恢复了健康，又能开始跳舞，迎来了一生中的第三青春。

现在我的儿女都事业有成，也都很孝顺。儿子陆炯曾任中美合资惠普公司、安捷伦公司的高管；女儿陆洁（大山洁）在日本东京大学取得了

双硕士及博士学位后，近二十年来除在东京理科大学等几所高校任教外，还为促进中日文化交流，从事翻译话剧《骆驼祥子》的工作。孙子陆云洋两年前在英国伦敦大学取得了硕士学位。这些是我最感欣慰的。

现在我虽已年过八旬，但由于当年下乡劳动和六年钳工的锤炼，使我成了能肩扛三四十斤爬上五楼、跳两个小时健美操不知累的“另类”。这都和我几十年的坚持锻炼，笑对人生有密切关系。

今年是我毕业后第一次回到复旦参加校友聚会。52届的毕业生，除了在京的几人，其他同学几乎都是六十年来第一次看到。第一天在餐厅

里遇到时，彼此顾视，真是激动得说不出话来。一个甲子后的重逢，此情此景，只有诗圣杜甫的那首《赠卫八处士》差堪况容：

人生不相见，动如参与商。  
 今夕复何夕，共此灯烛光。  
 少壮能几时，鬓发各已苍。  
 访旧半为鬼，惊呼热中肠。  
 焉知二十载，重上君子堂。  
 昔别君未婚，儿女忽成行。  
 怡然敬父执，问我来何方。  
 问答乃未已，儿女罗酒浆。  
 夜雨翦春韭，新炊间黄粱。  
 主称会面难，一举累十觞。  
 十觞亦不醉，感子故意长。  
 明日隔山岳，世事两茫茫。 **F**





# 一生无悔的选择

(文/魏寅)



魏金海



## 从小种下的“厂长梦”

我出生在上海的杨树浦,六岁上学,但没多久就遇上1937年“八一三”事变,举家迁往闸北区的天目路。当时,那里有一所小有名气的民办学校叫中华中小学,我在这个学校从头学起,一直念到初中一年级。1945年抗战胜利后,我转学到市北中学并一直读到高中毕业。

从小学到高中,基本都处于战乱时期。日本侵占上海后,我们有一个学期还被强迫学日语,有些爱国的老师就和我们说:和尚念经一样跟着念就好了,其他什么也不管。日语学了不到一个学期,又转而继续学英语。虽然外界环境始终动荡,但是我们在这样的战乱年代里都还可以持续学习着实不易。

1949年高中毕业时,上海解放了,各地大学都到上海来招生,我们几个同学相约去分头报考。我在家里八个兄弟姐妹中排行老大,父母不希望我去到外地读书,所以当时我就报考了复旦大学。我还能清楚地记得7月份发榜时,在《新闻日报》有一大页是复旦大学录取名单,当看到自己的名字时,激动得好一阵子说不出话来。

在当年,社会上对商学并不重视,而工科比较受追捧。但我父亲是开皮鞋作坊的,我姨舅又是银行高层管理人员,他们都希望我经商。当时复旦工商

管理系的目标是“培养厂长”,重点发展方向是上海的机械、纺织这两大支柱产业。依照那时的观念,将来当个厂长就了不得了。我受家庭环境的影响较大,从小就有了这样的“厂长梦”,于是我毫不犹豫地报了复旦的工商管理系,这也成为我一生无悔的选择。

## 那些年,我们求学复旦

刚入学的时候,感觉很新鲜。那时的校园很小,主要是如今相辉堂、子彬院、校史馆等建筑。那时的校门,有著名政治家、书法家于右任题写的校名,我现在还保存着当时老校门的照片。我还清楚地记得,1949年10月1日,新中国成立的时候,陈毅市长公开发表讲话,学校还组织大家去人民广场参加了庆祝活动。

过去读书和现在真的是有挺大的差别的。我们当时住的学生宿舍叫“淞庄”,是一幢漂亮的二层别墅,后来改作教师宿舍。当年学校旁边有个叶澄衷的私人花园,是对外开放的,我们几个要好的同学经常一起去游园。我们偶尔也会锻炼身体,参加短跑,踢足球,但是球技不精。

读书那会我们每天上、下午各两节课,所以上课没有像现在的孩子那样压力大。没课的时候我就喜欢去泡图书馆、阅览室。当时图书馆里的外

**赵金海**,男,上海人。1949年进入复旦大学商学院工商管理系学习,1952年毕业后分配至鞍钢工作。1959年被调入《鞍钢日报》,后在《鞍钢日报》工作二十年,任副总编。1980年重回鞍钢某工厂任副厂长,后调任鞍钢上海办事处副主任。参与发起、筹备复旦上海校友会。

国文献主要是苏联的,也有一些英文的书报。

当时我们专业有不少很有名望的老师,其中对我影响最大的是教企业管理的马家骅老师。马老师在我们学生中间非常受尊崇,他主要教授《定额管理》、《生产管理》、《成品管理》等课程。这些领域他很擅长,讲得也很透彻。他还带我们参观工厂,帮助我们熟悉工厂的一整套程序。

工作之后,每一次回上海,我都会去看马家骅老师。我曾经跟他开玩笑说,“你教给我们的东西现在都没有用了”。他说:“还是有用的。企业管理的六条基本原则没有变,骨头架子都在,新的企业管理知识都是在这六条上发展开的。学过企业管理的人很快都能学会。”其实,马老师说得很对,我在工作中依照他的启示,将全面质量管理、全面价值工程、全面预算管理、管理会计、经营目标责任制等许多现代化管理的知识又重新梳理了一遍,果然不觉得吃力。在我当管理副厂长的时候,我们厂因为“全面质量管理”被评为冶金部的质量管理单位,也因为“安全文明管理”被评为冶金部的安全文明单位。可以说在实践中,让我对老师的话有了更深的体会。

除了马老师之外,还有一批很有影响的老师,比如教《政治经济学》的周谷城老师。周谷城老师有的课程是用英文教材;也有些课程是没有教材的。老师在堂上讲,我们在堂下记,我的笔记本足足写了一大摞,几次搬家过程中几乎全部散落遗失,很是可惜。因为我对语文比较感兴趣,

所以选了不少文学方面的课。教文学的老师,我印象比较深的有著名诗人汪静之,还有从三十年代起就蜚声文坛的散文家章靳以。汪静之老师教我们的时候已经年过六旬,他主要在《古文观止》里选些文章进行导读,也教《小二黑结婚》这类解放区的文学作品。

当时上过的课还有初级会计、高级会计、成本会计,甚至有专门教速算的。总体来讲,课程讲究实用,大部分属于微观层面,且是在计划经济的范畴之内,难免会有狭隘之处。

不过在当年能一起读书,大家都格外珍惜。我们有一位同学毕业后去了崇明农场工作,我和他关系很好。1990年,我退休之后,还借了一辆自行车,骑了3个多小时去农场看他。现在我们依然经常通电话,他如今88岁了,身体还很硬朗。其实现在最开心的事情就是大家都健健康康的。

## 那些事,我们留存心间

1952年3月份,国家开始进行大规模基本建设,需要大量的大学生人才。我们这一届本应1953年毕业;为响应国家的号召,而提前一年毕业。当时课程已基本修完,按照学校的说法,提前毕业就算是参与社会实践了。我们工商管理系1950-1953四届学生共有140多人一起毕业。毕业的时候每个人发了一本纪念册,上面有校长和部分老师的题词,还有每个毕业生的照片。这个纪念册,我一直保存至今。

大部分同学毕业后都是去了东北的重工业。李岚清和一些同学分到了长春一汽,还有分配到齐齐哈尔等地的。我则和19位同学一起分配到了鞍钢,其中企业管理系的就有16个人。我从小在上海长大,说句心里话其实是不愿意去东北的。但那时候是不能自主择业,必须服从分配。

刚毕业时候,我每个月可以拿到40多块钱,在当时已经算高工资了。然而,1955年我的父亲去世了,母亲一个人带着弟弟妹妹们过活,生活一下子变得举步维艰。所以我当时省吃俭用,每个月拿出一半的钱寄回去补贴家用。虽然我十分想家,也很想回去帮助母亲照顾弟弟妹妹们,但是从东北回一趟家至少要几十块钱,所以我也无法经常回去探望。一直到年长的弟弟妹妹们毕业工作了,我的负担才开始小一些,我和他们一同资助年幼的弟弟们读完了大学。所以每次回上海,小弟弟们对我非常尊重,儒家所谓的“悌”在我们家得到很好的体现。

从1952到1957年,大学生还是很受重视的。所以同学们积极性都很高,总觉得要把学的东西应用到实际工作中去,成就一番事业。在复旦从初级管理到银行管理的系统学习,使得我在工作中得心应手,不管是总账还是资产负债表,我都看得明白。

毕业后企业管理系的同学多是分到劳动工资处,负责定额管理工作。那时候刚恢复大规模经济建设,鞍钢推行苏联的“一长制”,而日本人遗留的管理基础相当薄弱,需要普遍建立定额管理,我们这些同学得以大



## 重温一九五二

青壮年期一心朴实，夙愿复旦  
 教授，在鞍钢从事管理工作，有  
 所奉献。  
 六十年后两袖清风，退回  
 母校，众同学交流人生感悟，  
 福寿延绵。

李宜海  
 2012.11.30

展身手，可以说也是为祖国的发展立下了汗马功劳。

1959年，鞍钢实行党委领导下的厂长负责制，此后企业管理渐渐淡出鞍钢的工作重心。我也被调到《鞍钢日报》工作，一干就是二十年，最后做到《鞍钢日报》副总编。但是在我心

中，还是倾向于从事管理方面的工作。1980年我把握住一次机会，重操旧业，走上鞍钢副厂长的工作岗位。当时仍属于计划经济下的企业管理，留给我们发展的空间还比较有限。1983年之后，现代化管理逐步发展起来；到1986年，鞍钢基本建立起一整

套管理体系，可以说复旦人在这一过程中通过不懈努力已经形成一支核心的推动发展的力量。而我也始终怀揣着儿时的厂长梦，在每一个岗位上都恪尽职守兢兢业业，努力将所学所思都践行到企业管理实践中去。F



宋永祥,男,上海人,1952年于复旦大学财经学院企业管理系(其前身商学院工商管理系)毕业,同年分配到鞍钢基建公司任计划员,1954年抽调到鞍山市委干部学校任教,1961年调回上海东昌中学任教,1980年转至黄浦区业余大学任教,直至1988年退休。

# 一甲子的情谊不易

(文沈娟)

我出生在上海,父亲在我五岁时便去世了。母亲含辛茹苦将我带大。只因父亲临死前嘱咐过母亲,不论多艰难,一定要供养我读完大学。母亲便省吃俭用,用父亲生前的一点儿积蓄供我读完小学、中学,一直到1949年我考上了大夏大学。

## 从大夏大学到复旦大学

在建国初期,国家创建新的高等教育体制的大背景下,华东教育部于1951年决定将大夏大学与光华大学合并,成立“华东师范大学”,我便在这一年随我们专业的很多同学一起转学进了复旦大学,就读商学院工商管理系。但在我们毕业时学院和专业因为大中院院系调整,变更作了“财经学院企业管理系”。

我为了求证这一过程的来龙去脉,还请人帮忙查阅复旦大学档案馆的资料。在编号“教务处51-20”文件中,看到复旦大学于1951年8月16日申请将财经学院工商管理系改为企业管理系,而这一申请获华东军政委员会教育部核准实行。因此在我毕业前不到一年,我所在的专业已由“工商管理”改为了“企业管理”。而在此之前学院名称也由“商学院”改成了“财经学院”。文件中,华东军政委员会教育部接中央教育部核示,于1951年6月22日批复了复旦

将“商学院”更名为“财经学院”的请求,当时的函件说明了时任商学院院长的李炳焕报请学院更名的考虑:“社会经济在革命过程中有了显著的变更,因此改造教育工作是艰巨的。解放以来我校商学院课程经过好几次改革,课程内容与教学方法基本上有了改进。为着贯彻财经政策起见,需要进一步和财经委员会密切联系,商学院名称已与现前情况不甚符合。”而这也证实了我的记忆。

我进复旦那会儿,抗美援朝战争正进行得如火如荼,我还记得当时同班的傅杰青同学就自告奋勇参加抗美援朝。他成绩很好,1949年是以第一名的成绩考进复旦的。他的申请被学校批准了,没有毕业就赶赴战场。当时的同班同学李岚清也很积极地报名参军,欲赴朝鲜战场报效祖国,却由于种种原因没有被批准。李岚清在学生时代都很积极上进,当时担任我们系的团支部书记,因为表现优秀,在读大学期间就被批准入党了。当时介绍他入党的王之馨同学则担任我们系的党支部书记。她也是跟我们一起从大夏转学到复旦的,解放前就是一位地下党员,具有丰富的组织经验。而我那时则参加了学生会的文艺组,常将报纸上读来的朝鲜战争的消息即兴编成评弹的曲子词,现编现演,赢得很多同学的赞赏,我也为此感到很骄傲。





说起戏曲,这一爱好与我有着颇深的渊源。由于我的家长很喜欢戏曲,在我几岁的时候便请了一个师傅教我唱京剧、评弹,自此我也热爱上了京剧。逢有名角来上海演出,家长会带上我去听戏。遇上喜欢的角儿,唱得热烈了,我也学着大人声喝彩,请他“再来一段”。我很多的文学故事和历史知识无疑都是从听戏中得来的,而这也与我后来当了很多年与大学专业不相关的语文课老师密切相关吧!

### 从钢铁战士到语文老师

我在复旦待到三年级,这时学校根据国家政策,决定安排我们提前毕业,与同专业大四的毕业生享受同等的毕业待遇和工作分配。1952年9月,我与很多同学一并被分配到东北,跟很多同学一起进了鞍山钢铁公

司。

“鞍钢”这个名字在1952年的中国绝对是个响亮亮的名号,无人不知。鞍钢所在的鞍山地区铁矿石资源丰富,已探明的铁矿石储量约占中国储量的四分之一。从1916年起,日本人就在这里建立了由南满洲铁道株式会社(简称满铁)出资的振兴铁矿有限公司总局、鞍山制铁所和昭和制钢所大炼钢铁,掠夺中国的钢铁资源。这些日伪时期的制铁所、制钢所成为鞍钢的前身,日本战败后被迫转交给中国。但在二战期间曾遭受三次飞机轰炸的鞍钢,此时厂区千疮百孔,杂草丛生,设备破败不堪,生产全面瘫痪。一位日本昭和制钢所的冶炼专家预测“这里只能种高粱,恢复重建至少需要20年”。

但鞍钢在1949年6月27日就炼出了新中国第一炉铁水。7月9日,鞍钢正式开工生产,新中国的钢铁工业

从此翻开了崭新的一页。盛大的开工典礼上,中央发来贺信并赠送了一面锦旗,上面写着“为工业中国而斗争”。不久,鞍钢又炼出了共和国第一炉钢水。新中国“有铁无钢”的历史宣告结束。作为新中国第一个恢复建设的大型钢铁联合企业和最早建成的钢铁生产基地,鞍钢在全国的地位和作用举足轻重,党和国家领导人一直给予高度关注,并多次到鞍钢视察,被誉为“中国钢铁工业的摇篮”、“共和国钢铁工业的长子”。所以能进入这样一个承载着全国人民目光和厚盼的企业,我和同学都感到异常的骄傲。

在抗美援朝战争时期,一把足够硬度的挖战壕的锹和镐都要钢厂临时攻关。鞍钢承载着新中国钢铁强国的梦想,所以在“一五”建设时期,在“全国支援鞍钢”和“为鞍钢就是为全国”的口号下,12000多名领导干

知识的力量可以超越国界。

育英才千万。

勤耕耘复旦。

李岚清  
2002.11.30

部、技术人员和工程建设大军从祖国的四面八方涌来。东北本是工业重地，解放前就占据全国的半壁江山，建国初，国家优先发展重工业，苏联援建的工业项目，重点也放在了东北地区，而鞍钢正是东北地区重工业的佼佼者。我在鞍钢基建公司工作了两年中，时任东北局工业部部长。后来转任中央重工业部部长的王鹤寿同志有句名言：东北工业之所以迅速恢复和发展，其主要经验是“老干部+大学生”。据统计，鞍钢一年就接收了2000多名大专学生，而我也其中小小的一份子。

在鞍钢工作了两年后，我就被组织选拔到了鞍山市委干部学校担任教师。这个学校是专门用来培养、培训干部的，我则负责语文教学，帮助提高干部们的文化素养。我在这里一直工作到1961年。后来得到一个调回上海工作的机会，我便去了上海

东昌中学继续教语文。在这里一工作就是19年，直到1980年又调换到了黄浦区业余大学。我在这里虽然仍是当老师，却时隔二十八年重新捡起了我的老本行，教起了“会计”、“统计”在大学里学的专业课，直到1988年从这个大学里退休。

### 从京剧票友到校友联络人

退休后的生活闲适而自由，除了常去家附近的公园练嗓子，偶尔跟工会的其它票友一起组一个京剧班子。我们会借一间小礼堂或者干脆就在露天的公园里彩演一出《四郎探母》或《空城计》，自娱自乐，也与其他一些给我们捧场当观众的退休老人结下深厚的友谊。

我这个人天生有一副热心肠，喜欢结识朋友。生活之余，我也想起了当年那批散落到天涯的复旦校友，一

直想组织老同学们回校聚会。打那起，我便开始往学校跑。我找到了管理学院，希望学院帮忙联络开展老同学们的聚会活动。

1992年，我们52届毕业生毕业四十周年的时候，在我的奔波张罗和学院的帮助下，我们第一次大规模的校友聚会成功举行了。李岚清同学也欣然与会。2002年，学院校友中心成立，开展丰富校友活动。我又积极帮忙联络，协助学院举办了52届工商管理专业毕业五十周年聚会。

到了今年，我们毕业已经60周年了。此时此刻，还能相聚在一起，真的是非常不容易。今年六十周年的返校活动也举办得异常隆重，使我们每一位老校友都十分感动。整修一新的管理学院处处花草，处处石凳，洋溢着活力，充满着书香气。我们每一个人都衷心地希望我们的母校，希望管理学院，明天会更好！**F**



重温一九五二

# 在动荡中见证历史

(文/孙晓洁)

## 青春求学路



1949年,我考入了复旦大学工商管理专业。当年年轻学生的求学之路并不容易,复旦的入学竞争也十分激烈。记得当时五六百人报考复旦大学工商管理专业,但最终能考进的只有40多人。虽不知学校的考评标准,听闻各科的分数总评也需要在75分之上方能进入。

我父亲是上海世界书局的编辑。说起世界书局可能现在的人都不太听说了,但在当时,世界书局、商务印书馆、中华书局并称中国三大文化机关。1949年后,世界书局和其他几个书局合并成立三联书店。

我的父母很重视孩子的教育。虽说当年编辑算是高薪职业,但是仅靠父亲的工资还是难以维系我们兄弟姐妹六人上学。所以家里卖掉了一些田地,才勉强供应这么多孩子读书。幸而我考上了复旦大学,而且拿到了甲等奖学金,学杂费全免,给家里减轻了负担,父母很是高兴。

当时我们的宿舍分别叫做“德庄”和“淞庄”,“德庄”又分为“德南”和“德北”。我就住在“德南”214宿舍,和李岚清、高玉堂、王宪几位同学住在一起。大家在宿舍里相处十分融洽,不论是读书还是毕业后都有不少的联系。

上学时,李岚清同学就十分进步。新中国成立不久,他就于1950年加入

了中国共产党。当时入党的同学很少,系里只有他和王东曙两名同学是党员,后来李岚清还担任了系支部书记。虽然他的工作十分繁忙,但成绩很好,并且对同学也都非常关心、体贴。

我还记得有一次,我的碗筷放在洗漱间里忘记拿回,被宿舍管理员收了上来。下课后,肚子很饿,我就拿了李岚清的碗筷去食堂吃饭。由于当时学校里是选课制度,同班同学的上课时间都会有所不同。我想等他下课的时候应该能吃好了,到时再将碗筷还给他也不迟。不料等我回来的时候,李岚清早已下课,在宿舍等了我好久。我觉得十分不好意思,他却没有什么,对同学非常包容。

当时的校园还是小小的,只有不多的几幢小楼,仙舟馆是我们的图书馆,其西依次是照南堂、相伯堂,还有登辉堂、寒冰馆、子彬院,虽小但格外别致。每到周日,学校还会烧些好菜,给学生们“打打牙祭”,所以每个星期天,大家都很开心。

## 辗转待晴日

刚毕业的时候,我被分配到位于北京定福庄的北京煤矿工业部干部学院代课,给学生上计算数学的课程。1954年元月,我去了淮南矿业学院教书。那个时候学校还是比较照顾知识分子,生活上给予了我们很大关照。但是好景不



傅家琪,男,上海人,1949年考入复旦大学工商管理专业,1952年毕业后分配至北京煤炭工业部干部学院代课,1953年进入淮南矿业学院本科部教书,1962年学院解散,被下放至淮北濉溪县县城中学教书,文化大革命前后,曾被下放至农村中学教书十余载,直至1980年,安徽大学恢复商学教育,亟需管理人才,被调入安徽大学商学院任教,直至退休。

毕业十周年返校有感  
湖畔母校六十载,校容校貌一时新。  
无华喜见大地起,江淮地区多翰硕。  
教子科研齐并进,硕果累累溢海内。  
教子母校献余热,幸因师道万从心。

2010.11.30

长,1958年,大跃进后,“浮夸风”盛行。各地虚报粮食亩产量,甚至喊出了每亩50000斤的产量。时至中央按照地方报的亩产量开始征粮的时候,各地都交不出这么多粮食,所以将这些庞大的粮食缺口都放在人民公社社员的身上抽取,连口粮都没有留下。

如此一来,学校的老师饿得也讲不了课,学生饿得整条腿浮肿,上课只能把腿翘在前面的课桌或板凳上勉强支撑。不久,学校就办不下去了。1962年,淮南矿业学院本科部解散,我也不知前途何处地被下放到淮北濉溪县县城中学教书,艰难维系生活。

这么一路辗转奔波,连个人问题都被耽搁了。直到40多岁才经同事介绍,认识了我的太太,并于1977年结婚。因时局动荡,我被下放至县城及乡村中学教书。没想到,一干就是十八年,连我太太都说笑我是“王三姐住寒窑,一住就是十八年”。

由于四人帮时期,一直高喊口号“工人阶级必须领导一切”,而培养管理人才与这一思想相悖,因此遭受牵连。全国各高校的管理专业全部中止。那时我仍然怀着从事管理研究的梦想,慢慢地等待,不断地坚持。

终于等到了1978年“拨乱反正”,国家各类建设得以正常运行。但是由于社会长期动荡,各类学科发展受阻,我国当时某些制造业的成本是日本的十倍以上,管理薄弱之弊端日益凸显。而管理学在实际运用中却十分重要,有提高质量、增加产量、节省成本等作用。此时,政府也意识到,社会发展不仅需要机械学、电工学、物理、化学、数学等硬科学,还需要提

升生产管理、质量管理、财务管理等软科学。但是由于管理学科教育中断多年,管理人才极度匮乏,曾经学习管理专业的不少人都已经转行,又一直没有新的人才涌现,青黄不接,出现十多年的断档真空。所以安徽省教委要求曾经学习管理专业的人才一概重新从事管理专业的工作,同时批准安徽大学开设企业管理系。

## 终回管理学

我得知这个消息后,异常激动,等待多年的管理梦想终有机会实现。虽然重回管理研究之路异常艰辛,但是我坚持重回本行,多次上书。终于,省委组织部直接下调令,将我调入安徽大学商学院进行授课。等待了二十余载,终回梦寐以求的专业时,心中感慨万千,同时也格外珍视。

进入安徽大学之后,我给学生讲授《运筹学》课程。由于多年未从事管理研究,一些知识已渐生疏。但是抱着对管理学的热情和喜爱,我重新潜心钻研,一看起书来格外入迷,总是停不下手;做起研究来,也总有种爱不释手、欲罢不能的感觉。那个时候,我经常晚上看书到凌晨一两点钟,甚至有时候通宵伏案,一抬头发现已经天明,于是洗把脸便接着去给学生上课。

由于我一生潜心学术钻研,毕业后除担任过专业课教学外,还负责过计算数学、微积分、解析几何等课程的教职,在数学方面颇有研究,这对于我后来进行管理研究也打下了坚

实的基础。由于我数学基础很好,运用数学模型解决管理中的实际问题十分得心应手,也曾在国内外学术刊物上发表过多篇管理科学方面的论文;此外我也理论联系实际,专心探索库存问题的最优解,以降低企业的生产成本。

我曾写过《管理库存决策及数学方法介绍》等三篇论文,都是经过认真思考,并且通过缜密的分析计算、严谨的逻辑推导,参考大量文献完成。这三篇文章都发表在全国高等工科大学数学教材编审委员会编写的《工科数学》中。看过文章的人都说我思路清晰、逻辑严密,文章内容详实、步骤详细,确实可以解决企业库存实际问题。所以这次回校,我还将我写的库存管理方面的三篇论文带给李岚清,也想给他看一看。

同出于对管理学的热爱,我与曾经的同班好友、在东北财经大学教书的欧阳清教授经常联系,并交流研究心得。他还一度邀请我去东北财大担任客座教授,虽然因为路途遥远未能成行,但是我们总是记挂对方。

60年后能与这么多老同学重聚母校,真叫人感慨万千。这60年来,每位同学都有着各自不同的经历,我们也在动荡中见证过太多历史,能在盛世再次相见格外不易,我们也非常珍惜这样的机会。所幸我一生钟爱沉思、喜欢逻辑推理,一直到现在都还保持这样良好的习惯。回首曾经的过往,深深感到,一生中有机会能从事自己喜欢的工作,是非常不容易的,而我能多年后重拾管理学研究更是十分开心和满足。[7]



重温一九五二

# 沧海桑田之变

(文/沈娟)



张震坤

我从出生起,除了在毕业后分配到北京工作了半年左右时间,其他时间几乎都在上海。居住、读书、工作,退休后,除了越洋短暂地看望定居美国的女儿,我几乎没有离开过上海。在上海呆了足有八十年,操着一口浓厚的宁波口音的上海话,我至今没有学会讲普通话。

## 孤处上海,转学复旦

1946年9月,抗战期间三迁到贵州赤水的大夏大学重新返回上海。抗日战争前,在上海四十多所私立大学中,大夏大学以建筑宏伟、环境优美、设施较完备而成为沪上知名高校,与复旦大学、光华大学、大同大学并称为上海私立大学的“四大金刚”。其原本的校名是“厦大”,本是因为学潮从厦门大学脱离出来的一部分,后来取“光大华夏”之意定名大夏大学。

1949年,我进入大夏大学商学院工商管理系就读。作为一所始终坚持其私立性质的大学,其经费来源只能是学生缴纳的学费,所以我能在战争飘摇的年代进入大夏大学就读,亦缘于家道尚属殷实。我们家在解放前是在上海开办五金厂的,虽然在我上大学前父母皆已离世,但他们留给我的公司股份足可以支持我完成学业。

1949年是个风云变幻的时代,我

进入大学,上海就迎了解放。我的家人在这历史振荡的关口也各抉其择:二哥一家去了香港,叔叔一家到了台湾,而我则只身留在上海继续念书。解放后,全国范围内的院系调整便慢慢拉开帷幕。在中华人民共和国建国初期创建新的高等教育体制的背景下,华东教育部于1951年决定将大夏大学与光华大学合并,定名“华东师范大学”,我便在这一年随我们专业的很多同学一起转学进了复旦大学,就读商学院工商管理系。

入复旦时,学校安排我们男生住在今国权路上的德庄公寓。我在复旦只呆了一年多,便在大三时提前毕业了。究其原因,一是因为当时国家处于三年经济恢复时期,人才紧缺,而且1953年是国家第一个五年计划开局之年,急需经济和管理人才充实到各个行业中完成经济计划。于是便将我们的学制由四年缩短到三年,早些工作,支援国家经济建设。二是因为国家在1952年展开了大规模的院系调整,我们毕业的那一年,复旦大学的商学院便迁出并入上海财政经济学院,也即现在的上海财经大学,而且其中的企业管理专业也被取消,中断招生。

## 忆我往昔,师恩难忘

在复旦学习的一年多时间里,老

张荣绅,男,上海人,1952年毕业于复旦大学工商管理系,同年分配北京的到第二机械工业部四局计划科,1953年春节返回上海,1955年起在上海信谊药厂工作,后在重新组建的上海玻璃厂工作到1988年,以工程师退休。

师中予我印象最深的便是教《企业管理》课的马家骅老师,他那时只有三十来岁的年纪,意气风发。我们都知道他是在纽约大学获得工商管理硕士学位而后归国任教的,差不多跟我们同时进入大学。因为留学背景和年轻的缘故,马老师思维活跃,讲课很是生动,大受当时学生的喜爱和追捧。我们都很喜欢听他的课,至今我还能记起他给我们讲授介绍“泰罗制”。后来得悉,马老师的这些教学内容在文革中却被认为是剥削工人的伎俩而受到批判,在我们毕业后,马家骅老师也随着院系调整调到上海财经学院继续任教了。

当然,我个人喜欢马家骅老师还有一个特殊的原因,因为我人生最大的爱好便是西方古典音乐,而马家骅老师的夫人高芝兰正是当时著名的女高音歌唱家。说起古典音乐这项爱好,可是与我小时候的生活氛围密切相关。作为“十里洋场”的上海因为外国人和归国留学生很多,在生活和文艺方面洋味儿十足。那时的不少家庭都十分追逐西式情调,吃饭讲究吃西餐,看电影喜欢看美国大片儿,听音乐要听西方原声唱片,租界里还有众多的舞厅夜夜笙歌。我从小生长在这种文化氛围里,自然对西洋音乐也十分喜爱。那时我的房间

里,无线电、“五灯”交流电收音机和各种西洋唱片都应有尽有,而且收音机里经常会播些法国、德国、美国的音乐,这大批的唱片我一直保留到文革时。后来担心被检查,才偷偷捣碎扔到垃圾筒中。

高芝兰在1942年从上海音乐专科学校声乐系毕业后,就在上海开过个人演唱会,是中国演唱歌剧《茶花女》的第一人。当时她在上海的表演极为轰动,多场音乐会都一票难求。后来,她去了纽约的朱利亚德音乐院,读书时认识了马家骅老师,两人于1949年携同回国。高芝兰唱的都是西洋的古典音乐,来复旦读书之前和之后我都去听过她的演唱会,收音机里偶尔也会播出她唱的歌曲。她是成名很早的声乐艺术家,尽管早已经荣休并迁居海外,仍不时获得音乐届颁发的各种大奖。2011年第八届中国音乐金钟奖授予她终身成就奖,而今年年初,高芝兰还与著名作曲家吕其明一起荣获上海文艺家终身荣誉奖。在复旦读书的时候,我们觉得马老师身上笼罩着各种璀璨的光环,而特别想与他亲近。

## 因病回沪,再晤旧友

毕业的时候,我们专业的同学

大多被分配到了东北工作,我毕业时则是直接被派往北京的第二机械工业部四局。第二机械部几乎是与我的毕业日期同时诞生的新单位,1952年8月7日,中央人民政府委员会第十七次会议决定,从重工业部分设出新的第一机械工业部和第二机械工业部(主管国防工业)。重工业部所辖的机器工业局、船舶工业局、航空工业局和兵工总局相应撤销,前三局的相关工作由第一机械工业部负责接管,兵工总局工作由第二机械工业部接管。我进的第二机械工业部是有军工背景的部门,对保密性的要求非常高。即使同事之间的工作内容也不允许彼此交流,而在我们的宿舍外面也常年有解放军负责看守。但我在这里工作未久便患上了肺结核,1953年回上海过春节时,便住进了上海的医院养病。因为病情无法再工作,便写信给领导请假,局里的领导不仅同意了,还设法将行李寄还予我。由此我便因病在上海休养了两年。

直到1955年病情痊愈,我便在上海进了一家大型药厂——上海信谊药厂。这家药厂在解放前曾一度被誉为“远东第一大药厂”而蜚声国内外。1954年,信谊药厂获准成立公私合营企业,我在这家药厂的一个生产药用瓶的车间工作,后来这个车间被



## 重温一九五二

站在碑前，回忆年前的  
学子风采，感慨万分！  
感谢管理学院的各位老师热情  
周到的招待！

以隆重热情校友

王崧荣

2012-12-30



整体并入上海玻璃厂，我便也转到上海玻璃厂工作，在那里一直工作到1988年退休。我在这里一直工作了33年之久，在播越四面八方的老同学中，我可谓挪移得最少的了。

在我病愈到信谊药厂上班时，远在香港的二哥突然写信给我，让我申请赴港。那时赴港并不容易，申请不仅没有被批准，还因为我有层海外关系，文革中受到批判，从办公室被下放到车间从事体力劳动。文革一结束，我二嫂就从香港赶赴上海来看望我和我的家人，二哥还托她捎来了最新式的收录机和音乐磁带。骨肉生

离三十载，再相见非复旧容颜，彼此心中都有几多感慨，几多怅惘，又几多感动。

我们这届复旦毕业生，虽然大都是上海本地人，毕业时却基本被派驻往外地工作。驰驱南北、登涉水陆，很多人去了东北。倦鸟思一枝，慢慢地也有一些同学从天南海北经过重重努力得以调回上海，失散多年的同学又得以在家乡重聚。因为我在上海一直稳居，便和不少返沪、在沪的同学有些往还，像同学中邱孟麟、张凤鸣、王亨桃、朱健康、卢以江、王蓉、倪媛、郑兆修、李光孟、宋永祥都曾经聚会或过

