

致遠

SCHOOL OF MANAGEMENT
FUDAN UNIVERSITY
复旦大学管理学院院刊

Jun. 2015
/NO.34







他们是今年的毕业生,有幸与管院共同度过三十岁生日,满载祝福去开拓属于自己的路,他们是踌躇满志的出征者,曾经带着期待而来,即将怀着壮志出发。在他们的求学故事里,有本科生的梦想萌发和踏实努力,有MBA的视野开拓和自我成长,也有EMBA的高瞻远瞩和济世情怀。大家为了共同的目标而来,又将向着不同的方向进发。而他们与复旦管院的交集,定会在未来迸发出最耀眼的光芒。



- 007 你总要逼自己一下
- 010 我爱复旦这片热土
- 013 自我修行的成长之路
- 018 时光匆匆 敢想敢为
- 021 勇于离开舒适区的寻梦者
- 024 世界那么大,想和复旦去看看
- 027 挑战者永远是年轻
- 030 深深的水,静静地流
- 033 用创新的形式,打破刻板印象



- 039 耕耘=收获
- 041 第一次为人师表
- 043 做一个引路人
- 046 铭记感恩,砥砺前行



- 051 国家富强要靠教育,振教兴邦匹夫有责
- 057 “李达三叶耀珍管理教育发展基金”成立暨捐赠仪式
- 058 “为复旦大学做出的历史性贡献”
- 059 感动 钦佩 骄傲
- 060 感恩是情怀,担当是情操

CONTENTS

WWW.FDSM.FUDAN.EDU.CN

第三十四期

要闻

“李达三叶耀珍管理教育发展基金”成立暨捐赠仪式举行	062
EMBA校友上市公司领袖高峰研讨会举行	064
我院与中国企业联合馆携手举办米兰世博会专题论坛	066
复旦 MBA 培养体系 3.0 版发布	068



实践区

三大秘籍解构华谊“大娱乐布局”	072
钻石底、黄金腰还是地球顶？	076
对上市企业的价值评估	080

名师讲堂

从古老的丝绸之路到现代的一带一路	084
创业方程式	088



校友汇

2015 校友龙舟赛热烈举行	092
纽约 第六届复旦 EMBA 纽约论坛	094
香港 校友春季论坛	096

人文复旦

复刻回忆·旦兮擷露——走过 110 年,你仍是少年(上)	098
复刻回忆·旦兮擷露——走过 110 年,你仍是少年(下)	104
从局外人到局内人:母亲和商界职场给予我的人生经验	108

记事本	112
-----	-----



编者的话

对于110岁的复旦大学而言,今年的夏天既古老又年轻。

超越百年的时光沉淀,赋予复旦雍容而大度的气质。在战争烽火中,她不忘找寻属于学术思想的自由;在变革新时代,她依然呈现特立独行的风华。从复旦走出的无数前辈贤人为她铸造出璀璨的光环,属于复旦的荣耀与传奇历久弥新。

在本期院刊中,你将与我们一起,再度回顾那些只生长于复旦的故事,重温那些飘荡在岁月中鲜活而生动的记忆点滴。你将感受“自由而无用”的灵魂是如何与复旦的一草一木相融合,你也将触摸到一颗颗“为国为民”的赤子之心,至今仍在复旦人的胸膛中跳动。

时间,在这样的传承与延续面前,不是消磨的力量,而是进步的见证。每一届学生的成长与成熟,让复旦大学始终如少年般英姿飒爽、雄心勃勃——对于“三十而立”的复旦管院而言,同样也是如此。

伴随改革开放的历程而蜕变重生的复旦管院在而立之年彰显出别样的活力。学者大师云集校园,以授业解惑,以思想论剑,为管院的生日献上一份精彩。今年毕业的管院学子们是幸运的,因为你们见证了具有特别意义的时刻,更肩负了承前启后的使命,你们要将复旦管院的精神传统带到四面八方。

毕业是离开,也预示了重聚。庆祝是为了纪念,更是为了激励。当我们在院刊中翻开这一届毕业生的故事,当那些充满了梦想与奋斗的日子在字里行间闪现,我们仿佛能看到,从学院吸取了澎湃能量的毕业生们,以不断提升的能力和视野刷新了自我,他们也必将刷新这个世界;我们仿佛能看到,三十岁的复旦管院神采飞扬、壮志满怀,正以前所未有的激情迎接全新的时代。

让我们为他们骄傲和欣慰,也和他们一起携手前行。

复旦大学管理学院
管理教育推广和发展中心







他们是今年的毕业生,有幸与管院共同度过三十岁生日,满载祝福去开拓属于自己的路;

他们是踌躇满志的出征者,曾经带着期待而来,即将怀着壮志出发。

在他们的求学故事里,有本科生的梦想萌发和踏实努力,有MBA的视野开拓和自我成长,也有EMBA的高瞻远瞩和济世情怀。大家为了共同的目标而来,又将向着不同的方向进发。

而他们与复旦管院的交集,定会在未来迸发出最耀眼的光芒。



你总要逼自己一下

毕业生:本科 杨雨凡

文/郑薛飞腾

复旦的校园里从来都不缺少厉害的人物,不论是学术研究还是学生工作,总有人做得风生水起,乐在其中。这不仅仅是复旦提供了一个自由的环境,让有兴趣的同学自由发展,也是复旦学子认真投入,并乐在其中。如果仔细审视他们每一个人的成长历程,那每个人的经历可能都会是一本小说,杨雨凡就是这个群体中的一员。

在复旦的四年,对于她来说是充满收获的四年,复旦让她认清了自己的方向,不再在人生的道路上感到迷茫,“可能做学术或者做研究读书这方面的活动更加适合我,我可能不太适应企业的活动,也可能不太会想去投行、咨询这种行业,我更加喜欢读书。”这点让她最终决定出国继续深造,同时作为一名大学生,她对于社会问题十分关注,所以在下一步的研究方向上,她选择了发展经济学。“主要是研究像贫困问题,比如说不平等这种可能更加贴近民生的问题,能够用自己的所学为社会做一些有意义的事情。”

对于未来,她已经为自己明确规划了两条路,“一个是去研究机构,就是做学术,另外一个可能就像去联合国、世界银行这种组织,如果有机会去亲身地实践学习的东西还是很好的”。她既不希望自己被自己所学习的知识所限制,只看重于眼前,也不希望只坐在书斋里,成为一名两耳不闻窗外事,一心只读圣贤书的“书呆子”,她也更希望自己能够有更多的机会进入社会,进行实践。

复旦生活,多姿多彩

复旦的生活对于她来说是丰富多彩的,大一到大四,她一直在演讲与口才协会,从一名大一的“搬砖”小朋友成为协会里的骨干,她不仅一直在演讲组摸爬滚打,同时她还一直在参与辩论活动。“我是一开始大一先参加了新生演讲赛,后来参加了新生辩论赛,然





她既不希望自己被自己所学习的知识所限制,只看重于眼前,也不希望只坐在书斋里,成为一名两耳不闻窗外事,一心只读圣贤书的“书呆子”。



后参加完辩论赛之后就基本上入了这个门。开始跟着学长学姐们打系级辩论赛,也打过几场外赛,后来到了大三,我现在想好好休息一下,因为打比赛真的是一件很累的事情,在中间要准备很多东西,为了一个辩题你可能要去把整个行业或者整个相关研究全都读一遍,真的非常辛苦。后来我就开始带小朋友了,作带队教练,这个稍微容易一点,因为你自己压力不大,精神压力不太大,这个过程就是一个完完全全激发我读书兴趣的过程,因为你要去了解一个事情本身是什么样的,你可能先要从理论上出发,然后去考察。”参加辩论赛让她受益良多,也逐渐发现了自己对于读书和研究的热爱。虽然到了大四由于出国的事情让她力不从心,可是从辩论赛中学到的认真踏实,和对于事情的钻研精神却让她一直受用到今天。

不仅仅在自己的兴趣方面,她在学院的学生会里也做得十分出色。但是比起这些,更让她感兴趣的是学院里的学术氛围。提到学院里对自己影响较大的老师,她毫不犹豫地说出了孙霏老师的名字。“孙老师的课是硕博

课,叫做《企业管理》。”最开始的时候选择这门课,仅仅是参加的一个学术兴趣班的要求,但是真正开始认真钻研了之后,这种研讨性质的课程让她受益匪浅。“每周读三四篇文献,然后上台做报告。孙老师的课搭建了一个学术框架,从理论出发,介绍不同流派。”她认为这么好的课也同样应该对本科生开放,让更多的人在本科生的阶段就开始接触学术的理论和框架,“另外老师的人格魅力也给这门课增色不少”。

有了兴趣还不够,对于做学术,她还有着自己的想法,总有人觉得学术是一个很难的东西,需要很强的天赋和毅力,可是在她看来,“只要你肯下功夫,就一定会出成绩”。她坦言陈硕老师给了她很大的启发,“他给我们展示他的工作文件夹,告诉我们他每天的工作是什么样的。每天早上,他订阅了RSS推送,世界各地TOP期刊上的最新文章,都会被推送到他的邮箱里。然后他会花上一个上午研究这些文献,然后下午用来回邮件,晚上用来写文章。”陈硕老师说道,一篇文章就是前期构思再加上寻找数据,然后做实证,“这大概花费三年”,然后动笔写大约需要两年。



写完之后投稿,匿名审稿人的意见反馈回来,“比他的文章还长”,他就开始修改。“陈硕老师的介绍,让我觉得想到一个点是很容易的,但是把它形成一篇文章,并且能够把实证结果做出来,还能够耐着心地去一遍一遍改,真的就完全是考你的毅力和耐力了。”

有人说选择了学术,就是选择了一条与孤单为伍的道路,她十分同意这句话,但是这些孤单、清苦、寂寞在她看来,都不如热爱学术研究带给她的影响更深,她也总是勉励自己,“我个人觉得学术研究可能要比其他的工作更有意义一点。我可以通过自己的努力,把人类的智慧往前推进一步。”

管院时光,分外珍惜

提起在管院生活的时光,她总是充满着感激,“学院非常鼓励同学之间的交流,所以我觉得这是一个你能够不断产生思维碰撞,然后去发现别人身上的闪光点的环境。看

一看别人,他们是怎么样看待同一个问题的,因为每个人的思维和每个人的知识结构都是有局限性,如果你自己只是一条路闷着头走的话,你很可能会失去很多很多的意外的创新”。

作为一名“非典型性”管院的学生,她本人很喜欢古诗词,对中国古代文化也有独特的兴趣,为此她还选择了骆玉明老师的古典诗词课。“我小时候背过很多诗词,因为我妈妈喜欢对我进行中国传统的古典文化教育。小时候背那些东西不明白,然后我长大了,听到老师的讲解,有很多感同身受的地方。几千年来,人们的想法都没有变过,我们的情感都是一样的,非常有共鸣。这是一种灵魂上的升华和洗礼,我非常喜欢它。”

她就是这样一个人,喜欢学术,向往学术之路,并希望通过自己的努力对社会有所贡献。她就是这样一个人,喜欢读书,热爱钻研的感觉,并一直努力的向自己的目标前进。她就是这样一个人,一名管院的学生,一个有着自己梦想的大学生。 **F**

我爱复旦这片热土

毕业生：金融硕士 陈星合

文/王梦颖

从2009年本科进入到复旦大学管理学院之后，陈星合就开始了他的追梦之旅。在复旦，陈星合不仅完成了对学业的探索，也获得了诸多关于人生、关于自我的认识。“在复旦学习生活的这几年是我全年成长的几年，我爱复旦这个地方。”陈星合深情地说道。

毫不夸张地说，复旦，复旦管院，就是陈星合梦的热土。

高考前的坚定选择

谈起来复旦念书的初衷，陈星合表示是“缘分”使然。“高二的那一年我曾经来过上海一次，也参访了复旦、交大、同济三所高校。当时的想法是想报交大，毕竟我是擅长理工科的男生。”陈星合笑着说，“后来与一个复旦学姐交谈，她介绍了很多复旦的好，于是高考过后就机缘巧合地来到了这里。”

“我很感谢命运让我来到复旦，来到管院。”

而谈到来复旦之后最大的感受，陈星合笑着说首先是上海这个海派文化的大都市带给自身的冲击，比起自己家乡——地处中原地带的郑州，上海本身就是一个兼容并蓄、文化多元的地方。而江南一带这种灵秀的气质在复旦的身上得到了充分的展现。复旦的校训“自由而无用”并不是空头口号，相反，它的自由体现在很多方面：自由的生活环境、自由的课程选择等等。陈星合特别谈到，作为一个经管类学生，他同样有很多机会可以接触到一些文史类课程，从而去沉淀自身，修养自身，这些是非常难能可贵的。此外复旦学院为学生制定修读计划、介绍相关导师、包括经典研读等一些活动，都让自己受益颇多。

但作为一个初入大学的新生，不免面临一些困惑。比如“没有找到属于自己的节奏点”，陈星合坦言，自己的大一大二基本都是在“自习”中度过，与学习为伴的时光，不免孤独，但也充实。“印象最深的大二我有一门财务管理的专业课，在考前我需要复习一本厚厚的英文。于是我就在考前头一天几乎不眠不休看了将近20个小时。我到现在都记得自己当时那种全神贯注的状况，在一天之内完成了300多页的阅读量，现在想起来也很难忘。”陈星合笑着回忆到，这种认真执着的态度贯穿了他的整个学习生涯，也被带到了他的工作中，“这其实也是自我的平衡点。”

交流实习 找到自己大学中的平衡

陈星合的本科就读专业是财务管理，用他自己的话来说就是“微观的金融学”。对于自己的专业，陈星合表示这不是自己高考的第一志愿，但是他现在却很感激这门专业“选择”了自己。在复旦的学习生涯中，他不仅收获了稳扎稳打的专业基础，也获得了很好的交流资源去拓展眼界，这其中就包括了他大三获得的去新加坡国立大学交换学习的机会。“这是管院提供的很好的资源，于我而言更是一次不可多得的珍贵经历。”在这半年的交换经历中，陈星合结识了许多有趣的人，“有一群法国朋友非常有意思，法国人很喜欢骑自行车。我们在这方面有共同话题，于是聊得很投机。”陈星合讲到去交流的经历时眉飞色舞。

因为成绩优异，陈星合确定保研的时间很早。“所以我大四的大部分时间都用在实习上了，一共做了三份实习。”这段在投资银行和咨询公司的实习经历在未来的职业导向方面给了他很大的帮助。“让我对金融行业有了一个更



深的认识,并且实习也让我知道我未来要做什么。”在未来取舍的抉择上,实习让陈星合受益颇多。

在陈星合的复旦学习生涯中,有一个人是必须要感谢的,就是自己的硕士导师王克敏教授。

“王老师是属于‘慈母型’的老师。她对我的学习工作要求非常严格,但在生活中对我也是关怀备至。”陈星合第一次接触王老师是在大三的专业课上,王老师的课把公司财务理论与实例结合起来,能够学以致用,当然这也免不了她每节课都会布置多达七八十页的阅读任务,而且多是英文文献。这对于刚刚从新加坡交流归来,还未调整好节奏的陈星合来说,一开始确实有点“吃不消”。但所幸他很快调整了节奏,适应了这个课程,对王老师的欣赏和崇敬也是逐渐建立起来的。“我意识到自己就是需要这样的老

师来鞭策我,指导我,所以我研究生也主动选择了王克敏老师作导师。”陈星合如是说。

创建社团 玩转属于自己的大学

在学风自由,创意萌发的复旦,陈星合除了专注于学习,在学生工作方面也相当出色。他将在波士顿咨询公司实习的体会与心得积累下来,创立了“管理咨询协会”。“咨询行业是一个很光鲜的行业,正因为如此才有很多需要学习的地方,而复旦的学子中也有不少人希望进入到这个行业。但恰好复旦的社团在这方面还是一个空白,抱着给大家提供这样一个渠道的想法,我创立了这个社团。”陈星合讲述到社团的成长,从最初的五六人的小规模到现在接近



通过复旦的文化熏陶,人文培养,他在学习中思考,在进步中沉淀。



两百人的大集体,咨询管理协会走过了一段成长的路程,从社团邀请企业“大牛”来经验分享,到社团内部的培训与模拟面试,陈星合带领的社团到现在已经羽翼渐丰,同时这也成为他自己引以为豪的一笔财富。

“这是一个双赢的过程。我在这其中受益匪浅,锻炼了自己的各方面能力,结识了许多优秀的人。同时也很高兴看到了自己的社团在复旦生根发芽,茁壮成长。”

寄语复旦 做个有情怀的复旦人

一转眼,陈星合也到了要与复旦挥手说再见的时候。回望自己这些年在复旦的日子,陈星合感叹良多。

“实习可以让我明白我想做什么,但复旦让我明白应该做什么样的人。”作为一个商科学生,在复旦受到的人文教育让他拥有更加感性丰满的思维。“现代社会多少还是功利化的,这下面就会出现许多专业素养很到位,但是几乎完全缺乏人文素养的‘高素质的野蛮人’。而作为一个复旦培养出来的学生,不应该是这样的。”陈星合说。通过复旦的文化熏陶,人文培养,他在学习中思考,在进步中沉淀。比如,当一个重要的选择摆在他的面前时,他会先去思考这个选择对于自己的意义,而不是先去权衡利弊,他认为前者才更加重要。一个健全的人生观、价值观是走向社会之前所必须具备的,陈星合还在努力地学习与进步中,但他已经是一个优秀的复旦人了。

“做一个有情怀的人,我认为非常重要。”陈星合坚定地说。对于这样一个有思考、有见地的年轻人,我们有理由相信,他的未来会是康庄大道。

现在陈星合已经拿到了交通银行总部管理培训生的 offer。在即将毕业的时刻,他深情表达了对复旦的眷恋,和对管院未来的期望。

“其实管院的愿景就在李达三楼楼下的院石上:复旦管院要扎根于进步的中国,培养具有国际视野而又深谙中国国情的管理专才、学术精英和未来领导者。我一直以这个要求勉励自己。管院的成长非常迅速,我相信未来它一定会成为亚洲,乃至世界顶尖的商学院。”陈星合深情说道。[F]

自我修行的成长之路

毕业生:博士 王好扬

文/杨璐

大二开始接触论文写作,本科发表多篇论文,承担国家社科基金项目。对于王好扬而言,读研是一件顺理成章的事情。优秀的她,通过夏令营的选拔来到复旦大学管理学院。很多时候,她每天都会在学院待上10个小时,这里的一草一木、一桌一椅,就像家一样熟悉,倾注了太多的感情。

然而读博则是一条艰辛的道路。什么是博士?博士就是一个自我修行的过程,需要耐得住寂寞,遵循自己的内心。离别之际,王好扬有太多的不舍:“我之所以能成为今天的我,与管院接触的人、发生的事是分不开的,这是一个充满记忆的地方。”

即使工作了,也会研究一些感兴趣的东西

对人力资源管理有着浓厚兴趣的王好扬,本科就读于中南财经政法大学人力资源管理专业,那时的她就有着不凡的经历。大二,对很多刚进入大学校园的同学来说,还处于懵懵懂懂的阶段,对于论文更是一无所知。王好扬作为系里的第一名,很喜欢与老师讨论问题,其中涉及了一些关于“家族企业管理”这一问题的讨论,系里的一名副教授鼓励她将自己的学术观点写文章发表出来。在老师的指导下,她学会了如何完整的写一篇学术论文,并对此产生了浓厚的兴趣。本科期间,王好扬就在国家核心期刊上发表了多篇学术论文,承担了社科基金项目,并在武汉国资委旗下的一家咨询公司参与相关的咨询项目。

在学术上颇有成就的王好扬,通过夏令营的选拔来到复旦大学管理学院,成为了当之无愧的“学霸”。她的毕业论文《基于创造力理论的创意人才胜任力研究》洋洋洒洒二十多万字,以优秀的成绩通过了博士学位答辩,从而为

她的学术生涯画上了圆满的句号。

“我认为管理学研究应该理论与实践相结合,所以希望自己所做的研究能够在某种程度上为企业的具体管理问题提供理论参考。”为此,她长期在咨询公司实习。“这是一份非常有趣的工作,可以接触不同的企业。看到自己提出的解决方案能够对企业有所帮助,让企业变得更好,是一件非常有成就感的事情。”当然,咨询公司的工作也是非常辛苦的,有时候甚至要每天跑一个地方,也许今天还在广州,明天就要去厦门,后天还要去深圳。但是基于不同企业的案例研究和问卷调查,可以看到多元化的企业模式,接触到一线的资料和信息,并从第三方研究者的角度看问题。

对于今后的职业选择,王好扬希望能将自己所掌握的管理学知识运用到实践中,于是选择到企业工作。她没有选择去熟悉的咨询公司,而是希望能够平衡工作和生活。在面试时,很多企业拿到她的简历,直接就退了回来。一连串的论文发表,一连串的咨询公司实习经历,一连串的国家社科基金项目,一连串的奖学金等荣誉,对于如此优秀的人才,企业要考虑的东西很多,聘用的成本、今后的发展等,以至于不少企业对她望而却步。王好扬坦言:“刚开始找工作的时候,确实有一点迷失方向,offer挺多但是总找不到最合适的。”但是遵循自己的内心的声音,王好扬并没有放弃,从自己的兴趣出发,选择了在企业与复旦大学东方管理研究院合作筹办的第三方人力资源研究中心工作,未来将代表企业一方负责研究中心的运营、资源统筹和研究产品的制作与发布,最终实现了将研究与企业实践相结合的愿望。

长期的咨询公司经历,使得王好扬很喜欢与朋友们讨论问题。她很喜欢与不同的人聊天,在交流与沟通中拓宽思路:“即使工作了,我也会继续研究一些感兴趣的东西。这里的研究不是说要发表文章到期刊上,或是有什么硬性



博士就是一个自我修行的过程。在看到纷繁复杂的外界时,能耐得住寂寞,不受外界的影响。任何事情都要辩证地看待,遵循自己的内心选择很重要。



的规定或要求,而是要继续保持自己的思考能力和对研究议题的敏感性。”

将心比心,传递正能量

离别之际,很多朋友对王好扬的评价都是“传递正能量”,能够得到朋友们的肯定,她感到无比幸福:“我一直觉得自己是一个幸运的人,从16岁高中住校开始,一个人在外求学,得到了很多人的无私帮助。正是因为一直被世界温柔的对待,我也常怀感恩之心,更愿意将感恩传递,力所能及的去帮助别人。”

在五年硕博连读的过程中,王好扬得到了很多人的支持、帮助和鼓励,她感慨道:“做社会科学研究本是一件难事,而要找到符合要求的样本又是一件难上加难的事情,但是我困顿之际向大家求助,大家都如此善待我的请求。感谢大家愿意花费自己的时间、经历和资源来支持这项研究。如果没有他们,我的研究将难以进行,过程也将黯淡无光。”做组织行为和人力资源管理的论文,往往需要一手数据的支撑,在这种情况下是否有企业可以供自己研究、访谈和进行问卷调查,都是影响论文能否高质量完成的关键。在博士论文撰写的过程中,很多朋友都为她的研究提供了鼎力支持:研究中涉及的22位创意人才访谈、预调研的126个有效样本和正式调研的572个有效样本,都来自于她的朋友、复旦MBA和EMBA的帮助。

就读博士期间,师门是王好扬的港湾。她的博士生导师是苏勇老师,在求学生涯中如父亲般关心、支持自己的学生,很多点点滴滴的小事组成了一个个感动的瞬间。从2013年5月开始,苏勇老师让师门所有人每个月写一份工作总结给他汇报近况,每一封邮件他都细细地回复,评价上个月做得如何,下个月应该怎样做。两年过去了,在回顾这两年的邮件来往时,王好扬所有的回忆都涌上了心头:“毕业之际打开文件夹看到满满的工作总结时,会发现这些都是自己的积淀,展现了这两年所有的学习、工作和生活。最近我收到了苏老师2015年5月的回信,老师表达了对好学生毕业的不舍,也表达了我开启新生活的祝贺。末尾老师还提到一句,毕业了以后不用定期写总结

了。看到这一句时,我也很难受,也是非常舍不得老师舍不得离开学校的。”

在学术上,苏勇老师也非常认真负责。当王好扬将厚厚一沓24万字的论文初稿交给导师时,导师承诺一周之内给予答复。一周之后,苏勇老师不仅仔细地指出了她论文中的细节错误,还提出了很多中肯的修改意见,这些意见也正是预答辩中老师们指出的问题。博士学位答辩时,由于研究问题比较前沿,评委们都非常感兴趣,提出了很多问题与王好扬探讨。最终答辩优秀通过,老师透过人群回头跟她点头微笑,“一瞬间觉得心都平静了”。

博士,就是自我修行的过程

什么是博士?在王好扬看来:“博士就是一个自我修行的过程。在看到纷繁复杂的外界时,能耐得住寂寞,不受外界的影响。任何事情都要辩证地看待,遵循自己的内心选择很重要。”王好扬常常要考虑很多才做决定,可一旦做了决定,就不会怨天尤人。所有决策都是有风险的,自己做的决定就要对自己负责,哪怕遇到了问题,也要直面问题一点点去解决。

博士就是王好扬做出决定的其中之一。攻读博士学位期间,王好扬也遇到了不少问题。刚开始向期刊投递论文时,遇到了很多挫折,被不少期刊拒稿,一篇论文从2013年投出直到2014年才发表出来。当时王好扬很奇怪,本科时发表论文都很顺利,为什么博士阶段反而频频遭拒呢?后来才发现症结在于对期刊的研究不足,自己撰写的论文也许不适合相应的期刊,有必要找寻期刊与论文的契合度。后来的论文发表就比较顺利,硕博期间,王好扬先后发表了十多篇文章。“不断地调节自己的心态,保持自己的节奏很重要,因为读博本身就不是一个具有目的性的过程,在这个过程中要坚持自己的理想,捋顺心理上的各种彷徨不安,让自己变得更加清晰坚定。”王好扬谈到:“我身边很多朋友,有的从事着很好的工作,有的结婚生子生活幸福,有的论文课程都取得了很好的成绩。没有必要去羡慕别人的生活,而要遵从自己的内心,要拥有一颗单纯而坚定的心”

博士带给王妤扬的,不在于学位的高低,而在于形成了一定的思维方式和行为方式,让她做事能够更加具有逻辑性、条理性和严谨性。做事要从全局出发,同时要关注细节,并且要合理准备备案,以防突发情况的发生。王妤扬负责师门会议时,会用Excel表格将各种行程信息一一归纳好,汇总时间、地点、车次、联系人员等信息。带领课题组去M50调研之前,她提前去了三次,第一次踩点,第二次确定线路,第三次订吃饭的地方,确保带队出行不出差错。一次次走下来就不太会出意外。“我不喜欢无计划的手忙脚乱,经过思考做好计划会让人心安。当然,计划没有变化快,所以我也喜欢做一些备案,要确保能够在一定程度上处理突发事件。曾经导师让我准备两份材料参与会议,我按照习惯准备了四份材料以备不时之需。结果当时来了四个老师,这多准备的两份材料就保证了人手一份,会议得以顺利进行。”王妤扬补充道:“工作之后也越来越体会到,小细节会在工作中增加别人对自己的信任度,给自己带来更多的机会,无论能力高低,靠谱都是一项很重要的品质。”

有时候生活的节奏太快,王妤扬希望自己能够慢下来,做一个安静的人:“我与很多有创意的设计师进行了访谈,他们对自己从事的行业有着极大的热情,因为一份喜欢,愿意自发地加班,愿意付出更多,将自己喜欢的东西设计出来。不受外界的影响,才会走得更远,当然要做到这点,说易行难,需要在生活中沉淀下来。”闲暇时她喜欢坐在街边喝茶,看看书,晒晒太阳,与朋友们聊天。每周至少留出这样一天,让自己静静地思考,并体验生活的各种美好。

博士的阶段虽然辛苦,但师长的支持帮助和朋友之间的相互扶持、共同奋斗是最值得珍惜的。博士的同学就像战友一样,在无助的时候,互相帮助,重整旗鼓。“人们常说的最美好的岁月,其实都是自己最痛苦的岁月,只有走过了这些旅程,事后才觉得幸福。五年硕博连读的生涯,正是我最辛苦也是最幸福的时候,随着博士袍加身,这也将成为我最美好的回忆。”对于今后选择硕博连读的学弟学妹,毕业之际,王妤扬真诚地给出了建议:“提高工作效率很重要,找到自己的兴趣点,有热情的去做自己喜欢的事情,不断地调节心情,体验生活上的美好!”**F**







时光匆匆 敢想敢为

毕业生:复旦大学 MBA 姚杨

文/李炼烁

放弃升职加薪的机会,用半年青春换来“浪迹”北美的一生无憾;

在众多精英中脱颖而出成为复旦 MBA 优秀毕业生;

2013 年作为优秀学生代表在新生典礼上发言,担任 2014 年复旦 MBA 新生典礼方阵长和主持人;

复旦大学管理学院 2012-2013 年度 MBA 奖学金一等奖获得者;

……

这就是姚杨,未见其人,便闻其名。

他身着白色衬衫,安静地坐在咖啡吧的角落,安然平和的表情给人一见如故的感觉。也许正如那句“人们一眼便能在人群中能认出复旦人”所言,姚杨的身上有着复旦人的与众不同:始终华丽,始终谦逊。

自从 2012 年进入复旦管理学院就读 MBA 项目之后,姚杨完成了人生中的一次完美的蜕变——他称之为人生的“转折点”和“加速器”。入学前,他就已在公司乃至行业中小有成就,但金融机构的温床亦不能束缚他的向上和奋进,年轻的昂扬和对“旦复旦兮”的向往终究让他与复旦结缘。

在复旦 MBA 的学习生活中,一次次的精彩课堂让他回忆起校园生活的味道,一年年难忘的 Orientation 给了他美好而丰富的难忘回忆,一个个优秀的行业精英更使他感知了社会不断前进的脉搏。“在复旦这个平台上,我认识了一群精英,发现这个世界非常大,有着无限可能。”他坦言, MBA 的同学都是行业的佼佼者,每一个人都在工作中扮演着不同的角色,但是在复旦,没有工作中的焦心费力,没有职场上的精疲力竭,有的只是对知识的热爱、对朋友的真诚和对生活的热情。

MBA 的每一位同学每天都扮演着不同的角色:从公

司高管到全职太太,从职场精英到社交达人,忙忙碌碌去匆匆,一旦坐在复旦的课堂里,所有人的角色就只有一种——用心感悟知识的学生。他见过同学出差结束就拖着箱子赶来上课,看见不惑年纪的企业高管像个孩子一样在学校里笑得灿烂,也曾因为艰涩的课程知识苦恼过,也曾为了一堂课冒着大雨从城市的各个角落赶来。在旁人看来,每周几天的课堂如流水一般尽可挥霍,但课堂于他,却仿佛孩子丢失的玩具一样,成为他三年中的珍贵记忆。回忆匆匆三年,姚杨的神情透着从容和安然,眉梢和眼角尽是满足和快乐,没有“过尽千帆皆不是”的怅惘,没有“劝君更尽一杯酒”的离愁,认认真真、开开心心地走过了,也就没什么遗憾。“我觉得我这三年过得还是比较开心快乐的,没有什么遗憾,要是有的话,也只是自己与一两个宝贵机会擦肩而过,可能是时机未到,也可能是自己还没准备好。”

“复旦的名师很多, MBA 的课程让我有勇气去尝试新的东西,让我有更坚定的底气面对全新的社会。”三年 MBA 的光阴,他不断调整自己,用心打造属于自己的 MBA 生活。于是,他成为了复旦 2012 届 MBA 最优秀的毕业生之一,也成为了那个最合适的自己。复旦给了他改变的机会,而改变让他遇到更好的自己。

“复旦 MBA 的三年点燃的不仅是我以前的那份对生活的激情和勇气,更拓展了我的人脉,开阔了我的视野,让我知道这个世界有无限美好等待着我去探索和发现。”如今,离开以前的公司,正在创业路上奋斗的姚杨不无感慨,课堂给予他的无限勇气让他敢于用自己的方式闯出一片天地。在社会中摸爬滚打多年,在三年前重新回到学校课堂上的姚杨,一定像相遇老友那般幸福并快乐的。

姚杨今年 28 岁,正值青春好年华。谁曾料到,阳光帅



气似邻家大哥的他也如赤子一般“浪迹”在美国广袤的土地上。“做自己想做的事,成为自己想成为的人”,姚杨为当初紧紧抓住复旦MBA国际交流的机会感到兴奋。“如果不去,我会把自己埋在无休止的开会出差和加班中,无暇顾及那些源自大西洋的极品美味,更不会有无视时间的霸气与豁然。当然,诸如在CNN里面播报新闻、为心爱的的休斯顿火箭队加油助威、敞开车篷在海边吹风这种事,也就只能在梦境中闪现了。”在美国近半年的时间里,他感受了210岁高龄的南卡罗莱纳大学和全美排名第一的IMBA课程,体验了和法国、摩洛哥同学一起体验日本老师授课的特殊经历,也自驾车横跨整个美洲大陆,用半年行驶4万里路的经历,在文青圣地的“66号公路”上感受传奇。

“如果放弃这次机会,我也不会明白,原来生活可以有另一种活法。”如同追风少年一样,姚杨也在壮阔的北美追逐着属于年轻人的风的痕迹。参加国际交流,意味着他必须放弃近半年的工资和奖金,还有潜在的升职和加薪的机会;然而放弃交流的机会,则意味着人生的遗憾和将就,而

他不愿意将就。“当时我给自己定下的底线就是没有底线——时光匆匆,敢想敢为。这次我一定要去得义无反顾。”为了参加国际交流,姚杨选择停薪、太太选择辞职,向着令人神往的北美出发。过程是美好的,结果更是美好的。“把握住青春,做年轻时候该做的事。”归来成燕,江岸烟花已复古,一年后的姚杨谈起当初的不羁和“壮举”,依旧神采飞扬。“青春短暂,在这仅有一次的复旦MBA生涯中,我感谢自己做出了正确的决定,这段写满未知的旅程为我的青春留下了色彩斑斓的回忆。”

姚杨是一直有梦的,并且一直记得。他的梦便是结缘复旦。“复旦是我一直向往的地方,我内心有着对复旦一直有着莫名但真心的热爱。”复旦于他,犹如在水一方的窈窕淑女,姚杨对这位闻名遐迩的“淑女”有着说不出的热爱和欢喜。“就像男生喜欢女生一样,喜欢她到底是出于什么原因,自己也不知道,也许就因为她是她。”