往，有的今年也一同回母校参加了毕业60周年的盛大聚会。时光荏苒，物移景换，一个甲子的时间，无论个人，亦或亲爱的母校，无论上海，亦或亲爱的祖国，都发生了沧海桑田之变。

我今年已是八十四岁的人了，闲来无事，又能每天沉湎在喜爱的音乐中，有时在西方古典音乐大师如李斯特、拉赫玛尼诺夫等的作品中，有时在上世纪三四十年代的上海老歌中，又有时在邓丽君的浅吟低唱中，常常将我带回到那音乐和舞蹈相伴的年轻时代，带回到那氤氲美好的大学时代。[F]

吴诚,男,生于印尼,1946年归国,1952年毕业于复旦大学工商管理系,毕业后分配至山东济南煤矿管理局工作,一年后被调派到徐州贾汪矿务局,1954年调回上海炼油厂负责物资供应计划工作,直到1991年退休。

# 此生无遗憾

(文/沈娟)

我原籍广东,是客家人,出生在印度尼西亚。一直到1946年,我才随父亲第一次回到中国。我的父亲吴烈对于历史研究颇有心得,彼时被暨南大学校长、同为历史学家的何炳松聘到暨南大学历史系任教。那时,我在上海插班,读了两年多中学。

在我考大学前,时局已是风雨欲来风满楼的前夜。而我自小在海外长大,对上海以及全国的形势缺乏了解,但仅是从周围的同学及报纸上也隐约能感受到这一种夹杂着不安而又紧张的躁动。

## 南下服务团

待到1949年,我考进私立大夏大学时,上海已经迎来了全城解放。在大学开学之前,我却先加入了“南下服务团”。

“南下服务团”的全称是“中国人民解放军华东随军服务团”。1948年,人民解放战争进入决战阶段。随着革命形势的迅速发展,中央要求上海解放后就进军福建。当时华军局准备到福建省进行接管的干部,仅有太岳、太行老区和华东各地抽调的5000人,远不敷需要。为解决干部不足问题,当时中共福建省委书记张鼎丞同志认为,上海地区党的工作与青年学生干部都有良好的基础,决定在上海组建一支合格的知识

青年干部队伍。

1949年6月7日,“南下服务团”开始招收成员,到22日任务全部完成,共招收了2334人。此外为带好这支年轻的队伍,又从各单位调来老干部400多人,加上勤杂人员,文工团、卫生队、警卫连等,总人数近3000人。这支队伍按军事建制分成4个大队、21个中队和1个附属中队。队伍中十之八九是解放前便积极投入反蒋爱国运动的学生,他们中有中共地下党员227人,还有一大批地下新青联和学运骨干。受进步同学的感召,我也报名参加加入了“南下服务团”,并被录取。当时大夏大学参团的共有83人。

1949年6月29-30日,“南下服务团”的成员在复旦、沪江两所大学集中学习。我现在还记得我们当时就住在现在相辉堂隔壁的学生宿舍楼里。7月19日,服务团开始由上海出发向福建进军,2000多人装在一列闷罐车里,每一节车厢数十人。没有车窗,只有车厢顶上一方小天窗,大家各自坐在行李包上,腿都伸不直。火车刚刚到莘庄就遇到国民党飞机的轰炸,一下子死了四人,伤了十几个。由此,“南下服务团”弃车步行,过仙霞岭,转江西的上饶、鹰潭,草莽行程了一个多月。到了江西鹰潭,我却突然患了肺病,无法跟团前进。跟领导请示后,我又坐车折返上海治病。





## 重温一九五二

我返回上海后,有一天搭上一辆黄包车去虹口第五人民医院看病,走到半路,却被一个解放军拦住,将我拉下车。因为我还穿着“南下服务团”的军装,而按照负责接管上海的解放军的军中纪律,解放军是不可以乘车的,有腐败堕落之嫌疑。彼时入城解放军之自律与廉洁于此可见一斑。

在波涛汹涌的学生运动和势如破竹的解放战争中,共产党和解放军在当时我们这些青年学生心中有着崇高的威望,我们把解放福建、建设福建看作义不容辞的神圣任务。所以学生们毅然放弃繁华的都市生活和良好的学习环境,投笔从戎,排除万难,随军南下。现在回想起来,还是觉得心中难掩激动。

### 浪漫的岁月

新学年开学后,我进入大夏大学,就读商学院工商管理系。两年后,私立的大夏大学在解放后的院系调整中被取消,我便随着我们专业的很多同学一起转学进了复旦大学,继

续就读商学院工商管理系。

在复旦就读时间里,学校的各种运动很多,常常要进行思想改造学习。现在还能清晰地记得当时流传甚广的几句口号,“知无不言,言无不尽”、“言者无罪,闻者足戒”、“有则改之,无则加勉”,都是天天回响在校园里的。1951年至1952年的思想改造运动,以批判崇洋媚外为主,我生性讷言少语,又自觉华侨的出身不好,对学校里活动总是依违从事,不敢说什么,也尽量减少与同学往来。

不过就是在这样的环境里,我还是在复旦遇到了让我铭感一生的事。我在这里遇到了后来相伴我一生的爱人樊慧娟。那是在我进复旦半年后,一次我与她在食堂里偶遇。交谈下来,吃惊地发现我们两家住在同一条里弄,我们家住在3号,她家住在11号。

她家里是资本家成分,我则是华侨,成分都不好,所以我们常在一起,倒不用担心连累彼此。我住在今国权路的德庄男生公寓南楼130号,她住在淞庄女生公寓。那时食堂的伙

食不是特别好,我们两人还会到淞庄公寓旁的小吃店定两份盖浇饭开小灶。没课的时候,我们就相约着在校园的花园亭台前悠游散步。由于我的普通话有浓厚的客家口音,又从小长在国外,汉语表达总是会不太合语法。我一开口说话,她常常笑得前仰后合,不过她笑归笑,事后总是替我一一纠正。

年轻人总是有着无限的活力和浪漫想像,那时我们放学后故意不乘电车回家,而是两人相伴着从学校一路步行回家。用脚步丈量这一趟常常要一个多小时,但是我们两人却因此获得了畅怀交谈的宝贵时光,一点儿也觉不着疲乏。

### 无尽的温暖

转眼到了1952年下半年。我虽是大三的学生,却面临着提前毕业和分配工作的大事。随后,被分配到了山东济南煤矿管理局工作。我的太太当时因为生病休学,也跟我一并去了山东。一年后,我又被调派到徐州贾汪矿务局,她仍然随我前往。直到

重返母校有感

十年树木

百年树人

52届校友吴斌  
2012年11月30日

1954年,我才得以调回了上海炼油厂工作。我太太也返回复旦继续学习,1957年才从复旦毕业。

回到上海后,我在上海炼油厂负责列支物资供应计划,根据生产需要,统计所需的土建材料、钢铁材料等,列好计划,然后交予采购部门操办。工作久了,自然是得心应手。老同事间也相处得融洽怡乐,我便在这里一直工作到退休。期间虽有风起云涌的政治运动,但因我一直谨言少

语,做事认真,不追名逐利,也没有受到太大的冲击。

我们夫妇两人一共育有三个儿子,三个儿子又替我们生了五个孙子。活到八十来岁,可谓儿孙绕膝,尽享天伦之乐以颐养天年,此生可谓无憾事也。

这次有机会回到学校,和大家一起叙旧,感到颇为不易。我们的联络人宋永祥同学非常热心,他经常组织我们52届的老校友回校聚会。每

十年一次的校友聚会都会看到一些既陌生又熟悉的面孔。隔了几十年的距离,再相见心中的激动不言而喻。执手相看,岁月不饶人,几多慨叹。但母校从未忘记我们。这一次毕业六十周年的盛大聚会,又逢上了学院装修一新,敞开怀抱迎接我们这些四海归来的游子。学院领导和老师的热情接待和殷勤问候,在寒冷的初冬时节,真的让我们感到无尽温暖。F





重温一九五二

# 大学生生活让人留恋万分

(文/刘霄)

## 不安份的时代少年



1937年,抗日战争爆发后,上海、南京相继沦陷,战火很快烧到地处长江北岸的扬州。随着扬州所属各县城的沦陷,一场由日军侵略带来的灾难便降临到我家乡人民的身上。日本人当时在扬州犯下的滔天罪行罄竹难书。作为一名热血青年,当时对日本人简直恨之入骨。

1942年我在初中时,我同桌王大生的表姐是地下党员,她行踪暴露后紧急撤离了扬州。不想却使得其表弟王大生牵连其中。作为他的好友,我也被牵涉进去。日本人把我们俩都被抓进了日本宪兵队,日以继夜地拷问,凶神恶煞地讯问我们他表姐的去向。其实我们并不知道表姐的下落,但是在王大生的指点下,我们一直和日本人斗智斗勇,不让他们套取任何信息。我们被关在宪兵队里好几日,他们看两个毛孩子实在问不出什么,才放了我们。

扬州的老百姓提起日本人都愤恨地咬牙切齿。日本宪兵队给我们县派了一个常驻顾问叫山野,他的儿子嚣张蛮横、飞扬跋扈,经常仗势欺人。有一次,实在看不顺眼,我和一帮讲义气的同学在校外揍了他一顿,就是要他知道中国人不是那么容易欺负的。年少轻狂,空有一身草莽的勇气,丝毫不顾及这样做带来的危险后果。导致后来,我

们被日本宪兵队抓去关押了七天,不分白天黑夜地逼供讯问我们是不是地下党。好在最后被放了出来。大家问我们怕不怕。年少热血,只有匹夫之勇的我们回答道:“没什么可怕的,日本人在中国为非作歹,我们就是看不惯。”

1945年抗战胜利后,我进入扬州美汉中学直到高中毕业。美汉中学是当时上海圣约翰大学的附属中学之一,学风严朴,毕业学生可直升圣约翰大学。当时国内形势紧张,学生活动异常活跃,美汉中学虽然身为教会学校,但也积极投身于学潮。

那时,国难当头,民族命运危在旦夕,个人犹如洪流飘零中的鸿毛。我们在目睹烽火连天抗战之景、人民疾苦的萧条之景后,慢慢明白:自立自强就是对国家最好的回报。于是我萌发了去上海并转入复旦读书改变自己命运的想法。

## 多彩充实的大学生活

考入复旦之后,本身就是体育活动爱好者的我,担任起了学生会第五届执委会体育部的副部长。我会组织班级同学进行早操、下午操,还组织大家参加运动会和课外活动。我酷爱打篮球,是驰骋在篮球场上的活跃分子。每逢比赛,都会有一大批忠实球迷到场为我们系篮球队摇旗呐喊、加油助威。那时,我喜欢看上海的一份体育报纸——

陈邦彦,男,扬州人,1948年考入上海大夏大学,后转入复旦大学工商管理系,1952年分配至沈阳机械局教育处工作,1953年调入第一机械工业部工业教育司参加教育行政工作,1958年下放至河南新乡县七里营担任党委副书记一年,后相继在马鞍山、蚌埠、武汉、四川等地工作,文革时在武汉被拘禁两年之久,1981年调回扬州核工业总公司教育处担任处长,随后担任扬州建筑工程学校校长,致力于职业教育发展。



《东南日报》,上面报道的体育新闻和赛事都是我大学课余时间最快乐丰富的调剂。

为了补贴家用,我身兼数职,在江湾中学当过代课体育老师,以自己的体育特长来帮补自己的生活费用;我也在工人夜校当过数学老师,为一些想要继续深造的工人补习基础文化知识;还在上海的私人印染厂当过篮球教练。一个人兼差这么多份工作,还要顾及学习,虽然辛苦,却也让

我得到很好的锻炼。

大学生活总是让人留恋万分。那时我们同学之间相处单纯,感情真挚,就像其乐融融的一家人。星期天同学们喜欢相约步行去虹口电影院看电影。有些同学生活拮据,没钱看,大家就相互凑一凑,让几个好朋友可以一起看电影。那时,我们对幸福的定义如此简单,在学校外的小饭馆吃一碗阳春面,都可以快乐大半天。现在回想起来,自己

在复旦的求学经历颇为丰富,不仅参与学生会工作,提升了自己的组织协调能力,还积极投入体育锻炼,强健了自己的体魄。

### 姗姗来迟的毕业证书

毕业之后,我和同学们一起听从国家统一分配,坐上了开往东北的专列,开始了我人生新的征程。这列火车足足开了三天三夜。每到一站,就



重温一九五二

重返母校  
气象万千

张健补题

有一批同学下车,参与到各大二厂企业的建设中去。在那个年代,工作由不得自己挑选,都是由国家统一分配,我被安排到沈阳机械局工作。北方天寒地冻的景象让我这样的南方人无法想象的。初到东北的时候,我冷得连路都不会走了。

之后,我被调到北京的第一机械工业部工作。由于提前毕业,那时我还没拿到毕业证。令我喜出望外的是,时隔一年,我居然在西单的前英子胡同的单身宿舍里收到了母校寄来的毕业证书。1952年是我国实行大学生毕业后统一分配的第一届。当时的我万般惊喜,被分到东北的复旦学子有一千多人,母校怎么知道我的地址?她又是如何从奔赴祖国大江南北的千万学子中知道我们的去向?虽对我说至今未知其奥秘,但一想也知其中曲折。母校如此负责而细致地对待每一位走出校门的学子,让我深为触动。

## 源自母校的教育理念

1956年我在第一机械工业部工业教司入党。1958年的时候,我被下放至河南新乡县七里营担任党委副书记一年,后相继在马鞍山、蚌埠、武汉,四川等地工作,文革时在武汉被

拘禁两年之久,1981年调回扬州核工业总公司教育处担任处长,其后便一直为创建核工部扬州建筑工程学校而忙碌奔波。

可以说,我与我夫人一生从事教育工作,最有成就感的即是着手创办了扬州建筑工程学校。这所工业职业学校刚开始创立时,困难重重。上级给的资金非常有限,于是我在华兴三公司的大力帮助下,带领师生从开挖地基到实地修建,自力更生造好了教学大楼。缺少办学经费、没有教材,我就组织广大教师收集编订教学大纲、规范考试制度、灵活人事聘用、强化行政管理制度。我们不局限于旧有不规范的教育制度,借鉴苏联的经验因材施教,要求学生的学习强化基础,注重实践。十几年来,扬州建筑工程学校的学子遍布祖国各地大江南北,为祖国的基础工业建设做出了不可或缺贡献。

几天前,还有一位在广东创业的扬州建筑工程学校的校友前来拜访我,坚持要和我一叙在校往事。他说:“如果没有母校和老校长您的科学办学理念和孜孜不倦的言传身教,就没有我今天的事业。”看到曾经的学生学有所成,我深感欣慰。

可以说大学是人一生中树立世界观、人生观、价值观最重要的时间段,我在复旦的岁月让我的人格得到升华、精

神得以塑造,这些都决定了我后来思想和生活的动力源泉。这样切身的感悟也让我明确了在今后的教育工作中应该树立怎样的教育理念——“授之以鱼不如授之以渔”,教育最重要的不仅仅是教给你具体的知识,而是启发学生的思维,帮助他们塑造自己的人格,让他们走上社会也能有安身立命的本领,可以在竞争中立于不败之地。

我成长的年代,国家百废待兴,个人跟随大时代辗转前行,人生路上磕磕绊绊。被日本人囚禁过,“上过山”也“下过乡”,文革时期在武汉被“造反派”打成“牛鬼蛇神”,抄家毒打多次,也被红卫兵关在地下室长达两年之久,深知生命艰难、人生不易。但我依旧充满对社会的感恩之心,明白坚定信念、乐观从容才是人生应有的态度。我人生信条就是信任和诚实,“人无信不立”,相信自己,信任他人。我办教育的理念也是这样:实事求是,创新求变。对于现在的复旦年轻学子,我也希望将我的人生的一些心得感悟供他们参考,希望新一代的复旦人抓住新时代的新机遇,做一个学业精进的人,做一个人格完整的社会人。几十年后更要做一个足以因此自豪的复旦人。我殷切期盼2015年复旦管理学院新院区在新江湾中心落成之际再次回家看看,与新老校友欢聚。F

施兆良,男,江苏常州人,1950年由大厦大学转入复旦大学企业管理系学习,1952年毕业后到沈阳东北工业部报到,1952年开始在东北电业管理局工作,1958年被评为工程师,1972年调至苏州望亭发电厂,1980年起参加常州电子职工大学的筹备并担任教务工作,并授课,直到退休。

# 找到人生的“指南针”

(文/常方舟)

## 往昔峥嵘岁月稠, 一江春水向北流

我虽然是常州人,但从小就跟随父亲来到上海,初中念的是复旦中学。我的父亲毕业于南京中央大学美术专业,与刘海粟曾是同学,可惜的是,我并没有遗传到这方面的天赋,相反倒是对当时方兴未艾的无线电等电子通讯技术非常感兴趣。自己还买来各种元件动手装配出一台9寸的电视机,在当时还是很稀罕的物件。家中的各种电器检修也都不在话下。不过,考虑到职业技能多样化的现实因素,考大学的时候,我还是选择了企业管理专业。转入复旦大学后,校宿舍就位于国权路上,每逢周六就坐公车回家。在复旦生活非常愉悦,同学之间其乐融融。到现在为止,我基本上还都记得大部分同班同学的名字。

大学毕业后,正是国家百废待兴的解放初期,我们这批毕业生都积极响应国家号召,赶赴东北支援当地的基础建设。由于急需大量后备人才,当时还在读大三的学生也连同大四生一起提前毕业。我仍然记得那是1952年的9月12日,十八厢火车皮满载着上海多所大学的毕业生前往沈阳,当时我们带队的是李岚清同学。

我们怀着满腔的热情到达沈阳,而刚到东北的生活对南方人而言却异常艰苦。我最初被分配到东北电业管理

局基建计划处,负责东北地区电力发展事宜。此时,苏联老大哥为我们国家送来了技术专家。我因为有无无线电方面的知识基础,又一直对电子电器非常感兴趣,也转入这方面工作,跟着其他人一起学习电力自动化控制技术。为了跟上进度,我不仅昼夜温习,也常常看有关书刊杂志信息,想尽办法吸收和消化知识。当时苏联输送专家固然有积极的一面,但往往也存在趁机高价出售相关设备的情况,唯一值得欣慰的是,国家还是咬牙挺过了最困难的时期。

## 东边日出西边雨, 少壮工夫老始成

我在东北度过了二十载寒暑。春节之际,我就回常州探望妻子儿女,而暑日时节,家人就北上沈阳。1972年,我被调回到离家乡更近一点的苏州望亭发电厂,这是当时华东地区的大电厂,我主要负责电力调度和通信控制。1980年,我回到了家乡常州,参与常州电子职工大学的筹办事宜,这所学校是如今常州信息职业技术学院的前身。现在的常州信息职业技术学院已经成为了江苏省同类专业学校中的一块招牌,不仅校园建设与过去不可同日而语,在教学成果上也在华东地区独树一帜。


我先后在上海华美无线电学电信专业及南洋无线学校无线电工程专业学





## 重温一九五二

回顾复旦五十二  
 的岁月将竟能出此  
 吾辈超一流大学  
 51届工商管理专业校友  
 2012年11月30日 陆兆良



习。如果说到我这辈子安身立命的技术本行,那一定是从高中时产生的兴趣浓厚,工作后又进修的电力通信自动化控制方面的知识开始的;但是,在复旦大学商学院念的企业管理专业,形塑了我认识问题、解决问题的方式,这种深远的影响伴随了我的一生。

当时的复旦大学授课不分文理,既有共通的基础课程,也有名师辈出的专业课程,可以说正是在复旦的学习让我的视野变得开阔,目光放得长远。从商学院的老师们那里,我尤其体会到“势”的重要性,考察问题必须按照实际形势,审时度势,随势而动,在实事求是的基础上把握形势。这后来成为了我在人生道路上面临重大决策时的指导方针。正因为如此,在沈阳东北电业管理局基础设施建设处工作两年后,我认识到国家在技术人才方面还是存在重大缺口,所以下定决心重新回炉学习电控技术,也因此获得了跟随苏联专家学习的宝贵机会,并在五十年代技术人员依然匮乏的情况下评上了当时非常稀缺的工程师,这些进步从根本上来说都得益于分析问题、认清形势的思路和观念。

八十年代以后,我担任常州电子职工大学的教务工作,发现几十年前在复旦大学商学院学到的企业管理知识又一次派上了用场。尽管在具体的知识运用方面也需要进行更新,迎合

新时代的要求,但是实际工作的基本思路和展开方式还是延续了我在复旦的学习所得,包括在当时就意识到基础课和专业课要平衡设置,合理规划各类课程,在学生管理方面,要重视国际主义精神,也不能落下心理建设等等。这些想法和认识都源自于我在复旦大学企业管理系的求学经历,短短两年却深深地植根于我的脑海之中,在几十年后依然栩栩如生。

### 莫道桑榆晚, 为霞尚满天

这么多年来,我始终从事电控行业,可能因为天性使然,从未对此感到烦倦,一直乐在其中。几十年中,我在工作上从没有出过比较大的差错,也没有惊心动魄的插曲,大概也应了“平平淡淡才是真”这一句话。退休以后,我始终琢磨着可以利用空闲的时间再多做一些对社会有益的事情,老则老矣,尚能发挥余热。我承办了家乡十多个歌舞厅的音响灯光控制项目,做得还算有声有色。我还曾为全国数家石化企业提供自动化控制技术,跑遍了包括辽宁盘锦、兰州、山东、南京、大同等全国重要的石化基地在内的石化工厂。我觉得自己的技术依然可以为一些工厂企业创造价值,为国家再多做一点贡献。

最近几年,部分也由于个人身体的原因,我开始热衷于学习中医理论,买来了像《黄帝内经》、《本草纲目》等等的中医医典每日细细研读,体会其中的深意。这些理论虽然文字显得很深奥,但其实解说得非常明白,也很实用。照着中医理论知识,按部就班地把自己原先有些病痛的身体调理到了比较健康的状态,有时候也会为周围的亲朋好友提供一些中医知识的帮助。“问渠那得清如许,为有源头活水来”,在力所能及的情况下继续追求新鲜知识也是我保持精神充沛的方法之一。

毕业六十年的再次聚首和回归复旦,让我感触良多。国家发展得很快,但复旦总是能够积极进取、紧跟形势,不仅为国家、更为世界培养了大批人才。我也很赞成“走出去”,看到管院大力提倡国际联合办学宗旨,师生的国际交流很是频繁,感到由衷地高兴。因为曾经跟随苏联专家学习,我还是有一份特别的国际主义情怀,很希望看到复旦管院迎来送往更多的国际学生。同时,根据我的亲身经验,在吸收前沿理论的前提下,更要加强实践操作能力的培养,将所学融会贯通,从而使这些风华正茂的青年学子更上层楼,能为国家建设添砖加瓦,为创办国际超一流大学而努力。■

林广皓，男，1949年从育才中学毕业考入复旦大学工商管理系，1952年响应国家号召提前一年毕业。历任辽宁本溪钢铁公司、韶关钢铁公司、合肥钢铁公司管理干部，后转入马鞍山钢铁公司担任高级经济师，退休于马钢经济研究所，退休后任教培训了几批监理工程师。著有《网络计划技术》等著作，对推行现代化管理，特别是网络计划技术贡献卓著。

# 回首往昔无限美好

(文/孙晓洁 周静珏)

1949年5月，上海解放。同年8月，我参加了高考。回想起来，我之所以来到复旦，大概是冥冥中的安排。我高中就读于上海非常有名的育才中学，高考前也面临着选择什么样的学校和专业。作为土生土长的上海人，家人和我还是希望我在上海念书。所以当时我没怎么多想就选择了复旦大学工商管理专业，只是简单觉得这个专业既有“工”又有“商”，听起来和社会联系十分紧密。

## “小二楼”里的快乐生活

刚上大学的我，对一切事物都感到新鲜。那时，大家的感情十分要好，不论是上课、吃饭还是自习都一块行动。学校的伙食也算不错，经常有红烧鱼、红烧肉。当时我们的宿舍楼是以前由日本人建造供日本军官居住的地方，一共两层小楼，木头地板，木头楼梯，同学们都管这里叫“小二楼”。那时我住在二楼，和另外9位同学住在一间宿舍里，整个宿舍其乐融融、热闹非凡。

我们读书时候也没有手表，大家全按照生物钟作息。早晨的小二楼格外热闹，每天有一两个同学起床后，喊着“起床咯起床咯”，整栋小二楼的同学就跟着都醒了。我们还经常会听到嘹亮富有磁性的歌声从小二楼走廊尽头的盥洗室里传出来，那是李岚清同学洗脸

时候唱的苏联歌曲。现在回想起来还觉得歌声在耳边一样。

当年我们系是学校里远近闻名的科系，不仅文体人才辈出，科系的气氛也十分活跃。宋永祥同学的评书说得特别好。记得我们搬到德庄宿舍后他常在在寝室里面给我们讲《张汶祥刺马》的评书，引得小小的四人间里里外外围了20多个人，挤得大伙儿动弹不得还津津有味听得入神！还有徐培德同学特别擅苏州评弹，其父徐云志是苏州评弹徐调（又称迷魂调）的创始人。经常在晚饭后，我们就鼓动他在寝室给我们来上一曲。只见他一边弹着三弦，一边用苏州话说话唱，唱腔委婉细腻，非常有特色。我本人则比较喜欢唱京剧，傅嬿其同学来宿舍找我们玩的时候还跟我对唱过《武家坡》的选段。

## 写满校园的“小故事”

当时学校里可以自由选课，只要你爱学习，就有很多汲取知识的机会。想来也觉得自己十分幸运。那时候复旦优秀的老师很多，学风也很好。马家骅老师解放以后从美国留学归来，给我们授课。我对马老师教授的《企业组织与管理》和《生产计划与管理》很是感兴趣。因为当时国内企业还没有流水作业法，对于自动化管理更是无从了解，能听到这样的课





复旦二教论，使我  
终身受用不尽。

林子浩 2012.11.20



程，我们感到非常新鲜。还有我们的语文老师方令儒，是从延安回来的，跟丁玲是同一个时代的人物。能遇到这样的老师，我们也很珍惜。此外，体育老师蒋浩泉是很有才能的一个人，不仅曾经拿过全国拳击和跳水的第二三名，还对民族拳法也颇有研究。文革期间，他还担任过首都警卫司8341部队的武术总教练。

回想起在复旦学习的日子，仍觉无限美好。每周我们都会以“学习小组”的形式来学习课程，每个学习小组大概十一二位同学。因为没有别的地方可去，讨论通常在男生宿舍进行。我们宿舍有一张两米长的桌子，大家就围着桌子一起学习社会发展史——怎样从猿到人，怎么创造工具，怎么创造财富，怎么形成剥削……

当时学的《会计》、《材料》、《工厂管理》、《机械概论》课都很务实，学习起来很容易理论联系实际，帮助我们加深对知识的理解。我还记得《机械概论》的期末考是需要到精工车间做一把老虎钳。听起来很简单，但是老虎钳工艺很复杂，需要经过车、刨、转、钳、锉很多工序，真正做出一把来很是费工夫。

当时复旦周围有大量农田，秋后晚上，我们从图书馆自修出来，在邯郸路路灯下能见到很多螞蚱，我们大家比赛谁抓得多，每个人不到半个小时就能抓到百八十只，同时还不时传来被螞蚱夹到的尖叫声。我们顺着国权路回德庄，到达宿舍时也就差不多把螞蚱放生完毕。回首往昔，趣事

充满了回忆。

大学里还有件事情留给我留下了深刻的印象。我曾经和十多个同学一起去一位同学家共同欢度平安夜。当天，大家带着各自准备的小礼物到这位同学家里聚会，大家一起跳舞、做游戏、猜谜语、讲笑话。到了凌晨12点，我们一起搞抽奖活动交换小礼物。就这么一直玩到隔天早上。最后大家困得实在受不了了，就在沙发上靠着睡着了。虽然一晃眼已经60多年过去了，但是这些画面就像是刚发生过一样历历在目。

## 心系同窗的“小调皮”

1953年，祖国的第一个“五年计划”即将启动。那时急需人才，我们在大三的时候提前毕业，被分配到各地的重点工程中去参与国家建设。我当时到了辽宁本溪钢铁公司工作。

时值“抗美援朝”时期，美国飞机经常来挑衅，我们经常听到警报声。当时形势紧张，我们做了很多口袋打包好文件，送到地下室或防空洞里。不过就是在这样的动荡的年代里，我也遇上了其后与我相伴一生的太太。当时工厂正好从南方招了一批人才支援国家钢铁建设，我的太太也在其中。由于她是南京人，我是上海人，也算是半个老乡。于是我们在日后的交流中慢慢熟识、渐渐相爱，最终喜结连理。

其后，我历任韶关钢铁公司、合肥钢铁公司管理干部，后转入马鞍山钢铁公司担任高级经济师，最后在马

钢经济研究所退休。虽然生活颇为周折，工作紧张忙碌，但是我还是会时常想起那些年与我一起在复旦求学的同学们。

工作之后，我和部分同学还一直保持着联系。我和当年的班长吴立乾尤为亲近，虽然他远在武汉，我还是和他时常电话。我和张纯森同学也经常通电话。前阵子有好长一段时间，他家里的固定电话因线路老化停机，怎么也联系不上。我急得不得了，生怕他出了什么事情，四处托人询问，急得眼泪都快流出来了。隔了好久他才给我来电，告诉我他因为身体不好住进了医院。听到他没事的消息，我才长长舒了口气。

上学那会儿，我十分活泼外向，以至于毕业多年后，大家还能记起我各个宿舍串门的情景。1992年，我回到复旦参加班级聚会，李岚清一看到我就喊“呀！小调皮来了！”这一声呼唤似乎又把我带回上学的时光。因为活泼的个性，当年就认识很多同学，并且和不少同学都保持了密切的联系。文革之后，我为恢复后的校友会提供了工商管理系大概一半的校友名单和通讯地址。

2005年，复旦百年校庆，我回来母校看过。今年再次得知要举行班级毕业60周年的聚会时，我十分激动，专程让女儿开着车从安徽将我送到上海。这次回来我就是为了看看母校，看看新的管理学院发展成什么样子，更是为了和阔别多年的同窗好友们再聚在一起互勉当下、共话从前。F

欧阳清,男,福建省福州人,1952年毕业于复旦大学工商管理系,曾任东北财经大学会计学教授和成本管理理论与应用首席研究员,福州大学、南京理工大学和大连大学等六所院校兼职教授。2001年于东北财经大学退休。

# 一切历历在目

(文/朱雪松)

这一次毕业60周年回到母校,真是一次终身难忘的重聚,它让我回想起多年前我在复旦求学时那段难忘的时光。

## 以“严”字当头

1949年,由于福建比上海解放得晚,我错过了报考复旦大学的机会,只好去了私立的光华大学。当时家里的条件并不富裕,于是我在学校里半工半读,通过做家庭教师 and 在学校合作社里兼职售货员补贴一些生活费。一年以后,我考取了国立商学院(今上海财经大学),就读保险专业。习学不久,我发现自己不是很喜欢保险这个专业,而是倾心工商管理。当时复旦大学的工商管理系很有名气,于是我又报名参加了复旦大学的转学生考试。由于我学习一直用功,基础也不错,所以顺利进入了复旦大学,还考取了第一名。

能成为复旦的一名学生,我深感骄傲。复旦的教学一直是“严”字当头,连入学考试都非常严格,有的课程都是用英文出考题的。入学后,复旦老师们渊博的学识和严格的授课,让我印象十分深刻,也帮助我培养起了良好的学习习惯。在我任教的东北财经大学,有四位老师都是从复旦毕业的,我们不仅是教授,更是学术骨干,

都获得了国务院特殊津贴的荣誉,其中三个人担任了系领导,我还担任过学校学术委员会委员和博士生导师评议会委员。我想,这与复旦的严格培养是分不开的。

在严谨治学的校园环境里,我也养成了以高标准严格要求自己的习惯。我不仅读书刻苦用功,在生活上也保持自立自强。当时家里经济困难,为了省钱,我走读了一年,每天从家中走到学校要花上一个多小时。平时晚上,我也做家庭教师赚点生活费。在班里我担任过课代表,负责收集同学们的意见反馈给老师。通过课代表的工作,我学会了和同学们的沟通技巧,培养了我对工作的责任心。

我原本是个只专注于学习的学生,但是来到复旦后,受学校氛围的影响,我开始慢慢地关心国家大事,各项活动也积极参与起来,光荣地加入了中国共产主义青年团。我一直都非常感激母校对我的培养,不仅教会我知识,更教会我许多处事的能力,开阔了我的视野。

受大学时期母校对我严格要求的影响,我也将这样一种严格带到了我的课堂上。东北财经大学会计学院成立三十周年的时候,我的学生张明明曾在纪念册《而立会计人》的回忆文章里写道我严格为师的故事:那时我的课每学期有三次考试,第一次考试基本上有一





半的同学不及格,拿到八九十分是非常难的事情。当时国庆节假期,她的丈夫带着3岁女儿从沈阳来看望她,但是由于节后马上就要阶段考试,她只得含泪把孩子送走。虽然对同学们十分严格,其实我非常真挚关爱我的学生,即使他们毕业后仍然惦记在心里。20余年后,当我得知张明明同学在东北大学评为教授后,仍想跟随厦门大学著名的中国管理会计泰斗余绪缨教授读博士,我被他坚持学习的态度深深打动,于是向余绪缨教授做了推荐,帮助他完成心愿,成为了余教授的博士生。教书育人,我想这就是教师最大的使命。

### 爱上会计学

长期以来,我一直潜心会计学的研究,其实就是从复旦积累起来的兴趣。让我最难忘怀的是给我们讲授《成本会计》的何士芳老师。由于他理论基础扎实、实践经验丰富,学养深厚,讲起课来,非常透彻,并且善于理论联系实际,总是让我们在实际分

析中明白道理。他不仅教我们理论,让我们操作,还写了许多关于会计学的书,并且主办过会计师事务所。正是在何老师的熏陶和引导下,我对会计学产生了浓厚的兴趣,不仅自此爱上了会计学,还将其作为我一生为之奋斗的事业。

许多人会说会计学枯燥繁琐,但我却觉得非常有意思。我毕业去了东北财经大学,本来学校让我教企业管理,但是我再三表达了想教会计课程的愿望。最后学校终于同意了请求。我在东北财大教过《工业及企业经济活动分析》、《成本会计》、《财务会计》和《审计》等课程。在复旦习得知识和理性思维通派上了用场。不仅如此,何老师的言传身教对我产生了很深的影响。我用所学所想,在会计学领域一直钻研下去,主编了向建国50周年献礼的《会计大典》中的第十卷《成本会计》;由国内知名高校教授参与编写的21世纪高等院校会计学专业精品系列(案例)教材,其中《成本会计学》也是我主编的;东北财经大学出

版的《成本会计》一书还获过财政部优秀教材一等奖;2001年主编的《成本会计》通过教育部组织的专家评审,认为教材“质量高,有特色”,并向全国高校推荐使用。我也是东北财经大学60年来唯一获得五一劳动奖章的教师。我还担任过我国成本研究会理事、常务理事和顾问,辽宁省成本研究会的副会长和机械工业会计学会的副会长,细细想来,这一切都离不开母校的培养。

何士芳老师对我的影响非常深远。我按照何老师教导的思路,理论联系实际,并且深入实践中总结和探索更多的知识理念。当年我深入工厂,通过调研帮助企业解决实际问题。在得到调研第一手资料后,我拟写了诊断报告,指出他们的优缺点给出完善建议,很受企业的欢迎。《成本核算改革》项目在沈阳中捷友谊机床厂等企业实施,取得了良好的经济效益。中捷友谊机床厂还用此获得了辽宁省机械工业现代化管理一等奖。一直到前两年我还去给长春汽车厂等企业“诊断”,虽然我年事已高,但是我还

祈同窗健康长寿  
祝母校兴旺昌盛  
欧阳清  
2012.11.30

是给他们连讲三天,与他们分享如何建立标准成本制度等话题。

在我的影响之下,我们全家都对会计学颇有研究。我的小女儿本科读的是化工专业,后来转行学了会计并考上会计师职称,现在在国外做会计工作。我的孙女读的也是会计,现在在东北财经大学国际会计系上三年级。我的儿媳妇是东北财经大学的会计教授、财务管理系的副系主任。我的外孙在上海外国语学院读过会计,毕业后到美国留学取得会计硕士学位,现在在美国从事会计工作。我平时经常跟他们谈谈我的经历和在复旦的日子,鼓励让他们好好读书,争取成才,为会计学的发展做出自己的贡献。

说来也巧,何士芳老师后来支援东北来到东北财经大学任教,竟然和我成为了同事。昔日的恩师成为同事,这让我感到既惊喜又亲切。

## 难忘同窗情

回想起60年前在复旦读书的日

子,那些画面恍如昨日,一切竟然历历在目。由于在复旦三年级时,食宿费用全免,我便结束了走读生活,开始住校。那时我和李岚清同学同一宿舍,朝夕相处中受益匪浅。他的外语好,文笔也很好,工作能力强,会篆刻、会唱歌,不可不谓多才多艺。

1952年毕业分配的时候,李岚清是毕业分配小组的学生代表。我本来是被分配到东北人事部,但我更希望到学校教书。李岚清同学得知我的想法后,便将我的情况向毕业小组汇报。我清晰地记得,在我们去东北的那列火车快到沈阳的时候,李岚清找到我,说上面同意了 my 意见,把我分配到东北教育部。我当时非常惊喜,也非常感谢李岚清。可以说正是他的帮助才让我在东北财经大学开始了热爱的教师生涯。

毕业后,我和一些同学也还保持着联系。我在东北财大任教的时候,我的同学王修恺还来听过我的学术报告,我在鞍钢做学术报告时,还遇到赵金海同学,我去各地调研时,先后遇到蒋鸿、吴作贤、吴人梓

和路兵等同学,我们老同学见面后,大家倍感亲切,从此联系密切。几十年来我们关系一直很好,无话不谈。这次班级聚会,王修恺同学身体欠佳不能前来参加,我给他打电话,把聚会详情描述给他,以此弥补他缺席的遗憾。

退休之后,我的生活内容很丰富,还经常去旅游,去过海南岛、福州、武当山、黄鹤楼、武夷山、峨眉山、泰山等地。但是时常还是会想起母校、学院,还有这些老同学来。母校这些年来发展突飞猛进,管理学院在商学院中的影响也越来越大,在短时间内能够发展得这么快让我非常钦佩。每当在报纸上看到母校和学院的消息,我都会非常关心。

现在学院的硬件条件很好,与国际的交流也非常密切,面向世界,扩大了师生的视野。我衷心希望学院的年轻学子们重视理论联系实际,多参加一些社会实践活动,不断提高自己的工作能力。作为复旦的老校友,衷心地希望母校兴旺昌盛,培育出更多的栋梁之才。■



# 从未忘怀

(文/孙晓洁 朱雪松)



马家骅



时光荏苒,转眼间我已经从母校毕业60年了。这次回到母校心里百感交集,亲切与感慨都涌上心头。我跟母校的关系很亲密,可以说,在复旦度过的这几年深深地影响了我的人生。

## 圆梦复旦

1948年,我从上海青年会中学毕业。由于高考成绩并不理想,我与梦想中的复旦大学失之交臂,进入了沪江大学学习。当时,复旦大学的工商管理系颇有名气,我又非常喜欢这个专业,于是自己暗下决心一定要到复旦读书。

那时候,复旦大学有五名转校生的招生名额,考试科目有英语、中文、数学以及经济学和会计学两门专业课,其竞争的激烈程度不言而喻。我为了一圆自己的复旦梦,苦修半年,终于以优异的成绩考取了复旦,进入工商管理系二年级开始学习。

虽然直接开始攻读二年级的课程,但是因为是转校生,还需要补上一年级的一些专业课,学习十分繁忙。但是复旦的博大与美丽,让我深深为之吸引,反而忘却了这些辛苦。初来复旦,觉得校园非常美。记忆最深刻的是“小桥流水”的小花园(今曦园),同学们经常一起去那里散步聊天。

除了美丽的校园,还有很多老师始终在我的脑海中。我仍然记得马家骅

老师讲课的样子。他是留美回来的老师,教授《时间和动作研究》这门课。马老师讲课通俗易懂,学生们都非常喜欢他。由于我学习认真努力,马老师也很是喜欢我,在教与学的过程中我们结下了深厚的师生情谊。1983年,我在工作中积累了许多实践经验和理论基础,非常期盼有机会回到上海教书。那时马老师给予了我很多帮助。虽然最终没能实现这一愿望,但是他对我的教诲和帮助我从未忘怀。


## 学以致用

1952年毕业时,我被分配到东北位于旅大(今大连市)的中苏造船公司,在修船车间担任经济技师一职。说来巧合,在未知分配结果前有天晚上,我梦见自己去了旅大。现在回想起来,这也许就是冥冥中命运的安排。我很庆幸命运的这个安排,因为这正是我非常喜爱的工作。

作为修船车间的经济技师,我主要负责计划指标的编制、统计、统计分析与管理方面的工作。我认为计划工作是很重要的,是管理的首要职能,所以我对计划工作情有独钟,而大学时期母校教会我的知识都在工作中发挥了重要的作用。

在复旦的时候,贺治仁老师曾经教过我们《工业企业组织与计划》这门课,

祝愿管理学院长足进步  
人才遍天下  
52周年纪念  
徐彬炎



徐彬炎,男,浙江宁波人。1952年毕业于复旦大学工商管理系,同年就职于位于旅大(今大连)的中苏造船公司,任修船车间经济技师。1973年工作于大连造船厂经济计划科,1978年任经济计划组组长,负责工厂的方针目标管理工作。1986年任经济计划科副科长、高级经济师,直至退休。

后来我又选修了学习了《厂内经济核算制》课程。念书那会我就对这些课程非常感兴趣,在老师的启发和指导之下更是有了深入理解。工作后这些知识全派上了用场。我把工厂的指标分解到工段里面,实行了经济核算,这在当时是厂里首创的一个方法。这样不仅可以很好地提高经济活动的能力,完成了任务,还保证了质量,节约了材料与预算。由于我努力的工作和勇于创新的精神,半年后我被评为了厂里的先进工作者。

1953年,由于生产的需要和扩张,车间成立了经济计划组,我作为组长,带领着3个年轻人负责车间的经济计划工作。1973年下乡回来后,我在全厂的经济计划科做科员,负责综合计划工作;五年后,被提升为综合计划组的组长,主管工厂的方针目标管理工作。在工厂里的工作十分丰富,除了计划指标编制外,我还给工农兵大学教授过《企业管理》课程,给第六机械工业部的厂级领导厂长训练班讲过课,将我在复旦的所学、在工作中的所悟一起分享给更多人群。

## 快乐生活

大学时我十分热爱运动,足球、篮球都非常喜欢。三年级时,我通过

竞选当上了学校学生会的执行委员、体育部部长,任期一学期。我与各个系的体育干事一起开展了不少体育活动。紧张的学习之余体育运动也让我们充实了大学生活,收获许多热情和快乐。

大三那一年学校开运动会,我作为组织者之一,跟大家一起准备运动会的比赛。我发现哪个同学有运动天赋就鼓励他报名、鼓励他训练。还记得当时班里的陆启英同学有跳高天赋,我鼓励她参加比赛,最后还取得了单项名次。那一次运动会大家都非常积极,全系一百多位同学大概有三四十人参加了比赛。大家认真训练了半个月之后,我们系男女总分都取得了第一名的好成绩。

由母校和体育带给我的积极乐观的生活状态一直延续至今。工作后,厂里每次开运动会我都是裁判。退休后,我也经常看体育比赛,不论排球、足球、篮球、乒乓球,我都十分关注。收看体育比赛已经成了我生活中很重要的一部分。

校园生活不仅释放了我们的激情,也让同学们的友情更加深厚而醇远。虽然很多同学不再朝夕相对,但是彼此心中始终还是记挂着对方。当时同班的夏星旺同学比我大两三岁,一直很照顾我,我们的感情非常要好。毕业之后,我曾经在1954年去

北京看他,他陪着我四五天把北京玩了个遍。小我一班的欧阳清同学分配到了东北财经大学的会计系教书。由于同在大连,我们经常联系,聊聊彼此的近况,回想当年念书的情景。这些浓浓的同学情是我工作后生活里的一股暖流,经常温暖着我。

虽然我们因为路途遥远无法经常回到学院来走一走看一看,但是一有这样的校友团聚活动,我都会尽量抽出时间来参加。40周年和50周年的校友返校活动我都回来了。每次回来都会觉得母校和学院给人耳目一新的感觉,不仅越来越漂亮,也越来越开放和先进。学校培育了我们,现在也给予了我们更多关心,作为曾经的一名学子真的十分感动。

复旦三年的大学生活给了我很大的影响,在我人生中占据了很重要的位置。这一段经历教会我理论,让我知道如何工作,并取得了成绩,更教会我如何快乐地生活,体验独特而又美妙的人生。一直以来,我都非常怀念那三年珍贵的大学生活,也非常想念曾经的老师和同学们。我衷心地希望现在复旦以及管院的年轻学子们好好学习,将来在工作中有所成就,就像校训中所言一样:博学而笃志,切问而近思,将复旦精神一代一代地传承下去,成为让母校和学院骄傲的人才。F



# 圆报国之梦

(文/刘霄)



## 莫逆之交

这次参加60年校友返校活动,仿佛回到了意气风发的青年时代,让人感慨万千。我1949年进入复旦大学工商管理系。当年在班级里成绩尚说得过去,入校还是以第一名的身份进来。

那时陈望道是我们的校长,也是德高望重的学术大家,《共产党宣言》的第一个中文版本就是他翻译的。我还记得教我们《社会发展史》的周国诚老师、《政治经济学》的刘老师,他们眼界高远、学识渊博,授课的方式灵活生动,待学生又和蔼可亲,可以说身正为范,让我们在学校里尽享学习的乐趣。

回想起在复旦的求学岁月,不得不提我的莫逆之交李岚清。那时,我们俩常常相约去虹口区的一家电影院看电影。那时候外国电影很难看到,我们尤其喜欢看外国文艺片,看电影成为我们求学生活中最快乐的时光。后来,50年代响应国家“抗美援朝”的号召,我参加了军事干部学校北上参军习医。行前铭刻一方“真水无香”的闲章赠送给了

李岚清同学,互勉以纪念我们共同学习和工作中结下的友谊。

2004年6月8日的班级聚会中,我们两人还回忆起以前一起去看电影的小电影院来。他说那家电影院的名字叫“海宁”,我说好像是“胜利”。后来回家问了女儿,才知道当年的电影院原本叫“海宁”,后来改名为“胜利”。不仅如此,他特地将我赠予他的印带来,并从印谱中找到了此印之来源——清代篆刻大师蒋仁之力作,与我50年前赠他的印一起,书成《铭印题记》回赠于我。


说起这枚印章来,其实还有一段小故事。1953年,李岚清应东北建设之需,也踏上了北上的列车,其背包不慎被盗,而这枚印章却因为放在小包随身携带遂得以保全。在半个世纪的沧海岁月中,他竟然一直保存完好。我们虽不常相见,但他的念旧和有心,让我倍加感动。

## 参军之路

1952年伴随着“抗美援朝、保家卫

傅杰青,男,宁波人,1949年就读于复旦大学工商管理系,1952年响应抗美援朝号召,踏上参军之路,转入哈尔滨医科大学研习医学专业,主攻微生物学,1954年被分配至北京卫生部研究所工作,文革时期被下放至五七干校务农,后回到江西担任《江西医药》主编。

友谊天长地久！  
傅杰青  
2012-12-1



国”的嘹亮口号,我义无反顾地踏上了北上参军的征程。那个时候,青年们有着强烈的报效国家、复兴民族的意识。我也和这些青年一样,立志以所学报国。所以我前往抗美援朝军事干部学校——哈尔滨医科大学专心学医。在东北的生活条件十分艰苦,环境也相当恶劣,但我誓为新中国医学事业贡献出自己的一份微薄之力,因此不辍研究、认真学习。毕业后被分配至卫生部研究所从事医学科研工作,总算圆了我的报国之梦。

我从小就爱好写作,大学期间经常自己写文章。工作之后,凭借自己的学术科研能力出版了若干医学专著,其中有一本《生理学或医学诺贝尔奖八十年》在医学界深具影响,想来也颇为欣慰。我还翻译了多本苏联专家的医学著作,也算是为国家的生物医学事业贡献过一分力量。

在我80多年的生命长河里,最值得去细细回味的过往,便是在新中国建立初期和苏联专家深入西部地区进行医学调查研究的经历。50

年代初期,国家医疗卫生水平极其落后,尤其是在偏远穷困的西部地区,老百姓的生活环境受到瘟疫、传染病、自然灾害的严重威胁。我在哈医大不仅研读医科,还学会了一口流利的俄语,随即在参加工作后担任苏联医学专家的俄语翻译,和他们一起走遍西部,调查研究,致力于民生医疗。

那个时候,西部鼠患严重,人民苦不堪言,苏联专家以其专业的生物医学知识和创新实践能力,在很多村落县区帮助我们消灭鼠害。年轻的我曾亲眼目睹边远地区穷苦百姓的艰难困苦生活:农村粮食减产、疾病横行,有些地方甚至尸横遍野。老百姓没钱看病,更不懂得基本防治措施,真的令我深深担忧。我和苏联专家们不仅深入乡村,走街串巷,有时候还挨家挨户的走访调查,用专业的技术帮助百姓除鼠患,还大力普及预防鼠害的基本知识。

这一段经历对我影响颇深。刚毕业的我还有些迷信书本,但苏联专

家却会因地制宜,灵活运用书本上的专业知识,重实践,不教条。在和他们相处的过程中,我的医学素养和执业能力得到了极大的提升,也同时被他们严谨细致的工作态度和敬业精神所折服。这对我一生从事医学研究工作而言,可谓意义重大。

## 闲情逸致

在那个年代中的我们,人生难免有起落。文革时期,我被下放至五七干校务农,后得以回到江西担任《江西医药》主编。退休后,从江西回上海居住,终于可以经常和老同学见面聊聊天了。

走过八十载春秋,身体也不如从前。虽然已经年迈,但依旧习惯独立思考行事,关心国家变迁、社会动向,每天半个小时的报刊杂志阅读是我的生活必修课。此外,我还有个嗜好,便是听苏州评弹,每天都会去听。这一门古老、优美的说唱艺术也给我的晚年生活带来无限的乐趣。[7]



# 很幸运很幸福

(文/邢侠)



复旦生活的三年时光,虽不长,却给予了我很多。作为复旦人,我觉得自己很幸运,同时也很幸福。一所学校,对人的一生是一个激励,而复旦就是促进我不断奋斗、上进的力量源泉。即使是现在,只要听到有关复旦的信息,自己也会不由自主地感到振奋、感到荣耀。

## 感念复旦学习

1949年,我参加了全国统一高考,并幸运地被复旦大学工商管理录取。当年我们的录取名单还在《解放日报》上公布过。进入学校后,一切都从头学起。工商管理专业涵盖的知识面较广,但是有着清晰的目标和课题,可以有计划地分步进行。若以现在的眼光来看,管理属于软实力,而我们学习的软件管理即是软件技术。记得有一年国际管理论坛在管理学院召开,当时与会领导人就说过“管理也是软实力,没有管理,许多基础工作就不能很好地展开”。技术是攻坚,但如果没有管理软件将其很好地安排、统筹、规划、组织,技术也很难发挥其作用。因此在学校所学的《企业管理学》、《会计学》、《统计学》、《机械

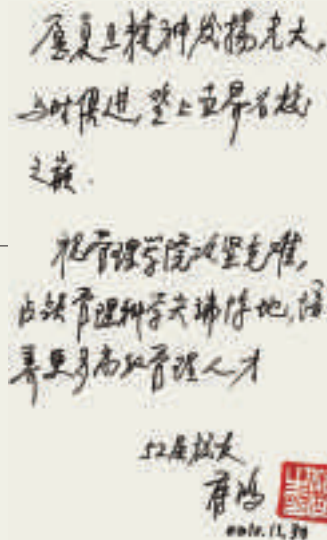
概论》等一些涉及基本管理知识的课程,都是应时之需,都为我以后的工作发展打下了基础。

1952年毕业,同学们将全部的热情整个投入到国家建设当中。同学们有的选择参军,有的响应国家号召,服从分配。一趟载着上海多所高校的毕业生专列,就在这样的历史背景下从上海北站出发直至东北。到达沈阳之后,我被分到东北工业部,而大多数同学被分配到鞍钢参加基本建设。那时国家第一个五年计划即将开始,需要大规模建设,尤其是大规模经济建设,急需人才。

搞基本建设,首先要学会土建、安装工程,建造工厂时要选择钢筋混凝土,选择混凝土的配料,学习钢筋和模板的搭配,学会设备安装等,这些知识我们在课本里没有学过,都得靠自己慢慢积累、慢慢掌握。后来我在中国冶金设备总公司担任总经济师时,也主要从事管理设备以及维修设备工作,为钢铁工业当好后勤。即使后来在改革开放后与国外的制造商打交道,仍有许多知识需要重新学习,但最基础的知识点依然是我在学校奠定的,因为不管是设备制造维修,还是基本建设,都需要有基



蒋鸿,男,1949年进入复旦大学工商管理系学习,1952年毕业后进入东北工业部基本建设处工作。1953年初调北京中央重工业部工作。1958年成立冶金工业部后在设备公司工作。文革期间,下放干校劳动一年,1975年调回冶金部机械动力司任规划处长。1989年,成立中国冶金设备总公司,担任总经济师,从事设备制造和维修工作。1995年退休后被返聘到中国冶金设备总公司。



本的管理知识,而这一切都源于复旦,是母校赋予我知识和能力。

## 珍惜复旦友谊

建国初期,报纸社论上提出一个口号“把基本建设放在首位”,由此全国掀起了基本建设的热潮。我在东北工业部也被分配到基本建设处,负责基本建设。那时的基本建设处刚刚成立,而我一个刚刚毕业的大学生对此更是一无所知。只能通过调查学习与工人的交谈,跟着工人从各种基础知识学起,一点一滴掌握。通过调查研究,积累知识,及时提出了关于保证工程质量,如何当好班组长、工长的建议,推动了基层建设。第一个五年计划期间我被评为单位内社会主义建设青年积极分子。在调查研究期间,最长时我曾有一年当中8个月待在鞍钢。在那里,我一方面做搞调查研究,一方面跟工人学习,收获颇多。但是让我高兴的是由此让我有更多时间与班上的同学相聚,了解彼此近况。虽然有些同学不能经常相见,但情谊依旧长留心间。

毕业60周年后老同学的再次相

见,每一个人激动的心情都难以言述。但高兴之余,也不免有了一些忧伤。曾经工商管理专业有两个班级,一百多人,现在还能见到的却不到三分之一。身体的生长发展趋势不是人为可以控制的,也许我们能做的就是善待自己。因此现在大家见面聊天,最关心的就是身体健康状况,交流一些养生知识,关注怎样才能使自己健康长寿,才能再发一点热、发一点光。人的一生总会经历许多坎坷,但所有一切磨难总会克服。晚年的自己只想要保持愉悦的心情,与复旦的故友聊聊心声,在处于盛世的当今时代,走好自己的一生。

## 寄语复旦学子

所有的一切都是在与时俱进,我们唯有不断地学习一些新知识,才能跟上年轻人的步伐。青出于蓝而胜于蓝,一代胜过一代,这是时代发展的必然趋势,而我们也非常高兴看到年轻人前进的步伐。但不管时代怎么样变化,宏大的理想、良好的规划、运筹帷幄的把握能力自始至终依然是一个人成功必不可少的因素。

进入大学以前,巴金的《家》《春》《秋》,苏联的《青年近卫军》,高尔基的《母亲》等名著是那个时代青年人爱读的一些书,也是我最喜爱的精神食粮。书中主人公的一些经历对我很有激励作用,也很有教育意义,尤其是对我考大学帮助很大。我觉得一个人的文化文学修养是潜移默化地影响着自己的,当慢慢地吸收进去后,它对人的促进尤为重大。就像我们班的李岚清同学,他的篆刻和书法成就,他对音乐的精通,都与他拥有良好的文化底蕴分不开。因此对于现在的复旦学子而言,年轻人的爱好可以非常广泛,但最重要的是要多读书,尤其是一些富有文化底蕴的知识,需要有意地把这些精华吸收,为己所用。培养自己的文化底蕴,这将会是人一生受益的积累。

现在管理学院的规模实力都在不断壮大,现在的复旦也正在一步一步地朝着世界一流大学的目标迈进,这不是一个简单的过程,需要所有复旦人的不懈努力。而希望就落在现在年轻的复旦学子身上。希望新一代的复旦人可以心怀理想,坚定目标,踏实努力不断前行,相信一切梦想终究都会成真。[4]



重温一九五二

# 无限的温暖和鼓励

(文/孙晓洁)

## 懵懂：战火中求学



我从小在上海念书。那时候在阜春小学上学，后来由于战事吃紧，我们家搬到了延安路附近的法租界。1937年，日本侵占上海期间，由于我们还太小，没有太清楚的意识，只依稀记得，当年有些老师参加地下抗日活动，所以日本人经常会到学校里来抓抗日的老师。当时听说，一个老师正上着课，得知日本人来抓人的消息，就从教室的窗户跳了出去。当年虽然懵懂，但是这些事件还是在心中留下了印记。

就在这样的战火纷飞中，我也一路波折读完了高中。当时考大学报志愿，不像现在这样全家商量、慎之又慎的。我们就是几个要好的同学一起商量。那时有几个选择，可以参加南下工作团或者军政大学，或者继续学习，也可以直接工作。当时我决定继续读书。其实我们高中同学里上大学的为数不少，我家中四个兄弟姐妹也都念了大学。在动荡的年代，有些同学无畏牺牲投身抗战。但是，读书也是救国的一种途径，这也是后来所说的“教育救国”。作为学生，我们有自己的表达爱国之心的方式。

## 难忘：恰同学少年

我们进入复旦没多久，上海就解放了。抗战胜利后，复旦大学在重庆的校区迁回了上海，两个校区合并后迁往江湾。我当时住在“德庄”学生宿舍，每间宿舍四个人，条件在当年算是相当好了。我甚至还记得自己住在117房间。


大学的校园生活总觉得美好。学风相当自由，实行选修课制度，同学们可以根据自己的兴趣制定选课计划。好多人都会选马家骅老师的课程，不论是《定额管理》、《生产管理》还是《成品管理》，上这些课，教室都坐得满满当当。马老师是留美回国的海归，知识渊博、眼界开阔，讲课非常生动，深受大家的喜爱。

我还记得当年，我们在子彬院上课，还有100号、200号，现在这些地方不少已经不作教学使用了。当年我身体不是很好，但偶尔也会去运动一下，打打棒球，锻炼身体。

回想起当年的大学生活，许多同学的身影还是深深地烙印在自己的脑海里。李岚清同学当时担任学生干部，除学习以外还有很多学生工作要兼顾，经常是天蒙蒙亮就出门了，而晚上熄灯之后才回来。尽管他很忙碌，但是学习成绩却很好，这让大家都很敬佩。还有傅家琪同学学习非常刻苦，因为有着深厚的家学渊源，他的父亲对他英语学习要求十分严格，所以他几乎从早到晚都在看书，经常看英

郑兆修,男,上海人,1949年进入复旦大学商学院工商管理系学习,1952年毕业后分配至东北重工业部,随后进入二机部十局工作。1956年调往南京华东电子厂,直至退休。

祝母校逢生日  
如日中天  
郑兆修  
2012.11.30



语。毕业之后,他还真的从事过翻译等和英文相关的工作。

我们念书的时候,还经历过思想改造运动。那时候经常开大会、听报告。文学院和其他一些院系的同学到安徽去参加土改,据说条件十分艰苦。回来之后,不少女生都把一头秀发剃得一千二净,其实回想起来也觉得那时候的不易。

## 回忆:半生漂泊异乡

1952年,由于国家基础建设需要大量人才,我们三、四年级的同学,只要修满学分就可以提早毕业。此后,院系改革,部分同学就转到财经学院(今上海财经大学)继续学习。

毕业分配的时候,包括复旦在内的多所大学的三千多名毕业生一起奔赴东北,投身火热的国家建设事业。我生在上海长在上海,其实希望有机会能留在上海。但那时候是不能自主择业,我就想,自己曾经也有过读书救国的志向,现在国家真的需要我的时候,救国也许谈不上,报国总是要的。所以,我也跟着浩浩荡荡的队伍乘火车前往祖国的大东北。

我们毕业后一批同学分配到沈阳重工业部,再由重工业部向各单位派遣。毕业分配的去向当时是不公开的,所以每个人对于其他同学的分配情况都不是十分了解,因此很多同学毕业之后就没再见过面。

我后来被分配到二机部十局,

单位内部结构调整后,我又进入电子工业部工作,那也正是江泽民同志所在的部门,所以我们就在他的领导下从事电子产品的生产。毕业后,我工作了四年,1956年3月重新分配,被调往南京电子管厂。没有想到,在这个厂一干就是三十四年。当时这个工厂也叫七四一厂,那时有编号的厂都是属于军工性质的工厂,主要生产电子产品。由于解放初期的生产技术都比较落后,国外又对中国进行技术封锁,社会各方面的发展都受到了不小的阻滞。当时厂里的总工程师吴祖凯是在美留学后回到国内工作的,他自行研制出了日光灯的生产方法,在那时而言是非常不简单的。

由于在南京生活的时间比较长,我成了一个地地道道的“南京通”,对当地的情况再熟悉不过了。南京有个地方叫娃娃桥,这座桥本来是个无名桥,到了明朝时才取了名字。现在这座桥已经不复存在了,地名却沿用至今。好多本地人都没听说,但是我都去过。

独在异乡的生活并不容易,也难免会遇到意想不到的事情。有一次我在五六米高空作业的时候,由于机械设备的晃动,我直接倒栽葱摔了下来。那时已经没有太大知觉,只模糊记得同事慌忙把我送到医务室,医生也吓了一跳,赶紧找卡车把我送到鼓楼医院。由于文化大革命时期,医生大都都被下放,医务人员很是缺乏,只感到一个人翻看我的瞳孔,检

查了一下,就把我放在了边上。只能说自己命大,从生死一线间捡回一条命来。

## 希望:健康最是福气

我十分惦记家中母亲,经常从南京回来看望她。当时从南京回一趟家也要花六七个小时,甚至是十几个小时。但这毕竟是心中的牵挂,只要能抽出时间就会回来。

毕业四十周年学院组织过大家返校纪念,那是我们这一届同学的第一次大型聚会,好多同学一下子都认不出彼此,要好好回忆一下才依稀唤起尘封的记忆,真的令人感慨不已。看到有的同学已经有些认不清楚人了,心中难免有伤感,所以我总是希望每位同学一直都健健康康的。我现在每天步行超过2个小时,始终保持运动的习惯。而且也喜欢看看纪实频道,总还是关注我们既远且近的那些年代。

这次毕业60年聚会真的很不容易,和老同学聊天总是会唤起藏于心底最深处故事。大家在那样的年代里去祖国各地挥洒青春,这既是每一个人的故事,也是那一段历史的缩影。在那样的年代中,什么样的故事、什么样的经历也许都稀松平常,但是又那样不平凡、难以忘却,写入人的一生。不论曾经有过什么样的经历,老同学的一句“我懂”,就能给人无限的温暖和鼓励。真的希望大家都好好的,以后有机会还可以相聚在一起。F



重温一九五二

# 以信念坚守梦想

(文/刘霄)

## 菁菁复旦,似神仙眷侣



岁月荏苒,时光如梭,转眼六十年过去了。六十年前,我在复旦读书的时候,环境和条件都很艰苦。那时复旦大学里没有正规的教学楼,也没有教职工的办公楼;男女宿舍都是日本人占领上海期间的军人集体宿舍和日军家属的平房住宅。

1992年毕业40周年的聚会活动时,我回来学校还没觉得有什么大的变化。这次60周年聚会再度归来,母校的变化真是翻天覆地,校园周围高楼林立,现代化的立体交通快捷便利,住宿条件比我们那时舒适多了。不仅复旦变了,上海变了,全中国都变了,同学聚会回忆校园往事,历史的慢镜头回放着,社会面貌的大变革也在上演着。

我在中学的时候,冥冥中命运的安排让我认识了现在的太太喻凤池。她出身书香世家,是名门之秀,我们一起考入复旦,一起进入到工商管理系学习。我们互相帮助,彼此照顾,仿佛有说不完的话。我们还共同赡养老人,生活简单却



很幸福。毕业后,她随我辗转于全国各地工作,一直不离不弃,这份菁菁校园里培养出的深情让我感动不已。


## 命运颠簸,忆荏苒岁月

和同学们一样,我一毕业就搭上了北上的列车。临行前,在上海火车北站开大会欢送的画面历历在目,车过山东济南组织上才宣布我们每个毕业生被分配的工作单位。我和爱人喻凤池一起被分配到东北煤炭管理局,到职后负责每月向北京煤炭部报告黑龙江鹤岗、鸡西、双鸭山三个大煤矿每月煤炭生产计划完成情况,一年四季下矿调研,辛勤工作,本分度日。

1955年3月煤炭部来调令,把我夫妻二人调到北京煤炭设计研究院,负责编制煤矿、选煤厂、煤矿设备制修厂等工程设计预算。当时中央计划委员会从苏联请来一批工程专家前来指导;其中有一位预算专家,每周来一次对工程预、决算的编制方法给我们进行直接的指导,我跟专家学到了很多

叶汉明,男,浙江余姚县人,1948年-1952年就读于复旦大学工商管理系,毕业后服从国家统一分配,至东北煤矿管理局工作,1955年调入北京煤矿设计院,文革时被下放,辗转颠沛,始终工作在基层煤矿单位一线,相继在武汉、贵州水城、山东兖州等地从事调查研究工作,后于山东兖州煤矿设计院退休。