数年前,姚杨没能在复旦读本科,最终进入了同在五角场附近的同济大学学习;数年后,在身边人劝已经工作



复旦以及复旦管院把昂扬和含蓄揉进姚杨的生活,姚杨也把自己的理想和青春留在了复旦。



三年的他同时填报交大金融项目以防万一之时,他毅然只报了复旦MBA一个选择,而这仅仅是为了多年未完成的梦,一个和复旦相约的梦。“衣带渐宽终不悔,为伊消得人憔悴”,一心念着复旦这位“故人知交”,在得知自己被复旦MBA录取时,他像是收到了久违的友人的来信,也圆了自己年少时的复旦梦。

姚杨珍惜每一次上课时间,珍惜每一次复旦时光,每一个和小伙伴们在一起的课堂都让他沉醉其中;复旦管院的每一棵草、每一棵树都让他心生眷恋。也许正是因为对复旦的爱吧,在姚杨看来,MBA的三年时光那么妙不可言,也那么来去匆匆。尽管只有三年“旦龄”,但是姚杨相信,自己对于复旦的爱,一定足够的多。“以后只要有机会,我非常乐意而且一定会回到复旦做一些事情,甚至在将来,公司一定会优先考虑复旦的学生。”谈起自己在将来能为复旦所做的事情,姚杨如孩子叙述理想一般激动而兴奋。

或许果真是缘分,今年是姚杨毕业之时,也是复旦管理学院恢复建系三十周年,更是复旦大学建校110周年,复旦以及复旦管院把昂扬和含蓄揉进姚杨的生活,姚杨也把自己的理想和青春留在了复旦。“入学前老师让我们写下自己这三年的规划和愿望,我当时写下了五个愿望,奢望着在毕业的时候能够完成它们。回头看来,无论是学业、事业、家业,五个不同方向的目标全部一一实现,内心幸福满满。”能够在自己心爱的复旦一步一步实现和完成自己的愿景,姚杨的内心很满足。谈及自己将来的打算,姚杨说,自己目前也离开了成熟机构,开始了参与创业的过程。从前期筹备到公司运作,从方案制定到最后实施,自己都要亲自参与进去,“我的目标是在未来实现财务自由、人身自由和心灵自由,实现财务的独立和心之所向,在这之后能反哺MBA项目,反哺管理学院,反哺复旦大学,甚至在复旦大学120周年校庆,150周年校庆能够为学校提供有力的捐款。”在姚杨看来,这个梦很大,但也许这并不遥远。

前路漫漫,姚杨的复旦路仍然继续。带着一颗心来,捧着一颗心去。如今的他依旧不乏年轻人的胆识和气魄,努力昂扬地让自己活得更好。正如他所言,“为了以后能回到复旦开公司宣讲会而奋斗。”毕业后,姚杨还会回到这

个造梦的地方。“有空我当然会回来的,这里有很多的同学,很多的老师,还有一点,我非常爱复旦。”复旦于他,管院于他,已经不再是宛在水中央的窈窕淑女,却像是在芳草碧连天的古道旁缓缓走入姚杨心中的知音,花间一壶酒,举杯共佳话,似是故人来。F



勇于离开舒适区的寻梦者

毕业生：复旦-BI(挪威) 沈肖雄

文/谢昱东

光阴岁月的奇妙之处，不仅在于赋予了未来梦想无限可能的价值，还在于允许我们生活在不同的时段之中，一次回忆、一次憧憬带领着我们穿越时间的不同厚度，直达那些根植在我们心底最为温热的感触。此刻，沈肖雄就正在经历这样一次生命的奇妙，顺着回忆的语言之藤，我们正一步步接近他在复旦管院就读复旦-挪威商学院MBA项目时，那段精彩纷呈、感触良多的美好岁月。

取经校园，圆梦管院

2005年，沈肖雄进入了著名的UPS公司，从最基层的业务代表做起，经历了大客户经理、销售主管，直至目前负责管理UPS在上海部分的销售团队。刚刚升职的沈肖雄很快便意识到，自己原来的知识储备开始显露匮乏之势，导致自己对公司的架构以及部门运营过程中的职责内容缺乏理解，其次对于如何搭建管理一个新团队缺乏一个系统的认知，而且随着职位的升迁，接触的客户格局也不断提高，这对个人的知识储备和人际脉络都有了更高的要求。沈肖雄感到了自己职业发展的瓶颈之年到来了。

在这样一个终身学习的时代中，对知识的渴望需求，使得沈肖雄将目光自然而然地投向了校园。当时长江商学院、中欧商学院和清华北大等有很多MBA项目，但沈肖雄最终选择了复旦，“我高中就读于松江二中，可以说从那时起便有一个复旦情结，渴望进入复旦学习。现在通过复旦-挪威商学院MBA项目，终于有机会可以走进复旦的学堂，感受这所百年老校所特有的历史底蕴。”

沈肖雄对复旦的老校门、老宿舍楼记忆深刻，他说：“每当我走过它们时，就能感觉到身后的人文气息，它们朴素的外表上沉淀着历史，记载着岁月留在复旦的故事。相

比之下，现代化的光华楼又有另一层意义，我曾经在那里听过许多场精彩的讲座，聆听过英国鲍威尔勋爵的发言，听过IMF总裁拉加德女士分享。这些都是些知识‘特权’，从别处得不到的学习氛围。”

深厚的复旦情结不仅仅体现在对复旦人文悠久历史的迷恋中，还生发于复旦得天独厚的地缘优势，“复旦作为上海的知名学府，为社会培养了许多优秀企业家和人才，可以说对中国经济的发展起了重要影响。它聚拢了一批又一批有追求、有梦想、敢作为的精英之士。”

良好的校誉、优越的地缘优势、浓郁的学术氛围使得沈肖雄选择了复旦-挪威商学院的MBA项目。他对该项目结合复旦与挪威两方权威教学资源的特点十分满意，“我们的项目一共要修15门课，其中10门课由挪威商学院的资深教授负责，5门课由复旦知名教授负责，是真正的中西合璧。来自挪威的教授拥有丰富的教学经验，擅长将理论和案例结合在一起讲解知识，场景式的教学设计让我们每个人都能很好地吸收知识，并增长实践经验；来自复旦的教授资历背景都很专业，既有学术大牛又有实操企业家，他们的教学贴近现实，让我们获益匪浅。”

在所有课程中，沈肖雄对财务课程记忆最深，因为他从小就对数字不敏感。“本来我预计这门课会十分艰深晦涩，但没有想到，老师的讲解都是从实例出发，深入浅出，通过一个实例挖掘许多具备商业价值的信息，这让人很兴奋。我们的课程一般下午5点下课，但有时我们会针对课堂内容进行小组讨论，有一次我们直到凌晨2点才结束，这就是课堂的魅力，也是老师的魅力。”

沈肖雄的同学里有财务方面专家，所以在讨论之前，他们会从专业的层面分享许多宝贵的知识与经验，这让沈肖雄受益匪浅，“讨论的过程中，我们会产生许许多多的想法，这很能激励人的思考，通过这样的学习方法，我觉得自



复旦作为上海的知名学府,随着上海的开埠和腾飞,为社会培养了许多优秀企业家和人才,可以说对中国经济的发展起了重要影响。它聚拢了一批又一批有追求、有梦想、敢作为的精英之士。



已基本掌握了财务基本知识。举个例子,有一次老师让我们分析一个财务案例,同学们从案例中公司的财务报表上看出其发展趋势不太健康,普遍持消极评价。但我从一个做销售的非财务业内人士角度出发,结合所学的财务管理知识,综合财务4张表提出了自己的看法。我发现这家公司虽然综合财务表现不佳,但其数据背后透露出的是一种转型的信号,只要这家公司能够平稳度过转型期,实现技术的突进,那么他未来的发展前景还是可预见的。后来老师的讲解也证明了我的推断,这也验证了学以致用。”

复旦-挪威商学院MBA项目还有游学内容,在美国UC伯克利大学,沈肖雄收获了新的冲击。来自当地知名的两位导师负责讲授创业课程,他们本身既是企业家,也是天使投资人,学术领域就是创业设计,由他们来讲授创业的模式、团队、资金等方面再合适不过了。这次经历让沈肖雄切身体验到了国际化的、专业化的创业课程对一个人的启发程度能有多高,这也播下了创业的种子,或许不远的将来在复旦会多一个深谙东西之道,富有创业家精神的创客。

让自己成为传奇的一部分

在复旦-挪威商学院MBA项目中的学习生涯让人难忘,这使得沈肖雄整体的知识结构和战略视角有了质的提升。在此之外,沈肖雄还在这短暂的学习时光中收获了一帮志趣相投的学友,一个令人骄傲的团队,和一段段值得称道的传奇。

乐观积极的沈肖雄荣任第九届聚贤荟秘书长,在他与当届复旦-挪威商学院MBA项目同学的共同努力下,他们举办了许多精彩活动,给校友们带来了乐趣,其中很多活动都成为了后来人所沿袭的传统。

“在我们刚进入项目时,有一个入校前的引导活动,我们小组选择了拍微电影的方式。我想出一个创意,用我们熟悉的故事来体现MBA项目的价值。于是经过讨论,小组决定讲述一个‘武大郎也有春天’的屌丝逆袭的短片故事。”沈肖雄十分怀念这段团队通力合作,人尽其才的经历,团队中有媒体背景的赵同学负责脚本,有协同能力强的章同学

负责导演,还有敬业度极高的同学负责道具,当然还有所有小伙伴们的亲情演出。从剧本的改编,再到最后拍摄成功只用了4个小时,最后荣获最佳影片大奖。

身为聚贤荟秘书长的沈肖雄并不满足于遵循传统的活动路线,他和团队积极筹划,为项目学生们准备了许多精彩的活动。别开生面的别墅聚会打造了一个慈善交流的平台,复旦-BI MBA作为社会精英的一部分,该项目学员心中都担着一份社会关爱和责任,他们渴望回馈社会,回馈项目。

2014年1月5日,复旦-挪威商学院MBA项目在上海世纪公园举办了一次大型的“Run for Love 2015 暖跑寒冬”公益活动,全程分为2千米的趣味跑和5千米的计时跑,吸引了近500人参与,通过与壹基金的合作,将赛事筹款转化为了捐助善款,在寒冬季节为湘西凝冻地区孩子送去了涌动的暖意。“该活动在2015年1月已经举行第二次了,这项由我们开创的活动现在已经成为了项目可以传承下去的活动之一。我们的核心团队在活动前期针对如何筹款,挑选地点,活动规划,分配人力资源等方面下了很大心血,在项目落地方面我们经哈佛中国中心MBA19班刁凌侠同学的‘牵线搭桥’,找到了公益方面的知名组织‘壹基金’,并用赛事筹集的7万5千多元,通过捐赠‘温暖包’的形式作为善款用途,‘这个温暖包’里有棉衣、棉裤、手套等保暖衣物,也有画笔、书包、书籍等精神食粮,其旨在为山区的孩子们带去身体和心灵上的温暖,是非常不错的公益项目。此外,这次活动的成功举办也离不开7号公路酒窖、ChaosStudio、流光速卡丁车、Skymart国际贸易公司、上海铁人俱乐部、小i爱跑步等多家企业的赞助支持。”

活动结束后,沈肖雄还同港大IMBA倪斌、交大EMBA卫佳两位志愿者一同奔赴湘西永顺柏杨小学,在壹基金当地的执行团队的帮助下,将善款7万5千多元所筹集的“温暖包”送到了湘西凝冻地区孩子手中,沈肖雄对这段经历尤为难忘,“我们去的小学校附近条件比较恶劣,当时我们凑了2辆卡车,5部吉普车,将善款所购买的温暖包递送过去,开了3个小时后,终于到了目的地,学校里满目疮痍,书桌场地都破烂不堪,宿舍的床是用破烂的木头搭建而成,门上都出现了裂缝和大洞。没有取暖设备的冬季,让室内温度急剧下降,寒冷异常,我们的温暖包可以说是雪



中送炭,不仅送去了温暖,也送去了快乐。

这次接触并非简单地派送物资而已,沈肖雄和此次志愿者团队和孩子们通过帮助小朋友换衣和游戏做深入沟通,帮助他们找寻梦想,“有些孩子比较外向,有些孩子则有些腼腆,我配对的小女孩酷爱画画,她有一个做画家的梦想,这次我们温暖包里面的水彩笔为她的梦想插上了翅膀。”往返近2000公里的飞行航程,900多公里的行车路程,还有苗族和土家族人民的善良和好客,沿途美丽的风景,以及凝冻灾区孩子的纯心、志愿者们们的真心与爱,让这次探访成为公益篇章里的精彩休止符。

此外,聚贤荟还会每年举办慈善拍卖晚会,拍得的善款作为复旦成长基金,帮助复旦学子克服家庭经济条件的局限,走出国门,走入国际名牌大学进行学习交流。“这一届的慈善晚会上,有同学将自己妈妈做的桔梗画贡献出来;有的同学把玩宝石,便贡献出一份玛瑙,总共有十几份代表同学爱心的拍品和无数义卖的物件。这次的慈善晚会不仅仅家庭聚会,也是一次爱的聚会。”

公益之外,沈肖雄与他的团队还为项目学员策划了许多趣味休闲活动,“亲子运动会”就是其中之一。“在这个活动中,我们通过与一家策划公司的合作,准备了许多有趣的游戏,对于小孩子来说,有愤怒的小鸟,趣味高尔夫、套圈圈等游戏;对大孩子来说,有篮球、羽毛球,乒乓球篮球等游戏,通过父母与孩子共同参与运动和游戏的方式,营造了一个更适合举家参加的活动氛围。”

“当然,所有活动的顺利开展离不开第九届聚贤荟兄弟姐妹们的努力付出,也离不开项目老师和学长们的大力支持。”

敢于暴露,挑战自我

在复旦-挪威商学院MBA项目的岁月虽然愉快,但也短暂,离别终有时,缱绻总伤怀。沈肖雄对自己留下的

痕迹感到兴奋的同时,也对自己所收获到的宝贵经验感慨万分,“在这里,我收获了知识,收获了职业生涯的新起点;收获了一个团队,许多一辈子的知己;在这里,我的人脉圈和知识一起,成指数级增长,让我见识了更多不同的思维,不同性格的牛人。作为秘书长,必须与不同人打交道,需要说服他们为我们的活动给予支持,这使得自己在本职之外,真的结交了许多资源。”对沈肖雄来说,项目为他带来了知识和人脉;对项目来说,沈肖雄和他的同学们带来了新的传统与新的活力。这是双赢的选择,是难得的经历。

项目之中,在许多场域都存在着机遇和挑战,“在我们的‘闯滩汇’中,汇聚了一帮有心创业的同学,和手握投资与实务运营经验的老手,我们通过聚会,分享创新的商业点子,并通过交流,共享自己的商业资源,希望以此打磨出一些新的事业,开辟新的天地。”

在复旦的MBA和EMBA项目中,都强调这样一个观点:“二人行必有我师”,这一理念敦促着学员们充分利用一切的学习资源,教师、同学、学长、学弟,都有可能成为自己的师长;课堂、走廊、沙龙、聚会都有可能成为智慧碰撞的圣地。“我认为人需要走出自己的舒适区,”沈肖雄感慨道,“需要结交各个方面的人,小团体,大社会,我们需要在其中敢于暴露自己,挑战自我。其次一定要愿意倾听和分享,不能忽视每一个同学的能力,外表平静、做事内敛的同学说不定内在拥有强大的小宇宙,这个时候需要我们发现每个人的亮点,而非以貌取人。”

正是抱着“敢于暴露,挑战自我”的信念,沈肖雄才敢于走入新的学习环境,离开自己的舒适区,发起了对更高格局的冲击。也正是这种信念,让他积极融入团队,和同学们一起打造了一个又一个值得传承称颂的精彩活动,为自己,也为他人,带去了爱和希望,快乐和幸福。

站在复旦,归宿,梦渡。F

世界那么大,想和复旦去看看

毕业生:复旦一港大IMBA 毛晓东

文/常方舟

与毛晓东校友约定的采访时间恰在中午课间休息时分,临近毕业又身兼数职的他分外忙碌,也格外珍惜留在这座园子里的最后一段时光。刚从上一堂课的教室里走出来,接受完采访,下午的课便又开始了,而与一顿美味的午餐相比,他更看重的是课堂上味之悠长的智者真言。

老复旦人,再续前缘

“我是1998年从复旦大学计算机系毕业的。”毛晓东说起自己和复旦的缘分,脸上充满了自豪。态度严谨、精益求精的他,多年以来在工作岗位上也取得一些成就,却被他轻描淡写地一笔带过:“毕业以后我一直在保险行业的IT领域工作,一直做到了CIO(chief information officer)的职位上。”

名校毕业的他在职发展的道路上自然是顺风顺水,但也遭遇了另一种意义上的挫折:“在我们的行业圈子里,有一个说法,CIO意味着Career is over。”他笑着说,“在个人职业发展的道路上,我开始意识到自己或许已经来到了一个平台期。”为了打破瓶颈,他萌发了继续求学的想法。

由于自从业以来未曾离开过IT行业,他还是希望能够看到更多面的世界:“我想跳出已有的思维定势,从不同的角度重新看待自己的行业,寻找有所突破的机会和方向,甚至可能是一些创业的想法。”一方面是审视过去自己曾经行过的路,另一方面更想叩问未来路在何方,不时冒出的新鲜想法也往往因为对其他部门运作过程的陌生和隔膜而付之东流,为此他毅然报考了复旦一港大IMBA项目。