复旦1952年毕业距今60年  
今日再聚再不易  
但愿我们再努力  
能够再过一百年

叶汉明   
2012-11-30

的知识,对我以后的工作有很大的帮助;1959年苏联专家撤离回国,就是由我们夫妻二人主编建筑的机电和土建预算。

1960年国家经济建设以中小型为主的方针,撤销了北京煤矿设计院,把人员分配至五个大区所属的设计院,我夫妻二人调至武汉煤矿设计研究院。

1964年根据中央关于建设大三线的指示,武汉煤矿设计院抽调一百多名技术骨干到贵州省水城,和其他省兄弟设计单位的技术人员一起,组建了贵州省水城煤矿设计院,进行三线建设。由于水城设计院为新建单位,条件艰苦,妻子带孩子在武汉留守。1966年文化大革命开始,破四旧,立四新,搞派性斗争,35岁以上的技术人员全部被赶到山上工棚内政治学习。

直到1973年设计院结构调整,水城设计院整院制迁移到了山东省邹城县,我们夫妻才得以团聚。在这座新建设的煤城我们一直工作到退休,为煤矿和生活区的建设奉献了我们的一生。

## 回望聚首,仍心系母校

我所处的年代,各项事业百废待兴,国家急需建设人才,而个人命运也动荡奔波。但是不论在哪个工作岗位上,我在复旦学到的工商管理知识始终可以学以致用,预算管理、工程决算、工程造价工作都是非常讲求专业精神和严谨态度的,复旦大学工商管理系不仅教给我这些具体知识,还系统培养了我缜密的专业思维模式,这些现在回想起来,都深感不易。

这次回到母校,看到曾经的同窗好友倍感亲切。李岚清同学也回来和我们一起团聚,我们都非常激动,他不仅是我们的52届全体同学的光荣,也是母校的光荣。现在,看到满脸皱纹、白发斑斑、步伐蹒跚的老同学们,这种心情难以言述。但是我还是期望三年后大家还能再相逢,共颂祖国的美好和繁荣。

我们这一辈子经历了许多的事情,在解放前日本侵略中国让我们饱受战争之苦,建国后又经历了各种政治运动,在特殊的历史年代,我们在思想上,生活上都不是很平静,有教训也有收获,但是我们献身社会主义建设事业的信念是没有改变的,在当今的高楼大厦中有我们给打造的基石,在现代先进的机器上有我们制造的螺丝钉,我们为祖国的建设,做出了自己的贡献。■



重温一九五二

蒋康福,男,上海人,1949年考进复旦大学工商管理专业。1952年,全国院系调整,转入财经学院继续学习。1953年,毕业后被分配到北京重工业部工作。1958年,调至冶金工业部上海办事处。1985年,进入上海市精神卫生中心从事财务工作,直至退休。

第六十年未相会

祝大安健康长寿

蒋康福

2012.12.1

## 由衷地感到开心

(文/孙晓洁)

这次毕业60周年,重回校园,看到这么多熟悉的面孔,真的感慨太多了。可以说我的心中始终涌动着过去的、现在的、甚至是未来的种种画面。



1949年,我考进了复旦大学,当年高中班级中全班只有我一个人考进大学。时世艰难,很多成绩优秀的同学都不再继续念书。而我的家里只有我一个孩子,所以父母还是很支持孩子一直念下去。在动荡年代的求学之路显得格外不易,没有太多目标可言,总是有种随波逐流的漂泊感。作为国立大学的复旦,为学生免除了学费,对于我们而言是极大的帮助。



那时的校园只有几幢小楼,现在的相辉堂还叫登辉堂,每次开大会都是在里面举行。念书的时候,学业不算轻松,生活条件也十分艰苦,几经波折,我得了肺结核,不得不休学半年。1952年,全国进行了很大规模的院系调整。复旦大学的工商管理专业并进了财经学院,也就是后来的上海财经大学。本来应该52年和同学们一起提前一年毕业的我,因为落下的课程,在经历了院系调整之后,进入到财经学院继续完成学业。

那时候的大学生,毕业后都是服从国家分配进行工作的。我毕业后,被分配到北京重工业部工作。五年之后,我得以有机会可以调到冶金工业部上海办事处,历经多年可以重回家乡的感觉是格外激动的。当时工厂在吴淞,而我

爱人在上海市精神卫生中心工作。也许现在看来并不是很远,但是在当年这看似短短的路程来回一趟要4个小时,所以我们相见也很不容易。终于到了1985年,我有机会进入了上海市精神卫生中心,担任会计师一职。这样一来,和爱人再也不用奔波,医院还分配了一套房子,总算让家有了家的样子。现在我的女儿也有了女儿,外孙女在加拿大的多伦多大学学习。女儿住得很近,一家人经常其乐融融地聚在一起吃饭。

慢慢年纪大了,也没有什么特别的爱好,就是平时看看报纸、杂志。有本杂志叫《炎黄春秋》,我很喜欢看。书里面是很多古今中外重要人物、重大事件的如实记录,现在都已经很难买到了。也许是我们更念旧,所以和老同学的相见也格外珍视。班级同学的关系都很紧密,之前也举行过毕业55周年的聚会,我也参加了;这次毕业60周年的聚会由于很多同学身体不好没能前来,参加的人数少了许多。

这次回来,看到现在的复旦大学和管理学院,真心感到校园的发展非常快。在我们眼中这是几十倍甚至几百倍的变化。而且,学院非常不容易,创造了这样难得的机会让大家可以相聚在一起。这其中包含着巨大的工作量,以及学院对每位同学的牵挂。现在也经常在报纸上看到管理学院的发展,作为曾经的学生,真的是由衷地感到开心,也希望学院越来越好。F

吴延安,男,1948年进入复旦大学工商管理系学习,1952年毕业后进入上海第二设计分局(即现在的中国联合工程公司)工作。70年代服从国家安排,跟随第一机械工业部第二设计院(原上海第二设计分局)参与贵州遵义的“支内”建设。80年代跟随设计院调回杭州工作。

# 往事随想

(文/邢侠)

岁月总是消逝了那些无法让人留恋的东西,而伴随人一生成长的工作、家庭、友情往事总也不会随时间流走。经过岁月长河的洗礼冲刷之后,痕迹会变得越来越清晰,越来越透明。透过它,你会发现曾经的自己,并回忆曾经的自己。

## 同学情

1948年,我进入复旦大学工商管理系读书,由于家在上海,所以没有住在学校,开始了自己走读的生活。虽然与同学们不住在一个寝室,但大家一起上课的日子与同学们的相处很是融洽。

我与宋永祥同学既是大学同学,也是中学同学,而且我们俩有个共同的爱好,就是喜欢京剧。那时候,我们白天在学校上课,周末晚上会凑在一起去听京剧。退休后回到上海以后,宋永祥曾邀请我与老伴去看他演出,但后来因为身体不好,没能成行。所以,他还曾到过我们家里共同看他演唱京剧的VCD。因为这个共同的爱好,让我们有着聊不完的共同话题。即使毕业分开之后,我们还经常联系,也让我们拥有了难忘的友情。

## 工作缘

1952年毕业之后,毕业分配的时候我进入了上海第二设计分局工作,就是

现在的中国联合工程公司。设计院在过去的中国是没有的,中国的设计模式大多是从苏联学习过来的。当时的设计院接到一项工作,要将一片百亩农田,建设出一家工厂来,工作涉及图纸设计、厂房构造、设施配备、员工配备等方面。

当时,我在学校里学习的经济学、财政学、管理学、仓库学等一些理论知识,很难简单地与设计院所做的工作联系,因此许多技能都是到单位重新学习起来的。但是,很多知识和基础都是相通的,因此在理论与实际联系的过程中,在学校习得的专业知识为我日后的工作打下了坚实的基础。

尤其是运用一些管理、财经的知识,对设计院的工作是很有帮助的。一个设计院完成设计之后,需要对其评价,这跟工业设计、建筑设计一样。这个工厂的设计哪一部分设计得比较好,又有哪一些地方设计得不够理想,还需要改进、提高,这些都是要自己评价的。我们要在建设设计里面去分析,也要对这个厂经营的体制经济进行分析,究竟需要投资多少?经济上划不划得来?这些从理论上分析出来的问题都需要全面考虑。

我的工作主要是负责建造设计大楼、宿舍等建筑的预决算工作,在审核过程中,为建院工程节约了一笔可观的费用。而预决算的这些知识是我在管院里曾经学过的,所以这一点让我受益匪浅。





重温一九五二

祝愿母校  
越办越好

朱正方  
2012年11月30日



## 家庭事

从毕业之后我一直待在设计院,后来根据国家政策支援内地建设,就跟着整个设计院搬到贵州遵义。在遵义待了十年后,公司迁到杭州,我就又跟随设计院大部队来到了杭州,一直工作到退休。09年之后我们全家又从杭州搬到了上海。绕了一个圈子,终于又回到了故乡,总算落叶归根。

我与老伴是父母做主,媒妁之言,但感情很好。一路走来数十载,互相搀扶着走过了大半辈子。当年,我跟随单位从上海支内到贵州遵义时,几个大点的孩子又到乡下插队落户,只有老伴一个人带着两个小一些的孩子在上海独自生活,很是辛苦。后来单位搬到杭州以后,我的身体慢慢变得不好,老伴退休后就到了杭州专门照顾我。随着年龄的增长,身体越来越不好,又患上了帕金森病。记忆大不如前,走路还容易摔跤,身边离不开人。现在全靠老伴全心全意地照顾。

以前我们两个人都在上老年大学,我在京剧班,她在书画班。后来因为身体条件不允许,我就只能在家里听听新闻,关心一下国内外时事。好在孩子们都很孝顺,经常来看望我们,工作繁忙的时候也会常打电话问候。几个孩子现在都在上海,大家在一起也可以互相照顾,其乐融融。我的家庭几代下来都是安安定定,很是和谐。现在家里的第四代已经正在读小学四年级了,四世同堂也是人生难得的一大幸福吧。



## 期望语

我们现在和年轻人接触的机会少了,但是也觉青年学生思想比较开阔,视野比较宽广,因此会有很多想法和我们不同。但我觉得不管时代怎样变化,年轻人要学习的新知识非常多,希望他们能够发扬不怕吃苦的精神,学习更刻苦一些,为国家做出自己的贡献。

我还记得当时苏联曾要帮助中国实现156个大项目,后来中苏关系破裂之后,苏联一下子将支援中国建设的所有项目全部都撤回了,这对中国造成了非常大的损失。但坏事也变成好事,后来中国人靠自己,深刻学习,从无到有,从有到优。

知识是无限的,要想取得一定的成就,必须要下一番苦功夫,付出努力。现在学校的条件、环境那么好,希望复旦的学生多多珍惜,成长为更为优秀的人才。[7]

范淑蓉,女,广东人,1949年进入复旦大学工商管理系学习。1952年毕业后进入鞍钢建设公司工作。1958进入郑州铝业工作。1960年加入中国共产党。1965年进入贵州铝厂工作,1985年任总经济师,1992年退休。

# 一种依赖一种寄托

(文/邢侠)

有时偶尔会奇怪,与复旦的三年生活相比,一晃而过的20余年的退休生活变得平淡无奇,留在脑子里的印象也少之又少,重复的生活似乎已让人忘了时间的存在。但在复旦生活三年的一些画面却时不时跳到我眼前,那时候的经历依然那么印象深刻,那时候丰富的生活依然清晰可见,那时候遇到的人依然让人怀念!

回头想想,记忆的印象是一件尤为神秘的东西,也许它不是根据时间来获取的,重要的在于生活中所经历的过程。在学校与老同学相聚的这几天,我几乎将外面的世界全都忘记了,时常沉浸在那时在复旦发生的点点滴滴里,仿佛大家又回到了学生时代。这种感情,这种友谊是超越时间的一种永恒。

## 学在复旦

1949年我进入复旦大学工商管理系读书。那时的我们埋头苦读,努力掌握知识。当时复旦的建筑不像现在这么多,对我来说最宝贵的也是留给我最多记忆的就是相辉堂,那时候还叫做登辉堂。它的一楼是个参考室,是学生平常看书复习考试的地方,那个时候的宿舍也不像现在条件那么好,因此一般同学自习都选择到登辉堂的一楼参考室。但学生多座

位少,位子比较紧俏,所以每天一下课大家都跑到参考室去占位子。而登辉堂的二楼多是同学们听报告和讲座的地方,在那里可以学到很多新的知识。

当时我们学习的内容很广泛,会计、统计、政治经济学、企业管理等,印象更深刻的是通过假期参加社会的镇反运动。后期学校的抗美援朝、思想改造等让我们树立了正确的革命人生观,为以后做人做事打下了良好的基础。当时学校的文娱生活也非常丰富,还记得我们班里有许多同学都非常积极地参加学校的一些文娱活动,比如打腰鼓、跳集体舞等等。有时候学校的演出,他们也经常去表演。但那个时候我的学习生活却比较简单,基本上都是这样三点一线的生活,吃饭一个点,寝室一个点,学习一个点。登辉堂留下了我学习的点滴印迹,每次来到学校就想看看它有没有发生变化。

复旦的校门也时常出现在我的脑海里。当时的校门上是于右任先生题的“国立复旦大学”。后来才换上现在的毛泽东字体的“复旦大学”。还有“小桥流水”,现在仍保留当年的称谓,但已装修一新了。这些都是同学们拍照留念的最佳衬景,满载着我们对复旦的情谊,也承载着复旦对我们期望。这次返校我和老同学又再次在那两处地方留





## 重温一九五二

没有母校这次热情接待,不可能有我们这届同学毕业五十年的团聚,衷心感谢。  
祝愿母校:该院不断进步,为培养更多人才。  
范淑蓉 2012.11.30

影。看着照片,总是让我想起了在复旦学习的点点滴滴,并且也时常激励我不断学习。

### 长在复旦

那个时候的复旦食堂,因为没有凳子,同学们都是站着吃饭。每个人一个碟子,一个碗,一进食堂门就看到两个厨师,两桶菜。食堂一个星期会有一天会有让学生们打牙祭的荤菜,像黄豆肉丁,豆腐干丁等,这一天也是同学们最高兴的。碟子盛好菜之后,大家就找个桌子放在那里,然后再去打饭和汤,汤饭是不限的,任大家随便吃。一到下课时分,同学纷纷来到食堂,一边站着吃饭一边聊天。当时伙食费一个月9块钱左右,现在想想生活还算不错的。

我家在上海,读书的时候,每个礼拜六放学都会回家,礼拜天下午再返回学校。我还记得返校时会坐52路公共汽车,从虹口公园坐到江湾。车上的人非常多,也特别拥挤,所以有时候,我也会坐木板单车回校。

当时复旦的住宿是上下铺,记得进校的第一个学期住的是一个20多个人大房间,房间的四周和中间全都是上下铺床位。我刚来的时候正好睡的是中间那张床,两边都没法依靠,所以睡觉的时候非常害怕,总担心睡着的时候摔下来。后来宿舍换到淞庄,换成了6—8个人的一个房间。宿舍也是上下铺,中间有一排桌子,供大家放一些零碎物品好书本之

类的,条件好了许多。

### 情在复旦

经历许多,回首过往才发现当年同学之间的这种感情友谊是真正值得珍惜的。直到现在,我还念念不忘那时的同学情谊。进入社会之后,会碰到许多复杂的情况,当工作上遇到一些阻隔,个人生活遭遇一些事情时,同学之间能够相互倾诉一下,彼此心理都会舒畅很多。那种说不出的感情是信任,是依赖,也是感情寄托。

我常想同学之间的感情是最纯真的,大家都是很单纯的彼此交往。毕业后,同学们都分配到全国各地。由于种种原因,没有什么来往,甚至不敢来往。直到1992年,我们毕业40年后才第一次聚会见面,许多同学彼此都不认得了,但很快又从各人的音容举止中认出了,于是欢笑一堂一下子几十年前的友谊又接上了轨。

有时候大家之间就不断建立起一种信任感,心理上有一种依赖,一种寄托。但这种感情又是很纯真的,没有所谓的利害关系。60年走来很不容易,同时见到这么多同学,机会更是难得。

### 语在复旦

记得当年大家的学习很紧张认真,目标明确,学习是为了多掌握知识,毕业之后可以为国家建设贡献自己的一份力量,并且一心为了祖国,无条件服从分配,到祖国最需要的地

方去服务。

1952年毕业学校统一分配时,第一个五年计划即将开始。当时的想法就是要求到基层去,到一线去。当年从上海出发成千上万的大学毕业生坐了三天三夜的火车,直奔祖国东北工业重地,没有卧铺,大家有说有笑,不知疲倦。后来我被分配到鞍钢,刚开始也只是做一些统计的工作,而且又马上进入鞍钢夜大学业余学习了三年。以后经过不断的实践锻炼,一点点积累的经验之后,就会慢慢地熟悉掌握一些新的东西。六年后,我进入郑州铝业工作,1965年又进入贵州铝厂工作。可以说,总结我的一生,学习-实践-再学习-再实践是我成长的路程,但我总不忘是复旦给我打下了深厚的知识基础和思想基础,是复旦培养了我,应该说这是我深深怀念复旦的主要原因。

现在有些大学毕业生当村官,愿意到农村去实践,愿意到祖国最艰苦的地方去,也乐意当志愿者,我很欣慰年轻人有这样的想法。这样学生就可以慢慢地在实践中锻炼自己、磨练自己。有些工作不一定与你的专业结合得那么紧密,而同学们也不能够将自己大学生的身份看得太高。在学校里将基础的基础打牢之后,工作岗位上的实践也是真正的学习,因此也一定要继续认真对待。有的大学生毕业后选择工作犹豫不决,我都对他们说,没有必要把起始点工作想得太高,在人生旅程中,大学毕业也只是个开始,未来需要更多的学习与锻炼。[7]

李光孟,女,广东人。1949年进入复旦大学工商管理系学习。毕业后进入上海大华仪表厂计划科工作,1963年,调入上海第二光学仪器厂生产科工作,直到退休。

# 从来没有不开心的事

(文/常方舟)

## 广东小囡择校专, 女大学生寥若星

我出生在山东。我父亲在山东一家英国洋行里工作,算是当时的白领阶层。我是家里最小的女儿,上面还有五个哥哥,两个毕业于交通大学,两个毕业于沪江大学,一个毕业于圣约翰大学,全家都是读书人。所以我受家庭的影响,立志也一定要成为一名大学生。

进入复旦后,我们工商管理系大约有一百四十多人,女学生则是凤毛麟角。不少同学是“商二代”,父辈多是白手起家的企业家,但对商业管理理论知识却并不了解,因此往往送自己孩子来到复旦深造,期望孩子今后可以接手家族企业。当时所有的课程都是学分制,一门课大概两到三个学分。同样的基础课往往也有不同的授课老师可以选择。选课之前,我们也会向学长前辈征求选课意见,交流经验。相对来说,我在课业上花费的时间不如一些外地来沪的同学多,他们中的很多人非常用功,给我很大的触动。

我从小喜欢体育运动,初中、高中的时候都是学校的篮球队长。进入复旦大学后,当时没有体育课,但是大家课余生活都很丰富,我经常观看篮球赛,也经常参加篮球比赛。那时我还经常参加复旦、沪江、交大、圣约翰等大学联合举办的派对。此外,我还很

喜欢游泳,总体上对文娱活动都有浓厚的兴趣。

## 学以致用做贡献, 低调为人心态好

毕业之际,大多数同学响应号召,奔赴外地,支援国家建设,因为我是家里唯一的小女儿,父亲早逝,母亲非常需要我的照顾,所以我留在了上海。当时,我的爱人是交通大学的毕业生,是大华仪表厂两位总工程师之一。所以后来,我也进入了大华仪表厂工作,在生产科负责生产计划等方面的工作。我从事的工作内容和自己学习的专业是完全对口的。当时都是计划经济,生产科必须根据车间的生产情况进行统计,合理安排生产计划,所以对数学统计等专业知识有一定要求,在复旦所学一点没有浪费,全派上了用场。

1963年,大华仪表厂因为不景气生产整顿,员工的工资也准备打折扣。这个时候,如果我们夫妻两人都还继续留在厂里,将受到很大的影响。所以厂里也很照顾我,把我调去了上海第二光学仪器厂,仍然负责生产计划安排方面的工作。虽然那时候的工作环境不像现在这样好,但是我的人缘总是特别好,和上级以及同事都一直保持着良好的关系,从来没有不开心、不愉快的事情。我也非常热爱自己的工作。可以





傅嬭其,女,上海人,1949年进入复旦大学工商管理系读书。1952毕业之后进入鞍钢建设工作,从此终身从事重工业的基本建设工作。1958年转入酒泉钢铁公司。1961年加入中国共产党。1962年进入洛阳铜加工厂(原名黄河冶炼厂)。1969年转到西北铜加工厂工作,直至1986年,以“高级经济师”身份退休。

# 活到老学到老

(文/邢侠)

## 朝气蓬勃的青春岁月

1949年8月,我进入复旦大学工商管理系读书。当时高考完,我感觉自己考得不错,应该可以进入心仪的复旦大学。那时候录取的名单会在报纸上刊登,但是发榜的时候却没有找到自己的名字。当时我在家里非常着急,就这样在家三天不吃也不喝,异常苦闷。直到第三天,接到了复旦大学发来的一个通知,上面写着:因为你的名字无法刊登在报上,你的成绩是第十六名,现在通知你到学校报到。看到这张通知单,我心中的大石头终于落地。之后我才了解,我的名字中“嬭”字无法在报上刊登,因此最后发榜的时候,报上无名。这段入学前的小插曲,也就一直停留在我的记忆里。

入学之后不久,新中国终于成立。学校需要成立一个腰鼓队,庆祝这一盛事。我和同班同学孙嫣娜等人参加了腰鼓队。经过辛苦锻炼后,我们就打着腰鼓到西藏路人民广场的会场去庆祝。当时学校里各种各样的活动很多。不论是唱歌、还是跳舞,我都是积极分子,常与卓仁伟等同学一起跳舞。记得1950年那年的寒假,学校有个同学将我们安排到上海崇明中学去帮助他们成立一个文工团事务。当时就让我、卓仁伟、孙嫣娜等几个文艺积极分子去教他们唱歌、打腰鼓,帮

他们组织文工团。

## 难以忘怀的成长点滴

时至今日,我还记得当年的实习的金工厂。那时在登辉堂的旁边有一间平房,里面有几台机床。那时候我很喜欢本专业所学的《机械概论》这门课,对里面讲到的各种机械一些原理、构造等非常感兴趣。因此实习的时候我也很努力,当时将车螺丝、车床、铣床、刨床都学习钻研了一遍,这对我以后参加工作也起到了作用。

大学第三年的时候,学校组织老师和学生进行思想改造运动。那个时候从学校的财经学院、法学院、文学院、理学院、农学院,每个学院抽一位同学,到运动办公室工作。我们主要负责内勤材料工作。

思想改造运动结束以后,紧接着国家统一分配运动全面展开。1952年三年恢复时期就要结束,第一个五年计划即将开始,所以国家需要大量人才。因此国家规定全国各高等院校三、四年级的同学全部毕业。一切为了国家的需要,一切为国家的工业建设。尤其那时的东北是我国的重工业基地,因此当时的分配主要以东北地区为主。上海市还组织了一个专列,将复旦、交大、同济等几所高校逾千名同学直达东北沈阳。





## 重温一九五二

同窗攻读报效祖国，六十年  
始弹指一挥间，如今远忆感慨  
万千，复旦管理学院飞黄腾达。

博奕其

2012.11.30

还记得那天到火车站的时候，人山人海。因为许多同学都在南方长大，家里人也很有不舍。送别当天，站台满是父母、兄弟姐妹、朋友前来送别，话别及哭泣声充斥着每一个角落。我没有让家人来送我，独自一人踏上了火车。坐在座位上，看着站台上分别的场景，心里有一种难言的感情，只是希望火车能快点开，快点抵达东北。最后火车开动的时候，复旦前去送别的老师和同学在站台上与我们挥手告别，这个场景至今我还时常回忆。

### 基建长河的艰苦岁月

自1952年参加工作以来，一直在基本建设企业工作。基建是企业的先遣部队，每到一个地方都是平地起家，从零起步。记得在建设鞍钢三大工程(大型炼铁高炉、大型钢轨轧钢厂、无缝钢管厂)结束后，1958年转建第二个钢铁基地酒泉钢铁公司，当来到嘉峪关，为克服戈壁荒漠寒冷、生活艰苦等种种困难，把两个幼小的孩子送到50公里以外的县上托儿所(长托)，自己日夜工作在嘉峪关工地上。一次大孩子病重一周，不得不接到嘉峪关住在临时办公室里，

边照顾孩子边工作。在酒钢建设的四年中，正值三年自然灾害时期，生活更加艰辛。1962年冶金部决定“酒钢下马停建五年”，我于1962年又转入在建的洛阳铜加工厂(原名黄河冶炼厂)，1965年按照毛主席“备战备荒为人民”的战略思想，以“靠山隐蔽，大分散小集中”的原则，加强三线建设，将洛铜两个建设项目转移到甘肃白银郊外偏僻的山沟里建设西北铜加工厂。在这风风雨雨的三十多个春秋中，为东北、西北冶金企业的建设与发展奉献了一份自己微薄的力量。

### 丰富多彩的耄耋之年

60年，一个甲子。从一个人的一生来看，很长。但当已经步入了耄耋之年的我们回忆起那些年的朝气蓬勃，回忆起那些年我们曾经共同经历的生活时，仿佛一切都还在眼前。而今，我们也许只有不断地尝试新东西，让丰富的生活充盈内心，才能让那时的记忆更加鲜活。

以前我的身体很不好，为减轻社会和家庭负担因此我就想退休以后的第一个任务就是将身体锻炼好。

于是我开始学习，学习医学和保健方面的知识。退休后，我还参加了许多活动，如打太极拳剑、跳迪斯科，坚持打门球打了十年，并且参加了老年合唱团，这一唱就是十三年。我就这样坚持一边骑自行车去打门球，一边骑车时练习深呼吸，还随着合唱团各地比赛。每天如此，慢慢的，我的身体比以前好了许多。

69岁的时候，我还学习了弹钢琴。让合唱团唱歌的指挥教我认五线谱，教我认钢琴的键盘，我就对着琴谱在家练习。现在我可以弹不少曲子了。钢琴老师曾说我是他教的学生中年龄中最大的一个，这让我很是自豪。学音乐之余，我还学习了一些古文、词赋，既拓展自己的知识面，也陶冶情操。到现在我与老伴还坚持去上老年大学，一个星期去两次。在老年大学里面，我与老伴的岁数也是最大的。

现在想想退休之后的生活是很丰富多彩，每学习一样新东西我都认真学进去，而且从中也体会到了无穷的乐趣，这一点很是让我欣慰。如果说青春的岁月能够让我回忆，晚年的生活可以让我享受，那么人的一生活应该算是圆满了吧！**F**





重温一九五二

# 最值得回忆的三年

(文/朱雪松)



张君



抗战以后我随家人从江苏搬来了上海。到上海后,我在中正中学读上了高中。1949年,我考入了复旦大学工商管理系。

## 难忘“这三年”

现在回想起来,那三年的大学生活是我人生当中最值得回忆的三年。菁菁校园里的时光格外美好,生活也丰富多彩。大家聚在一起认真学习,也开展各类课外活动。当时女生宿舍在淞庄,男生宿舍在德庄。我们每天在德庄吃饭,饭后一起谈心、复习功课,还在德庄的小院子里跳集体舞,一起打腰鼓,去登辉堂参加合唱比赛,假期的时候班级出去游玩,大家在一起其乐融融、非常开心。

我当时是班里的团小组长,经常领着大家一起开会、组织活动。甚至到现在,老同学见到我还是叫我“小组长”,觉得特别亲切。我与同在北京的傅嫫其、卓仁伟、蒋鸿的感情很好,毕业后我们经常通电话关系彼此的近况,也一起回忆曾经在复旦读书的日子。踏入社会后,老同学一直是我心灵的一个依靠。

1952年毕业后我被分配到上海化工局做统计工作。统计与我学习的领域相关,因此我对这份工作得心应手。1954年我又被调去北京化工部做统计

工作。1977年从新疆回北京之后在第四机床厂供应科做计划,直到1987年退休。在我的工作生涯中,在复旦所学的知识在工作中都起到了很大的作用,对我的工作帮助很多。

## 危难见深情

大学时,我和李岚清同学是一个政治小组的。求学时,大家一直互相帮助、共同学习进步,这份同窗情总是让人难忘。毕业后,我们也经常联系。李岚清同学常联系在北京的老同学一起聚会,邀请我们去中南海参观、吃饭,共叙从前。

大概在十五六年前,我突然脑溢血昏迷,当时吐了好多血,情况很危急。我的孩子立即把我送到天坛医院救治。由于我的病情非常严重,我的女儿辗转找到了李岚清,希望他帮忙联系领域内的专家给我救治。经岚清同学的帮忙,我得以挽回性命。可以说没有岚清同学,我可能也活不到现在。大病后,我恢复得还算不错,只是视力较从前差了很多。我平时也总和两个女儿提起自己和老同学的情谊,她们也是感慨很深。

## 一定要回来

退休之后,也没有太多的事情,

张若钟，女，江苏如皋人。1952年毕业于复旦大学工商管理系，同年分配到上海化工局做统计工作，1954年调至北京化工部，仍从事统计工作，1969年调至新疆化肥厂供应科做计划工作，1977年调回北京在第四机床厂供应科做计划工作，直至1987年退休。

感谢母校对上海校友会的接待  
张若钟 代表全组 祝贺母校建校60周年  
为祖国培养世纪接班人  
上海校友张若钟  
2012.11.18

我就绣绣花、织织毛衣，帮女儿带孩子。这次听到同学们毕业60周年要聚会的消息，我非常激动，一心想着回来母校参加。我的女儿担心我的身体，不同意我来，但是我非常笃定地坚持。我和孩子说，现在我们同学还能聚在一起是非常不容易的一件事情，这次可能也是我最后一次参加活动的了，所以无论如何，我一定要参加。

女儿在我的坚持面前做了妥协，她陪着我坐了5个多小时的火车从北京过来。现在我的腿也不好，视力又差，所以走路很慢，但是我想着我要克服一切困难，再回来见同学们一面。

这次回来，被学院老师这么细心周到地照料，我很是感动，同时也感慨万分。母校的变化实在太大了，好多地方都已认不出了。我现在只想回到登辉堂再去看一看，找一找六十年前，我们学习生活的影子。 **F**





重温一九五二

# 从容能量淡定人生

(文/刘霄)

## 师友情深,记忆犹新



我不是根红苗正的复旦人,50年代大中院校院系调整,我从华东师范大学转到复旦大学成为了工商管理系的“插班生”。我在华师大是学生会的干部,进入复旦之后也还是希望为同学们办点实事,所以进入了学生会做一名干事。

那时的学生会是倍受学生信任和推崇的机构,是真正为学生服务的地方,同学们无论有什么困难都会来找学生会。我可以清楚地记着学生会每一位同事的名字。书记徐驰、主席金冲及、秘书长陶淦生、徐文华,和他们一起共事工作,不仅有收获也有成长,真有一种如沐春风的感觉。学生会办公室的工友谭震和我是要好的朋友。我甚至还能记得我们俩配合油印文件通知的场景。因为那个时候没有打印机,学生会简报就由他排版上油,我分发传递,我们在各类工作中积累了深厚的感情。十年前我还和他在邯郸路上巧遇,回忆起曾经一起工作的场景,我们都开心不已。

注册处的主任邵静璐老师也给我留下了深刻的印象。她视学生为自己的家人,总是可以为学生们排忧解难。这样真心给予他人关心爱护的无私情感深深让我感动。可以说,那些与同窗好友、敬重恩师在复旦相处的日子,六

十年后重新回望,还是让人感叹万千。我真的庆幸拥有这段与大家相遇相知的美好岁月。不过,春秋何匆匆,往事再难聚。这次聚会,班干部叶毓芳、王之馨没有来,很是遗憾。

## 言传身教,受用终生

50年代的复旦校园还只是仅有几排平房。那个时候的相辉堂叫登辉堂,是开大会的地方。校长是陈望道,他是研究修辞学的大家,我的毕业证书落款签名还是老校长亲手所留。

从母校毕业后走上工作岗位,才慢慢体会到在复旦习得的基础知识、专业课程通通派上了大用场。不论是税务、财政学、供应学、会计学,还是企业管理等等,让我在工作中游刃有余。我一生从事工业设计资料的研究工作,可以说是母校培养了我专业的思维和管理科学精神,让我可以在工作中可以解决处理好各类复杂多变问题。

在复旦面对这么多优秀的同学,我的成绩实属一般,不是什么特别优秀的学生。但是我尽心尽学习,只求学到真正的知识。我也始终以真诚待人,安分守己,希望结交终身的挚友。

## 乐观从容,颐养天年

命运长河、起起伏伏,不管遭遇多



翁载阳,男,浙江人,1950年院校调整,从华东师范大学工商管理专业转入复旦大学工商管理学系,毕业后被分配至财政部税务司工作,先后供职于燃料工业部、北京煤矿设计院、上海煤矿设计院、上海市建筑材料工业公司,文革期间被下放于上海郊区劳动锻炼三年。