说起选择复旦一港大IMBA项目的原因,毛晓东将之视作一件最理所当然的事。“复旦是我的母校,尽管毕业后一直在社会上打拼,但我一直记得母校曾经带给我的感受,并希望能够重温当年的学习生活。”本科时候的他就对管院心生向往,踏上工作岗位后从事管理工作,更是始终存着有机会就来管院学习的念头。

复旦一港大IMBA项目E-Stream介于MBA与EMBA之间的精准定位也让他备感惊喜。从项目学生的职业背景来看,80%以上都是来自外企的中高管人员。“这一数据与我本人的职业发展、工作背景非常吻合,同时给了我极大的信心,我相信在未来的课堂上大家会有更多的共同话题和视野,从而获得更多感受上的共鸣和精神上的契合。”此外,同学们多元的行业分布对他的吸引力也很大。囿于后台运营业务的他渴望了解更多诸如销售、财务、营销等其他部门的作用流程。

香港大学雄厚的师资力量所带来的海外助力也不容小觑。“港大的教学方式和思维模式更偏西化,复旦则是本土高校商学院的佼佼者,两所顶尖高校优势互补、强强联合,既熟悉本土商业环境,又有西方理论视角,让中西方商业文化的融合变得更加顺理成章。”两所院校采取择优推送的方式遴选出最佳教师,为项目学生进行授课,师资队伍之中,不乏海外名校背景的青年教师,更有许多经验丰富、学术精湛的资深教授。“我是土生土长的上海人,又在外资企业工作,这样的项目文化和理念之于我是再合适不过了。”

在毛晓东看来,项目的模块化教学也是课程设计的亮点之一。“由于我是在职攻读IMBA项目,平日里的时间非常有限。模块化的授课方式非常贴心,而且集中授课的效率也很高。”四天一个模块的学习架构,也极大地便利了他

在工作、生活方面的安排。

师生融融，高朋满座

尽管他对母校有着如许期待，复旦—港大IMBA项目带给他的体验仍然超乎想象。这一次的知识投资，其回报无疑是巨大的。

“香港大学的 Gary Biddle 教授给我们上了第一堂财务课，就让我觉得眼前一亮。”财务分析课程在外行人眼中看来总有些枯燥和无趣，但在这位外籍教授的课上，他第一次领略到了原来财务课也可以这样学：“Gary Biddle 教授的肢体语言非常丰富，个性也很活泼，我们的兴趣也都一下子上来了。他也常常告诉我们，Accounting is fun。”同学们还给这位可爱的教授起了一个谐音的绰号，叫“咖喱扁豆”。“他说过一句话，Accounting is flexible。刚开始我不理解，后来我才明白，与数字打交道尽管是严谨的，会计财务的精髓是在恒定规则的范围内部能够以灵活的方式加以变通实施。”

由复旦管院的宁钟教授执教的商业模式创新课程也让他感叹收获颇大。“这门课很接地气，宁钟老师精心准备了许多案例的分析，很有特色，对我的帮助也很大。”同时，这门课还配合有参访活动，以课外拓展的形式延续和强化授课内容，获得了学生们的一致好评。“记得在 2013 年，正好是 3D 打印红红火火的时候。宁老师就带我们全班去了一家叫做‘盈创 3D’的企业做实地参观访问，并且结合我们在课上提出的一些想法与企业的负责人进行交流。”通过思想碰撞与亲身经历，纸上得到的理论与实际运营的实践也得以完美交融，又触发了大家对产业问题的新的思考。

入学之初，毛晓东即被班级同学推为班长。“刚当上班长的时候，我就对大家说，我们都要珍惜这段缘分，这很可能是我们大家踏上社会以后最无比坦诚和毫无保留地结交到的小伙伴了。”





复旦最重要的精神是要保持独立思考的能力,不要人云亦云、随波逐流。



“从 orientation 开始,大家就开始彼此熟悉起来,经历过圣诞趴、万圣节趴,假日里的很多次 outing,我们都成了非常好的朋友。”班上同学还组成了“跑步天团”,定期举行跑步活动,或者时不时地在朋友圈里晒上自己的运动成绩,相互督促健康生活。

最让他骄傲的还要属班级同学一齐组织的“HR 微分享”活动。“我们利用各自的外部资源,结合课堂所学内容,由本班同学甚至邀请校内外企业高管分享他们的行业信息。”该活动完全是由同学们自主发起并努力推广的系列活动,微信公众号的建设,消息的订制与推送,都凝聚着大家的心血。“班上的一些同学本身是来自竞争对手行业,但在这样的场合当中,他们能够以同窗的身份彼此互通有无,在我看来,这就是开放学习、分享多赢的最佳诠释。”这也赢得了项目组老师们的支持,项目组的公众号也会经常转发他们的活动信息。

独立思考,行者无疆

热心、活跃、富有领导气质的他还加入了复旦-港大 IMBA 项目里久负盛名的官方学生组织——学生大使团,并担任 13 级学生大使团副主席。“在我看来,这个组织非常有意思,它有着传统老带新的团队建设目的,同时又赋予了参加者以强烈的主人翁意识,是一个运作非常成功的常设机制。”

学生大使团组织的精神与项目精神一脉相承是快乐、分享和传承,黑衣人是学生大使团中选拔的最精英组织。在每年的项目新生 orientation 活动中,黑衣人便从此与新生们结下了一份不解之缘。黑衣人身体力行地帮助新生们尽快地融入陌生的环境之中,适应重返校园的生活节奏,指导他们完成项目布置的各项任务。“更要紧的是,要在这一过程中,最大限度地要把项目多年以来沉淀下来的核心精神、内涵、文化传递给他们。”

回顾他和他的大使团小伙伴们组织的新生新年晚会、足球联赛、Family Day、致用课堂等活动,油然而生的是与有荣焉的成就感:“加入学生大使团和黑衣人组织,

让我对学院、对项目更多了一份荣誉感和认同感。”他所接触到往届的学长们也对项目赞许有加,看好项目的发展。“到现在为止,项目已经有 4000 多位校友了,项目在社会上的凝聚力和影响力是一股巨大的能量,并且还在日渐壮大。”

“有句话说得好,人有三条命:性命、生命和使命。性命是生物学意义上的延续,不过是吃吃喝喝,生命对应的是精神上的追求,做个道德完善的人,使命才是灵魂上的最高要义。”黑衣人组织的主力成员,在内心深处都深深地认同这个项目,希望在这个项目的发展历程中书写属于自己的篇章。

作为一个“彻头彻尾”的复旦人,毛晓东对这次回炉充电感到由衷的喜悦和满足。“复旦仍然是我心目中的那个纯净、美好的象牙塔,她的人文气息也依然如旧。”前几日,他去聆听了保监会主席项俊波在复旦校庆系列活动上的演讲。“在这里,始终有着学界最前沿的知识、最丰富的信息和最成熟的学术。”

“复旦最重要的精神是要保持独立思考的能力,不要人云亦云、随波逐流。”他以时下最炙手可热的“互联网+”概念为例,表明了自己的态度:“现在很多人谈起‘互联网+’就只想到搭建平台扎堆去做入口,而却忽略了互联网深入实体经济内部的重要性,”社会上也许充斥着一些急功近利的成功学,但他认为蜂拥而至、前赴后继并不可取,沉下心来做事才是王道。

当被问及给学弟学妹们的寄语,他沉思片刻,拿出了这样的答案:“复旦提供给我们的是一个能够接触到各式各样的人、各式各样的思想和各式各样的事情的大平台,在博取众长的基础上,定要有基于个人人生观、价值观的判断,并且择善而从,方不辜负学校的一番栽培。”

又是一年杨柳绿,毛晓东即将再次离开他所挚爱的复旦校园,开启新的征程。试问闲愁都几许,梅子黄时雨,他的心中有着几多不舍,几多感慨,亦伴着美好的憧憬与希望。在未来的日子里,与管院偕行,与同窗共勉,一起看世界。F

挑战者永远是年轻

毕业生:复旦大学EMBA 杨鹏

文/常方舟

第一次看到杨鹏的职业履历,往往让人大吃一惊。“我当过十年老师,做过十年公务员,又在中信证券工作了十二年。”他不仅游刃有余地辗转切换于这些工作性质迥异、资质要求千差万别的职业之间,而且在每一个工作岗位上都交出了一份成绩优异的答卷。

梦想与激情

曾任审计局局长的他在2000年选择了激流勇退,主动辞职到中信证券公司担任管理工作。2012年,时任中信证券高管的他,再次让所有人大吃一惊,辞掉了高管工作,创立了青岛大宗商品交易中心有限公司并出任董事长。

许多次,他都被被人问起作出这些人生重大决策背后的原因。然而,他只是自信地微笑:“我对自己的人生是有规划的,每隔十年左右,就会去挑战一个新的行业,从头开始。”兜兜转转,变动不居的是他的职业头衔,勇于任事、挑战自我却是他不变的人生信条。

紧接着,他又将公司业务拓展到了金融行业的资产管理领域,并且在上海设立了公司。“过去我对教育、政府、财务、金融等相关行业都有过非常深入的了解,一直想找个机会将多年所学融会贯通,通过自己做企业的方式来实践这些知识。”尽管他的学习能力和应变能力都很出众,但他没有任何管理实体经济的经验,在创业过程中也时时感到这一问题的棘手之处。

与此同时,他对复旦大学管理学院的教育早有耳闻,一直以来对这一学术圣地存有向慕之心。“我女儿高考的时候,成绩相当不错,复旦、北大、清华、浙大等的分数线都过了,我当时就想让她报考复旦大学的金融学专业。”虽然他的女儿后来执意去了北大新闻系,但杨鹏心里却埋下了





从各位老师身上,我学到了很多做人做事的态度与方法,胸怀更广了,包容更强了,眼界更远了。



一个殷殷的复旦梦。“说来也巧,我当时坐飞机从青岛到上海公司来,在飞机上正好看到了复旦管院EMBA项目的招生册页,下飞机后二话不说就报了名。”考虑到每个月都要来上海公司处理事务,EMBA项目每月四天的集中授课方式也很对他的胃口,他感叹道:“真正的是上课、办企业两不误,也圆了我的复旦梦”。他希望通过两年时间的学习,能够掌握管理学方面的系统知识,指导自己在企业管理领域的实践。

复旦吸引他的,不仅仅止于学术上的声誉,更重要的还有厚重纯粹的校园文化。“我们从中小学到大学的教育,很多都是突出培养自身知识、技术、专业。”尽管在商言商,但他还是对复旦浓厚的人文情怀满怀憧憬和向往。“学历固然重要,但如何做人更重要。”正是这些因素皆促成了他与复旦管院的千里结缘。

物超所值的学习纪录

管院也未曾一刻辜负过他的期待。“从各位老师身上,我学到了很多做人做事的态度与方法,胸怀更广了,包容更强了,眼界更远了。”边学习、边工作的经历使他的生活变得无比充实。

EMBA项目一共有十八门课。“在两年的学习时间里,我总共只请过一天假,没有任何迟到早退的记录。”他自豪地说,自己的出席率在班上同学之中是数一数二。之所以不愿意错过任何一堂课,是因为他经常把课堂上学到的知识活学活用,在实践中加以检验,且收效颇丰。

在他就读EMBA项目的时候,曾经收购了一家实体工厂。“这家工厂收购前严重亏损,管理非常混乱,人员队伍也都涣散了,差不多就是个烂摊子。”他把这次收购当成课程内容的最佳实践基地,结合课堂中学到的理论知识,花费了十个月的时间,从战略、机制、制度、文化等方面对工

厂进行了全方位的改革。

“工厂本身做的是传统行业,我确定了走出去,国际化的战略定位,根据钻石理论指导提高企业的竞争力,在员工绩效考核中引入了‘林肯汽车计件制’,梳理完善各项制度,重塑企业文化,取得了明显的管理效果。”他将纸上的术语化作了实践的措施,再次印证了智慧创造财富的传奇。

短短十个月,这家亏损严重的工厂品牌影响力、国际美誉度越来越强,产品打入日本、台湾、韩国、印尼、马来西亚、菲律宾、沙特等多个国家和地区,已经扭亏为盈。杨鹏感慨道,这离不开他在管院所学的点点滴滴。“可以肯定的是,如果没有在EMBA项目学习的两年时间,这个工厂是不可能在这这么短的时间里做到这样的大逆转。”他对这一切深深感恩,并希望把这份感动传达给更多有需要的人。

在EMBA项目的学员中,像杨鹏这样的企业家还有不少。由于有着共同的职业背景和知识需求,大家彼此之间的交流也分外紧密。说起同学们互帮互助的热心举动,杨鹏滔滔不绝。“我在青岛办企业,同学们纷纷专程来看我,而且还都给我带来了资源上的帮助”。北京中钢集团的同学为他找了相关行业协会的专家,通过对企业的实地调研,对他进行了行业方面的指导,对他帮助很大。“同学们在企业管理、环保、生产、技术、销售等工作上也都帮了我的忙,对我办企业实在是受益匪浅。”他报出了一串长长的人名,是他心底里的致谢名单。

除了频繁的聚会活动以外,他还经常邀请同学们去企业里做报告会、研讨会,分享交流经验,同学们也都欣然前往。“在同学的微信群里,只要喊上一声,好多问题同学都能直接给解决了。到什么地方出差,只要打个电话,他们就会过来接应。”他切切实实地感受到了人脉关系对企业发展的巨大助推作用。他由衷地表示,“这对我来说是终身受益的。”

行路的感悟

每一届的EMBA项目都有一节特殊的选修课,就是由项目老师带领前往欧美各地的游学项目,可选国家包括法国、意大利、英国和美国。从今年开始,游学项目的时间更富有弹性,只要是在毕业年限的一定范围之内,所有EMBA项目学生都能报名参加一次游学活动。“这样的举措能够让前后几届的同学们加强彼此的沟通,结识了更多志同道合的好朋友”。

从今年的6月7日开始,到6月17日为止,在包季鸣老师带领下,杨鹏和他的同学们参访了包括伦敦商学院、牛津大学、剑桥大学等在内的全球顶尖名校,聆听知名经济学家、管理学家对世界大势的判断和对企业管理的见解。

“在剑桥大学的时候,大家留下最多合影的,是三一学院门口的那棵苹果树,据说牛顿就是在这棵树底下发现了万有引力。”所以,大家纷纷在这个充满神奇色彩的地点留下影像,希望能够在未来的工作中获得更多灵感、更多创意。

漫步在英伦,感受传统与现代的浮光交错,品味古典与流行的水乳交融,令他感触颇多。“在伦敦,据统计流行着300种以上的语言,有43所大学和访问量为世界之最的机场,来自世界各地的人们在那里工作、生活。”杨鹏说,这座城市带给他最大的触动就是强大的包容度。“伦敦的精神和文化才是她的精髓所在。”

这些都让他不由自主地联想起了上海。“上海的硬件发展很快,但在软实力方面,和伦敦这样的国际化大都市相比仍然存在相当的距离。”在他看来,要推动加快国际化进程,上海还需要在开放度、包容度、人才交流、与国际城市的互动等方面加强建设。

此外,游学的带队老师也让他赞不绝口。“最让我感动的包季鸣老师,在他身上体现了复旦教师的敬业精神。”原来,在英伦游学之际,由于每天的学术活动和参观活动都

安排得非常紧凑,包老师为了让大家更好地及时消化和吸收白天的学习内容,每天都坚持记录并总结所有活动的精华部分,晚上用文字形式整理完毕,次日清晨就把笔记发到微信群里。

“每堂课后,包老师还会用五分钟左右的时间,把专家讲的知识结合国内形势、工作实际,给我们提纲挈领地梳理所学的要点。他已经是六十多岁的人,还能保持如此旺盛的精力,为我们的游学做着精心指导,这让我十分钦佩。”杨鹏赞叹道,这也就是他心目中具象的复旦精神。“这里的老师们不仅知识渊博,而且孜孜以求、海人不倦、谦虚谨慎,他们每一个人都反映了复旦的校风和学风,这是复旦最值得骄傲的财富。”

转瞬之间,两年的时光倏忽即逝。在这段说长不长、说短不短的时光里,他收获了个人在学术上的成长,也迎来了上海公司不断丰厚的业绩。

杨鹏说,目前他正在对上海公司加大投资和建设力度。“这里的商业环境很不错,人才济济,政策环境也非常宽松。”他充分享受到了税收、办公用房等方面的优惠政策,并坚定了在上海做金融投资的信心。“未来三十年,将是中国改革开放进程进一步凸显的重要阶段。我相信,在经济、政治、法律、文化等领域都会有更好、更合理的制度安排。”

他认为,“过去的经济增长主要是依靠房地产和政府主导的基础设施建设拉动,今后一定要靠实体经济。实体经济的发展蒸蒸日上,也会带来资本市场的繁荣。”因此,他也希望借助改革的力量,把自己的企业做得更好。

在杨鹏的微信朋友圈里,最新的一条状态是EMBA项目硕士论文答辩会的师生合影,旁边写道:“毕业在即,下一步上个什么学呢?”对他而言,这只是一个小节句点,前面仍有大片壮丽而未知的风景,漫漫人生的无畏挑战还在继续。既往不恋,当下不杂,未来不迎,相信他的下一个十年,一定更有趣,更生动,更精彩。■

深深的水,静静地流

毕业生:复旦大学-华盛顿大学EMBA 徐梦祥

文/杨璐

他既不是外企高管,也不是海归精英,甚至入学时的英文水平都有待提高。然而,凭着对学习的执着与坚持,对自己的高标准与严要求,复旦大学-华盛顿大学EMBA项目12班的徐梦祥(杭州瑞江化工有限公司总经理)不仅成为了12班的班长,而且在毕业典礼上代表全班,用流利的英文发表了精彩的演讲。

回想18个月来,在复旦大学与华盛顿大学的点点滴滴,徐梦祥感慨万千。他所认同的复旦大学的精神,用一句话概括,就像“深深的水,静静地流”。一百年前,科举废除,复旦诞生。复旦百年,尤如一幅中国现代高等教育的沧桑长卷,也是一部中国百年历史的传神缩影。“深深的水,静静地流”,也是徐梦祥做人做事的准则,严谨、认真、不张扬,平静而有力量。

立足复旦,寻找更高的学习平台

从2000年开始,徐梦祥一直在充电。十多年的学习经验,给徐梦祥带来的,不仅是知识上的补充,还有思维上的启发。他坦言:“很多工作上想不通的事情,在学习的过程中,也许就会豁然开朗。”

也正是因为有着如此丰富的学习经验,徐梦祥对进一步的学习有了更高的要求。本来准备修读复旦EMBA中文项目的他发现,很多老师的课程都已经听过了。最后,他决定挑战自我,选择了复旦大学-华盛顿大学EMBA项目(英文)。

为了在上海开办具有国际知名度的最好的EMBA课程,复旦大学和华盛顿大学通力合作,已经有了14年的历史。前途无量的学生、出色的教学团队,两所东西方顶尖大学共同建设国际一流的管理课程,使得复旦大学-

华盛顿大学EMBA项目(英文)目前在世界排名第七。

复旦大学-华盛顿大学EMBA项目面向各行各业的管理精英,致力于将中国最优秀的国际管理人才培养成全球商界领导者,招生对象主要为跨国企业、国营企业、民营企业及政府部门的高级管理人员。理所当然,申请这个项目的条件也是非常苛刻的:累计具有10年以上工作经验,5年以上管理经验;良好的英语听、说、读、写水平;卓越的职业水准及业绩证明等。

徐梦祥回忆道:“当初能够申请成功,可能是管理水平的优势,弥补了英文水平的不足。曾经选择复旦大学-华盛顿大学EMBA项目的初衷是为了提高管理水平,如今的收获,可谓远远地超出了预期。”

一开始进入复旦大学-华盛顿大学EMBA项目时,徐梦祥感到非常不适应。一是英文水平有限,不惑之年的他曾经学习的都是“哑巴英语”,看得懂,说得不多。二是英文授课的复旦大学-华盛顿大学EMBA项目,不仅要求阅读大量的原版英文书籍,而且有很多的案例讨论,还布置大量的作业,可谓全方位的高强度学习。“如果把这个项目看作赛跑的话,刚开始就是400米的短跑冲刺,拼尽全力,有点儿喘不过气来。”

为了学好英文,徐梦祥准备了一个小本子,每次分析案例时,遇到不懂的单词就记录下来,并且随身携带,随时复习。18个月来,在与老师、同学们的交流中,他的英语口语水平也得到了很大的提高。通过日积月累的学习,在毕业典礼上,作为班长的徐梦祥代表班级发言,用流利的英语完成了精彩的演讲,为一年半的学习划上了一个圆满的句号。

复旦大学-华盛顿大学EMBA项目的课程,给徐梦祥留下了非常深刻的印象,给他的思维带来了很大的启发。其中一门课程的作业要求同学们分析,哪些因素对业务人

员的业绩影响最大？在徐梦祥十几年的管理经验中，直觉地认为，应该是工作人员的努力程度等因素对业绩影响比较大。最后，基于数据的分析，在列出的50多项因素中，“工作年限”居然是对业绩影响最大的。徐梦祥坦言：“以前从来没有考虑过‘工作年限’这个因素，之后召集了公司的高管们一起来讨论，发现确实是这样。知道这个答案时，颠覆了我以往的思维。由此，我也暗下决心，一定要好好地学习这个项目的每门课程。”

“Managing Power& Influence in Organization(公司政治与影响力)”这门课程，对作为管理者的徐梦祥，影响非常深远。这门课程提出了很多具体的工具和方法，用于计算影响力的强弱。曾经的徐梦祥认为，管理是一门艺术，在经历了复旦华盛顿项目的课程后，他发现，基于数据分析的管理，也许更为准确。基于数学的管理，就像给徐梦祥打开了一扇门，让他看到了另一个全新的世界，从管理学的角度，能够看得更深、更高、更远。

在美国两周的封闭式学习，让徐梦祥对美国的学校有了更为立体的感受，喜欢上了美国商学院的氛围。“Innovation Management(创新管理)”这门课程则是中国比较欠缺的。Jackson Nickerson教授对于学术的不断追求，对于研究的孜孜不倦，都让他感受到了学术大师的魅力。当时的项目主任周蓉老师则是徐梦祥印象最深刻的老师，她中途接管了12班，为班级的团结做了很多工作。在这个过程中，体现出处理问题的能力，以及对班级的影响力，都让徐梦祥深有感触。

时光倒流，回到难得的青葱岁月

徐梦祥感慨道：“作为成年人，能够找到纯洁的友谊，达到思想上的共鸣，是非常难能可贵的。18个月来，复旦大学－华盛顿大学EMBA项目12班的同学们就像回到了过去的校园时光，相处得非常融洽。”12班的同学们大多是世界500强的高管，他们有着不同的国籍、不同的年龄，来自不同的行业、不同的地区。在班长徐梦祥的领导下，12班的班级氛围十分融洽，不仅在学习上互帮互助，在班





作为成年人,能够找到纯洁的友谊,达到思想上的共鸣,是非常难能可贵的。18个月来,复旦大学-华盛顿大学EMBA项目12班的同学们就像回到了过去的校园时光,相处得非常融洽。



级活动上也进行得有声有色。这不仅得益于班长徐梦祥出色的领导力和个人魅力,更得益于班委们的通力合作,以及同学们的大力支持。

复旦大学-华盛顿大学EMBA项目12班的学习氛围非常浓厚。在班委的倡导下,组成了“学习小组”,每次上课之前,由同学内部的专家进行课前辅导,类似于“预习”,对于课程的学习有很大的促进作用,效果非常明显。因为班级的同学大多由世界500强的高管组成,虽然专业不同,但各有专攻。徐梦祥记得在“数据模型”这门课程学习之前,非常精通IT的Jason吴晖同学给大家进行了课前辅导,课堂上就更容易理解老师讲授的内容。

课堂上,同学们基于案例的分析,充分进行了沟通。下课后,还有很多小组不舍离去,积极地进行讨论。在上海的同学,经常会出来见面;即使不在同一个地方,大家也都通过电话或网络保持着联系。

多样性的班级活动,也是复旦大学-华盛顿大学EMBA项目12班的特色之一。来自爱尔兰、巴西、香港、马来西亚、美国等地的45个同学组成了复旦大学-华盛顿大学EMBA项目12班的班级。刚开始因为文化的差异,异国同学表现得比较拘谨,与中国同学保持着一定的距离。随着小组活动、班级活动的不断深入,大家渐渐地打成了一片。

班级的每个小组由7或8个人组成,每次课程之后都会进行小组建设活动,大家一起吃饭、聊天,增进友谊。此外,还有许多班级聚会活动,周六周日组织一场短途旅行,千岛湖、重庆、大连,以及上海周边的很多地方都留下了他们的足迹。周末的旅行中,同学们也会带上自己的爱人或小孩,以家庭为单位,氛围更是其乐融融。

比较大型的班级活动,是12班的日本游学活动。一周的时间内,同学们在东京学习了Competitive Strategy(竞争策略)课程,聆听了庆应大学经济学教授的演讲,参观了丸红株式会社、优衣库等企业。课程结束后,同学们更利用自己的假期分成了各个小组,选择自己喜欢的名胜,纵情游览,东京、大阪、箱根等地,都留下了同学们的身影。

在美国两周的封闭式学习结束后,徐梦祥和十几个同学继续在美国进行了两周的旅行考察。当他们准备行程时,毫不犹豫地选择了开车旅行,除了想看看美国各大城市的人文景观和各大国家公园的自然奇观外,还想感受美国公路本身的独特风景。一路上是笔直的公路,无穷的地平线,不绝的牛羊,还有蓝天、白云和烈日。徐梦祥回忆道:“大家在沙漠里轮流开车,是我永生难忘的体验,在无边无际的蓝天白云下畅游,无拘无束!”

离别之际,感怀一路的朝夕相伴

复旦大学-华盛顿大学EMBA项目12班与众不同之处,还在于他们的感恩之心。接受了老师的谆谆教诲,得到了学校的大力支持,他们也希望能用自己的一份力量回馈学校。同学们发现,华盛顿大学作为美国名校,在上海一直没有校友会。于是,复旦大学-华盛顿大学EMBA项目12班的同学们便倾囊相助,捐资65万推动成立了华盛顿大学上海校友中心,并将这份捐款作为启动资金。

成立校友会的过程,可谓困难重重。复旦大学-华盛顿大学EMBA项目12班的同学们经历了很多艰辛,也受到了很大的挑战。徐梦祥也曾经一度想要放弃,最后在班级同学的鼓励下坚持了下来。校友中心能够成立,也是同学们通力合作的结果。

在徐梦祥的心目中,复旦大学-华盛顿大学EMBA项目可谓顶级的学习项目,不仅改变了他的传统观念,而且颠覆了他的思维。“希望这个项目能够越来越好,不断前进。也祝福今后的复旦管院,不仅在中国名列前茅,更能在世界首屈一指。”

在这个离别的毕业季,面对即将在复旦大学-华盛顿大学EMBA项目求学的学弟学妹们,徐梦祥的建议很简单:“这是一个很好的项目,一定要认真地参与每一堂课程,并将课程中学习的理论与自己所在企业的实践结合起来,保持积极的生活状态,用健康的体魄面对未来的挑战!”

用创新的形式,打破刻板印象

毕业生:复旦大学MPAcc 曹永烽

文/杨璐

作为复旦大学管理学院专业会计硕士(MPAcc)2013级的班长,曹永烽可谓尽心尽力。就在采访前,带有伤病的他还在与班委讨论着毕业典礼的筹备事宜。为了举办一个隆重而又富有创意的毕业典礼,他们改变了以往的做法,6月27日将在佘山以“我们都是明星”为主题,上演一场令人难忘的毕业红毯秀。

曹永烽在两年来的班级活动中,一直主张推陈出新:“在大家的印象里,会计都是传统而保守的。但是现代意义上的会计,早已不是拿着账本,只会记账、算账。以财务为基础,很多同学都准备走向管理的岗位。”为了打破对于这个群体的刻板印象,2013级专业会计硕士班举办了很多活动,比如项目历史上第一届运动会、精心准备的年度晚会、令人拭目以待的毕业晚会等。所有的活动,都用创新与突破的形式,展现着2013级专业会计硕士班严肃而又不失活泼的风采。

双重负荷,迎接压力与挑战

2013级专业会计硕士班由73位同学组成,大多来自金融服务类企业的财务领域。对于既要工作,又要学习的他们而言,双重负荷的压力,刚开始很难适应。尤其在第一年,对学业还不熟悉的时候,周一到周五工作,周六周日满满的课程,简直像陀螺一样连轴转,几乎没有什么休闲娱乐的时间。

但是,曹永烽发现,即便再难以调节,同学们还是一如既往地坚持来上课,这与复旦大学管理学院的管理模式、课程设置、师资力量等因素密切相关。虽然是在职的项目,但管理学院使用了与脱产学生同样的管理模式,不论在课堂纪律上、课业要求上,还是作业质量等方面,都





曹永烽打破传统、力主创新,用更多活泼的形式,展现2013级专业会计硕士的同学们全面而又综合的素质。



对2013级专业会计硕士班进行了规范而又严格的管理。与之对应,同学们也就更加认真地对待这些课程和作业,不松懈、不懈怠。在课程设置方面,对于拥有工作经验的同学们,学院采用了以互动案例教学为主的授课方式,强调小组合作,注重同学之间的经验分享,有机地将理论与实践结合了起来。同时,专业会计硕士班的老师,大多由知名教授担任,他们对业界有着丰富的经验和独到的见解,正是因为管理学院提供了这个机会,才有可能接触到这些优秀的教授们,专业会计硕士班的同学们很重视与教授们的交流,不愿意错失难能可贵的资源。

推陈出新,班级活动有声有色

在班长曹永烽和班委们的组织下,2013级专业会计硕士举办了项目历史上第一届运动会。同学们不仅亲身参与,而且向上一届的校友和学校附近的校友发送了邀请函,在正大体育馆的场内和场外,成功地进行了篮球、羽毛球、跳绳等比赛。整个运动会有序地进行着,不仅有正规的仪式,而且留下了丰富多彩的照片。“在运动会的活动中,增强了班级本身的团队协作和凝聚力,与往届校友的竞赛中获得了友谊。同时,运动会也是一个难得放松的日子,让忙碌于工作和学习中的同学们得到适当的调节。”

谈及举办首届运动会的契机和初衷,曹永烽解释道:“曾经的班级活动,往往都是参照上一届举办的活动,一成

不变地进行下去。虽然我们是专业会计硕士,但我不希望会计被定位成保守的代名词,为了打破外界对于这个群体的认识,有必要用创新的形式,做一些以往没有尝试的事情,展示我们的风采。”

如今,班长曹永烽和班委们正在紧锣密鼓地筹备毕业典礼。在曹永烽的鼓励下,一群有想法、有激情、有创意的班委聚集在了一起,开始讨论毕业典礼的主题和具体内容。初步的设想是,以“今晚我们都是明星”为主题,铺设长长的红地毯,布置专业的化妆、摄影、舞台、灯光,呈现出高水平的文艺演出,让同学们在毕业时展现出自己最好的一面。为了达成这些设想,2013级专业会计硕士的同学们现在就已经开始了节目的排练工作,班委们也开始了场地、化妆、摄影、舞台、灯光等方面的联络工作。

其实,早在一年前的年度晚会上,2013级专业会计硕士的同学们就已经做出了突破。同学们各有特长,有的擅长唱歌,有的擅长跳舞,有的擅长小品相声,还有的擅长做手工艺品。为了年度晚会能达到更好的效果,他们不断反复地排练,认真的程度不亚于专业表演者。他们对自己有着很高的要求,既然要在舞台上表演,就一定要达到相应的专业水平。曹永烽谈到:“我很自豪能在这样的一个班级里,大家团结协作,依靠团队的力量,在凝聚的前提下各有分工。这是一个具有激情和干劲,活泼而又团结的集体。”

财务只是一个基础,很多同学对自己的定位不仅仅是会计,更多的是倾向于市场或者管理的岗位。现代意义的

专业会计,也早已不是坐在办公室埋头记账的样子。为此,曹永烽打破传统、力主创新,用更多活泼的形式,展现2013级专业会计硕士的同学们全面而又综合的素质。

复旦,历史与国际的交融

在曹永烽的心目中,“复旦”这两个字,听起来就很美好。这所具有百年历史的大学,人文气息非常浓厚,走在校园的林荫道上,安静而又舒适。与此同时,复旦大学兼具国际化的视野,让历史与国际得到了良好的交融与呈现。

每一次来到管理学院,曹永烽都会在李达三楼的一楼走走,到史带楼的一楼看看,每周都有不同的论坛活动、讲座信息。在安永、德勤、证监会有着丰富从业经验的曹永烽看来,大多的论坛和讲座都围绕着当前的热点进行讨论,如金融危机后中国如何应对的问题,中小企业的发展问题等,大家都在试图寻找问题的答案,不少前瞻性的观点让他深有感触。

大学毕业之后,理科出身的曹永烽在安永会计师事务所参与了中国工商银行上市的项目,那是当时全球最大的IPO项目,随后他到德勤会计师事务所参与了中国农业银行上市的项目,超越工商银行,又成为了当时全球最大的IPO项目。在这四五年的时间里,曹永烽作为专业的审计人员,充分地了解了中国国有银行的股份制改革情况。经过公务员考核,他成功地进入了证监会总部

机关,从市场的参与者转变为游戏规则的制定者和监管者,从中国整体资本市场出发,视野更为扩大。负责稽查的曹永烽作了一个比喻:“就像医生给病人看病,看得多了,就知道病人的毛病在哪里,知道证券市场的症结何在,以便制定更科学的制度。如果曾经是为一家企业服务,那么到证监会后就是为整个市场服务,责任和影响力更大。”

之所以选择复旦,曹永烽的初衷是希望系统地梳理相关的专业知识。虽然有着十几年的从业经验,理科出身的他,还是希望弥补专业背景的不足。没想到两年之后,他不仅收获了专业的知识,更收获到了难得的友谊,远远地超出了当初的预期。

在这两年中,学业从未间断、工作不停奔波,作为两个孩子的父亲,曹永烽一直在找寻着工作与生活的平衡点。工作十几年后,他的心情更为释然,即便压力再大,也要以积极乐观的心态,轻松地面对。毕竟,心态和心情是相辅相成的,迷茫和焦虑不能改变什么,好的心态才能有好的循环。在人生的每个阶段,快乐都需要重新定义,也许刚开始工作时,升职加薪是快乐的源泉,但工作到一定的年限,则更要关注内心的情感,更加重视亲情和友情在生命中的分量。

在这个离别的毕业季,曹永烽真诚地希望复旦大学管理学院能够更有号召力,培养出更多具有影响力的校友,用更多更好的形式,加强和校友们的联系,让彼此之间的贡献更大! 