岁月匆匆过  
同窗情难忘

2004年 翁载阳

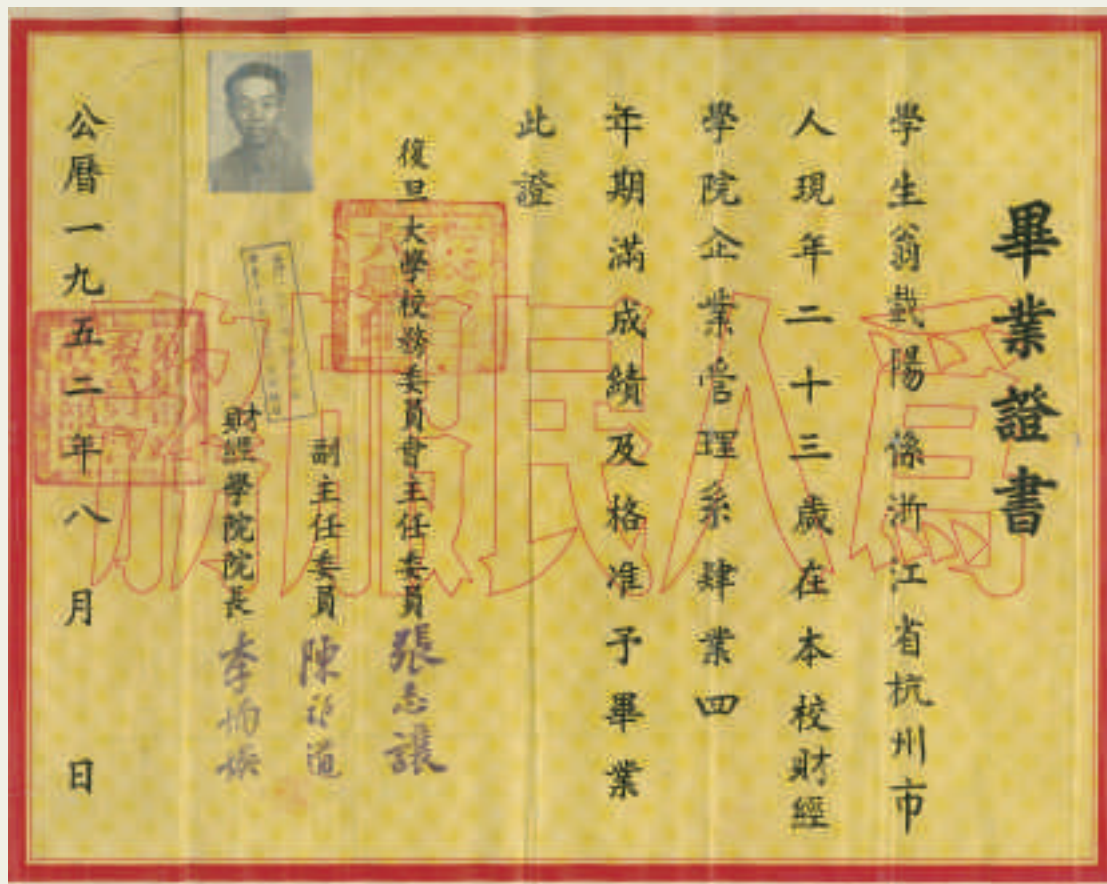
大的困难,我知道以后的日子还要继续,我要学会笑对人生。

慢慢地,我从运动和阅读中寻找让内心平静从容的能量。不要看我年岁大,我可是很喜欢运动健身的,羽毛球能打好几场,太极拳打得

也很不错。平时我还喜读报纸看新闻,关注社会、心系国家,《环球时报》、《解放日报》、《上海老年报》全年征订。

到了现在的年岁,儿孙孝顺、老友众多、体魄强健,也让我颇为安

心。女儿家距我住处只有两站路的距离,时常见面。有时间,我还常常去美国儿子那里住上一段时间,共享天伦。我现在可以一直保持乐观从容的心态安度晚年,只求淡定人生、孤芳自赏,争取过上小康生活。F





重温一九五二

丁惠萱,男,上海人,1949年进入复旦大学企业管理系学习,1952年毕业。毕业后分配到东北煤矿管理局基础建设财务科工作。1956年回上海,在上海广播器材厂财务科工作,即后来的上海新华无线电厂,直到退休。

# 复旦杂忆

(文/常方舟)



丁惠萱



我1949年通过考试进入复旦大学企业管理系进行学习。当时虽然家在上海,但是我还是住在学校的宿舍里。那时候我们四个人一间房间,就当时的条件来说已经是相当不错了。大三的时候,为了响应国家支援东北建设的号召,我们所有大三的学生和当时大四的学生一起毕业,并在1952年9月12日那天坐火车离开上海去了东北。

当时大家都只有二十出头,还是无所畏惧、血气方刚的愣头青,对困难也估计不足。到了沈阳以后,不久就到基层矿区工作,这才发现真的是两眼一抹黑,生活的艰苦程度超乎了想象,和《智取威虎山》里的杨子荣所处的深山老林一模一样。

冬天的时候,室外经常是零下三、四十度,出门也是白茫茫一片,望也望不到尽头。我们住的地方都是草棚子,唯一的印象除了寒冷还是寒冷。在东北四年,我在管理部门工作外,也多次下基层,先后在辽宁阜新、吉林通化、咋子等煤矿管理局的财务科工

作。我在复旦企业管理专业学到的财会原理对我帮助很大,经济学、会计学准则原理在实践中也是相通的,我就在实践中继续学习,并不不断提高自己的业务水平。后来回到上海新华无线电厂财务科,我也非常幸运地评上了高级会计师的职称。

毕业以后,我和以前留在上海的同学还是保持着非常密切的联系。再后来,在老同学宋永祥的牵头下,我又和更多的同学取得了联系,也常常参加聚会,只是因为最近双脚不便,参加活动的次数渐渐地少了。

这一次毕业六十周年重返学校,再次看到曾经的同窗好友,感触很深。我觉得复旦大学管理学院发展到今天这样的规模和水平,非常不容易。我也希望青年学子能够珍惜现有的优越条件,把握幸福的学习生活。个人的努力决定了未来的发展,外界有压力,自己有动力,再加上如今的天时地利人和,我相信如今的毕业生们一定会有更加锦绣的前程。F

感谢伟大的中国共产党,  
使我们有今天的幸福生活。  
安度晚年,并能与老同学  
欢聚一堂  
丁惠萱  
2012.12.16



## 中国好声音： 三大项目同时跻身全球百强

2012年10月15日，英国《金融时报》(FT)发布2012年全球EMBA项目排名，复旦大学管理学院喜获佳绩，三个项目同时跻身全球百强。三个项目荣登FT全球EMBA排名百强榜单，不仅是复旦大学管理学院历史上的首次，更是中国大陆地区乃至大中华地区唯一一家获此殊荣的商学院。

今年，复旦大学管理学院首次推出三个项目同时参加FT全球EMBA项目排名。三个项目分别是复旦大学—华盛顿大学EMBA项目、复旦大学EMBA项目、复旦大学—香港大学IMBA项目。刚刚揭晓的排名结果显示：复旦大学—华盛顿大学EMBA项目今年位列全球第9，该项目自2006年参加FT排名以来，已经连续七年位居全球二十强，七年平均排名位列中国大陆第一；全中文的复旦大学EMBA项目今年首次参加排名，位列第35名，也是全球中文EMBA项目第1名；复旦大学—香港大学IMBA项目今年也是首次参加排名，位居第54位，也是全球非全日制(part time) MBA项目的第6位。

特别值得一提的是，全英文教学的复旦大学—华盛顿大学EMBA项目研究排名连续七年保持大陆第一；中英双语教学的复旦大学—香港大学IMBA项目毕业生薪水增幅高达96%，位居全球第三；全中文教学的复旦EMBA项目接受了FT排名体系中各项指标的全面检验，以总体实力进入全球50强。

《金融时报》每年的排名是全球公认的管理教育权威排名，在学生综合素质及其职业发展、学院的学术成果和研究能力、学院的国际化程度等方面制定了严格、科学的评价标准，能够名列百强，商学院的各方面素质都必须过

硬。今年，复旦大学管理学院有三个项目同时获此殊荣，不仅进一步巩固了其在中国工商管理教育领域的领先地位，同时也向世界展示了中国EMBA教育的领先水平。

本次复旦大学管理学院三个项目同时跻身《金融时报》全球EMBA排名百强，这是学院整体实力稳步提高的结果，也是学院朝着全球一流商学院迈进的体现。引领中国管理教育的先发优势，加上几代管院人的不断努力，复旦大学管理学院的整体实力在近三十年中得到了飞速提升。特别是近五六年来，学院的教学、科研水平上了一个大台阶，凭借先进前沿的教育理念、日益强大的师资队伍、关系良好的合作伙伴，学院取得了令人瞩目的飞跃式发展；2010年，学院正式通过AACSB(国际精英商学院联合会)与EQUIS(欧洲质量发展认证体系)认证，成为全球范围内以最快速度通过两大认证的商学院。“排名结果是对复旦大学管理学院持续坚持国际化的一种认可，也是对学院整体实力的一次检阅和认定。当初安排三个项目同时参加今年FT的排名，我们并不是为了排名而排名，而是意味着我们有信心接受国际检验。获得FT的肯定不仅是对我们的褒奖，更是一种激励，将促使我们在跻身全球顶尖商学院的路途上继续前进。”复旦大学管理学院院长陆雄文表示。

3个项目荣登百强，10年努力培养3000余EMBA。复旦大学管理学院用扎实的数字，丰富的经验，长久的实践，铸就了国内顶尖商学院的成功之道。在未来，也必将提供更为宽广与扎实的EMBA教学平台，助力商业精英，成就辉煌未来。■

英国《金融时报》2012 全球EMBA 项目排名

# 复旦大学EMBA 荣膺全中文项目第一名

2012年10月15日,英国《金融时报》(FT)发布2012年全球EMBA项目排名,全中文的复旦大学EMBA项目名列EMBA百强榜单第35名,在全球全中文EMBA项目中位居第一。这是中国商学院EMBA自主品牌首次参与国际排名,复旦大学EMBA项目也由此开创了以全中文项目参加此项排名并获得最佳名次的先例。

作为全球公认的管理教育权威排名,《金融时报》一年一度发布的全球EMBA百强榜单一直受到社会各界的关注。该项排名基于客观的考察和详实的数据,围绕学生职业发展、学院多元化及研究能力等方面,对各商学院EMBA项目进行全面评价。历年来,《金融时报》EMBA百强榜基本被美国、欧洲商学院所垄断,亚洲的新加坡、中国香港地区虽也有

少数EMBA项目名列其中,但清一色都是英文项目占主导,中文EMBA项目鲜有问津。今年复旦EMBA项目首次参与排名并问鼎榜单前35名、全中文项目第1名,不仅印证了复旦自身在EMBA教育领域的实力,同时也预示着起步虽晚但发展迅速的中国EMBA教育正逐渐走上国际舞台,成为崛起于世界商学教育中的一股新兴力量。



“在以英语为强势语言的EMBA项目国际排名中,全中文EMBA项目实际上处于非常不利的地位,参加排名也意味着很大的风险,但是结果证明复旦大学EMBA具有令国际同行信服的实力。中国自主品牌的全中文EMBA项目入选国际排名榜单并位居前列,实际上是对这份榜单的一份贡献。”对于此次排名的结果,复旦大学管理学院副院长、复旦大学EMBA项目执行主任殷志文博士显得异常冷静。

在《金融时报》EMBA排名重点考察的学生职业发展领域,复旦大学EMBA获得的主要成就表现在两个方面:一,复旦EMBA学生毕业三年后对比入学时的薪酬增幅达到92%,增幅排名全球第5名;即使以薪酬绝对值比较,亦丝毫不输给强手如林的欧美名校,在前100强中位列第26位。二,学生在毕业三年后的事业目标达成方面,复旦排名前100强第31名,在综合排名前35强中位列第20名。

一系列数据背后,折射的正是复旦EMBA项目“将帅之才、致胜之道”的培养理念,即为具有丰富管理实践经验的企业家、经理人们提供一个系统学习最新管理知识,总结交流管理经验,拓宽战略视野,培养卓越管理能力的新起点。复旦大学EMBA项目不仅为位居高层的决策者们提供全面的、系统的、国际化的现代工商管理教育,更以百年积淀而来的复旦精神和人文底蕴为基础,帮助学生提升个人修养、完善知识结构,使其成长为肩负责任并引领中国发展的社

## 这是中国商学院 EMBA自主品牌首次参与国际排名,复旦大学EMBA项目也由此开创了以全中文项目参加此项排名并获得最佳名次的先例。

会精英。

自1943年美国芝加哥大学创设EMBA课程以来,EMBA教育已经走过了近70年的历程,并在欧美知名商学院的大力发展下日臻成熟。但在中国,这一切还要从2002年说起。在这一年,国务院学位办正式批准了复旦等30家大学试点开办EMBA教育,由此在中国大陆开启了全中文EMBA教育的先河。值得一提的是,中国EMBA教育用短短10年走完了欧美国家近70年所走过的路,这其中不仅得益于中国商学院EMBA项目自身在国际化方面所付出的努力,同时也与中国经济在全球一体化中的突出地位息息相关。可以说,快速发展的中国造就了快速发展的中国EMBA项目。

作为中国第一批试点项目,复旦EMBA在创立之初就拥有与众不同的先发优势。因为在此之前,复旦大学管理学院在工商管理教育方面还创下了两项纪录:一,在中国首批成功开展MBA教育,并且积累了10多年的丰富运作经验;二,在中国率先开办复旦大学-华盛顿大学合作全英文EMBA项目,这是国务院学位办认可的第一个国际合作EMBA项目,该项目在《金融时报》排名中多年位居中国大陆EMBA全英文项目第一名。凭借在工商管理教育方面的丰富经验和引进国际一流EMBA的办学模式,复旦大学EMBA项目在成立之初就定位于高起点、高标准,遵循开放教育、国际化办学的理念,并始终坚持与本土化紧密结合,着力打造世界最优秀的全中文EMBA项目。



依托百年来中国的经济金融中心上海,复旦大学EMBA项目深深扎根于长三角的商业土壤,通过搭建高端的商业平台,为全国各地的民营企业、国有企事业单位及外商投资企业培养适应中国国情的高层管理精英。因此,复旦大学EMBA项目在师资、课程、案例方面均着眼于中国本土特色,为中国企业家和本土企业提供“致胜之道”。EMBA师资除了本校优秀教授、国内知名的管理学家或企业家之外,还聘请境外一流商学院有国际视野又熟悉中国文化的华人教授、经济学家、管理学家,因为他们本身对中国有更深刻的领悟和了解,善于把国际先进的经验和实践与中国现实进行有机的结合。与此相应地,课程、

案例甚至讲座等都紧密围绕中国企业家关注的经营课题、中国的传统思想和文化。

十年来,复旦大学EMBA项目出色地完成了管理与教育的完美融合,为全球商业市场培养了3000余位既有国际视野,又深谙中国国情的管理精英。这十年,很多EMBA同学旗下的公司业绩卓著,坐上行业第一把交椅;很多EMBA同学优化整合企业资源,使公司成功上市;很多EMBA同学把课堂内外的讨论付诸于实践,创建新的经营实体……这些成就的背后,无不显示了复旦大学EMBA学生扎实纯熟的专业知识背景和完善科学的经济管理知识体系,以商战上的成就印证了复旦大学EMBA“将帅之才,致胜之道”的培养目标。F

#### 背景资料

#### 复旦大学EMBA项目大事记

- ◆ 2002年,复旦大学获国务院学位办批准首批试点开设EMBA项目。
- ◆ 2004年,复旦大学EMBA项目开设传媒管理方向EMBA项目。
- ◆ 2005年,复旦大学EMBA项目以高标准通过全国EMBA教育大检查。
- ◆ 2010年,复旦大学和台湾大学开创海峡两岸第一个全中文EMBA合作项目。
- ◆ 2012年,复旦大学EMBA项目荣膺FT2012EMBA全球排名全中文项目第一名。

## 我院荣获“2012全球最佳商学院”远东第一名

北京时间2012年10月18日凌晨,在秘鲁利马揭晓的“2012年度全球最佳商学院”排名中,复旦大学管理学院在众多候选商学院中脱颖而出,荣居远东地区第一名。本次评选结果是由来自150个国家共计1000名商学院的院长投票得出的,复旦大学管理学院在2010年和2011年,均位列远东地区前三甲,今年更是跻身第一名,勇摘桂冠,也是中国大陆唯一进入远东地区三强的商学院。香港科技大学商学院、新加坡国立大学商学院分列二、三名。

“2012年度全球最佳商学院”排名是由欧洲权威商学院排名机构环球教育(EDUNIVERSAL)发起的,旨在为世界各地的学生提供全球各地最优秀商学院的信息。该排名不仅考验一所商学院的综合实力,而且检视其国际化程度和水平,特别是在国际上的知名度和影响力。根据投票结果,参与排名的商学院将被分为不同星级,同时把全球分为九大区域,每个区域评选出前三名。这九个区域分别是非洲地区、北美地区、拉丁美洲地区、中亚地区、欧亚大陆及中东地区、东欧地区、西欧地区、远东地

**“这表明复旦大学管理学院在国际上有了较高的知名度、美誉度和影响力,也说明我们赢得了国际同行的普遍尊重。”**

区、大洋洲地区。

该排名榜单不设置跨区域排名,而是采用分区域排名的做法,更能客观真实的反映出全球各区域内商学院的发展水平,西欧获得前三名的商学院分别是哥本哈根商学院、欧洲工商管理学院(INSEAD)、伦敦商学院;麦吉尔大学德索特尔斯管理学院(McGill University-Desautels Faculty of Management)、哈佛商学院(Harvard Business School)、耶鲁管理学院(Yale School of Management)名列北美地区前三名。

众所周知,现代管理教育发源于美国,如今仍在引领世界管理教育的发展,全球其他地区,特别是亚洲的管理教育正在飞速崛起,中国更是世界管理教育的热土。环球教育组织的“全球最佳商学院”排名意在直观、清晰地反映全球范围内不同区域内的商学院整体实力和教学质量对比,弥补了常规的混合排名榜单往往很难显示各区域不同国家商学院发展变化的问题。

“能够在全全球1000名商学院院长的评选中获得远东地区第一名,表明复旦大学管理学院在国际上有了

较高的知名度、美誉度和影响力,也说明我们赢得了国际同行的普遍尊重。参与排名,也是我们自信的一种表现,我们有信心、有能力接受国际同行检视。”复旦大学管理学院院长陆雄文表示。

商学院国际排名的背后所映射的正是一所商学院的综合实力。自恢复建院以来,复旦大学管理学院在近三十年中实现飞速提升,特别是近五六年来,学院的教学、科研水平上了一个大的台阶。2010年,学院正式通过AACSB(国际精英商学院联合会)与EQUIS(欧洲质量发展认证体系)认证,成为全球范围内以最快速度通过两大认证的商学院。“一系列成绩的背后,折射出复旦大学管理学院对于培养管理专才、学术精英和社会领导者的倾注和建设成为全球一流商学院的坚持。”

复旦大学管理学院今天这一成绩的取得,也是其长期坚持国际化的结果。目前,学院开设有众多国际合作项目:与新加坡国立大学、韩国高丽大学合作有AISA MBA项目,与美国加州大学洛杉矶分校、美国普林斯顿大学合作开设有金融硕士项目,与

意大利博科尼大学和意大利路易斯大学合作开设有管理学双硕士学位项目,与台湾大学合作开设有复旦大学—台湾大学EMBA项目。学院每年还派出大量学生出国交流学习。除此以外,学院积极拓展丰富多样的国际交流与合作,与美国、英国、法国、德国、意大利、挪威、新加坡、韩国、台湾、香港等20多个国家和地区的60余所著名高等院校和研究机构建立了多种形式的交流、合作关系。

不仅如此,为了聚集更为丰富的全球化资源,复旦大学管理学院还积极加入诸多国际顶尖的合作组织,加强与全球优秀商学院的交流和合作。2007年,学院正式成为PIM(Partnership in International Management)组织成员。2009年,学院成为GMAC(美国商学院协会研究生入学管理委员会)正式会员。2011年,“商学院全球社会经济联盟”(Council on Business and Society, A Global Alliance of Schools of Management)成立,复旦大学管理学院成为五所创始商学院成员之一。2012年,复旦大学管理学院院长陆雄文成为GMAC董事会新成员,这也是大陆首位进入

GMAC董事会的商学院院长。

正是得益于整体实力的不断提升和国际化程度的不断提高,复旦大学管理学院在国际舞台上为中国争得荣誉的同时,也向世界展示了中国管理教育的领先水平。就在全球教育发布“2012年全球最佳商学院”排名的前四天,复旦大学管理学院刚刚在英国《金融时报》(FT)2012年全球EMBA排名中取得佳绩,三个项目同时跻身全球百强,复旦大学—华盛顿大学EMBA项目今年位列全球第9,该项目自2006年参加FT排名以来,已经连续七年位居全球二十强,七年平均排名位列中国大陆第一;全中文的复旦大学EMBA项目今年首次参加排名,位列第35名、也是全球中文EMBA项目第1名;复旦大学—香港大学IMBA项目今年也是首次参加排名,位居第54位、也是全球非全日制(part time) MBA项目的第6位。

1994年成立于法国的环球教育组织(Eduniversal),是一家在全球高等教育领域颇具影响力的咨询和评级机构,并于2007年开始,每年召开Eduniversal世界年会,同时发布年度全球最佳商学院排名。■



## 暖心之旅：老校友回母校看看

12月1日，我院52届工商管理系校友毕业60周年返校活动举行。中共中央政治局原常委、国务院原副总理李岚清作为52届老校友参加了活动，与20多位校友欢聚一堂，铨叙故旧。校党委书记朱之文，校长杨玉良，我院陆雄文院长等领导参加了活动。

52届校友毕业60周年座谈会由陆雄文院长主持。杨玉良校长在致欢迎辞时表示，52届校友进入复旦之际，新中国正处于解放前的黎明；60年后的今天，国家的发展已经日新月异，中华民族正在为实现复兴梦想而努力。当年，52届工商管理专

业的学生提前完成学业，服从组织安排，分赴全国各地支援祖国建设，带去了先进的管理理论和方法，为工矿企业的发展付出了智慧和汗水。老校友们求学、工作、奋斗和奉献的六十年，是新中国自强崛起六十年的缩影，每一位复旦人都铭记在心。他表示，今天的复旦面临着“长风破浪会有时”的大好机遇，今天的复旦人一定会鼓足干劲，把工作做得更好，让复旦发展得更好，不辜负各位老校友的关心。他祝愿老校友们身体健康、心情愉快。

52届工商管理专业的老校友们始终心系母校和管院，多次返校聚会，关

心学校、学院的发展和变化。李岚清校友在担任国家领导人期间，多次莅临母校视察指导工作，为母校师生题词，给予了学校和管院无微不至的关怀和支持。2005年，李岚清校友更是捐出自己的全部稿费，发起成立了复旦管理学奖励基金会，为促进中国管理理论与实践，推动中国管理教育的发展，做出了很大贡献。李岚清校友还特别关心母校的育人工作，为全体师生先后开设了多次讲座，深化了复旦师生对人文艺术教育的理解。当天，李岚清校友将自己篆刻的一枚轻质印章送给了复旦大众印社，他希望篆刻这门艺术能够在复旦发扬光大。



他还带来了自己亲笔签名的作品,并将这份珍贵的礼物赠送给母校。

朱之文书记和杨玉良校长代表母校向李岚清校友赠送了两份特殊的纪念品。一份是复旦大学校友刊物《复旦人》的创刊号,刊物名称由李岚清校友亲笔题写。另一份是李岚清校友在复旦大学历年参加各类活动的照片资料,记录了他长期给予复旦的关怀和帮助。

学院在校档案馆的支持下,为所有的老校友准备了特殊的纪念品,包括老校友们在复旦的学习履历、个人毕业资料、审查表、成绩单等在内的珍贵资料。校档案馆馆长周桂发还专程前往上海音像资料馆搜寻了建国初期的上海影像资料,当场播放了一段苏联莫斯科电影厂和北京电影厂联合拍摄建

国以后第一部反映上海面貌的城市纪录片。其中,在北外滩的一段胶片录像中,可以看到印有“国立复旦大学”车身的老校车,在场的校友们一一辨认了车上的同学姓名。录像中还有当时《解放日报》上刊登的录取名单,校友们也纷纷找到了自己的姓名。

在自由交流中,李岚清校友回忆了自己在1952年9月12日带领上海大学生奔赴东北支援建设的经历。在场的大部分校友都在当时坐上了同一列车前往沈阳,在各自的工作岗位上奉献青春、挥洒汗水。大家一起回忆了自己的老师,感慨老师们的教诲让每个人都受益终身。李岚清希望管理学院更加重视师资队伍建设,为祖国下一代的培养奠定良好基础。老校友们也都畅所欲言,共同追

忆了难忘的同窗时光。他们说,尚有部分同学因为身体原因未能来到现场,他们带来了远在美国、新加坡、台湾、香港等各地老同学的问候。

在座谈会最后,陆雄文院长表示,等到2015年管理学院新院区落成之际,希望再次邀请52届校友们返校,也欢迎各位老校友常回母校这个大家庭看看,将深情厚谊注入管院的文化精神之中,使后辈学子得到激励和鼓舞。

本次座谈会是我院52届校友毕业60周年系列活动之一,也是我院校友中心发起的传统活动项目之一。此前,学院为20多位老校友们安排了为期三天的参观活动,走访了上海的地标性建筑,观摩了学院新校区的设计规划,参观了学院教学科研设施。■

# 复旦大学EMBA项目 十周年庆典隆重举行

12月16日,复旦大学EMBA项目十周年庆典在上海国际会议中心隆重举行,来自学术界、商界等的各位嘉宾以及复旦大学EMBA项目的校友和同学们济济一堂,共同见证了中国本土EMBA品牌在复旦管院从试点创办到全球领先的十年历程。

## 致辞:以十年面向未来

复旦大学党委书记朱之文代表学校致辞,朱书记在致辞中回顾了复旦大学开展EMBA学位教育的十年历程,充分肯定了管理学院自恢复建院以来的发展成绩和EMBA项目十年办学成果。在2012年全球EMBA项目排名中,全中文EMBA项目名列全球第35位,在全中文项目当中名列第一。这是对复旦EMBA项目十年成绩的充分肯定,也是对管理学院近年来狠抓内涵建设、积极提升质量的充分肯定。这样的成绩来之不易,凝结了管理学院广大师生的心血和汗水,汇集了领导班子和老教师、中青年教师的不懈努力。管理学院继承和发扬复旦商科教育的传统,开拓进取,建设成绩显著,已经成为一所在全国工商管理学界有重要影响的学院,为向更高的目标前进打下了坚实的基础。

最后,朱书记寄语我院和EMBA

项目,对我院和EMBA项目未来的发展充满信心:“今天复旦EMBA教育已经站在新的、更高的起点上。让我们把目光投向未来,让我们共同祝愿在接下来的十年、二十年、三十年里,伴随着中华民族的伟大复兴,伴随着创建世界一流大学的伟大进程。复旦的EMBA项目,一定可以取得新的更大的辉煌,复旦管理学院建设世界一流商学院的目标一定能够实现。”

随后,我院陆雄文院长致辞。他称此次庆典是EMBA项目史上最大的一次盛会,是友谊的盛会,也是思想的盛宴。他表示,从EMBA项目成立之际,学院从学校得到了许多的关注、支持和指导,尤其是复旦大学人文素养对管理人才的陶冶,成就了“人文复旦、领袖风范”的境界和修养。他将十周年庆典视为面向未来的冲锋号,并在新的十年之中,努力推动实现成为世界一流商学院的目标,为中国管理教育添砖加瓦。

## 论坛:用深度启迪智慧

作为本次EMBA项目十周年庆典活动的重头戏,“2013中国经济与政策展望”高峰论坛引发广泛关注。论坛由我校校友、《第一财经日报》总编辑秦朔主持。

中金首席经济学家彭文生博士以“2013:政策定乾坤”为题,从国内外经济政策角度,分析了他对2013年中国经济宏观形势走向的看法,并指明了中国在中长期经济发展面临的挑战和改革的方向。清华大学公共管理学院院长薛澜教授发表了题为“创新驱动发展——当前国际经济技术发展趋势及中国发展机遇”的演讲,他回顾了中国改革开放以来经济发展的背景和转型,分析了当前中国社会经济发展趋势及国际政治经济发展动向,聚焦科技创新领域的新突破,并总结为创新驱动发展的观点。

万通投资控股股份有限公司董事长冯仑秉持其幽默风趣的演说风格,围绕房地产行业的创新逻辑发表了自己的看法,回答了中国房地产行业从哪儿来、到哪儿去的问题,提出把握发展阶段创新节点是房地产行业复苏回暖甚至蓬勃发展的关键,介绍了若干商业模式的交替必然性及其原因,并和大家分享了他对2013年中国经济形势和房地产行业状况的想法。复旦校友、复星集团副董事长兼首席执行官梁信军发表了“在全球变革中创新发展模式”的主题演讲。他认为,下一个十年充满着更加不确定的因素,并从全球主要经济体动力、通货膨胀、能源、互联网等角度



深入分析和探讨了全球经济政治环境下中国经济面临的挑战和解决方案,对价值投资者给出了可行的三大投资机会和方向。

## 对话:从分享探究发展

下午,由陆雄文院长主持、EMBA校友参与的两场圆桌对话,分别从“地产经济,繁荣还能维持多久”和“变革中的商业机会”两大主题展开。

在围绕中国房地产经济展开的对话中,多位EMBA地产界的校友纷纷表达了自己的观点和想法。江苏中大地产集团董事长谈义良从房地产行业开会者名头说起,指出行业细分势在必行,尤其是在宏观调控政策出台后,优胜劣汰将更趋明显,中大地产则近期加大了对养老地产的投入,正是适应行业细分做出的决策;星浩资本总裁、复旦EMBA首届校友赵汉忠认为,房地产行业依然升温的原因在于,为了减少通胀对财富的损

耗,有限的资本出路使得房产成为重要甚至唯一的投资品,同时,土地收入也是地方政府重要的财政收入来源,只有改变土地拍卖形式、落实税收法制化,才能改变目前的不少问题;嘉凯城集团股份有限公司党委书记、总裁边华才指出,目前政府主要依靠行政手段调控房地产行业,并不符合市场经济规律,今后虽然会逐步放开,但政府调控房价的决心不会改变,而是转向经济手段调节,很可能会增加房产交易阶段的税收来提高交易成本。浙江昆仑控股集团总裁叶健赞成地产行业已进入差异化竞争阶段的看法,不分好歹投资地产获得暴利的时代早已过去,如何在新环境下适应政府调控成为行业问题的新抓手。立盟海空通运股份有限公司董事长钟美志则从产业企业角度,分析了宏观调控下企业的应对措施,指出这一时期虽然总体上处于整合降温,如果布局得当,机会依然很多。

第二场圆桌对话的校友嘉宾分

享了各自成功的商业模式以及企业成长过程中的经验教训。宁波慈星股份有限公司董事长孙平范指出,经营模式的创新将带来成功,通过改善客户服务的质量提升产品的附加价值,同时收购国外先进企业及其技术、加大研发投入,是企业快速发展的秘诀;宁波路宝科技实业集团有限公司董事长徐斌结合企业实际发展经验,认为民营企业要走专业化路子,突出原创技术创新,不仅能够为国家社会带来财富,也能坚守自己、获得回报;信邦电子股份有限公司董事长兼集团总裁王绍新介绍了企业三次转型过程,强调管理层保有改革创新心态的重要性;上海珍域珠宝有限公司总经理方表达了从原材料提供商到打造自主品牌的转型愿望,并归纳出打造品牌三要素:产品质量、性价比合理和设计方案。嘉宾们还与现场听众积极互动,就有关家族企业、品牌成长、企业家精神等专题提出了自己的看法。■



# 管理学院建设成绩显著

——复旦大学党委书记朱之文在复旦EMBA项目十周年庆典上的讲话

(本文根据朱书记的讲话整理而成,标题为编者所加)

各位嘉宾,各位校友,老师们、同学们:

今天我们一起相聚浦江之滨,一起庆祝复旦大学EMBA十周年。首先我代表复旦大学对各位的到来表示热烈的欢迎。

2002年,在积累了十多年开展MBA教育经验的基础上,经国务院学位办批准,复旦大学成为境内首批开办EMBA学位教育的高校之一。十年来,复旦EMBA项目始终坚持“将帅之才、致胜之道”的目标定位,致力于搭建高端的学习、交流、实践平台。传授先进的管理理念和知识,培养具有全球视野又深谙中国国情,具有人文底蕴、战略思维、卓越领导能力的企业精英和社会管理者。十年来,我校EMBA项目,依托百年复旦的深厚底蕴和办学资源,凭借良好的国际交流平台,以高水平的课程和师资配备为基础,向社会输送了3000多名高级管理人才,初步形成了在海内外有较高知名度的高端经济管理教育平台。在2012年全球EMBA项目排名中,我校的三个EMBA项目同时晋升全球百强。特别是首次参加国际排名的全中文EMBA项目,名列全球第35位,在全中文项目当中名列第一。这是对复旦EMBA项目十年成绩的充分肯定,也是对管理学院近年来狠抓内涵建设、质量提升的充分肯定。

这样的成绩来之不易,凝结了广

**“管理学院建设成绩显著,已经成为一所在全国工商管理学界有重要影响的学院,为向更高的目标前进打下了坚实的基础。”**

大师生的心血和汗水,汇集了领导班子和老教师,中青年教师的努力。早在1917年复旦就创立了商科,是全国最先设立商科的高等学府,培养了一大批优秀的管理人才。全国高校院系调整后,复旦大学率先恢复了管理教育,1977年开始招收管理学本科专业,1985年组建管理学院。恢复管理教育27年来,广大师生继承和发扬复旦商科教育的传统,艰苦创业开拓进取。学院建设成绩显著,已经成为一所在全国工商管理学界有重要影响的学院,为向更高的目标前进打下了坚实的基础。

当今世界正处于大发展、大变革、大调整当中。当代中国进入了全面建成小康社会的关键时期,应对国

际金融危机的影响,参与日益激烈的国际竞争,实现经济发展方式的加快转变,化解前进道路上的风险和挑战。对高等教育,尤其是EMBA教育提出了新的、更高的要求,迫切需要培养出一大批熟悉市场规律,具备敏锐的战略眼光、卓越的开拓能力的现代企业家。作为一所地处改革开放前沿的国家重点大学,我们要不断地提高工商管理教育水平,不断打造EMBA优质品牌,为国家和社会培养更多有责任、有知识、有思想、有能力的高级工商管理人才。

进一步提高工商管理教育水平,必须认真研究中国特色社会主义的伟大实践。当代中国,正在发生伟大而深刻的变化,发展社会主义市场经济,全面建成小康社会,就为我们提供了施展才华的舞台,也为我们开展工商管理教育提供了广阔的课堂、生动的案例、最好的教材。我们要面向国际、面向社会、面向国家和企业重大需求,加强对战略性、前瞻性问题的研究,认识、提炼、总结当前中国的认识实践和管理实践,从伟大实践当中充实和发展中国的管理学理论和管理学思路,更好地服务创新驱动转型发展,服务经济社会可持续快速健康发展。

进一步提高工商管理教育水平,必须继续坚持国际化的开放道路。管理学院在国际交流方面一直走在



全校前面,通过了国际权威认证,和世界上很多著名商学院建立了密切联系。这是我们重要的特色和优势。我们要继续拓展国际交流渠道,深化国际合作内容,一方面要更好学习借鉴世界一流商学院的教育理念、教育方法和教育手段,提升EMBA教育的国际化水平;另一方面要研究世界一流企业,特别是大型跨国公司的经营理念、营销战略、管理体制机制和管理手段,并将其转化为教学内容当中,培养出更多可以适应市场经济、开放环境、多元文化竞争的高级精英管理人才。

为提升我国企业的国际竞争力服务,进一步提高工商管理教育的水平,必须始终重视增强学科的竞争能力,增强核心竞争力。队伍建设是保证,培养改革是关键。要进一步加大人才引进和培养能力,创造更多的机会让我们的教师深入企业,深入实际,到一线去总结、感悟、提炼,提升他们的实证研究水平。要吸收更多有深厚理论功底和丰富经验的高级管理人员为学生授课。拓宽师资的渠道,同时要不断深化体制改革,以学生为中心,推动教学内容、方式的改革创新,更加注重案例教学、实例分析,更加注重课堂互

动、学生思维、人文素养、社会责任的培养,不断地丰富和扩展复旦EMBA的教育和品牌。

各位嘉宾,各位校友,老师们、同学们,十年弹指一挥间,今天复旦EMBA教育已经站在新的、更高的起点上。让我们把目光投向未来,让我们共同祝愿在接下来的十年、二十年、三十年里,伴随着中华民族的伟大复兴,伴随着创建世界一流大学的伟大进程。复旦的EMBA项目,一定可以取得新的更大的辉煌,复旦管理学院建设世界一流商学院的目标一定能够实现。谢谢大家。■

# 桃李芬芳 荣耀十载

12月16日晚,复旦大学EMBA项目在上海国际会议中心举行盛大的十周年颁奖典礼,我校常务副校长陈晓漫、我院陆雄文院长与EMBA项目老师同学、各界嘉宾等1200人出席了典礼。中央电视台主持人毕铭鑫(05传媒班)、上海电视台主持人王优嘉(11复旦一台大班)、上海竹园工程管理有限公司总经理张弥(02秋季班)、常熟晟高国际酒店投资管理有限公司总经理艾艳(11秋3班)共同主持了颁奖典礼。

陈晓漫常务副校长首先代表学校对学院和EMBA项目表示热烈的祝贺,对回到母校共襄盛典的校友们表示亲切问候。他在致辞中说,2002年到2012年,中国经济经历了腾飞的十年,取得了举世瞩目的成就。复旦大学EMBA项目顺应时代发展的要求,以培养“将帅之才”为宗旨,面向中国经济、文化、社会领域身居高层的决策者,提供系统的现代工商管理教育,更以百年积淀而来的复旦精神和人文底蕴全面提升个人素养。十年来,复旦EMBA实现了从中国首批试点到跃居全球最佳中文EMBA项目的巨大跨越,三千多名复旦EMBA同学校友也正成长为推动中国乃至世界发展的重要力量。

他还与EMBA同学们分享了学校发展近况,并勉励大家能与母校一

**“十年来,复旦EMBA实现了从中国首批试点到跃居全球最佳中文EMBA项目的巨大跨越,三千多名复旦EMBA同学校友也正成长为推动中国乃至世界发展的重要力量。”**

起成长。今年,复旦大学相继与东南沿海的福建省以及地处西部的甘肃省签订了战略协议,复旦将充分发挥智力优势,在人才培养、科技创新等方面支持全国各地经济的发展。他期待在未来的十年中,复旦EMBA项目能够培养出更多的企业家,为中国的发展贡献智慧,并超越既往早日迈上国际更高的舞台。

本次颁奖盛典共设十大奖项,

旨在表彰十年来在各个领域有所建树,为母校及国家发展做出特别贡献的校友个人或集体。首先呈现在大家视野的是具有经典严肃风格的“大爱无疆、情注复旦”奖,六个班集体、十二位个人获此殊荣,他们或在国家遭遇重大灾难事故时挺身而出、爱心相助,或为扶持贫困山区或母校发展而慷慨解囊、无私奉献。聚焦学术的“苦中乐读”奖授予的是历年在EMBA学业上表现优异、18门课程获得全A成绩的八位同学。“学无止境”奖授予给那些入学时已经年届六旬仍不辍思考、孜孜以求的同学,八位获奖者走上领奖台精神抖擞,台下掌声雷动。而十年来驰骋商场、坚守学业的最资深的二十四位女生,则顺理成章获得“巾帼不让须眉”奖。

除了关注爱心、学业外,体育、文艺、社会服务等EMBA课外生活也纳入了奖项领域。在戈壁挑战赛、马拉松、蹦极、潜水、铁人三项等极限运动中表现突出的十四位同学夺得“挑战无极限”奖,而在音乐、舞蹈、表演、主持等文艺领域才华过人的十九位同学获评“复旦好声音”奖项。获得“孺子牛”奖项的是多年来为同学会鞠躬尽瘁、俯首甘为孺子牛的上届同学会会长赵效定,而为之颁奖的则是现任同学会会长边华才,新老会长相拥祝贺,成为台上感人一幕。



反映EMBA同学色彩生活和隽永人生的“最佳摄影”奖和“最佳故事”奖在提交参评的上千份作品中产生,最终两名同学获得“最佳摄影”奖,六位同学获得“最佳故事”奖。陆雄文院长分别为上述获奖者颁奖,并勉励大家在下一个十年书写更加精彩的人生。

十周年颁奖盛典的压轴大奖是“复旦E家”奖,授予十年来在复旦EMBA平台上相识相知结缘、共同学习成长的十二个“学习型家庭”,他们或为志同道合的夫妻,或为承前启后的父母与子女两代人,或为血脉相连的兄弟姐妹,但身上都有一个共同的标签“复旦EMBA”。陈晓漫常务副校长为获奖的十二个家庭颁奖并合影留念。

借用十周年颁奖盛典的机会,复旦大学EMBA同学会公布了2012年度优秀专业协会、优秀地方协会、同学会特别贡献奖三大奖项,户外运动协会、房地产协会被评为2012年度优秀专业协会,苏皖同学会、台湾同学会被评为2012年度优秀地方协会,八位同学获得2012年度同学会特别贡献奖。

庆典现场,陈校长信心满怀:“今天我非常激动,因为七年前我们就在国际会议中心举行复旦大学百年校庆晚宴,如今这里又迎来复旦大学EMBA项目十周年庆典,我们不仅在记录历史性时刻,更在创造新的征程!”**F**



## 学院走进香港举办论坛

目前,世界经济环境不甚明朗,全球和大中华地区的经济与金融市场是面对衰退还是即将回暖?在后危机时代,企业又需要怎样的商业人才?初秋时节,学院走进香港,与当地校友、企业家、职场精英共话“后危机时代商业人才的应对之策”。中原地产主席黎明楷,我院校友、德意

志银行董事总经理马骏做了主题演讲,对未来产业及经济进行了展望;我院殷志文副院长与香港航空公司总裁杨建红、融通基金管理有限公司深圳分公司总经理卢钟、保乐力加(香港)贸易有限公司营业及市务总监祝贺三位校友进行了圆桌讨论,共话后危机时代的应对策略。我院

陆雄文院长、孙一民副院长一同赴港,参加了本次活动。

活动伊始,陆雄文院长向各位校友介绍了学院最近的发展情况以及在国际合作、国际认证等方面取得的良好成绩,并对一直在为校友工作辛勤忙碌、积极支持学院各项工作的校友们表示了诚挚的感谢和



衷心的祝福。

## 主题发言 畅谈未来

论坛伊始,学院香港校友联络处举行了简短的换届仪式。随后,中原地产主席黎明楷首先以“香港及内地房地产市场展望”为题畅谈了两地房地产市场的发展情况。他从香港地产供应及需求两方面阐述了香港地产供给方式、供需对比、多元需求等现状,并由此指出影响楼价走势的多方面因素。他表示在全球整体经济不理想的情况下,房地产也需要在竞争中寻找新的发展方向和新热点,他同时指出,内地及香港楼市整体向好,他对房地产行业的未来仍然充满信心。

其后,我院校友、德意志银行董事

总经理、大中华区首席经济学家马骏博士对“全球和中国经济与金融市场走势”做了展望。他从我国近20年的两大经济周期走势展开阐述,表示对于经济要想有深入的了解需要用长远的眼光来看待分析,并介绍了影响经济走势的几点要素。此外,他介绍了目前对经济走势的三大主流看法,并详细分析了各种看法的缘由及合理性。在此基础上,他以翔实的数据和深入的分析指出,我国未来经济走势仍会比较理想,可能会呈现“U”型的复苏过程。

## 嘉宾座谈 分享智慧

在主题演讲之后的讨论环节中,殷志文副院长和香港航空及香港快运总裁、我院90级本科杨建红

校友;融通基金深圳分公司总经理、98级复旦MBA卢钟校友;香港保乐力加营业及市务总监、02级复旦-华盛顿大学奥林EMBA祝贺三位校友参与了主题为“后危机时代商业人才的应对之策和发展机遇”的圆桌对话。

嘉宾们对两地经济合作、行业发展、人才培养、管理教育发展等话题展开充分交流和分享,来自不同领域的优秀校友代表以其丰富的行业经验和睿智见解也使得论坛讨论精彩纷呈,为广大校友面对当下的经济形势该何去何从提供了具有建设性的建议。讨论之余,殷志文副院长还代表学院向广大校友和来宾介绍了学院的历史、现在和未来,在精彩的回顾和展望中大家再次回味了浓浓的复旦情谊和精神。F

# CoB&S 首届会议在巴黎举行

2012年11月16日-11月17日,“商学院商业与社会全球联盟”首届会议暨“公司治理与领导力”国际论坛在法国巴黎举行,来自全球五家知名商学院的代表、企业嘉宾、专家学者共同见证了本次盛会,本次会议的议题是“公司治理与领导力——管理视角与责任感”(corporate governance leadership business performance& responsibility)。超过200位嘉宾参与了本次论坛,共同探讨当下热门的话题,本次活动也获得众多海外媒体的共同关注。

2011年6月,中国复旦大学管理学院、法国埃塞克工商学院、美国达特茅斯大学塔克商学院、德国曼海姆大学商学院和日本庆应义塾大学商学院携手,成立“商学院商业与社会全球联盟”(Council on Business and Society, A Global Alliance of Schools of Management)。五家全球著名商学院作为联盟成员,共同打造了一个全球范围的合作平台,整合全球教育资源,实现信息共享、多方合作,促进全球管理教育水平的提升,进而推动全球经济及社会的发展。

在11月15日举行的联盟院长新闻发布会上,我院陆雄文院长表示:如今中国已成为全球关注的中心,随着经济的快速发展,中国应当以至关重要的合作者的身份积极投身于世界舞台,积极承担责任,解决国际纠纷,献



计献策。这样的基本素质正是CoB&S(商学院商业与社会全球联盟)所拥有的,会议提供了一个头脑风暴的平台,通过促进全球间教育机构与商业机构的思想交流,去进一步整合中国的创造力。“通过和世界其他优秀的商学院联合成立商业与社会委员会,复旦大学管理学院不仅仅从相互交流中收益颇多,而且从那么多的世界顶级商学院中了解到了机遇,也更好地融入了全球经济与当前文化发展的潮流中。复旦大学管理学院代表了中国目前最优秀的企业管理教育、企业创新实践以及学术科研。因此毫无疑问,在推进全球企业管理教育与社会发展的过程中,复旦大学要起到引领作用。”

按照联盟规定,五大商学院院长组成院长联席会,负责联盟的战略发展,对全球范围内商学教育与社会经济重要事件进行探讨与商议。五大商学院同时将派专人成立执行委员

会,负责联盟日常事务及年度会议的执行与组织。此外,五大商学院各派资深教师组成学术委员会,致力于年度论坛的学术交流工作。

联盟将每年举办一场大型国际会议,发布研究成果、探讨经济热点问题、分享管理教育创新及变革经验。该年度会议由五家商学院轮流主持举办。首届会议于2012年秋季在法国埃塞克工商学院举行。

此外,联盟正式启动之后,每个成员学院都将贡献自身拥有的教育资源与信息渠道,进行跨校、跨国界的交流与分享,为教师、学生提供更为开放和平等的教学与学习环境,分享最新的管理案例和新知,实现资源共享。

在接下来的几年中,每所联盟大学都将轮流成为下一届论坛的主办单位,在2013年1月,巴西的Fundao Getulio Vargas 也将加入该联盟成为第六个国际联盟成员。■

# 2012“复旦管理学杰出贡献奖”颁出

10月22日,由中国管理现代化研究会、复旦管理学奖励基金会主办,天津大学联合承办的2012年复旦管理学奖励基金会颁奖典礼暨中国管理学年会开幕式在天津大礼堂隆重举行。

北京航空航天大学黄海军教授和中国科技大学梁樑教授,以其多年来在我国管理科学与工程领域的研究中所做出的卓越成就夺得了今年的“复旦管理学杰出贡献”奖。他们将分获每人50万元人民币的奖金。为了表彰对中国管理学学科建设、人才培养等方面做出开创性、奠基性贡献的老一辈工作者,今年,基金会专门增设了“复旦管理学终身成就奖”。被誉为“中国质量管理之父”的中科院数学与系统科学研究院研究员、中国工程院院士刘源张成为了该奖项的首位获得者。

复旦管理学奖励基金会名誉会长李岚清出席了活动并亲自为刘源张院士颁奖。据介绍,李岚清同志亲自篆刻了“复旦管理学终身成就奖”之印赠予刘源张院士,并题词祝贺刘老获奖。为普及推广“全面质量管理”的理念与实践奋斗了一生的刘源张院士在获奖后表示,虽然自己已经87岁,但他仍将以此次获奖为鞭策,继续为我国的质量管理事业、建设“质量强国”而发挥余热。

**今年增设了“复旦管理学终身成就奖”,被誉为“中国质量管理之父”的中国工程院院士刘源张成为了该奖项的首位获得者。**

复旦管理学奖励基金会理事长、第十届全国政协副主席徐匡迪,复旦管理学奖励基金会副理事长、中国管理现代化研究会名誉理事长、第九、十届全国人大常委会副委员长成思危在当天的典礼上致辞,并为“复旦管理学杰出贡献奖”获得者颁奖。

徐匡迪在致辞时表示,随着中国改革开放伟大事业的不断推进,管理学的重要性也在社会生活、城市发展、企业经营中愈加显现。事实证明,当代中国的经济发展和社会进步,越来越离不开管理学的支撑。复

旦管理学奖励基金会赢得了海内外管理学界的一致赞誉,设立的奖项已经成为我国管理学界最富盛誉的奖项。祝愿具有中国特色的管理事业蒸蒸日上。

成思危在致辞时表示,本届中国管理学年会以“新经济环境下中国管理变革与范式探索”为主题,对于加快实现经济发展方式转变具有重要意义。年会在参加人员、提交论文质量等方面不断提高,创新性、学术性、实用性显著增强,整体水平进一步提升。希望大家共同努力,构建具有中国特色的管理科学体系,在世界管理学之林发出自己的光辉。

天津市委副书记、市长黄兴国出席活动并代表天津市委、市政府在典礼上致欢迎辞。他代表市委书记张高丽和市委、市政府,对颁奖典礼暨年会在津举办表示祝贺。他说,复旦管理学奖励基金会为推动我国管理学研究,提高国际学术影响力,做出了重要贡献。中国管理学年会对于提升管理工作科学化、现代化水平,必将发挥重要促进作用。我们要以此为契机,推动天津管理学研究和各方面管理工作再上一个新水平。

颁奖典礼上,获奖人分别发表了获奖感言,复旦管理学奖励基金会执行副理事长秦绍德作2012年工作回顾。开幕式上,天津大学校长李家



俊、国家自然科学基金委员会有关负责同志致辞，清华大学公共管理学院院长、2011年“复旦管理学杰出贡献奖”获得者薛澜发表主旨演讲，中国管理现代化研究会理事长赵纯均作2012年工作报告。

22日上午，还举行了复旦管理学奖励基金会第二届理事会第四次会议。当晚，李岚清同志举行晚宴欢迎出席活动来宾。

中国科学院党组副书记方新，基金会原副理事长、原外经贸部副部长、香港中联办原副主任刘山在，基金会副理事长、秘书长、原中国石油化工集团总裁王基铭，基金会副理事长、复旦大学党委书记朱之文，基金会副理事长、复旦大学校长杨玉良，

基金会理事及理事单位代表、获奖者所在单位负责同志、中国管理现代化研究会部分会员学者、天津大学师生代表等出席颁奖典礼或开幕式。天津市领导段春华、苟利军、饶子和、武长顺、王世新、王宏江，天津大学党委书记刘建平分别出席上述活动。

据介绍，复旦管理学奖励基金会是由复旦校友李岚清同志于2005年用个人稿费作为原始基金发起成立的。基金会设“复旦管理学杰出贡献奖”，旨在鼓励管理学人才潜心研究、勇于实践，打造中国管理学界的“诺贝尔奖”，提高中国管理学在国际上的学术地位和影响力。2006年至今，已有17位在管理科学与工程、工商管理 and 公共管理领域做出卓越成绩的

学者获此殊荣。从2012年起，基金会增设“复旦管理学终身成就奖”，以表彰对中国管理学做出开创性、奠基性贡献的老一辈管理工作者。

值得一提的是，今年“复旦管理学杰出贡献奖”的两位获得者，都在国际学术界取得了显著的成绩。交通“解堵”专家黄海军在动态交通分配模型、信息技术对交通行为的影响、拥挤道路使用收费、道路交通流模型等方面做出了系列性的创新贡献，并被逐步应用于世界部分主要城市交通管理实践中。而梁祿教授带领的研究团队在组织效率优化的数据包络分析(DEA)研究领域一再取得突破性成果，得到了国际学术界的高度认可和关注。**F**





# 2013:政策定乾坤

时间:2012年12月16日 活动:复旦大学EMBA项目十周年庆典  
演讲嘉宾:中金首席经济学家 彭文生

今天是一个特殊的日子,是复旦大学EMBA项目成立十周年的庆典。我很荣幸站在这里,也衷心祝愿EMBA项目能够越办越好。今天我想和大家分享我对明年宏观经济走势和相关政策的看法。2013年,也就是明年,注定是不平凡的一年,我们不仅关心宏观政策的发布,同时也抱有对经济体制深化改革的期待。我今天的演说将分为两个部分,第一是明年宏观经济形势分析以及对国内外经济政策的看法,第二是有关中国中长期结构改革的面向及其挑战。

## 中外经济政策对比及其启示

中国是全球的第二大经济体,在未来若干年内可能超越美国成为第一大经济体,中国经济的发展离不开全球经济环境。中国和欧美国家,在宏观经济政策上究竟有哪些相似和不同呢?

首先,中国采取的是宽财政、稳货币政策,政府财政政策非常积极,货币政策相对稳健,比较中性;欧美国家则采取紧财政、宽货币政策。比如,明年美国财政紧缩在所难免,而欧洲为抵消紧财政政策对经济的负面拖累,也将采用宽松货币政策。

其次,通过对全球三大经济体不同经济政策组合的认识,我们可以从中获得一些启示。第一,哪个经济体的经济增长将更加值得期待呢?答案一定是中国。过去的经验告诉我们,在私人部门信心不足的情况下,投资和需求极

弱,此时财政政策的效果将会体现得非常明显,若采纳的是积极的宽财政政策,它对经济的推动作用非常突出;而货币政策的效果往往需要私人部门方面作出较大的反应,私人部门如果信心不够,监管又进一步加强,对经济的推动作用不会显著。欧美国家过去依靠减少税收、增加政府财政支出来刺激经济增长,到了关键时刻,反而被迫财政紧缩,这是近些年来欧美国家面临的经济问题,因此,明年欧美经济依然不振的可能性较高。同时,今年是中国政府自2009年以来真正的财政赤字,且比上年有大幅增加,赤字在一万亿元人民币左右,而政府财政扩张对明年的经济有明显的推动效力。不过,这种结果并不能够说明中国经济政策组合就是最完美的。在货币政策相对中性的情况下,政府财政的扩张,则意味着对私人部门的挤压非常严重,从而加大结构性矛盾。第二,私人部门在欧美国家的总需求疲弱,再加上政府推行的宽松货币政策,将迎来很强的资金流出压力,这些资金将流到包括中国在内的新兴市场,这和2008年的资金流入不同,对中国经济而言不是坏事。

最后,全球经济将迎来温和增长。明年美国经济增长或将呈现前低后高的态势,下半年将有所复苏,欧洲国家经济发展不平衡问题依然突出,德国继续领跑,而意大利、西班牙将会扮演拖后腿的角色。事实上,如今的世界经济比之前的预期表现得差,实体经济依然疲软。日本的情况也是如此,而安倍晋三上台之后,主张采取的货币政策较之欧美国家还要极端。对中国来说,这些信息传递出的一个含义就是,



对外部需求仍然不要寄予过多希望,出口数量最多与今年持平;同时,外部的货币环境非常宽松,资金流入压力较大。

## 中国:压力下的反弹

2013年,中国经济增长目标定为7.5%的可能性较大。从总体宏观政策来看,宽松而积极的财政政策是整体基调。明年的政府财政赤字或将增加至一万三千元人民币,这也意味着银行减息的可能性提高。同时,从2011年开始,消费对经济增长的贡献首次超过了投资。这一现象的出现并非出于短周期的波动,而是象征着一个结构性的拐点。

就人民币汇率问题而言,我认为人民币的升值幅度略快。而明年外资流入的压力虽然比较大,却可能不会带来人民币的明显升值,这主要有以下两个原因。第一,国内的经济增长主要依靠政策拉动,出口贸易已经疲软,如果人民币继续升值,将对经济产生过重负累,因此升值空间有限。第二,人民币对美元的汇率实际上取决于美元对其他货币的汇率。因此,估算人民币汇率,我们还要看美国经济的走向。目前来说,美国经济比起欧洲、日本来还是有很大优势,美元显著贬值的可能性较少,这也意味着人民币升值幅度不高。

再来说说影子银行的问题。随着国内理财产品的急速扩张,诸多由不规范市场带来的问

66

房地产税不应该是  
对房地产业的  
调控手段,而是  
地方税的重要  
税种。

99

题逐渐显现端倪。解决这一问题的关键在于加强监管。在过去两三年中,大多数的理财产品看似收益率很高,而基本没有风险。这种无风险高收益率对经济增长有害无利,是金融领域内的不正常现象,希望在未来可以逐渐得到整顿和修正。

### 中长期经济发展面临的问题

中国中长期经济发展趋势存在很大的不确定性。待明年秋天三中全会召开、概念性文献出台,改革方向进一步明确以后,才能更加准确地把握和预估中国中长期经济发展形势。

首先,中国中长期经济发展面临的主要问题有如下几个:

一,总体经济增长放缓,且力度比预期要大。

造成这一现象的原因很多,从经济层面来说,至少有三个原因。第一,加入世贸组织后的红利已经释放。加入世贸组织后,贸易开放度上升,大大推动出口数量和总需求,也同时推动了对中国经济的供给,带来了效率增长。由于全球市场存在的竞争要远远超过国内市场,贸易开放度越高,效率越高。如今,加入世贸后的红利已经释放,经济增长对出口的依赖下降固然是好,但给经济供给和效率带来不少负面影响。如何通过降低政府对市场资源配置的过渡干预来抵消冲击,将是今后亟待解决的问题。第二,房地产泡沫对实体经济的挤压明显,对成本的推动作用非常明显。房地产的持续升温加大了城乡差距和社会的财富差距,得益于房价

上升的一代人大多集中在中老年年龄层。以日本为例,当社会财富过度集中在老年阶层手中时,创新精神匮乏,将影响社会进步。第三,人口红利释放,劳动力供给紧张。中国过去的经济增长很大程度上得益于两大因素的作用,其一是人口红利,其二是劳动力从农村向城市的转移。随着计划生育的推行,根据最新的人口普查数据,具有劳动力人口的绝对数正在减少,而人口的平均年龄显著增加,社会的老龄化倾向加剧。此外,农村劳动力向城市转移叠加的空间越来越小,且成本较过去有所提高,意味着劳动力的供给进一步紧缺。

事实上,世界上的其他国家大多也都经历过人口红利和劳动力转移过程。而中国经济的飞速增长部分可归功于劳动力转移和人口红利同时发生这一特殊情况,其他国家大多在人口红利释放前,完成了农村劳动力向城市的转移。

二,政府财政税收和财政支出存在问题。

老百姓赋税不仅要看税收,更要看政府的财政支出去向。如今政府的财政支出重投资而轻公共服务。对策就是降低投资支出,加大公共服务的投入力度。税收的目的原本是调整收入不平衡,通过征收富裕阶层的收入来转移支付公共服务。同时,中国的税制结构不尽合理,流转税比重过高,因而加大了居民收入差距,这对低收入群体不利。高昂的消费税进一步拉开了群体间的收入差距。如果调整税制结构,最好是降低流转税,加大财产税。最后,房地产税不应该是对房地产业的调控手段,而是地方税的重要税种。除去在老年救济方面的进步较为显著以外,社会保障呈现出明

显的不平衡态势。

三, 房地产去泡沫化的挑战。

在经济学上, 我们将25岁到64岁的人定义为生产者, 该范围以外的人定义为消费者。从1995年到2005年, 生产者的数量逐渐超过消费者, 在生产者多、消费者少的情况下, 通货膨胀不是大问题, 货币环境易松难紧。根据日本、美国等的发展经验, 在生产者数量逐渐超过消费者后的20年左右, 将会产生较大的房地产泡沫。此外, 国家土地供给垄断, 地方政府通过推动土地价格上升提高财政收入, 这将使得房地产泡沫化趋于严重。

此外, 目前还存在诸如像经济结构失衡之类的问题。资本市场对投资者的保护不够, 国内资本市场主要为融资者服务, 导致家庭部门的可支配收入增长缓慢。

## 改革再出发

物极必反, 否极泰来。过去一段时间内依靠人口红利获得经济增长, 一旦拐点来临, 问题慢慢凸显, 不仅仅要认识到人口红利结束后对经济增长产生拖累, 更要关注人口红利期间累积的许多不平衡问题。如何应对这些挑战, 除了改革之外, 没有其他选择。

学界对新型城镇化的讨论很多, 期待很大。我认为, 寄希望于新型城镇化来推动经济增长期待过高, 相反, 更多的是经济增长才能带动新型城镇化。新型城镇化实现后, 迎来新消费时代, 消费率上升, 储蓄率和投资率下降, 人们对非农产品的需求增加, 社会资源逐渐从农

业部门转向非农业部门。

改革的重点是要降低垄断, 增加竞争。推进土地制度改革和农业现代化, 提倡公共服务均等化。在财政改革方面, 结构性减税将是税制改革的出路, 同时要扩大房产税试点。在金融改革方面, 推行利率市场化和资本账户开放, 缩小收入分配差距。

在人口政策方面, 不妨放松计划生育。十七大报告中提出稳定低生育水平, 而十八大报告则明确提出促进人口的长期均衡发展, 这是基调发生的较大变化。我这一代人的父母普遍有3到6个孩子, 消费率高, 储蓄率低。然而, 这并不是不存在投资, 抚养下一代就是一种投资。而现在大多数人正在为老龄化做准备, 看似是投资, 其实是消费。而哪一种对经济增长更为有利呢? 相信大家都很清楚。亚当·斯密在《国富论》中提出, 一个国家的财富是由人创造的, 人口就是最大的财富。从社会的可持续发展来说, 还是要多生点娃。

中国的前三次改革, 重点都是市场和效益, 而这一次的改革更要强调公平和分配。然而, 这并不意味着它将会带来对效益和增长的负面影响, 反而有利于经济的增长。分配不公等制度因素反而会严重影响经济效益, 比如行业垄断。因此, 此次改革应该是既改善公平和分配, 又兼顾提升效益、带来增长。改革的重点在于分配, 这也导致了此次改革的阻力和困难较之前三次更大。

如果说中国经济的未来, 短期是政策定乾坤的话, 中长期就是改革定乾坤。中国的未来仍然要依靠改革和开放。■

# 怎样成为商业领袖

时间:2012年11月3日 活动:2012届香港大学-复旦大学IMBA毕业典礼  
演讲嘉宾:香港恒隆集团董事长 陈启宗

66  
就我而言,我的激励不是来自于说话和倾听,大多数时候来自于榜样。

99

今天的演讲我主要讲三个话题,第一是怎样成为一位成功的商业领袖,这也就是激励。第二是怎样将你在IMBA学校中学到的知识成功地转化为现实中的实践技能,当然这就是指导。第三是一个香港商人怎样能够成功地立足上海,甚至是立足于全中国。当然我不认为我已经是个成功的商人,如果我有这种想法,那么现在能够让我发挥的空间就会很小。

我不知道如何去激励,坦白来讲,这并不容易。就我而言,我的激励不是来自于教学,也不是来自于说话和倾听,而大多数时候来自于榜样。时间是如此地宝贵,因此我不想浪费你们的时间。我不知道我是否还有资质来指导你们,也不想让你们感到无聊,因此我不会重复地讲一些你们在学校里已经学到的东西,尤其是你们已经被这个学校中甚至是世界上最好的导师教过。我不会那样做。因此请允许我指导一些也许你们没有被学校的导师教到过的东西。

在此我主要讲四点,它们很简单,也许多数人会认为这是在浪费你们的时间,但是这并不是我的本意。现在我将与你们一起来分享这四点。

## 正确地说话

第一,正确地说话,尤其是用英语正确地说话。这是一个国际性的MBA项目,未来的你们将会走进商业领域。当然中国作为一个国家必须更多地会参与到国际商业领域中,从西方世界中获取利润价值。我们应该正视人们常常谈

论的“双赢”形势,这是正确的,但又并不是完全正确的。我们应该牢记,作为一个国家,我们必须从其他国家中获取利润,而不是仅仅从自己的国家社会中谋利。这意味着,在座的各位,不管你们喜欢与否,在未来的你们的职业生涯中,尤其是在你们的国际商业领域中,你们都必须说英语。

我一度非常惊讶,因为有人跟我说,我在上海生活,因此我应该说上海话;我在中国居住,当然我应该说普通话。但事情不是那样的,如果你的合作伙伴说英语,那你们也应该说英语。但是,在座的各位中有多少能够正确地、恰当地用英语表达呢?我很疑惑,许多中国学生留学海外,学习多年之后他们的英语表达一度都非常流利,这是很好的一件事情。但是4年后、6年后乃至8年后,他们的英语说的反而没有刚开始的时候那么好。这是令人羞愧的。汉语是一门极其优美的语言,汉语也是一门非常模糊的语言,有许多关于其理性和逻辑的争论,但恰恰是这种争论赋予了其美感,我也为它感到自豪。但是如果你想学一门外语,尤其是西方语言,语法就变得尤为重要。也许你会说我从十岁时就开始学习英语语法了。如果你这样认为,我将为你感到羞愧。在座的各位差不多已超过了三十岁,你们的英语表达已经将近有二十年,但是你们还没有学会正确地使用语法。学习语法是为了什么?它能够让你恰当地、准确地说一门语言。如果你不能使用恰当的语法,那么你说的话可能会被误解,有时你也会被误导。



我现在正在学习普通话,这对我来说并不容易。俗话说,天不怕地不怕最怕广东人说官话,说的就是这个理。但我认为我必须学会怎样正确地说普通话。让我来告诉你们我是怎么学习的吧,许多年以来,在每天晚上睡觉之前,我都会翻看查找一下字典,认识新的汉字,查看它的意思,并学习它是怎样发音的,我就是以此来学习汉语普通话的。但是尽可能地多说之后,我们知道语言的表达还有口音的问题。如果你用带有一点口音的英语说话,那么人们不会感觉你是他们其中的一员,会感到你是外人,你会没有信心,甚至会永远因为觉得你跟他们不是同一类人而感到不自信。当你进入西方的商业领域,尤其是做管理方面的工作时,被管理者会认为你不是他们其中的一员,这对管理者来说是非常不利的。总之,你应该努力地学习怎样正确地、恰当地表达自己的想法。努力提高吧,你可以做到的。