《文选·张衡<思玄赋>》有言,“旦余沐於清源兮,晞余发於朝阳。”朝阳即初升的太阳,比喻新兴的、有发展前途的事业,爱心支教事业本身也是一项充满爱心、希望、让人温暖的事业,与“朝阳”相近。奔赴山区支教的学生就像一个个初升的小太阳,给贫困山区带去光明、热情 and 希望。





耕耘=收获

文/2013级硕博连读生 倪舒杨

转眼之间,两周的支教活动已经结束,时间过得真是飞快,因为在那里的每一天都过得充实而忙碌。说老实话,在来到临淮岗乡开始支教之前,我对这个活动并不完全了解,但是,当我走进临淮中心校四(1)班的那一刻起,一切都发生了改变。当看到狭小拥挤的教室里满满登登的坐着的67个孩子,朝我们扬起的纯真而稚嫩的面孔,和他们大声吼着的“老师好”,一种为人师表的责任感油然而生。我意识到,即使是只有这短短的不到两周的时间,虽然我只是他们临时的支教老师,我也要为这67个学生尽到做老师的责任,摒弃一切烦恼杂念,尽我最大所能去传授给他们知识。

最纯洁的心

对孩子们的用心,首先从认识每一个学生开始,由于我们班的学生人数特别多,而且又是比较调皮的班级,所以给我们管理学生造成了很大的困难。一开始我们效仿其他小组让学生自己制作名牌,效果很差。于是我找班长帮忙制作了班级的座位表,既方便了上课点学生回答问题,又便于警告和批评表现较差的学生。没有课的时候,我会在教室里一边维持秩序,一边用座位表对照学生来认人,两周结束时,我已经能够叫出班级里每一位学生的名字。虽然这是一个很小的事情,但却是我在两周时间里最



当看到狭小拥挤的教室里满满登登的坐着的67个孩子,朝我们扬起的纯真而稚嫩的面孔,和他们大声吼着的“老师好!”,一种为人师表的责任感油然而生。



有成就感的事情之一。因为只有当老师能够叫出自己的名字时,孩子才能感觉到自己是被关注和关心着的,而我,不想放弃任何一个学生。

因为我们班学生很调皮,所以纪律十分不好,这让我们5个人费尽心思,也花了大量的时间来讨论到底如何管住他们。无论是硬的警告、惩罚,还是软的劝导、鼓励,对于他们似乎都没有特别大的效果。但是仔细回想我们的少年时代,也总是免不了会遇到特别调皮的、不爱学习的孩子,会有一个两个纪律尤其混乱的班级,所以后来我们也释然了,不期待能够完全改变他们,只希望在两周时间里尽我们所能规范他们的纪律、卫生和礼节,期待从小事和细节上潜移默化的影响他们。

说到小孩子的内心,从我经历的这件事就可以看出。我是小组5个人里第一个对班级学生黑脸的,开始上课的第二天,为了帮忙维持数学课纪律,我对他们全程无笑脸,瞪着摇头晃脑的学生,还没收了他们私下里玩的小东西。本来还担心学生们会因此而对我失望、不喜欢我,结果发现是我想多了,下午的体育课,当我说自己会打乒乓球的时候,班上所有会打乒乓球的小孩子都争着抢着要跟我打球,这也加速了师生之间的感情增进,让学生们更加喜欢我。小孩子从来不会有任何弯弯绕的思想,想玩就去玩,开心生气都表现在脸上,而对老师,他们是绝对的尊重与服从。若是老师批评了谁,他一定知道自己犯了错误,而当事情过去,孩子还会照样尊重老师。所以,作为老师,拥有这份特权,就更加应该慎重对待,因为我们对孩子的影响实在太大了!一定要是非分明,绝对公正,错误的就要批评和改正,正确的就应该被表扬和鼓励。而何时应该对学生和颜悦色,何时应该对学生严肃,也需要把握好时机和尺度,因为孩子能敏感地察觉到老师情绪的变化而后调整自己的行为。

而通过批阅学生的周记,我们也多多少少了解了一些学生们对我们的看法和评价。我发现,真正的用心是会被学生们感受得到的,付出越多时间和心血的老师,也就越受到学生们的欢迎。你在学生身上耕耘了多少,也就会收获多少。而为孩子们所付出的辛苦,虽然会忙碌

和疲惫,但从来都是体力上的累,心情始终是开明而愉悦的,因为对于我来说,孩子们的纯真笑容就是最好的心情调节剂。

不断的进步

本来以为行前的准备已经足够充分,但是到了学校还是会慌乱。因为学生的具体情况与之前所预想的相差太多,而因为缺乏给小学生教课的经验,在与学生的沟通上也出现了不小的问题。我原本以为给小学生教课是一件再简单不过的事情,但事实并不是这样。如何能够激发学生的兴趣,使他们对学习、对课程产生学习的热情是一门值得我们深入思考的学问;而如何从孩子的视角考虑问题,用他们能够理解的方式沟通,既能够与学生打成一片,又能够得到学生的尊重更是需要我们不断的总结和学习。

比如,在两周的教课过程中,我讲课的语速是在逐渐放慢的,这样既可以有更多的时间思考如何用通俗易懂的语言给小学生传授知识,也给了他们足够的时间吸收和消化新知识;语言的规范性也同样重要,很多大学生之间流传的高校词语,逗趣说法,在这里我们都要避免出现课堂上和与小孩子的交谈中。再比如,在第一堂课上我就意识到了对于小学生,板书的重要性,他们会依样画瓢地照抄老师在黑板上写的所有东西,所以,无论是英文还是中文,书写的规范十分重要,而这对于用惯了电脑打字的当代大学生来说,还真不是一件容易的事情。

在课程上,虽然在支教筹备时已经完成了备课,但是为了在英语课上让学生更好地接受课程内容,在科学和音乐课上带给学生更多的乐趣和知识,我后来对课程内容进行了较大的调整,很多课程就需要重新备课。虽然辛苦,但是能看到学生在课堂上学得津津有味,还能超额完成我布置的作业和任务,真的没有什么能比这更开心的了。

在两周之后,我觉得无论是在讲课上,还是在与学生的交流沟通上,我都进入了一个十分好的状态,有了很大的进步。F



第一次为人师表

文/2013级硕博连读生 于传荣

为期两周的支教活动在大家依依不舍的归途中结束了,觉得时间过得既快,又慢。手里拿着孩子们送的小礼物,心里面酸酸的。这些礼物都是他们亲手做的,有纸叠的花,有气球扎的人偶等等,那些信,也是夹在她们自己用纸叠的信封里,虽然简单,可上面有孩子们画的彩图,里面的信更承载了孩子们多少说不出的送别话语。在回来的汽车上,打开孩子们的信,看着这些稚嫩的东倒西歪的字,我竟然是那么的欢喜(要知道,如果语文作业写成这副样子,我可是要变身麻辣教师,对其说教一番了)。可以想象到孩子们当时是怀揣着怎样的心情,写下一封封送别的信件,我的思绪瞬间回到了初见那日的场景。

还记得支教第一天,当大巴载着我们开往学校时,我心里就好奇着,临淮初中是什么样子呢。大巴车最后停在学校门口,一眼望去,一根升着五星红旗的高杆立在学校院子的正中间,里面只有一幢教学楼。7年级2班的班主任出来迎接我们,他带着我们来到了教室,本来教室里炸开了锅似的,我们一进去就鸦雀无声了。简单地自我介绍后,破冰活动就开始了。第一印象是孩子们玩起来还是很疯的,不过,女孩和男孩多半是玩不到一起去的,至于和我们一起聊天、玩游戏,女生显得比男生活跃。这个年龄段的男孩子反倒是羞涩多了。

第一次为人师表,既兴奋又紧张。只有做了老师,才



上课的方式不可能照顾到每一位同学,所以就按照“大数”规律,以大部分同学可以接受的程度来,但是私下却需要对每一位“问题”同学,对症下药。



知道肩上的责任有多大,生怕自己备课时出现什么纰漏,会误人子弟,所以格外小心。只有亲身经历过才知道老师的辛苦,课前的备课和课后的批改作业先不说,单单只是课堂上,就觉得身心俱疲。板书写到手酸,讲课讲到口干,还要时不时维持课堂秩序。前两天是每天一节课,那时候没有用扩音设备,勉强还可以。后面几天,连着两堂课一起上,结果第一节课下课后,嗓子就受不了了,只得用上“小蜜蜂”才有所缓解。课堂上,总是想着同学们到底听懂了没,有没有理解,自己还要把重点再多重复几遍,生怕他们记不住。说得自己都觉得耳朵磨出茧了。布置作业的时候,先去和任课老师沟通,布置的内容是多是少,学生们平时写不写日记或是作文什么的。每天晚上回到宾馆,要把第二天的课程内容,先演练一下,唯恐某些内容的衔接出问题。

课程进行到一半的时候,我对他们进行了课堂测验,

成绩很不理想,我对自己的教学能力产生了怀疑,可是,有那么十几个同学的测验成绩还是让人欣慰的。批改完卷子的第二天,我抽午自习的时间对测评试卷进行了点评,并且告诫他们学习知识要扎实,不能似是而非。

做了两周的老师,我发现孔子的“因材施教”的确是意味深长啊。上课的方式不可能照顾到每一位同学,所以就按照“大数”规律,以大部分同学可以接受的程度来,但是私下却需要对每一位“问题”同学,对症下药。你需要了解他们擅长哪些科目,哪些科目是弱势,找他们私底下聊聊,听听他们对于自己学习上的烦恼。

孩子们的世界是简单的,开心高兴了就笑,伤心难过了就哭,她们不掩饰自己的情感,我们想要在她们的心中种下希望的种子,这种子会让她们更有勇气,更有信念地学会通过自己的努力改变命运,让爱她们的人为他们而骄傲。**F**



做一个引路人

文/2013级硕博连读生 冯锋

时光飞逝,转眼间短短两周的支教生活已经结束了。当我再次踏上那一辆大巴,再次把行囊置入车厢,这一切都好像我们刚来的那一天,唯一不同的是,远方的学生又多了几分牵挂,而我的心里多了几分不舍。一次安徽之行,一个简简单单的支教之旅,却让我思考了若干:对于贫富的差距,对于农村教育的落后,对于人与人之间的温情,对于做教师的重新认识……

短短两周,我深深地体会到了当老师的快乐与辛酸。备课、开课、观察每一位学生的学习进度及情况、制定教学计划,每一项工作都需要付出很多努力、耗费很多心思才能做好,真所谓“台上一分钟,台下十年功”。我教四年级学生数学、科学和综合。数学理解起来本来就比较吃力,也不是看看示范、练练习题就能解决的。他们总体基础都比较薄弱,再加上他们的学习水平参差不齐,有些同学基础非常差,给教学工作带来很多困难。

在我们感受做老师的个中滋味的同时,团队的精神也是一直围绕我们身边的。大家一起吃饭,一起讨论教学上的问题,一起出谋划策商讨要给孩子们组织的活动,一起面对遇到的各种困难。我深深地体会到团队的力量。然而,两周令我感触最多的是农村教育的整体状况,以及农村孩子的生活状况。我一直在思索:为什么农村与城市的教育水平差距越来越大?为什么农村的孩子现在越来越难摆脱社会底层人民的命运?

农村教育到底落后在哪

与城市的学校相比,农村教学设施确实比较落后,没有装修精致的教室,舒服的桌椅,更没有设施齐全的操场。也许没有充足资金支持,建设这些设施对于农村的学

校来说是一种奢望。然而,这里的学校连一些最基本的教学设施都没有,教室里没有电灯,没有保障学生卫生的厕所,没有图书馆。这难道仅仅是因为资金来源比较匮乏吗?据我所知,后楼小学建了一个食堂,耗费资金高达十几万。而实际上,这个新食堂从来都没有营业过,食堂里的凳子和桌子都架了起来,上面落了一层厚厚的灰尘。后楼小学学生人数本来就少,学生住得离学校也很近,没有必要在学校吃饭。因此,这个食堂并没给学生带来多少实际利益,最终只是成为几位老师午饭的场所。十几万也许对一个城市的小学不算什么,但是对一个资金匮乏农村小学,这几乎是他们几年的运营经费。农村教育设施的落后不仅仅在于资金来源的短缺,也在于资金的不当利用。如果这十几万合理的利用在其它方面,一定可以大大改善学生们的学习条件,比如给每个教师安装电灯。学校的教室里没有一盏电灯。每逢阴雨天,教室里十分昏暗,孩子们只能在昏暗的教室里摸索着学习。夏天况且如此,更不用提冬天了。这种学习环境,不仅不利于孩子们学习效率的提高,而且对学生的身体健康,尤其是视力健康有极大的害处。国家对农村教育的支持不应该仅仅停留在提供资金上,更要管理好资金的利用,将钱用到学生最需要的地方。

农村学校的教学条件确实比较落后。然而,这几天在后楼小学,我深深地体会到,软实力的落后远远比硬件设备的落后可怕。这种软实力的落后不仅仅体现在教师的教学水平上,更体现在教师的教学态度上。选调考试给农村的老师提供了去更好的地方教书的机会。人往高处走,教师的这种行为也无可厚非,却也使农村优秀师资的流失更加严重,农村与城市的差距也就越来越大。后楼小学仅仅有八名教师,而这八名老师几乎都在准备选调考试,每



家访让我深刻地体会到农村孩子的辛酸苦辣,他们坚持上学要比城市的孩子提供更多的勇气和努力。



个人都想通过选调考试离开这个“鬼地方”,挤进县城的学校。似乎没有一个老师愿意留在这里,更别说诚心诚意教导孩子们了。给孩子上课成了一种任务,早读和午读没有老师带,并且经常有上课十几分钟了学生都见不到老师的影子的现象。老师尚且是这种态度,孩子们又怎么会认真学习、怎么能认真学习?唯独例外的是四年级的班主任陈老师。尽管她也在准备考试,但她对自己的学生依然是尽职尽责。她待人热情大方,工作认真负责,又懂一些心理学,知道该如何引导学生学习,是一个不可多得的好老师。她把教书当做自己的事业,而不仅仅是一份工作,对待学生关爱备至,犹如母亲一般。陈老师是我们学习的榜样。

在这种落后教学环境下,加上老师们也都不认真教学,学生的基础差也就不难理解了。让我感到非常吃惊的是,四年级的学生都应该会做的题,六年级的学生居然全班都不会做!如果他们每个学期学的知识点都比城里的孩子差一点,长此以往,这个差距就是巨大的,而且由于滚雪球效应,他们的差距会越来越大。难怪很多农村的孩子不能进入大学,只能在高中毕业甚至是初中毕业后出去打工。

家庭环境怎么影响孩子的教育

家访让我深刻地体会到农村孩子的辛酸苦辣,他们坚持上学要比城市的孩子需要更多的勇气和努力。临淮岗是霍邱县的贫困乡镇,这里的年轻人大都出去打工,留下爷爷奶奶照顾孩子。班里有个孩子极其不幸,他爸爸染上赌瘾,不仅输光辛辛苦苦打工赚了的钱,还欠下大量的债务,妈妈因此离开了家里。只有年过80岁的爷爷奶奶照顾他,奶奶因为身体原因不能下地劳动,83岁爷爷仅仅依靠种点地来维持一家人的生计。爷爷自强不息的精神令我佩服不已。对于一个年仅11岁的孩子来说,这种变故犹如一座大山压在他身上。孩子开始变得十分沉闷,不愿与别人沟通交往,成绩也开始直线下降。我看到他竟然紧紧地咬着自己的牙齿,攥着拳头。我不知道他到底在想什

么,是对自己爸爸不争气的愤怒,还是对自己不幸遭遇的怨念?如果没有正确的心理引导,我不知道他如何能够健康成长。家访的其他几个小孩也都各有各的不幸。可以清晰看到的是,这些不幸都在他们的成长道路上,无论是学习还是生活,无论心理还是性格,留下深深的烙印。

这种不幸,同样也会扭曲孩子的理想。当我们问到孩子们自己将来要从事什么职业的时候,他们有些显得有些茫然。大多数孩子不知道自己将来要做什么,只能根据自己能够接触的或是在课本上学到的职业来说。所以,老师和科学家成了多数孩子的选择,尽管他们并不知道科学家到底是在做什么。当听到有个孩子想要当律师时,我们感到一丝丝的惊喜。然而,孩子沉默了一下说道:“我之所以想当律师,是因为我妈妈手受伤的时候请了个律师,我们家给了他很多的钱,我要当律师,然后赚很多很多的钱,养家糊口!”我们竟一时不知道该说些什么。养家糊口,这不是一个本来应该过着无忧无虑的生活的11岁孩子说出的话;而他对律师的理解仅仅是赚钱多。身在农村,他们知道的职业,仅仅是他们狭小的生活范围内接触到的甚至是碰巧接触到的;加上他们的教育中并没有引导他们职业观的相关课程,自己的家庭环境也就成了他们树立自己职业观的一个重要来源,所以他们大都没有一个正确的职业观。

家庭的不幸在农村,尤其是父母外出打工比较多的农村,是十分常见的。记得有一天中午,天气不太热,一阵阵清风拂过,一望无际的麦田泛起浪花。我端着相机,站在走廊角落,想要留下这美景。一个孩子走过来,“老师,你在拍什么?”“我在拍麦浪,来,我给你拍一张。”我原以为这个孩子会非常激动的。在这个贫困的地方,能够上镜头是孩子们的渴望。因此,每当我端起相机,总有一大群孩子簇拥过来,争先恐后的要被拍。可是,这个孩子不一样,他冷静的走过来,依靠着走廊的栏杆上,双臂合并,把脸埋在胳膊里,只露出一双眼睛。他眼睛半闭,凝视着镜头。那种说不出的眼神,忧郁中带着些渴望,平静中带着些不甘,飘忽之中带着些坚定,深深地刺痛了我的心。我知道这个孩子是个有故事的人,他经历太多本不该属于他这个年龄应该经历的事情,显得比其他孩子要成熟很多。经历



了太多,却不知道该怎么应对,他显得有些茫然。背上了一个又一个的包袱,去不知道该怎么放下,成长,对他来说,是如此的艰难。

我们到底要带给他们什么

从支教项目启动开始,我就一直在思考,我们到底要给这些孩子们带来些什么?除了那些绚丽的小礼物,我们还能给他们带来什么?我们都在呼吁,为孩子拓展视野,我们要让孩子们知道外面的世界是什么样的,所以我在支教之前和组员讨论给孩子们建一个班级图书馆,并送些书给他们,给他们开一些主题班会,让他们尽可能地了解外面的世界。直到我看到他们的图书角只有那么几本小学生天地,我才突然意识到,孩子们真正缺的不是广阔的视野,而是获取广阔视野的途径。视野的开阔是一个长期积累的过程,如果我们仅仅给他们讲一讲外面的世界是什么样的,恐怕犹如杯水车薪,不能解决任何问题。我们常常跟他们讲要开拓视野,可是问题在于他们不知道如何去开拓

自己的视野。好比我们告诉孩子们那边有个岛,岛上非常漂亮,你们一定要多去看看,可是关键问题在于,他们怎么去那个岛?我们都知道授之以渔,而不要授之以鱼。所以我们仅仅送给他们一些书,给他们讲讲外面的世界是什么样的远远不够的,更重要的是要让他们培养读书的好习惯。罗曼罗兰说,“一个人只能为别人引路,不能代替他们走路”。我们最应该做的也应该是给他们引路!