## 有效地交流

第二,学会交流、传达,尤其是有效地沟通、

交流、传达信息。我们中国人有一个问题,就是当我们说话时,我们往往只关注我们说了什么,而不关心听者听到了什么。我永远也不会忘记我在美国上大学的第一年,当时我参加了一门关于交流的课程,但其实我对交流一点概念也没有。在那门课上我学到了一些很有用的东西。课程教授告诉我们重点不是你说了什么,而是听者听到了什么。因此我们要学会准确地、恰当地交流想法,尤其是学会以一种有效的方式传达想法。

我们中国人喜欢做一些很长很长的演讲,但其实在那样的演讲中听者往往听不到什么。有时候我们会听一些政府官员的漫长的演讲,而作为聆听者的我们却往往听不到什么信息。因此讲演者要学会以一种清晰、简单、有效地方式传达思想信息。我来给你们讲一个故事吧,大约20年前,我开始出席总部设在日内瓦的世界经济论坛的一些会议,这些论坛是为人们交流思想提供的世界顶尖平台。我曾经参加过一个会议,并被邀请在会议中做一个3分钟的演讲。仅仅只有3分钟,我能够说什么呢?我一直在思索着。有效地说话将会促使你认真地思

66

你必须有精湛的思想来抚慰社会,抚慰世界,抚慰人类,因为这更值得令人尊重。

99

考清楚问题,并从复杂的论述中提炼出精髓部分。最终为了这个3分钟演讲我准备了10个小时,并且我也在3分钟内传达了 my 想法,给与与会者留下了深刻的印象。因此我又获得了在下一次的会议上演讲的机会,也获得了进入世界舞台的机会。我们都知道,漫长的演讲总会使人感到厌烦,现场的每个人也不会认真听你在说什么。因此如果只有30秒的时间,你能够准确地传达一些重要的信息吗?在国际舞台上,如果你想在30秒钟的时间内表达你的想法,甚至表达一些关于亚洲、关于中国的观点,那么你就需要能够使用正确的语法,流利地用英语传达,这样其他听你演讲的人才能够正确地恰当地理解你的观点,并因此接受你的观点。而只有这样做,我们国家才能够成为一个强大的国家。漫长的演讲其实是在浪费大家的时间,因此我们千万不要那么做。将复杂的思想用精炼的语言表达出来,这并不容易,我现在依然在学习,在座的各位毕业生,你们也应该学习,学习怎样更有效地交流、传达信息和想法。

### 认真地阅读

第三,大量地阅读。读什么呢?不管你读什么,杂志、报纸、书籍以及其它能给你带来知识的东西等等都行,只要你阅读。如果你想成为一个受人尊敬的商业领袖,衡量的标准不仅仅在于你赚了多少钱,更重要的是你要大量阅读。因为金钱本身并不能买到社会对你的尊敬。如果一个社会中所有的商人都被最大化地尊敬,那么这个社会并不算是一个良好的社会。怎样才能成为一个令人尊敬者?赚多少钱有时确实很重要,但是你应该而且必须成为一位思想领袖,你必须要有精湛的思想来抚慰社会,抚慰世界,抚慰人类,因为这更值得令人尊重。因此你应该持续不断地去学习,去阅读。如果你觉得没有必要读懂每一本书,那么我建议你们有

一样东西应该非常深入地了解并研究,读一本即可,那就是读懂人性。在过去的日子里,我曾经遇到过一些世界各地的非常优秀的人。我常常好奇,是什么让他们变得如此与众不同,如此特别?最终我得出了一个结论,没有什么比读懂人性更好了。读懂了人性,就读懂了世界。只有正确地读懂了你观察到、感受到的一切,你才能准确地分析它、理解它。世界由人组成,而人性永远不会改变,它是一本书,值得每个人阅读学习,尤其是在商业活动领域中。

### 慷慨地给予

第四,大方地给予。给予你的时间,给予你的金钱,给予你的热心,以此来回馈社会。在座的各位才刚刚毕业,必须接受测验,你会得到多少分,这很重要但又并不是非常重要。因为如果你们其中有一位同学在班级的所有的课程中都获得很好的分数,但最后也可能会成为一个失败的商人。你是班里最优秀的学生,你赚了很多钱,但这又有什么用呢?与此相同,一个成功的商人的重点不是你赚了多少钱,而是你给予了多少。正如考试中取得的分数一样,它只是一个过程,一张学校成绩单而已。因此,作为一个商业领袖,赚多少钱仅仅像是你在学校取得的一张成绩单,而不再具有其它含义。即使你赚了10亿或是20亿,那又怎样?成绩不是你赚多少钱,成绩是你给予了多少。

在座的各位,如果你想成为社会中令人尊敬的一员,如果你以后想成为一名成功的令人尊敬的商人或女商人,那么我建议你们不仅要学会怎样赚钱,而且更要学会怎样给予、馈赠。如果可能的话,我建议你们给予你们所有的金钱。

同时,如果你们有小孩的话,我建议你们应该从小就要教育他们学会给予。在座的各位将来会有许多人在未来的10—30年中变得



非常富有。但请记住，当你赚到钱后，不要让金钱污染你的孩子。你应该给予他们教育，更为重要的是给予他们道德教育，让他们进入最好的大学。如果你只是给予你的孩子大量的金钱，那你就剥夺了他们过正常生活的权利，也毒害了他们，这是很悲哀的。一个商人在商业活动中取得成功，他们都有着非常强的理性和逻辑判断力。但是我也曾经遇到过一些商人，他们的事业虽然非常成功，可他的家庭和孩子却变得越来越缺少感情。因此你应该给予他们良好的教育，尤其是给予他们良好的道德教育，给予他们足够的爱与关怀，而这些在他们很小的时候就应该开始给予。我还记得我儿子7岁的时候发生的一件事，有一天，他紧挨他的妈妈和我坐着，妻子正在给他讲解儿童读物，我正在看有遗产方面的文件。儿子突然问他妈妈，妈妈，遗产是什么意思？我听了之后，对他说，我来给

你讲讲是什么意思。解释完之后，我问他，现在你已经知道遗产的意思了，那你认为爸爸以后会给你留多少钱呢？听完之后他默默地走开去睡觉了。

多年前，我曾在清华大学做过一次演讲，当时我建议清华的学子应将他们以后赚到的所有的金钱、所有的一切给予社会。因此全世界都会记住有这样一个大学，有中国这样一个地方。也许这也会影响到有些人将自己财富捐赠给那些世界上需要帮助救济的人。这样全世界将会尊敬你，全世界将会尊敬你的母校，全世界将会尊重中国，而中国人民也将会尊敬你。

现在我再来总结一下这四点吧，第一正确地说话，第二有效地传达，第三认真地阅读，第四大方地给予。祝愿你们一切都好并再次祝贺你们顺利毕业。谢谢大家！**17**

# 大数据：看得见的未来

时间：2012年11月11日 地点：复旦大学管理学院李达三楼2楼报告厅  
演讲嘉宾：中国旅美科技协会匹兹堡分会主席 涂子沛

66  
过去50年,纽约时报共产生了30亿单词,而如今推特每一天都产生80亿单词。

99

今天我演讲的题目是“大数据：看得见的未来”，我想说大数据并不遥远，我们都看得见。但我认为我们不仅仅看得见，其实还摸得着。大数据是我们摸得着的现实，离我们非常近，我们每天都生活在现实的数据里。

## 大数据的内涵与形成

研究一个现象的时候，首先把它抽离一下，现在我们先来理解一下数据的内涵。数据不是数字，是“有根据的数字”，代表“计算、逻辑、精确、理性、科学、事实”。数据的出现是因为人类认识世界、描述世界、改造世界（生产、交换）的需要。而随着人类不断发展，进入信息时代之后，数据演变成指代一切存储在电脑中、网络上的信息，包括数字、文本、邮件、图片、音频和视频等等。其实不仅仅数据的内涵在扩大，最重要的是它的体积也在扩大，举个例子，过去50年，可以得到的数据是纽约时报共产生了30亿单词，而如今推特每一天都产生80亿单词。

那什么是大数据呢？1998年，大数据开始明确指代那些大小超出传统软件工具能够捕捉、存储、管理和分析能力的的数据。2000年，Prof. Francis X. Diebold@University of Pennsylvania第一次为“大”给出定义：200太(TB, 240)。但200太其实是一个很小的数据。什么叫大数据？我有个观点，因为各行各业的标准都不一样，因此我认为大数据的“大”是虚指，大数据之“大”是指人类有能力发现数据当中蕴藏的大价值。

分析了数据的内涵之后，现在我们把数

据放回到现实数据当中去，从大数据和其它现象之间的联系来考察大数据是怎么产生的。我这里叙述了几个现象，在它们不断演变之后，最后导出了大数据。

第一是摩尔定律(Moore's Law)。1965年，摩尔提出：同一个面积集成电路上可容纳的晶体管数目，一到两年将增加一倍。而计算机硬件的计算能力和存储能力，一到两年将提升一倍。物理存储器的性能不断上升的同时，价格也在不断下降。半个多世纪中，存储器性价比经历了剧变。1955年，IBM推出了首款商用硬盘存储器，每兆字节的存储量6000多美元，1993年，每兆字节降至1美元，而到了2010年，已不足1美分。希捷硬盘最近的报价是：1太容量的硬盘为94.99美元；而到了2020年时，每太将降至3美元左右。因此摩尔定律解决了一个问题，就是不管你有多少数据，都可以保存。

第二是普适计算(Ubiquitous Computing)。普适计算是人类在主机阶段、个人电脑阶段之后的第3波计算浪潮。在日常环境中广泛部署微小的计算设备，在任何时间、地点获取并处理信息，计算最终和环境融为一体。所谓万事万物，凡存在、皆联网，凡联网，皆计算。普适计算在很多领域都得到广泛运用。我很喜欢普适计算之父马克·韦泽的这段话：人类最高深的技术，是那些令人无法觉察的技术，这些技术不停把它们自己编织进日常生活，直到你无从发现为止。这里有几个例子，说明了美国在推行普适计算方面所做的工作。比如2011年10月，美国国家气象局在2000辆客运大巴上装了

传感器,沿途收集温度、湿度、露水、光照度,数据采集每10秒钟一次,每天每个传感器要采集10万次以上的数据;美国国家邮政局规划在邮车上安装传感器,在投递邮件时采集社区的空气质量、污染指数和噪声数据。

普适计算又为我们解决了一个问题,即到这个时候为止,人类收集数据的能力已经很强了。不仅仅是信息系统、电脑在收集数据,传感器也在收集数据。这样收集的数据已经很大了。

第三是数据挖掘(Data Mining)。1989年,ACM下属的知识发现和数据挖掘小组举办了第一届数据挖掘的学术年会。数据挖掘要看两方面:首先是寻找历史数据,发现其规律;然后利用数据面对未来并预测未来是什么样的。因此数据挖掘是指通过特定的计算机算法对大量的数据进行自动分析,从而揭示数据之间隐藏的关系、模式和趋势,为决策者提供新的知识。数据挖掘又解决了一个问题即我们人类有能力来分析数据并且使用数据的能力也在增强。

第四是社交媒体。1990年代开始,互联网上建网站的目的是信息的传播和分享。而到了2004年,Web2.0产生,推特、脸谱等社交媒体产生,交流协同的功能登峰造极。个人开始贡献大量的行为数据,微博等新媒体的非结构化的数据开始爆炸。局调查目前全世界80%的数据是非结构化数据。数据总量的骤然增加,非结构化的数据开始爆炸,此时大数据的时代开始一锤定音了。社交媒体、微博等对社会的改变是革命性的改变。微博的传播速度甚至比地震波还要快,比如说发生地震的时候,纽约的居民首先在微博上看到地震了,过了几秒钟之后

才感到震感。此时大数据的现象已经形成。

第五是云计算(Cloud Computing)。云,比喻一种专用服务的资源,可召之即来,挥之即去。1997年南加州大学的教授切诺柏将“云”和“计算”组合成一个新的单词。计算的边界由经济的规模效应决定,而不仅仅取决于技术层面的限制。这时计算成为一种服务,通过规模化、专业化实现经济效益。1963年就有人预测:就像公用电话网一样,计算的能力,有一天会被组织起来,成为一种公共资源和公共事业,这种公共资源和事业会成为一个新的、重要的产业。云计算解决了一个问题,即信息可以不用个人保存,可以直接放在云上,规模化了,这为大数据提供了一个更好的更经济的更专业的存储方式。

由摩尔定律、普适计算、数据挖掘、社交媒体、云计算这5个现象最终形成了大数据(Big Data)。麦肯锡2011年专门研究报告显示,大数据是全世界下一个创新,竞争和生产率提高的前提。大数据之“大”不仅在于容量,更在于通过数据的整合和分析,发现新的知识、创造大的价值。2012年3月大数据成为和互联网、超级计算同等重要的美国国家战略,美国投入2亿多美元启动大数据研发。

## 知识时代向智能时代的迈进

分析了这么多现象之后,现在来思考一下我们应怎么看待这个现象,即它说明的本质是什么呢?我认为数据革命中的“革命”体现在我们从信息时代、知识时代向智能时代迈进。我们很早

66

人类已经从软件时代进入数据时代,大数据将带动大的分析,产生大的智能。

99

就进入了信息时代,在信息时代,我们可以迅速找到自己所需要的信息。之后进入了知识时代,人类在各个领域都会出现一批优秀的知识精英,知识无处不在。接下来进入的就是智能时代,计算机和网络更加智能,人与人之间的合作,任务之间的对接会更精确,整个国家和社会的运行成本会越低。举例来说,2011年,IBM设计的机器人“沃森”参加综艺节目危险边缘战胜了人类的回答问题的冠军;图书正在数字化,借书的数量不受限制;谷歌无人驾驶汽车计划5年之后上市;而机器学习将成为新的引爆点等等。

进入智能时代之后,我们对大数据进行了一个阐释。现在来谈谈这个时代为什么会产生这种革命性的变化。最重要的就是我们现在的创新有一个新的基础:数据,它成为创新的一个最重要的前提。数据已成为生产过程当中的基本要素和资产,作为资产具有其独特性,比如无排他性、无消耗性、整合增值(1+1>2)等。人类已经从软件时代进入数据时代,大数据将带动大的分析,产生大的智能。组织拥有数据的种类、规模、活性以及收集运用数据的能力,成为一种核心竞争力。而基于数据的创新和竞争将成为商业、国家竞争的一种重要形式。数据不会被它所激发的资源和创新消耗,相反,它可以为创新提供无穷的燃料。一小片合适的信息,可以促进创新迈进一大步。一组数据,可能会得到数据收集人难以想象的应用,也可能会在另一个看起来毫不相关的领域里得到运用,因为这些创新性的应用,数据的容量将层层放大。进入大数据时代之后,组织的数据开始多元化,并出现一种新的数据竞争版图:以ERP为代表的精确数据必须和社交媒体数据、企业外部数据结合。多元数据的使用即是怎么把这些多元化的数据整合到一起,这方面的运用有很多实例,比如在私营领域以迪斯尼为例,迪斯尼有100多个景点,因此要排100多条队伍,这样排队等候过长,如果提前告知想看的景点,工作人

员会利用十多年的历史数据,结合天气数据、推特数据等很快处理,减少等待时间。使用这个系统之后,如果每位游客都按照这个做法,就会减少很多时间。又比如在公共领域,宾夕法尼亚州政府就通过监测个人购买感冒药销售的高峰数据等预测流感。

## 大数据时代的社会管理创新

现在基于数据的社会管理创新,不仅仅在于技术创新,大数据将催生更多的社会资源创新。人类的学科和知识分为自然科学、社会科学、人文艺术。而社会科学与自然科学不同,它是研究人的社会现象,有时会“测不准”,而现在人的行为和社会状态都被广泛记录,为社会科学的定量分析提供了丰富的数据,人的行为可以测的更准。

刚刚分析了一些现象,那么这个现象的根源在哪里?根源就在于记录单个个体行为的数据似乎是杂乱无章的,但当数据累积到一定程度时,群体的行为就会在数据上呈现一种稳定的规律。大数据将成为观察人类行为的“显微镜”,将扩大人类科学的边界,推动人类知识的增长,引领新的经济繁荣。例如在移动通讯领域的研究成果显示:通过话费充值数量的波动可以预测当地经济、收入情况的变化;通过Twitter上关于食品话题的数量,可以监控食品价格的变化;通过移动互联网数据,可以监控疾病的爆发;通过移动数据监控自然灾害后人员的流动方向,可以为政府救灾提供数据帮助等等。

有篇专栏文章曾写到中华民族复兴已经完成62.75%。面对62.75%的尴尬,民众微笑的主要原因是这个数据和个人感受相差太远。有人认为这是其研究方法的科学性不足造成的,这是过度迷信数据而造成的偏颇。但其实我们的社会工作,社会管理的每一项都是可以量化的。如果我们认为中华民族复兴是一件事情,那么它就可以量化。社会科学工作者就是

要去设定标准,尽可能的量化。暂且不说62.75这个数据是否正确,但是说62.75是迷信数据,我认为这是不对的。因此我认为民众的微笑,也可能说明大众对如何在社会治理中推进科学的评估方法还相当陌生甚至无知,考虑到我们长期重理念、重概括、轻逻辑、轻数据的传统,这并不意外。但这又证明,中国社会其实非常需要在社会治理中普及科学评估的知识和数据的应用。这是一种启蒙,这种启蒙是实现民族复兴的必要前提,也是中国知识分子的重要使命。现在来看看大数据在社会管理中的应用。在城市交通方面,如美国旧金山政府利用GPS跟踪旧金山所有的出租车运行轨迹;今年9月,英国城市大学的研究人员汇总500百万次自行车的行程,由此来确定哪些地方需要设置自行车道,需不需要自行车救助站等。

## 大数据时代的数据开放

我们刚才说数据的价值在于整合,因此公共部门需要采取有效的措施开放数据。因为公共数据有很大一部分是一个社会的基础性数据,缺少它,数据无法有效整合,如天气,人口,地理,经济发展指标,社会福利等等数据。这些数据需供大家利用。数据开发是有法理根据的,公共数据是用纳税人的钱收集的,为什么不可以开放给纳税人使用?但数据开放不等于信息公开。在大数据中谈开放,是让数据以电子化的格式放到互联网上,供人们使用。

其实不仅公共数据需要开放,商业基础数据也应开放,例如公司注册数据、顾客行为记录等。简单的说,如果我去商场购物,商场记录了我的数据之后能不能提供一个窗口让我来看看我的数据?这时候的数据开放已经成为一种权利,叫数据权。在如今这个时代,数据一开放,创新的力量在向大众流动,即大众创新。原来只有高端的知识分子才能分析数据,现在普通人也可以通过数

据资源进行分析。大数据的时代是大智慧的时代,创新的力量、知识的力量在一步步从精英向大众转移。全世界有31个国家和地区开放了公共数据,不仅只有发达国家,像非洲的肯尼亚等也在开放数据。因此开放数据是一个基础。

我演讲的主题就到这里。最后来谈一下这本书,这本书在内容上讲述了一个技术浪潮的兴起过程,回顾了一个强国政府的开放历史。我想通过内容,阐述三方面的东西:

从个人层面来说:除了上帝,任何人都必须利用数据说话。

从国家层面来说:大数据是下一个社会发展阶段的石油和金矿。现在大家都在谈科学发展观,科学发展观的落脚点就在数据。数据是科学的度量,离开了数据,毫无科学可言。整个科学的大厦就建立在数据的基础之上。因此我得出一个结论,科学发展观的落脚点就是数据。数据制度是科学发展观的题中应有之义,是它的一部分,而且是最主干的一部分。

从社会层面来说,一个真正的信息社会,首先是一个公民社会。这是我写这本书最深刻的一个感受。在读到书里的故事的时候,在做这些研究的时候,在看到美国的科技怎样一步步进步的时候,我被深深的折服了。究其原因是因为它是一个开放的社会、一个平等的社会。中国目前面临一个转折点,前30年的改革开放是劳动力的解放,而在劳动力全面解放之后面临的是思想创造力的解放。怎样才能创新,怎样才能解放创造力?社会不能压制别人,一定要给与人的平等,给予人的自由,这样才可能把人创造力解放出来。信息社会的最大特点是信息的自由流动,如果背后有一只手在过滤信息、操纵信息,那就不是一个真正的信息社会,因为它不开放。怎样才能做到呢?最根本的是,只有有人的真正的自由和平等,才会有信息的自由和平等;只有有信息的自由和平等,我们才能说我们已经进入了信息社会。■

# 全球变革中创新发展模式

时间:2012年12月16日 活动:复旦大学EMBA项目十周年庆典  
演讲嘉宾:复星集团副董事长兼首席执行官 梁信军

66  
过去,中国的经济增长动力是人口红利、工业化、城市化。

99

## 全球问题

2012年发生了根本性的变化。新的20年和旧的20年有着全然不同的面貌。过去20年人们所坚守的东西,很可能成为未来20年生存发展的障碍,其中的原因大致有四点。

第一,全球的主要经济体包括中国在内,几乎所有的主要经济体未来二十年的成长动力都在发生根本性的变化。而且不幸的是,大部分的变化尚未可知,成长动力也无从说明。

第二,通胀问题。全世界的政府几乎都在不断地印发货币,积累着越来越强的通胀席卷全球的压力。当然就此问题,学术界存在不同观点。而我认为,通胀的危险是现实存在的。作为产业运营者或投资家来说,未来十年内,最重要的压力就是要跑赢通胀。作为普通的消费者来说,面临的问题也是一样。此外,通胀问题无从躲避,大部分的货币都存在相同的问题。

第三,能源问题。一些细节表明,未来十年很有可能会进入到能源的中价时期,这对能耗大国和能耗大企将是福音。

第四,互联网的问题。就中国而言,互联网零售额占到了社会零售总额的10%,同比增长近90%。据说王健林和马云打赌,赌2022年整个互联网的销售占比能否达到50%,赌注是1亿。我觉得赌40%,马云必赢,50%的话,马云赢的概率也很大。现在很多城市互联网销售占到了零售总额的20%,还维持着50%以上的增长。在座各位只有两个选择,要么视互联网为伙伴从中获益,要么是与

之为敌。

## 中国经济

中国的问题在哪里?过去,中国的经济增长动力是人口红利、工业化、城市化。

如今,人口红利的变化非常明显。人口红利,狭义指的是劳动力红利,从劳动力红利来看,2015年,劳动力增长速度低于人口增长速度,2019年劳动力将呈现出净减少的现象,这是基本可以确定的数字。对于劳动密集型行业来说,如果企业家还想从低成本劳动力价格当中享受到好处的话,2015年之后基本没戏,2019年只能放弃。当然,劳动力短缺不会在2019年出现,因为农村还有六千到七千万劳动力可供转移,但转移成本会比较高昂。此外,人口红利当中的劳动力红利,不仅有消失的问题,负担还会快速加重,即老龄化加剧问题。2014、2015年将是老龄化程度最低的时候,负担最轻。但是到了2022年,老龄化将会快速回升到42%,在地方财政支出中所占的比例将达到20%,而现在像上海这样的大城市,占比不到10%。三五年内,养老产业会有井喷式的发展,对投资来说这是一个很好的机会。

劳动力红利消失的同时,消费红利在快速上升。过去几年来,名义上的消费增长率都在14%到15%左右。相信未来5到10年,维持这样的增速概率很高。人口消费红利当中还有一个服务红利的问题,今年人均



GDP4300美元左右,十个省的人均GDP已经超过7000美元,6到7年后,中国GDP会达到人均7000美元。只要达到这个数字,整个GDP结构当中,服务业会大幅度增长4到6个百分点。今年,大家应该张开怀抱,好好迎接爆发性增长的服务业。金融红利也有很大的上升空间。事实上,人口红利是可以持续的,关键在于能否把劳动力红利成功地导入到消费红利和金融红利之中。

城市化也是现在所说的城镇化,空间很大。现在的城市化率只有51%,离国际普遍的70%,起码还有19年甚至是25年的成长空间。然而,到了那个时候,政府没有劳动力就业压力,比过往任何时候更能容忍相对较低的增长速度,老龄化快速上升,房地产的刚性需求也会产生根本性的变化。如果近年来房地产发展突飞猛进,也许20年后,我们会面临长时间的去库存的压力。如果房地产平稳增长的话,我们还可以迎来比较稳定的10年左右

的发展时间。

工业化是过去二十年的第三个动力,也是新时期压力最大的动力。我们不仅面临劳动力的问题,还有要素成本低的问题。除了劳动力之外,资源很廉价,水和空气完全免费,土壤地方政府以非常便宜的价格提供。如今,大部分的水、空气、土壤都有污染。随着消费者的觉醒,会有越来越多的人关心各种产品当中重金属、抗生素、激素、化学残留等成分。这些问题一旦较真,很多产业将面临巨大的危机。将这些污染过的水、空气、土壤消毒,不仅低成本达不到,甚至还要增加附加成本,所以制造业面临空前的信任危机和成本压力。过去突飞猛进的产能,在未来3到5年会遭受巨大的质疑。

另外我想附加两点有关中国金融的问题。以银行为代表的间接融资的比例,09年为88%,去年为81%。今年从种种数据表明,很可能占比只有70%,按照这样的速度下去,

66

未来5年不仅产能过剩的需要被淘汰,更重要的是,龙头企业将迎来巨大的整合和发展的机遇。

99

两三年之后,中国的融资结构就将和欧盟持平,50%对50%。这对我们有什么启示呢?第一,如何看待间接金融,如何看待银行。我们不仅要看银行业的好坏和单个银行的好坏,还要把银行业放在大背景下来看。间接融资占社会总额的占比会较快下调,而直接融资在社会融资总额当中持续上升。直接融资部分是阳光产业,间接融资部分,如果能够受益于直接融资,也是不错的结果。第二,能源消耗型产业将趋于利好。

### 理财建议

未来几年,中国会从高速转到中速发展时期,甚至是中低速发展时期。而我个人认为,未来1到5年内,中国经济会迎来一个小高潮,房地产业将带动原材料行业、水泥、电解铝、钢铁、家装、汽车等行业。总基调还是刺激经济。制造业领域在未来5年不仅是产能过剩的需要被淘汰,更重要的是,龙头企业将迎来巨大的整合和发展的机遇。

人民币在海外的总体趋势是长期升值,短期贬值。很多人认为美元开始加印钞票,会贬值,但美元并没有贬值。相反,在公布了QE3、QE4之后,美元走势更加强劲。这是因为所有美元持有者对美元最坏的情况已经有了预期,全球美元资产最多下降20%到30%,

对于很多人来说,30%的确糟糕,但日元、欧元同样贬值,人民币也不透明,持有美元还相对可靠。一方面中国经济向好,人民币应该持续升值。另一方面,欧元资产的持有者担心欧元前景,选择持有美元,从而推高美元。当他们回到本国充实资本金时需要回兑欧元,所以在新兴市场欧元需求较高,这就导致包括人民币在内的很多货币有贬值需求。一方面人民币有上升潜力,另一方面人民币有贬值的压力。不过,境内通货膨胀可以确定。通货膨胀是否得到解决,取决于国际化程度和经济增长情况。通胀本身是一个趋势,但是又存在对冲策略,导致行进曲折。

未来的5到10年内,人均GDP将超过7000美元,金融业将快速转变,直接金融和间接金融比例拉近。危机也会在这5到10年内显现,最重要的危机是17到20年间,也许会进入到中速发展时期。问题在于,大部分的企业管理者和企业家,都已经习惯了高速成长,认为所有矛盾都可以在高速发展中获得解决,所以企业和政府都愿意承担高利息的负债。而当一个地区、一个行业、一个企业不能再以高速度增长时,过去采取的方法就会成为灾难的根源,所以真正的经济管理者和企业运营者面临的风险会在那时显现。而能源,也许在那个时候会真正地进入到中价的繁荣时期。

至于十年后的挑战,作为一个投资集团,

我们思考的问题是,十年后的中国可能不是全世界增速第一的国家了,那么谁能成为第一呢?是印度这样的人口大国,还是美国这样可以享受高额能源补贴的国家呢?美国是现在世界资源第一大国,即将成为能源第一大国,还是全球的资本大国、消费大国,也是社会机制最稳定的国家、创新力最强的国家、青年人最向往的国家。这些光环会不会使之成为发达国家当中的新兴市场呢?我们不知道,但是可以猜测,并要为此做好准备。

作为一个价值投资者来说,在当前这样的经济下行期,金融市场的低迷期,其实是投资的最佳时期。只要收购价格低,就可以实现投资收益的60%。在我看来,至少有三个系统性的机会。一个是国内外的中国概念股,确实有被系统性低估的倾向,很多企业市值低于净资产,很多海外中国概念股市盈率只有7-8倍,这已经到了价值投资的时刻。第二个机会是优秀的海外企业,如今越来越多的行业在中国市场占比达到了20%到30%,但这些行业在欧美发展并不顺利,没有增长,甚至是衰退,使得优秀企业市值受到了很大挑战。如果能够协助这些企业在中国发展本地业务,以中国的市场规模,完全有可能带来全球价值的恢复。到目前为止,我们已经做过四个这样的案例,都非常成功。第三个系统机会就是中国本土企业,越来越多的中国本土企业,在中国市

场扩张速度非常快。中国本土市场如此广阔,有些公司凭借本土市场的增长就可以进入全球前十名。不少投资者还不太愿意以世界前十名的估值价格给到本土企业,我想我们应该有这样的豪情和远见,相信现在投资的中国的第一、第二的公司,未来就是全球第一、第二的公司。

在这样一个困难时期,投资应该勇敢一点,积极一点。重要的是资金的来源,我非常反对增加负债投资。有两个比较好的方法:第一,想买东西的时候,先卖东西。很多企业家不愿意卖东西,认为按照净资产售出太亏,没有考虑到买回来的东西也是按照净资产购入。售出和购入平衡的话,压力会减轻许多。第二,改变杠杆率。很多企业习惯使用债务杠杆。我发布一下本公司的负债率,今年上半年下降2.3个百分点,从52.7%下降到50.4%左右,我认为是很健康的,总体负债3年到5年以上的长期债务为主,短期债务比较少,非常安全,但还是要控制负债率。去年和今年上半年,我们发起了多个基金,累计达到166亿人民币,通过股权杠杆的方式来筹资,这样的方式是健康的,其他企业也可以使用和借鉴。

最后,冯仑说,房地产业已经到了夏天,我觉得从投资角度来说,春天已经过去,最起码是初夏时节了,大家应该再热情一点,再勇敢一点。■

# 创业者易犯的十个错误

时间:2012年10月26日 活动:复旦瑞安创新与创业系列论坛  
演讲嘉宾:亿唐创始人 唐海松

66  
相比一份绞尽脑汁写出的商业计划,更重的是你的团队,你的想法和热情。

99

大家晚上好,很高兴作为复旦的校友在这里和大家分享自己创业和工作上的经验。现如今很多人都在谈创业,也有很多人已经加入到创业大军之中,可能会不乏有在座的优秀的商学院的高材生们,而真正应该如何创业?大家是否都适合创业呢?这可能是我们需要进一步思考的问题,我曾在麦肯锡咨询公司担任商业分析员,后来从哈佛毕业后,有幸进入全球著名服装公司 ERMENEGILDO ZEGNA 担任首席执行官助理,后来创建亿唐公司,再到现如今做风险投资,所以今天也会结合我自身的经历,谈一谈“如何规避创业中的错误”。

## 做自己喜欢的事情最重要

创业之初,也许我们所有人都会发出这样的壮志豪言:“我要改变世界!”“We will replace apple in 5 years!”诚然,远大理想是必不可少的,但是有时会显得那样的不切合实际。或者可能成功来的并不那么有准备。这些成功可以称之为“black swan”,也就是黑天鹅效应,指不可预测的重大事件。它罕有发生,但一旦出现,就具有很大的影响力。所以想法很重要,但不能不切实际,要知道还有另一更重要的东西,叫做机遇!

“why don't we launch multiple products?”对于这个问题,我认为,其实往往在有很多钱的时候并不一定能做成事情,因为此时你的注意力会很分散,会把钱投资到很多地

方。所以,要成功,我建议是只选一个行业,然后做大,做深。我曾经也做过很多的投资项目,会发现不管你的商业计划写的有多完美,最重要的是,你必须将这件事情做到底,一直做到不能做为止,然后再换领域,这才是最重要的。

同样是关于资金的问题,是不是创业的时候,钱越多越好呢?其实不然,钱多了会犯很多错误,比如你会大量招兵买马,会做大量的市场营销等等,而诸如营销,宣传这些事情其实成效甚微,可以说几乎没有什么太大的意义。所以很多没有钱的创业者们,在经济很拮据的情况下,勒紧裤腰带,把钱用在真正有意义的地方,反而会是最成功者。还有很多人在创业时会去争取风险投资,比如典型的进入餐饮企业的风险投资,我只是发现小南国,俏江南,在有了风险投资之后,菜越做越难吃了,原因何在呢?这也就是说明,钱对一个企业来说也许并不一定是越多越好。相比上海有很多非常小巧但精致的咖啡馆,做得非常成功,这些店铺追求的就是做精致,做细腻。

就我了解到的许多家优秀的公司,企业,没有一家公司是按照商业计划进行发展的。相比一份绞尽脑汁写出的商业计划,更重的是你的团队,你的想法和热情。我知道的韩国一家专门做SAT培训的教育机构,就是从很小的教育培训做起,到如今世界各地都有其分支机构,每年培训后进入哈佛,耶鲁等美国名校的学生数不胜数,做的比新东方要好很多。他们靠的是什么,难道是商业计划吗?绝对不是。我在哈佛商学院期间,也会接触许多理论性相当强的知

识,而真正在创业的过程中,你会发现,pas-sion很重要,你只有喜欢这件事情,才会做好这件事情。所以有没有商业计划不要紧,先做起来再说!

创业者们往往有两种心态,一种是在形势大好的领域内投资,挣完钱,然后退出;另一种则是真正想要做好一件事情。这也许就是投资者和创业者的不同之处。我在创办“亿唐网”的时候在国内,国外一共设了三家办事处,但后来我发现自己根本无法顾及所有这三个办公所,所以,我建议扎扎实实做好一个地方。现如今遍地开花的团购网站,就是典型的例子,为了争得投资,可能会开很多家,然而关门失败的也数不胜数。

## 相信自己把握机遇

5个哈佛商学院的高材生在一块肯定不会创业成功!是真的,绝不是玩笑。因为每个人的个性都太强了,每个人所受过的教育背景也会存在相似性,而起不到互补的作用。所以一个优秀的团队,其中的各个成员应当具有互补性,要能及时发现到自己的优点,承认自己的缺点。要意识到团队在你的创业过程中的重要性。

成功者并不一定是最聪明的,最勤奋的,有时候luck真的很重要,时机真的很重要。我们上面提到的黑天鹅效应,就是这样一些不可复制的时机,不可能再有第二个阿里巴巴,第二个百度,而这些企业如今的成功,在当时也



66

看看身边一些事业上的成功者往往也都是个性的成功者,他们都是在做自己喜欢做的事情。

99

很少有人会有这样的眼光预见到。我们看微软,看苹果,会发现这样的成功得益于那样的时代,可以说成功是一代一代的。我想预言一下将来汽车行业的领头者是谷歌,也许你们会很诧异,而事实是将来的汽车业定会涉足于无人驾驶领域,自动驾驶的汽车可以减轻高速公路拥挤,减少交通事故,使燃油经济性得到最大化,并且为驾驶员空出时间,让他们腾出手来去做别的事。而谷歌就现在的数据信息,谷歌map等各方面都有这样强大的潜能。

“I want to be billionaire at age 30.”很多人都会给自己定下这样的目标,但我认为最好不要这样想,百万富翁的理想会给你太多的负担。朴素企业家应有的想法是:钱是跟着你走的,而不是你跟着钱走。我们需要考虑的是去做什么,而不是盲目地跟风。看看身边一些事业上的成功者往往也都是个性的成功者,他们都是在做自己喜欢做的事情。我们必须认识到创业过程的艰苦与孤独,所以心态很重要,患得患失的想法切不可有。

很多人会觉得,为什么别人能够成功,我却不行。然而世界就是这样的残酷。我89年毕业那会,也有很多人去创业,而之后放弃的也不少。所以不要和别人比什么,而是要找准自己喜欢做的事情。

当自己处在进退两难之时,问自己是否要坚持下去的时候是最痛苦的,有数据显示,从2000年至今,硅谷风险投资中有90%的企业是创业失败的。的确,创业过程中,我们不得不考虑到诸如家庭等等很多的事情,所以你必须要有承受压力的能力。

## 科学技术是创业的新趋势

以上就是我在结合自身经历所总结出来的几点问题,也许也是在创业过程中大家都会碰到的诸多问题。那么接下来我想谈一谈科技创

新,现如今的创业更应当是一种技术型创新趋势。

首先我看一看mobile trackers问题,现在每个人都有一台智能手机,而传统手机电话的作用成分又剩有多少了呢,我们更多地是将PHONE用作了电脑,所以就我而言,我觉得不久的将来PC终会消失,又比如说照相机的使用,现如今多少人还会用笨重的照相机呢,所以这中间就存有大量的商业机会。

Car company的问题上,前面我们也提到过,谷歌将会是将来汽车业的佼佼者,现在所提倡的新能源汽车,电池汽车等等都不会有太强大的生命力,所以将来真正的主导应当是全自动的交通工具,它会更安全,更便捷。

在Mobile health技术创新点上,比如说BODY DATA,也许你每天蹲着的马桶就会装有可以感应你全身健康数据的系统,从而可以测量你的健康指数。又比如运动服装,我本人很爱好跑步,那么常会遇到这样的问题,冬天跑步会出很多汗,那么这时,如果在衣服,鞋子上装有测量身体温度数据的传感器,从而控制好身体运动过程中的温度变化,及时排除衣服内的水分,也将是一件很棒的事情。

再来看看数据的问题,如今data is the new oil.的确如此,从谷歌发明新型眼镜,在该眼镜片上可添加电子地图、电子邮件、谷歌搜索,甚至指示当前所在区域的方向。诺基亚迟迟不愿意与安卓系统合作,以及手机电子钱包的推广运用,等等一系列事件,都可以看出数据在现如今世界上的重要性。所以我会更看好一些数据资源丰富的公司,而原有的诸如三星等硬件制造商可能在将来的发展空间会相对小一些。

还有许多有意思的事情会改变,比如说将银行和咖啡馆放在一起解决空间的浪费,就是个不错的点子。又比如Paypal将会成为World's largest bank等等。



而这一切都向人们说明了技术发明的重要性,大家都说爱迪生是伟大的发明家,而我却认为 Nikola Tesla 才是更重要的发明家,爱迪生发明了电灯泡。但是 Tesla 发明了无线电,交流电等等,想想如今如果没有电,那是多么可怕的一件事情。

有一位我很崇拜的科学家就科技同经济投资的关系做过分析,从他的分析中你会看到科技造就了如今世界的全球化进程。然而每次的革新也都会经历一些相同的 Recurring phase。比如从初期的 financial revolution 到一定阶段的 crush, 在继续发展到 institutional decomposition 直到 net big-bang 的发生,你会发现只有掌握趋势,把握大的创业机会才会有成功的可能性。在这过程中的 disruption innovation model 中,我们会发现两种趋势,一个是 low-end

disruption, 另一个就是 new-market disruption, 我觉得将来只有新型科技创新才是发展的导向。

所以说“创新将会引发第三次世界大战”这一点都不危言耸听,从苹果同三星的知识产权大战中我们就看出了专利是如此重要。很多老牌企业将会成为过去,我很喜欢看 science fiction, 美国有许多的科幻小说,科幻电影,我觉得没有科技幻想的国家是没有将来的,所以要鼓励更多的科技幻想,我们会看到过去很多出现在幻想小说世界中的事情已经成为了现实。1840 年时,鸦片战争前中国 GDP 是世界的 33%, 而这其中所含的多是些如今称得上奢侈品的丝绸,茶叶与瓷器,再看看如今占 GDP 大头的是房地产等行业,所以中国的转型很重要,要把握住科技创新! **F**





# 第六届校友返校日举行

11月24日,在初冬的暖阳下,学院第六届“相聚今朝,回首往日”校友返校日活动热烈举行。此次活动吸引了20多个班级、400多位校友报名参加。这些离开了复旦校园5年、10年、15年、20年甚至更久的复旦学子,再次团聚在管院,大家共相勉、尽欢畅。

下午一时,校友们陆续来到学院。一张张熟悉的面孔,一声声热情的问候,返校日典礼在这样温馨的气氛中正式拉开序幕。

典礼伊始,来自20个班级的校友代表各取一块七巧板,共同拼出鲜艳醒目的返校日主题——“相聚今朝,回首往日”的字样,不仅由此带来了典礼的第一个高潮,也寄托了管院大家庭成员同心协作、共创辉煌的美好希冀。

随后,我院陆雄文院长致辞。他介绍学院近年来迅猛的发展势头,展望了学院未来的美好前景,更强调校友们的大力支持是学院继续前行的最大动力。精彩的发言赢得了校友们的热烈掌声。

在其后进行的“年度校友评选启动仪式”上,陆雄文院长,黄丽华书记,孙一民副院长,05级EMBA校友、多样屋总裁潘淑珍,2011年度校友获奖者周伟等5位嘉宾一同点亮了水晶球,标志着“年度校友评选”正式拉开序幕。92岁高龄的周伟老校友,满头银丝却依然精神抖擞地上台完成了仪式,赢得了满堂喝彩。

在典礼上,校友中心汇报了6个月来校友的捐赠情况,其中新增设的“书香门第捐赠计划”引起了广大校友的热烈关注和积极支持。于保平博士还为大家介绍了“复旦商业知识在线”的应用,这一借助网络平台的知识传播途径为复旦校友的“终身”学习提供了平台。除此之外,黄丽华教授还以“互联时代企业的iphone是什么?”为

题,与大家分享了前沿的专业理念,其深入浅出的演讲仿佛将校友们带回了当年的求学时光。

典礼结束后,各个班级前往不同的教室分别聚会,大家交流多年的感悟,共忆美好往昔。校友们在此刻放下了工作的压力,重回母校怀抱,追忆似水年华,每个教室里都不时爆发出阵阵欢笑。毕业多年后的今天,遥想校园时光,当年的趣事仍旧有趣,过往的心情依旧鲜活,曾经的岁月最难忘怀。

“返校日”活动还安排了多场主题不同的讲座:有以“中日产业转移中的创业投资机会”为主题的创投论坛;由复旦中文系蒋凡教授主讲、校友读书俱乐部承办的“文学与音乐—唐诗宋词吟唱浅说”讲座;专门针对复二代的论坛——“打造孩子的核心竞争力”;针对女性的论坛——“关注我们的神经系统”;还有品鉴分论坛:由法国大厨Philippe UZAN带来的“在上海品尝法国大餐”。

这一系列论坛活动涉及生活各个方面,主旨涉猎更为广泛多元。演讲嘉宾不仅是各自专业内的专家、更充满了个人魅力,吸引了众多校友参与其中。在深入有益的互动讨论中,大家似乎又体验到当年激扬文字、指点江山的青春激情。

值得一提的是,在“复二代”论坛中,不少校友都是带着孩子一同参与的。“复二代”们乖巧地和爸爸妈妈一同听课,场面其乐融融。学院更是贴心地为孩子们准备了糖果、点心和饮料,让孩子们能更好地获得教益,也从中感受到复旦带来的深情厚谊。

融融的温情消泯了初冬的寒意,一天的活动结束后之时,校友们依然意犹未尽。回首往日,校友们流露出无限留恋;展望未来,大家相约来年再聚。■

## 让复旦精神薪火相传

9月21日晚,我院50多名校友导师与本硕、MBA学生相聚李达三楼2楼报告厅,共同见证第六期校友导师计划启动暨第五期颁证仪式的举行。孙一民副院长、企业管理系系主任苏勇教授出席了本次活动。

活动伊始,孙一民副院长首先致辞,她对一直默默付出、无私奉献的全体校友导师们表示衷心的感谢;并希望同学们珍惜难得的机会,通过不断的学习和交流有所收获,也期待各位师生能够在此结缘。

随后,孙一民副院长代表学院向第五期深受学生喜爱的十位校友导师颁发了荣誉证书,这一荣誉既是对校友导师对学生悉心指导的肯定,更是对今后工作的鼓励。这份荣誉包涵着师生共同努力的成果,也是推动校友导师计划越走越长远的动力。

本次启动仪式还特别邀请了企业管理系系主任苏勇教授前来分享了“如何指导本科学生成长”的话题。在题为“90后,从学生到社会人”的主题演讲中,苏教授从“认识90后大学生”、“90后大学生的特点”、“怎样更好地辅助90后本科生同学”这三个角度进行了精彩的论述,既向校友导师们提供了指导学生的经验,又启迪了在场90后大学生如何正确认识自己。

在此之后,我院2001级IMBA校友、创丰投资合伙人彭震也带来了一场题为“全日制MBA学生及硕士研究生的职业发展解惑”的演讲。用自己过去几年指导全日制MBA学生或硕士研究生的亲身经历与在场各位校友分享了如何指导学生的经验,并且对学生提出了,“要与导师多

学习做人做事的技巧”、“做自己想做的事”、“不要仅是追逐热点,要为社会做出贡献”三点期望。

在随后进行的分组交流讨论中,与会的各位校友和同学进行了初步沟通。各位校友首先对各自的行业进行了简单介绍,同学们随后主动和校友沟通自己对未来职业规划的想法、对学业生活的困惑,并且认真听取了校友提出的中肯建议。小组交流结束后,许多同学都表示受益匪浅,并且希望今后能有更多与校友导师交流的机会。

与会校友导师们表示:学院的校友导师计划活动办得越来越好,无论从网络平台的建设还是信息发布,都越来越有效率和针对性;而且学生队伍不断壮大,本科生的加入为这个大家庭注入了新鲜活力。校友导师项目对学生接触社会、塑造良好的人生观价值观都非常有意义。当代学生应该结合自己的专业和兴趣找工作,通过长远的自我投资来实现自身价值。

学院目前历任校友导师近200人;截至第六期校友导师启动,历次校友导师计划覆盖的学生人数已达1700余人。校友导师计划是一种传承与进取的新平台,成为校友导师既是一份光荣、一种回报,更是莫大的责任与承诺。相信通过这一计划的持续开展,复旦薪火相传的精神定会在师生互动间代代传承。■





## 我院香港校友联络处换届

9月27日,我院香港校友联络处换届仪式在香港举行。本次换届仪式作为学院香港论坛的一部分,邀约了百余位学院在港校友及各界嘉宾亲临现场,我院陆雄文院长、孙一民副院长、殷志文副院长、院长助理祁新娥老师一同赴港参加了本次活动并与校友欢聚一堂,整场活动气氛隆重而温馨。

我院香港校友联络处成立于2010年7月31日,时任香港上实集团副总裁的钱世政教授担任首届香港校友联络处主任,而工作组则由学院在港的十多位热心校友组成。两年时间中,香港校友联络处与学院校友中心密切配合,借助香港特殊的地理优势和巨大辐射力,举办了很富有影响力的活动,为在港校友提供了良好的终身学习的平台、丰富了校友的社交网络。

换届仪式由校友中心黄智颖主任主持,他首先介绍了学院在港校友的总体情况和香港校友联络处过去两年的活动与各项工作,随后宣布了新一届工作组成员。这个新的校友团队也是从过去两年的工作与活动中不断涌现和形成的,来源更广泛,也更有活力。

随后,陆雄文院长为新一届香港校友联络处主任、我院85级管理科学硕士马骏校友颁发了聘书,并对首任主任钱世政教授和第一届工作组辛勤而卓越的工作表示了衷心的感谢,并对新一届工作组表达了热切的期望、提出了更高的要求。他表示,希望香港校友联络处拥有更多校友的鼎力支持,更多的促进校友间的融合、与学院保持更加紧密的联系。而新任主任马骏校友的发言中也提到,香港校友联络处将立足自身优势,不

断挖掘能量,更多的分享和输出智慧,更多的配合学院的各项工作和未来发展。

目前,学院有在港校友200余人,主要由本硕博和各个复旦MBA和EMBA项目校友构成,分布于金融、教育、物流、快消等各行各业,其中又以金融从业者人数最多、占到总校友人数的三分之二。香港是我院优秀校友的集中地,也是学院学生交换、各种合作与交流的热选地;近些年来,我院年轻校友赴港工作人数也逐渐增加,所以香港校友联络处的未来将面临更大的挑战和无限的成长空间。相信在新一届工作组的努力下,在学院校友中心更全面的支持下,联络处未来将更为多元和精彩,成为学院在港校友深入交流与共同成长的平台,成为校友与学院联接的桥梁,成为学院发展强大的支持力量! **LE**





2012年9月27日



2012年9月27日



2012年9月28日



2012年10月6日



2012年10月13日

2012/9/27

◆ 2012年9月27日

学院走进香港,与当地校友、企业家、职场精英共话“后危机时代商业人才的应对之策”。我院陆雄文院长、孙一民副院长和殷志文副院长一同赴港,参加了本次活动。

2012/9/28

◆ 2012年9月28日

由我院、中共南通市委组织部和中共南通市委宣传部联合主办,南通中央商务区承办的“复旦大学管理前沿讲坛暨南通江海精英培训工程”第八场活动在南通举行。我院EMBA项目学术主任、企业管理系包季鸣教授,以“不确定环境下的领导力修炼”为题做了精彩演讲。

2012/10/6

◆ 2012年10月6日

1998级理财学本科毕业十周年聚会在学院温馨举行。近40名校友从全国各地赶来重新聚首,忆往昔青春岁月,展未来光辉前景。

2012/10/6

◆ 2012年10月6日

2000级复旦MBA宁波班毕业十周年聚会在甬举行。这是学院在宁波当地招收的唯一一个班级,班级中30多位同学在两年的学习时间里建立了深厚的感情。

2012/10/6

◆ 2012年10月13日

1988级经济管理系本科同学重聚学院,阔别廿年,再叙别情。逾40位同学回到母校。

2012/10/13

◆ 2012年10月13日

秋季“蓝墨水校园开放日”暨“MBA/EMBA/MPAcc联合咨询会”在学院拉开序幕。本次活动吸引了近700名职场白领前来参加。

2012/10/15

◆ 2012年10月15日

英国《金融时报》(FT)发布2012年全球EMBA项目排名,复旦大学管理学院喜获佳绩,三个项目同时跻身全球百强。三个项目荣登FT全球EMBA排名百强榜单,不仅是复旦大学管理学院历史上的首次,更是中国大陆地区乃至大中华地区唯一一家获此殊荣的商学院。

2012/10/16

◆ 2012年10月16日

2012-2013年度“聚劲杯”创业大赛启动仪式暨复旦-瑞安创业系列论坛第一讲在我院举行。瑞安房地产发展有限公司执行董事陈永明先生、瑞安集团董事长助理周永平先生、我校产业化与校产管理办公室赵文斌主任、我院殷志文副院长、企业管理系包季鸣教授作为嘉宾出席了本次活动。



2012年10月13日



2012年10月15日



2012年10月16日



2012年10月20日



2012年10月21日

2012/10/18

◆ 2012年10月18日

在秘鲁利马揭晓的“2012年度全球最佳商学院”排名中,复旦大学管理学院在众多候选商学院中脱颖而出,荣居远东地区第一名。

2012/10/20

◆ 2012年10月20日

2005级复旦MBA秋4班校友重回学院,举行毕业5周年校友团聚活动。产业经济学系李治国老师参加了本次聚会,和40多名校友一起分享学习时光的点滴记忆。

2012/10/20

◆ 2012年10月20日

我校经济学院石磊教授做客人文复旦讲座,为EMBA学子作了“发展中的衰退——基于结构主义和宏观数据的分析”的主题演讲。

2012/10/20

◆ 2012年10月21日

我院北京校友联络处成立两周年暨TMT(Technology, Media, Telecom)季度商业评论(北京站)活动在北京举行,60多位在京校友出席。

2012/10/21

◆ 2012年10月22日

企业管理系博士生“学术之星”工作坊2012-2013年度活动“IACMR国际学术会议分享会”在学院举行。本次活动共分为汇报分享和互动交流两个环节,并邀请到我院杰出特聘教授徐淑英出席。

2012/10/22

◆ 2012年10月22日

由中国管理现代化研究会、复旦管理学奖励基金会主办,天津大学联合承办的2012年复旦管理学奖励基金会颁奖典礼暨中国管理学年会开幕式在天津隆重举行。

2012/10/23

◆ 2012年10月23日

我院杰出特聘教授徐淑英(Anne S. Tsui)教授作为“复旦大学Panasonic讲座”的主讲嘉宾,以“论同情心的学术:我们为什么要关爱”为题,与现场近百名师生就同情心在商业与管理研究中的地位进行了探讨。

2012/10/25

◆ 2012年10月25日

由我院和怡安翰威特中国主办的博思荟沙龙:“高管薪酬和激励研究”结果分享会在我院举行。

◆ 2012年10月25日

宝洁前首席营销官吉姆·斯登格教授来到我院,为逾400名来自各行各业的高管人员和复旦师生奉上了一场题为“关于增长和理想的对话”的生动报告,呈现了他多年总结的对于“如何打造世界顶级品牌”的心得与体会。



2012年10月22日



2012年10月23日



2012年10月25日



2012年10月28日



2012年10月30日

2012/10/27

◆ 2012年10月27日  
2000级复旦IMBA校友重返管院,举行毕业十周年班级团聚活动。近40位校友从各地赶来共聚这场“十年之约”。

2012/10/27

◆ 2012年10月27日  
学院无锡校友联络处读书俱乐部成立仪式暨首次读书活动在无锡举行,十多名校友见证了俱乐部的诞生。

2012/10/28

◆ 2012年10月28日  
学院2012本科生 & 家长Orientation在李达三楼二楼报告厅举行。继今年2月份开创性地举办家长Orientation后,学院再一次大胆尝试,寻求突破——首次将本科生Orientation与家长Orientation合并,同时邀请12级本科生、家长、导师参与活动。

2012/10/28

◆ 2012年10月30日  
由我院和上海第一财经传媒有限公司、上海上市公司协会共同主办的“中国上市公司高管薪酬与公司治理论坛”在上海举行。我院陆雄文院长作为嘉宾出席了活动并作了主题发言。

2012/10/30

◆ 2012年10月30日  
2012年本科生orientation在李达三楼二楼报告厅举行。

2012/1/1

◆ 2012年10月30日  
市场营销系的老师和本科生导师制的同学,在系主任蒋青云老师和支部书记刘刚老师的带领下来到了中国商用飞机有限责任公司进行参访。

2012/1/1

◆ 2012年11月1日  
《上海现代服务业五新100例(第一辑)》(以下简称100例)首发式暨现代服务业商业模式理论研讨会在上海国际会议中心举行。上海市委常委、宣传部部长杨振武讲话。我院陆雄文院长、包季鸣教授参加了会议并致辞。

2012/1/2

◆ 2012年11月2日  
中原集团董事施永青先生作为“硅谷银行管理大师论坛”的主讲嘉宾,与我院师生畅谈了自组织理论和无为而治的理念。论坛开始前,陆雄文院长与施永青先生进行了亲切交流,会计学系钱世政教授主持了本场大师论坛。

◆ 2012年11月2日  
复旦-瑞安创业系列论坛之四——“商业模式的选择”在我院举行。我校校友、上海盛联投资公司董事长张伟先生为在场的听众带来了一场主题为“商业模式的选择”的精彩讲座。



2012年11月1日



2012年11月2日



2012年11月3日



2012年11月4日



2012年11月5日

2012/11/3 2012/11/4 2012/11/5 2012/11/9-11/10 2012/11/10 2012/11/12 2012/11/16

◆ 2012年11月3日

香港大学—复旦大学工商管理(国际)硕士项目2012届毕业生典礼在上海国际会议中心隆重举行。301名港大-复旦IMBA毕业生身着毕业礼袍,荣耀毕业。

◆ 2012年11月3日

复旦-BI(挪威)MBA项目年度校友活动在宁波慈溪举行。本次活动特别邀请了项目早期变化管理硕士的四位资深校友作为职业发展导师,以对话的形式讨论分享他们的职业发展感悟,为校友们解困答疑。

◆ 2012年11月3日

我院1990级硕士班26位校友从各地赶来,相聚浦东。校友们带着欣喜,带着期待,再一次拉开了2012年聚会活动的帷幕。

◆ 2012年11月4日

“复旦大学管理前沿讲坛暨南通江海精英培训工程”第九场活动在南通举行。会计学系李若山教授为来自长三角地区的政府官员和企业界代表作了一场关于风险管控的精彩报告。

◆ 2012年11月5日

金融硕士项目第一届模拟证券投资大赛开幕论坛于我院举行。我院吕长江副院长以及会计系张新老师出席了本次开幕论坛。

◆ 2012年11月9日至10日

学院国际交换生在国际合作与交流办公室的带领下,来到浙江省义乌市,走访闻名世界的中国小商品城,近距离感受中国经济发展的现状。

◆ 2012年11月10日

2000级复旦—港大IMBA毕业十周年聚会在我院举行。逾八十位校友参加了活动,更有校友特意从香港、台湾等地赶来。

◆ 2012年11月10日

2000级MBA春季一班毕业十周年校友团聚活动在我院举行。近40位校友从世界各地赶来,参加毕业十年来的首次班级聚会。

◆ 2012年11月12日

本次活动由复旦MBA物流俱乐部与复旦校友创投俱乐部供应链沙龙联合举办,橡果国际副总裁孟伟先生和韵达快递CIO杨周龙先生作为发言嘉宾,先后从甲方和乙方的两个不同角度进行分享。

◆ 2012年11月16日

IBM合伙人、IBM全球企业咨询服务部华东区总经理李爱民先生作为职



2012年11月10日



2012年11月12日



2012年11月14日



2012年11月16日



2012年11月21日

2012/11/16

业课堂的主讲嘉宾,以“2012IBM全球 CEO 调研及中国洞察”为题,与同学们分享了有关互联经济的话题。

2012/11/21

◆ 2012年11月16日  
“商学院商业与社会全球联盟”首届会议暨“公司治理与领导力”国际论坛在法国巴黎举行,来自全球五家知名商学院的代表、企业嘉宾、专家学者共同见证了本次盛会,本次会议的议题是“公司治理与领导力——管理视角与责任感”。

2012/11/21

◆ 2012年11月21日  
由星展银行(中国)主办,我院、恩派公益组织发展中心联合协办的2012社会企业高校论坛在友邦堂隆重举行。

2012/11/21

◆ 2012年11月21日  
第十期“产业发展长桌研讨会”在我院举行,本期的主题为“能源、环境与上海产业发展选择”。

2012/11/22

◆ 2012年11月21日  
AceBridge全国首届大学生行研大赛复赛暨复旦赛区比赛在我院举行。

2012/11/22

◆ 2012年11月22日  
我院学生成长基金第一届理事会第三次会议召开,就学生成长基金2012年度的使用情况和今后的发展方向进行了深入的交流和探讨。

2012/11/22

◆ 2012年11月22日  
复旦大学EMBA项目2012级秋季班开学典礼在吴文政报告厅盛大举行。259名来自两岸三地的精英们步入百年学府复旦大学,开始EMBA两年宁静而忙碌的校园生活。

2012/11/24

◆ 2012年11月22日  
硅谷银行总裁兼首席执行官Greg Becker先生作客“硅谷银行管理大师论坛”,以“面向步入职场者的职业生涯与人生经验”为题,与我院师生分享了他对金融行业职业规划的独特心得和体会。

2012/11/24

◆ 2012年11月24日  
学院第六届“相聚今朝,回首往日”校友返校日活动热烈举行。此次活动吸引了20多个班级、400多位校友报名参加。

2012/11/28

◆ 2012年11月28日  
我院职业发展中心高级顾问陈文韬老师,兴业创新资本管理有限公司执行董事、复旦大学IMBA(MIT项目)校友张小龙先生作为“蓝墨水精



2012年11月22日



2012年11月24日



2012年12月5日



2012年12月7日



2012年12月8日

2012/11/29 2012/12/1 2012/12/5 2012/12/6 2012/12/7 2012/12/8 2012/12/13 2012/12/16

英教育计划”的分享嘉宾,通过新浪微博,与网友探讨了涵盖高科技、投行、消费品等行业的职场管理及职业转型经验。

◆ 2012年11月29日  
由我院和英格索兰公司联合举办的百年企业管理高峰论坛在友邦堂举行。

◆ 2012年12月1日  
我院52届工商管理系校友毕业60周年返校活动举行。中共中央政治局原常委、国务院原副总理李岚清作为52届老校友参加了活动,与20多位校友欢聚一堂。

◆ 2012年12月5日  
复旦-BI(挪威)MBA项目19班开学典礼在友邦堂举行,双方学院领导共同出席了开学典礼。

◆ 2012年12月6日  
由我院校友物流俱乐部承办、复旦MBA物流俱乐部协办的“第八届制造服务外包国际论坛物流外包与信息技术分论坛”在上海浦东举行。

◆ 2012年12月7日  
学院第九届企业招聘会在史带楼一楼大厅举行,招聘会分上、下午两场,包括花旗、三星、IBM、戴尔、华为、科勒、均瑶、恒源祥等39家企业参加。

◆ 2012年12月8日  
我院2012年度苏州校友年会暨联络处成立四周年活动在江苏常熟举行。本次活动共有来自苏州的70余位校友携亲友一同参加。

◆ 2012年12月8日  
2012年复旦大学博士生学术论坛管理学院分论坛在友邦堂举行。今年论坛的主题是“迎接第三次工业革命:中国企业的创新与变革”。

◆ 2012年12月13日  
经国务院学位委员会批准,我校正式授予我校校友、我校第一至第四届校董陈曾焘先生名誉博士学位。下午四时,学位授予仪式在学院二楼报告厅隆重举行。我校杨玉良校长为陈曾焘先生颁授名誉博士学位证书。

◆ 2012年12月16日  
复旦大学EMBA项目十周年庆典论坛在上海国际会议中心隆重举行,来自学术界、商界等的各位嘉宾以及复旦大学EMBA项目的校友和同学们济济一堂,共同见证了中国本土EMBA品牌在复旦管理学院从试点创办到全



2012年12月16日



2012年12月19日



2012年12月20日



2012年12月21日



2012年12月22日

2012/12/16

球领先的十年历程。

◆ 2012年12月16日

复旦大学EMBA项目在上海国际会议中心举行盛大的十周年颁奖典礼，我校常务副校长陈晓漫、我院陆雄文院长与EMBA项目老师同学、各界嘉宾等1200人出席了典礼。

2012/12/19

◆ 2012年12月19日

我院接获欧洲管理发展基金会(EFMD)正式通知,成功通过EQUIS再认证,并被授予五年期认证。由此,我院成为中国大陆首家取得EQUIS五年认证的中国大学商学院。

2012/12/20

◆ 2012年12月20日

美国知名房地产公司铁狮门总裁兼首席执行官徐瑞柏(Rob Speyer)作为大师论坛的主讲嘉宾,作了题为“The Benefits of Running a Global Company that Operates on a Local Level”的演讲,与同学们分享外国房地产商在华经营的经验与心得。

2012/12/21

◆ 2012年12月20日

美国德克萨斯大学奥斯汀分校市场营销系张影教授作为“复旦大学Panasonic 讲座”的主讲嘉宾,以“消费者动机”为主题,与同学们分享了“动态视角的消费者激励研究”。

2012/12/22

◆ 2012年12月21日

由我院学术支持的“2012在线购物业发展论坛”在袁天凡报告厅举行。本次论坛以“零售企业如何在电商时代”为主题,汇聚各界专家、学者,共同探讨在线购物业发展前景以及零售企业如何迎接电商时代等问题。

2012/12/22

◆ 2012年12月22日

2005级复旦-港大IMBA项目校友重回学院,和当年的同窗一起欢度周末。我院殷志文副院长、校友中心黄智颖主任,复旦-港大IMBA项目执行主任谢昊老师和70多名校友一同参加了本次活动。

2012/12/25

◆ 2012年12月22日

我院“复二代”俱乐部和校友企业“复启教育”联合举办的“爱?上海”圣诞市集派对举行。一群怀揣爱心的“复二代”们集合在一起,助力“新公民扎根”计划,让孩子们在活动中用双手铸就爱心,用爱心温暖他人。

◆ 2012年12月25日

学院第四届工会委员会第四次全体会员大会于李达三楼二楼报告厅举行。学院全体教职职工济济一堂,共同参加了本次会议。



復旦大學 管理学院  
SCHOOL OF MANAGEMENT  
FUDAN UNIVERSITY

# 复旦三鼎 荣耀齐发

## MOMENT OF GLORY

复旦大学—华盛顿大学EMBA项目  
Washington University - Fudan  
University EMBA Program

高居全球第**9**。  
连续7年跻身**20**强。平均排名  
中国大陆第一  
No. 9 Worldwide;  
Top 20 for 7 consecutive years,  
No. 1 in mainland China  
averagely

复旦大学EMBA项目  
Fudan EMBA Program

首次参评，位列第**35**位。  
中文EMBA项目全球第一  
First-time participant,  
No. 35 worldwide.  
Global No. 1 Chinese EMBA  
Program

复旦大学—香港大学工商管理  
(国际) 硕士项目  
The University of Hong Kong  
-Fudan University IMBA  
Programme

首次参评，位列第**54**位。  
学生薪酬增长率全球第三  
First-time participant,  
No. 54 worldwide.  
No. 3 in Salary Increase

大中华地区唯一拥有三个英国《金融时报》  
全球EMBA排名百强项目的商学院

China's only business school with 3 programs  
ranked in the top 100 Global EMBA Programs  
by Financial Times



Tel: +86-21-55654888  
<http://www.fdsom.fudan.edu.cn>

Meet us 优酷



全球最佳商学院：连续通过EQUIS和AACSB国际认证  
The school leads the world in winning both EQUIS and AACSB  
accreditations within just two years in 2008-2010 period



网址 : [www.fdsf.fudan.edu.cn](http://www.fdsf.fudan.edu.cn) 邮箱 : [liuhaiyang@fudan.edu.cn](mailto:liuhaiyang@fudan.edu.cn) 电话 : 021-2501 1401