短短十天的支教,留下了很多难忘的记忆。我翻看着那些照片,回忆着这十天的点点滴滴,眼前浮现出孩子们一个个活跃的身影,依稀记得离别时孩子们噙着泪水的眼睛,忽然心中一阵阵酸痛。刚刚熟悉就要分离,我们这些经历过生活考验的“老人”尚且难以接受,何况这些天真无邪的孩子?他们有些父母在外打工,有些父母已经离异,已经饱尝离别之苦,又一次的离别犹如在他们的伤口上撒盐。我不知道我们在他们生命力中的短暂出现会带给他们怎样的启迪和快乐,也不知道分离又会在他们的心里留下怎样的伤疤,只能在远方默默地祝愿他们都能够健康快乐地成长。F

铭记感恩,砥砺前行

文/2013级硕博连读生 汪琼

2015年5月4日,我们走进教室的那一刻,18张笑脸整齐地大声叫出老师好,震耳欲聋,仿佛已经等了我们太久,从那个时候开始,我就知道,这两个星期的支教,必然是不平凡的、充满挑战的,而两个星期结束后,在离开的那一天,这段时间建立的友谊、内心的不舍也让我濒临崩溃。从第一天的手足无措,到后来的默契配合、依依不舍,太多太多的事情都在短短的两个星期里面发生,我相信,这两个星期,我们支教小组每个人的快乐和收获,都和后楼小学四年级班上那每一张天真的笑脸,一样多。

两周时间真的转瞬即逝,但是我们与孩子们互相见证彼此的成长,与后楼老师们建立了良好的革命友谊,虽然我们 cannot 留住这段时光,但是时光已然将我们铭记。这段时间也教会了我很多的道理,愿与大家分享:

少一份抱怨,多一份感恩

那天,刚刚踏进后楼小学时,映入眼帘的便是又破又烂的桌子、高矮不一,当时心中就有不少震撼,后来真的与他们相处之后才发现即使是这样的学习环境,他们也是十分珍惜的。当我抱怨学校里教室的桌椅不成比例、不方便睡觉时,他们的桌椅已经破旧得不能再使用了;当我们抱怨着的饭菜太难吃的时候,那些正在生长期的孩子却因为营养不良比同龄的孩子矮了一个头。相比之下,我们是多么的幸运。

学会理解和宽容

支教生活中,我们每天面对的都是我们的同学或者是

同事,如何处理好与这些人之间的摩擦是我们必须面对的问题。这个时候我们要放下自己的任性和脾气,多站在别人的角度考虑问题,彼此之间互相理解,互相沟通,平心静气地化解问题。当我们生活在一个大集体时,我们必须以一颗宽大的胸怀去理解别人、容纳别人,也只有这样大家才能和谐相处,建立友谊,共同进步。好在这次支教,我们小组成员在支教之前彼此已经十分熟悉、也是好朋友,十分了解各自的癖好和性情,在安排各项任务时能充分考虑每个人的特点,因此整个支教过程大家相处得十分友好、各项任务也完成得十分顺利。

孩子们不尽的童真与热情

早已告别小学很多年,在这些年的成长中,我的思想不断成熟,同时童真也离我越来越远。而在支教的生活里,在与孩子们的交往中,我找到了那个被我丢掉的天真简单的自己,这些我们逐渐缺失的东西开始浮现,还记得坐在四年级教室后面和孩子们摆着头、挥着手指读英语单词的场景,还记得体育课上和孩子们一起跳大绳的场景,我对学习和生活的热情似乎又回来,这种热情是简单的,发自内心的,这种快乐是真切的,无法言喻的,我喜欢上了这个学校给我带来的这些改变,让我成为了真正的我,热情的我,快乐的我,充实的我。

弥足珍贵的求知欲

后楼小学四年级班有些孩子满足现状、自以为是的现状让我们有些担忧,这个情况也让我想到了我自己。古希腊著名哲学家芝诺有一句经典名言:人的知识就好



比一个圆圈,圆圈里面是已知的,圆圈外面是未知的。你知道得越多,圆圈也就越大,你不知道的也就越多。因此,无论在任何时候都要保持高度的求知欲,因为我们所处的环境决定我们能接触到的知识很有限,但是希望我们仍能不满足于现状,努力探索自己未知的领域。如果我们的知识是不全面的,那么我们就不能很好地扩大圆圈、拓展自己的知识范围,所以我们需要了解自己的不足,努力将缺少的一角补起来,重新成为一个光滑的圆。

不要轻视行动的力量

很多人认为支教带来的伤害远大于帮助,我们要认识到即使你能启发一个孩子,那对社会的贡献也是无穷无尽的。教师站在讲台上,应该像春风一样,他能够让舞台上所有的一切变得那么自然,那么妥帖,就像顾城诗写的一样:“草在结它的籽,风在摇它的叶,我们站着什么都不说,就十分地美好。”我们不应该轻视行动的力量,也不要轻视个人的力量,用心地去做你认为该做的每一件事情。所有的事情,我们都应该都特别开心地去做。不管是什么情

况,都接受;再尴尬或者再难堪的局面,都一定要扛下去。因为面对困难无非三点:度过困难,你有度过困难的智慧;面对困难,你有面对困难的勇气;绕过困难,你有绕过困难的狡猾。多好,你还要生命教你什么?你还要这个讲台教你什么?就像塞内加曾经说过这样的一句话:“何必为部分生活而哭泣,君不见全部的人生,都让人潜然泪下。”但是,我想他所呈现的应该是这样的一种情绪:既然我们都知悉最终的归宿是那样,我们何不开开心心地,欢声雀跃地,一蹦一跳地,朝着那样的一个归宿去。叔本华好像也说过类似的话:如果你的眼神关注的是整体,而非一己的生命的话,那么你的行为举止看起来会更像一个智者,而不是一个受难者。很多哲学家穷其一生,他们有可能就是为了告诉大家,其实生命有太多的苦难,我们应该用微笑去面对它。

上天抛给你的东西,用自己的双肩去承受,不管抛给多少先扛着,扛着的目的是为了让你身体更加坚强,双臂更加有力。这样的话,有一天它馈赠给你更大礼物的时候,你能接得住。在一生当中,如果你希望有一天回过头的时候,或往前,或往后,或停下来的每一个脚印,都成为诗句的话,你就踏踏实实地走好了人生的每一步。[7]

A photograph of a traditional Chinese gate. The gate has a dark wooden frame and a tiled roof. A large, dark wooden sign is mounted on the gate, featuring the Chinese characters '復旦大學' (Fudan University) in white. The sign is flanked by two green leaves with brown spots. The background shows a dense green forest.

復旦大學





在我们迎来复旦大学建校 110 周年、管理学院恢复建院 30 周年之际,李达三先生携夫人叶耀珍女士共同捐款 1.1 亿元人民币,向母校 110 周年校庆献礼,设立“李达三叶耀珍管理教育发展基金”,用于支持管理学院的建设、发展。而且,这笔捐款已于 5 月 12 日到达复旦大学教育发展基金会账上,这是复旦大学有史以来收到的最大一笔校友捐款,而且一次性到账。我们号召每一位复旦人,向李先生夫妇学习,发挥复旦人“团结、奉献、牺牲”的精神,为母校新百年的辉煌贡献智慧与力量。



复旦大学管理学院 李达三楼重建落成典礼

2009.6.16



国家富强要靠教育,振教兴邦匹夫有责

李达三的复旦情缘:连续九次捐赠 最大一笔1.1亿

文/韩晓蓉

自1945从复旦会计系毕业到2015,整整70年,岁月的年轮丈量着感情的厚度。都说人生七十古来稀,如果一位校友和他的母校七十年情深义长、情比金坚,多年来守护着、支持着心中的至爱,这份深情足以感天动地。

李达三老校友一贯心怀回报社会、助力教育事业的理念,一直关心、支持母校发展。自上世纪九十年代以来,先后九次向复旦大学捐赠,5月26日,李达三将再一次向复旦大学捐赠1.1亿元设立“李达三叶耀珍管理教育基金会”,这是复旦大学有史以来收到的最大一笔校友捐款,而且一次性到账。

“伉俪楼”成为复旦校园别样景致

这位校友,名叫李达三。1945年从复旦大学会计系毕业,此后艰苦创业,通过多年的摸爬滚打,建立了自己的商业王国,目前担任声宝一乐声(香港)有限公司董事会主席。为表彰李达三先生的卓越贡献,香港港督授予其“太平绅士”称号;复旦大学于2011年11月28日在复旦大学管理学院的李达三楼授予李达三先生名誉博士学位,此前,香港中文大学也授予其“荣誉博士学位”;香港大学授予其“名誉大学院士”称号;上海市人民政府授予其“白玉



他一直用自己在战火纷飞年代求学不易的经历告诉我们,国家弱受人欺负,国家强才能获得发展和尊重。而要想国家强盛,教育最重要,所以他大力捐赠和支持教育。



兰”奖;浙江省人民政府授予其“爱乡楷模”荣誉称号;宁波市授予其“荣誉市民”称号;中国科学院紫金天文台将3812号小行星命名为“李达三星”。

在复旦大学,有一对著名的“伉俪楼”,位于复旦大学管理学院内的“李达三楼”和位于复旦本部校园内的“叶耀珍楼”,两幢楼屹立于邯郸路的两边,隔街而望,成为复旦校园的别样景致。

李达三和叶耀珍是一对贤伉俪,李达三先生毕业于复旦大学会计系,夫人叶耀珍早年就读于上海震旦大学。按历史渊源,复旦大学、震旦大学都由近代著名教育家马相伯先生创办,事业有成的李达三报效母校,捐资建立了李达三楼,叶耀珍追随丈夫,也以个人名义捐款建造复旦大学学生文化活动中心,被命名为“叶耀珍楼”。复旦大学校园内先后树起了一对夫妻楼,传为佳话。

李达三先生目前是复旦大学校董、名誉博士、复旦大学管理学院第一届国际顾问委员会委员。

单以财富的数额而言,如今已九十多高龄的李达三先生并不是香港的顶级富豪,但是他希望通过教育让国家变强的决心和行动却感人至深。“他一直用自己在战火纷飞年代求学不易的经历告诉我们,国家弱受人欺负,国家强才能获得发展和尊重。而要想国家强盛,教育最重要,所以他大力捐赠和支持教育。”复旦大学管理学院顾问、原复旦大学管理学院常务副院长吴立鹏教授与李达三先生交情甚笃,李达三先生关心教育不求回报的情怀让他深为钦佩。

最爱复旦好时光, 兵荒马乱时代校园仍是净土

李达三原名贤铨,祖籍宁波市鄞县东钱湖镇莫枝堰沙家垫村,1921年出生于上海,从上海澄衷中学毕业以后,进入重庆复旦大学会计系学习。李达三自己是这样描述的:“1943年抗日战争最惨烈的时候,由上海朝着西北方向,我先后经过崎岖山路、穿越荒山、搭乘火车及木轮推车等各段不同的交通工具,花费了45天时间,才到达大后方重庆。”

由于沦陷区学生均是统一分配学习,李达三幸运地被分派到位于重庆北碚夏坝的复旦大学继续就读会计系,直至1945年毕业。当时复旦大学各个学院都是互通的,商学院给法学院经济系等同学开设会计课程,而会计系的课也有法学系的老师来上的。“我现在都还记得一些老师:法学院院长张志让,赫赫有名的宪政专家;教财政学的卫挺生,是老哈佛毕业生,也是国际知名的财政学家;另外一名教商法的陈顾远是立法委员,名震一时的商法权威,具有很大的社会影响力;教国文的有伍蠡甫、陈子展等知名教授,教英文的有林同济、孙大雨两位莎士比亚专家和大诗人梁宗岱等,剧作家曹禺也曾在复旦教外语,他上课时连窗外都站满了人……”回忆起那时的恩师,李达三如数家珍。在兵荒马乱的年代,能在这样星光璀璨、大师云集的学府里问学求知,对李达三他们这样一群风华正茂的青年学子来说,正是命运最大的恩赐。

虽然战势动荡,但复旦仍然坚持严格、活泼的治学传统。在课余时间,学生的社团活动同样丰富多彩。1942年,李达三的同学吴强发起建立了一个“中复会计学会”,简称“SOA”,常常被人们误认为是“Society of Accountant”,其实真正的意思是“Specialists of Accounting”,也就是会计专家。那时他们满怀豪情,希望将会计系成绩优秀的同学全部联系起来,将来在中国会计学界建立“复旦学派”。他们提出了两个口号,一个是“自信、互信、共信”,还有一个是“Heat, Light and Power”,意思是“发热、发光、有力量”。这个团体秩序严格,在管理上实施一票否决制,十分鼓励、吸纳新鲜力量,年轻的李达三就以优异的成绩和卓越的能力被协会引进并很快成为核心力量。在李达三的大力支持下,“中复会计学会”不仅打破了班级概念,加大了不同年级、班级之间的联系,还吸纳了更多见识卓著、专业精深的青年学子,协会很快发展壮大起来。

即使在动荡中坚持学习,也会有轻松自在的校园时光。1943年的下半年,复旦修建了相伯图书馆。但李达三和同学们却很少去,因为他们有自己的去处。重庆人喜欢喝茶,所以茶馆到处都是,光在复旦附近就有七八家茶馆。他们常常去茶馆喝茶、看书,费用很低。“那时的茶馆



有个好处,你一盅茶没有喝完可以放在原处,请老板代为保留,上完课后再来喝。当要考试的时候,我们往往就在茶馆里面复习功课,开讲座。”这一段茶馆读书的日子一直作为李达三对校园生活的珍贵回忆而保留至今。

商海沉浮不忘心系教育

1949解放后,大量的宁波人从中国内陆各地涌到香港谋生。李达三也是其中之一。他辞别祖国大陆,只身南下香港。抵港后,由于携带的资金不多,他先开了一家乐声(Roxy)贸易公司,经营电器材料批发,伺机发展。白手起家并非一帆风顺,“一开始的困难主要来自于语言,香港流行讲广东话,但是广东话宁波话没有什么交集啊,要听懂非常困难,我们只好努力地学。当时做小生意,生存非常困难。经过长达十多年的努力,我们的生意终于有了起色。”艰难岁月中李达三从未放弃、绝望过。

1955年,李达三在九龙区旺角开设门市部经销家用电器,凭着扎实深厚的专业知识和勤勉笃实、与人为善的经营之道,生意蒸蒸日上,在业内声誉雀起,两年后取得夏普

(SHARP,港译“声宝”)电器产品香港地区总代理权。此后,他又相继成为新加坡和马来西亚的声宝牌电器总代理。上世纪80年代后期,李达三在海外开辟第二战场,向酒店业进军。不到10年时间内,CARLTON(卡尔顿)酒店集团在世界各地新建、收购了7家高水平的酒店,李达三也一跃成为闻名遐迩的酒店业巨子。为表彰李达三的重大成就,中国科学院紫金山天文台于1996年10月19日在南京举行命名典礼,命名3812号小行星为“李达三星”。这是与国际名人牛顿、爱因斯坦、华盛顿、林肯、邵逸夫等共同享有的崇高荣誉。

李达三在事业上能够取得这样巨大的成就,成功秘诀是什么呢?对此,他谦虚地摆摆手:“我不敢说自己‘成功秘诀’,只能说一些经验吧!”他始终坚持的三条原则:一是待人以诚,无论是对客户,对同业,都要真心忠诚,以诚立言;二是勤劳,包括勤劳努力,不断吸收新的知识、新的管理方法;三是合理节约,将盈利大部分用于再投资。李达三一生孜孜以求“诚信”二字,“我为人处世一直都很小心谨慎。对自己的计划讲求稳健,对他人也不会提出过高的要求,尽量顾及他们的能力和感受。”商海沉浮



但捐赠教育就不同,比如我办学校,我能看到学生上小学,读中学,升大学,看到他们一步一步成长起来,我心里非常欣慰。为国家培养一代代新生力量,自己也会觉得很有意义。人才对一个国家的发展实在太重要了。



70余载,李达三的经历中有幸福、同样也有辛酸。但他豁达的态度、谨慎的行为、开阔的远见卓识令他保持着良好的心态稳健前行。

愿意为国家培养一代代新生力量

李达三先生事业有成之后,不忘回馈社会,回报祖国。关于李达三的爱国之心,他的老同学吴强不无感慨地说:“我们同学阔别30年,他说的第一句话就是‘我们的国家终于扬眉吐气了!’”他还常说:“一个国家要富强,人才很重要,而人才的培养,教育是根本,教育是千秋万代的大业,振教兴邦,匹夫有责。”1967年,李达三牵头宁波同乡会在香港办了两所学校:宁波公学、宁波二中。随后,李达三又捐款300万元重建上海母校澄衷中学教学楼,及捐建故乡宁波东钱湖镇中心中学“李达三教学楼”。他近年来在浙江、上海、江苏,为发展教育、科技事业的捐款据统计已达5000多万人民币。为了表彰李达三先生对复旦大学教育事业的真诚奉献,1996年5月,上海市政府为李达三颁发了白玉兰奖。

其实,对教育的支持只是李达三回馈社会的一个方面。当问及为何选择教育作为自己回馈社会的首选时,李达三微笑着说:“人们不是常说人生就像白驹过隙般短暂吗?可我这匹老马已经跑了很久了,也许剩下的时间也不会很多。我从商的征程一直比较幸运,赚了一些钱,取之社会应当用之社会啊!”李达三目光炯炯:“我为什么特别重视教育事业呢?我总在想,若是我去建一个养老院,里面的老人会得到很好的照顾,但他们身体不好,行动也不方便了。我看了之后不免感到生命的有限和脆弱。但捐赠教育就不同,比如我办学校,我能看到学生上小学,读中学,升大学,看到他们一步一步成长起来,我心里非常欣慰。为国家培养一代代新生力量,自己也会觉得很有意义。人才对一个国家的发展实在太重要了。”

百年校庆推掉宴席和老同学吃十元盒饭

2005年9月24日,是复旦百年校庆庆典大会举行的日

子。百年复旦,正等着她的孩子们回来看看。

中午十二点,复旦管理学院的李达三楼609室里,李达三先生身着一件简单的浅蓝色衬衫和一条米白色便裤,安静地坐在房间最中央的位子上。这时,他正和他四十年代会计系的老同学们,团聚在这幢大楼最好的房间里。之前,老先生推掉了学校安排的贵宾宴席,选择和自己曾经的同窗一起,津津有味地吃起了十元钱的盒饭。

李达三先生不止一次向他人讲述自己与复旦在战火纷飞中结下的缘份,尤其是花费了45天时间才到达大后方的重庆,沦陷区学生统一分配学位让他幸运地被分派到重庆北碚夏坝的复旦大学继续就读会计系的这段经历。“这是我人生中难忘的一段经历,是母校和母校的老师培养了我。”每每回忆起重庆复旦,李达三都颇为感怀。虽然几十年来李达三奋力拼搏、开拓事业,在电器业和酒店业均占据了崇高的商业地位。而他对于母校的情谊,依然厚重而绵长。

1990年,李达三连同其他校友慨捐巨款,使第一届复旦大学校友世界联谊会于当年的12月24~25日在香港顺利举行。世联会空前的盛况下,是李达三等诸多校友的倾力支持。同样也是由于对于四十年代复旦会计系的那种饮水思源的情感,激励着李达三回馈社会、反哺母校。

1952年全国院系大调整时,复旦的会计系划归上海财政学院。此后整整四十年,复旦没有会计系。四十年后的1992年11月,第二届世联会在复旦举行。

他在全中国多所学校均有捐资建楼和设立奖学金的行动,李达三先生常说:“一个国家要富强,人才很重要,而人才的培养,教育是根本,教育是千秋万代的大业,振教兴邦,匹夫有责。”因此,他选择了捐助教育、科技事业,以一片赤子之情,奉献着复旦,奉献着公益。

对于母校的情感,从李达三先生的六段语录中可以管窥一窥。

(一)“我最想说的是,自己能今天的成功,母校的良好教育是基础,出力,出钱,出点子,协助母校的发展,是我应尽的义务。”

(二)“我时常想起母校给我的诸多好处,俗话说‘滴水



之恩,当涌泉相报’。所以,我要报答母校的教育之恩,后来,我终于找到了报答的机会和方式。”

(三)“能为祖国的教育出点力是我最开心的事情。”

(四)“教育对于每个人、对于全民族、对于一个国家都有直接的重大的关系。“科教兴国”这个观点我非常赞成,有了好的教育才会涌现出大量优秀的人才,国家才会发展、才会富强,可以说教育是根本,是千秋万代的大业。我觉得自己有这个责任要出一份力!”

(五)“在国外,高校基金会对于各个大学是非常重要的,就他们西方国家的经验来看,这已经成为一种发展的方向,各西方名牌大学都有校友基金会。所以我非常支持在大学成立教育发展基金会,为教育事业、为广大学生提供更好的机会。也希望将来如果有毕业生事业成功了、有了好的发展,也能支持、回馈基金会。这样整个社会会更加重视教育,形成非常好的高校发展趋势。”

(六)“我很坚持三条原则:忠诚地对待同事、客户、同业和合作伙伴;勤劳努力,特别是对于创新的工作,要更加勤奋;对于资金要合理节约,注重再投资。我一直非常支持赞成年轻人创业,但是在“忠诚”、“勤奋”、“节俭”的同

时,他们要记住一定要有创新意识,不能守旧,创业不是一条容易走的路啊,他们一定要努力加坚持。”

为教师住宿条件不好发脾气

一流的教育需要一流的师资,李达三十分重视对教师的培养。复旦管院顾问、原复旦管院常务副院长吴立鹏教授印象深刻的是,复旦会计系成立后,李达三先生非常认真地对会计系的师资培训进行了支持,他出了一笔经费,派出了一批教师到美国、香港进修,资助力度很大,涵盖了教师的学费、生活费,甚至房租、零花钱都考虑到了。他百忙中还抽空实地去考察,结果发现香港某一所大学没有按照他的意愿给教师提供舒适的住处,让教师单独住的地方也变成了多人合租,一向轻易不动怒的李达三先生为此发了脾气,立刻找到了有关负责人,马上改善教师们的住宿条件。

复旦的老教师们非常感动,因为李达三先生对教师的细致关心。而复旦大学管理学院也二十多年如一日向李达三先生汇报学院的动态,“你们始终把我当成自己人,所以我愿意为复旦管院多做贡献。”李达三先生不止一次向复

旦管院院长陆雄文教授表达了这一观点。

学生们也很喜欢这个平易近人的老先生,李达三楼这幢楼也成了学生求学时的标志,有学生拉着李达三先生求合影,并告诉李达三先生,“我是从您捐助建的楼里面读书读出来的。”每当碰到这样的情况,李达三先生就笑得合不拢嘴,在年轻人的身上,他感受到了活力,更感受到了感恩和责任。

汇率差价亲自补上

李达三楼的改建工作,李达三先生捐助了800万,楼已经落成了,有一次复旦大学财务处处长给当时的复旦管院常务副院长吴立鹏教授打电话:“李先生汇来好几

万块钱是什么钱?”吴立鹏教授也觉得奇怪,后来经过打听得知,李达三先生向复旦财务处汇的四万多元钱,是800万捐助的汇率差价。李达三先生自己亲自过目了每一笔帐目,发现了汇率计算有问题,他的捐赠是通过港币汇到复旦的,复旦再把港币兑换成人民币,中间是有差价的,差价约四万多元,吴立鹏教授后来当面问李达三先生,李达三先生的回答让他肃然起敬:“捐管捐,账管账,捐是我捐给你的,但是账要让你实际真正收到800万,不能因为汇款而把款项变少了。”这件感人的事件,在吴立鹏教授心中深深扎下了根,李达三先生的形象变得更高大起来。而正是这样的讲诚信,让李达三先生无论是在经商还是为人处世方面,都深得人心,也拥有了更多的发展机会。F

·相关链接·

李达三捐赠复旦大事记

李达三先生,1921年出生于浙江省宁波市,1945年毕业于复旦大学会计系。复旦大学校董、名誉博士、复旦大学管理学院校友、复旦大学管理学院第一届国际顾问委员会委员、声宝—乐声(香港)有限公司董事会主席。

1993年,提议复旦大学恢复设立会计系,并捐款500万元支持母校兴建“李达三楼”。1995年4月,高10层、面积8000平方米的“李达三楼”正式落成投入使用,使复旦大学管理学院拥有了当时全国一流的教学、科研与办公设施。

1994年,捐助100万元,作为管院教师的培训基金,让更多的青年教师有机会在国际学术舞台上交流、学习,将智慧的星火传递给莘莘学子。

1998年,夫人叶耀珍女士捐资300万元,建造了复旦大学学生文化活动中心——叶耀珍楼。位于邯郸路两侧的“李达三楼”与“叶耀珍楼”相映成景,传为佳话。

2004年,与叶耀珍女士共同为复旦光华楼建设捐资500万元,楼内的会客厅冠名为“李达三会议厅”。

2008年,捐赠800万元,用于李达三楼的翻新重建。

2009年,捐赠600万元用于复旦相辉堂的保护修缮工程。

2013年,捐赠100万港元设立“复旦北碚校友基金”留本基金,基金的投资收益将用于支持复旦大学教育事业的发展。

2013年,捐赠50万元设立“复旦大学医学发展公益基金”之“李达三肝炎肝癌防治专项基金”,用于支持复旦大学生命科学学院从遗传学角度进行乙肝防治和防范癌变研究。

2015年,复旦管院迎来恢复建院30周年。九十多高龄的李达三、叶耀珍伉俪再次向复旦大学捐赠1.1亿元设立“李达三叶耀珍管理教育基金会”,作为给母校复旦大学110周年的生日贺礼。



“为复旦大学做出的历史性贡献”

(本文根据复旦大学校长许宁生的演讲整理而成,标题为编者所加)

尊敬的李达三先生、叶耀珍女士,尊敬的各位校友,各位来宾,老师们同学们大家好!

明天我们就要迎来复旦大学建校110周年纪念日,今天我们齐聚在管理学院李达三楼,举行“李达三叶耀珍管理教育发展基金”成立暨捐赠仪式,共同感谢李达三先生、叶耀珍女士为中国教育事业,为复旦大学建设与发展所做出的巨大贡献。

李达三先生说过“教育是一个国家的根本”,一所优秀大学的使命就在于为国家培养优秀人才。复旦大学走过了漫漫110年的历程,在这期间培养了无数的各行各业的精英和领袖,所谓“复旦、复旦、复旦,沪滨屹立东南冠”,我们为此感到非常自豪和骄傲。学校育人,学生反哺,李达三是尽心尽力为母校做贡献的杰出校友典范。他1945年从复旦大学会计系毕业之后,在商业上取得了非常卓越的成就,赢得了世人的尊敬,事业有成后李达三先生时刻不忘回馈社会和国家,在教育事业,社会福利,家乡建设等方面做出了巨额捐赠。对母校的建设与发展,李先生更是倾注一腔热忱,给予长期的关心和支持。2014年底李先生夫妇累计为复旦大学捐赠人民币3000万元,今年在我们迎来复旦大学建校110周年管理学院恢复建院30周年之际,李达三先生携夫人叶耀珍女士共同捐款1.1亿元人民币,向母校110周年校庆献礼,设立李达三叶耀珍管理教育发展基金,用于支持管理学院建

设与发展。而且这笔捐款于5月12日到达复旦大学教育发展基金会账上,这是复旦大学有史以来一次性到账最大一笔校友捐款,在此我代表复旦大学向李达三先生、叶耀珍女士致以崇高的敬意和诚挚的感谢,谢谢他们为复旦大学做出的历史性贡献。

李先生是复旦校友的楷模,在当今中国杰出管理人才培养是大学教育发展的重点,中国经济发展创新首要就是要培养一大批能承担历史使命和社会责任的优秀企业家和高级管理人才,复旦大学管理学院自恢复建院以来用30年时间走过西方发达国家商学院50年乃至70年发展道路,在MBA、EMBA教育学术发展与贡献两个方面一起跻身世界50强,成为亚洲领先商学院。这其中也凝聚了李先生夫妇数十年如一日的关心和支持。下一个十年正是复旦大学创建世界一流大学的关键时期,110周年象征一个新的起点,在这个起点上,复旦大学将以更加昂扬的姿态,更加进取的精神向世界一流大学迈进。

我相信管理学院将继续努力发愤图强,跻身世界一流商学院之列。在这里学校号召我们每一位复旦人,要向李先生夫妇学习,发扬复旦人团结、服务、牺牲的精神,为母校新100年的辉煌贡献智慧与力量。最后请让我们再一次向李达三先生、叶耀珍女士表示我们衷心的感谢,也希望在座各位满怀感激之心,共同为复旦的进步国家的发展贡献力量。谢谢各位。F

感动 钦佩 骄傲

(本文根据复旦大学管理学院院长陆雄文教授的演讲整理而成,标题为编者所加)

尊敬的李先生、李师母、朱书记、许校长、李校长,各位领导、亲属好友、各位同事、各位校友,各位嘉宾大家中午好,今天我院同仁、学生、校友怀着十分感恩和激动的心情齐聚李达三楼,参加李达三叶耀珍管理教育发展基金的成立捐赠仪式。

今年是复旦建校110周年,也是管理学院恢复建院30周年,李先生,李师母慷慨捐赠,向复旦母校献礼,这是李先生作为前辈、校友对母校情意满满的回馈和竭尽心力的支持,也是对我们后辈校友和在复旦工作学习的同事们、同学们极大的鼓励。

复旦管理学院今天已经成为亚洲领先世界先进的商学院,这其中包含李达三先生和叶耀珍师母30多年来对我们悉心关怀和无私的资助。我们今天所在李达三楼是李先生1995年投资建设的,这是当时中国高校所有管理学院当中唯一一座管理学院独家使用教学科研大楼,也是当时设施和质量最好的管理学院大楼,所以很多兄弟院校非常羡慕和嫉妒我们。2008年李先生再一次捐款改建李达三楼,推动我们的发展。2003年李先生已经90高龄,出任我院首届国际顾问委员会委员,是所有委员当中最年长的,让所有委员和全体管院人都非常感动和钦佩,也让我们感到非常的骄傲。

去年10月底国际顾问委员会第二次会议,李先生未能亲自来参加会议,今年年初我陪同吴立鹏老院长,专程赴港向李先生汇报,我同李先生报告今年是管理学院恢复建院30周年,我们已经成为亚洲领先商学院,下一个目标是用十年成为世界领先的商学院,为此我们最重要的战略

举措是建大楼,李先生对此表示非常肯定和坚定的支持。今年李先生在香港捐赠教育,获得勋章,并决定向母校110周年献礼,这不仅是复旦大学有史以来获得最大单笔校友捐赠,这也是李先生李师母90多年来到目前为止捐出单笔最大的善款。校领导、学校有关同仁,看到这一历史性的善举时,他们都无不感动和敬佩,所以在这里请允许我代表复旦大学管理学院全体师生员工和广大校友向李先生和李师母深深鞠躬。

半个多世纪以来,李先生为教育事业、社会福利和家乡建设,方方面面贡献了巨额的善款,教育是他最重要的支持领域,他不止一次对我说过,教育投资是我个人去投资,但是回报的是整个社会,是国家社会和民族得益。国家强盛,民族兴旺最重要的是人才,教育是培养社会将来发展所需要的人才,这句话对于我们来说是莫大的启迪和鼓励,我们同李先生商量这笔善款用于学校管理教育发展,请你们相信我们一定会把这笔善款用好。今天这个仪式主题是“旦复旦兮,厚德惠人”,把这几个字做好了,就是对社会有利的人才,这八个字我相信是对李先生和师母最好的写照,我们将在广大校友学生各界朋友支持下,在校领导关心指导下,继续团结奋斗,创新发展,不断为国家培养各行各业领袖人才,不断为世界贡献创新的管理理论,赢得更多的国际声誉,以此回报李达三先生和师母的厚爱,再次感谢李先生和师母,也祝你们健康长寿。谢谢你们的善举,也谢谢你们对复旦的厚爱和期待,我们一定会以更好的成绩来回报你们,也谢谢今天到场的李先生的亲朋好友们,谢谢大家。F

感恩是情怀,担当是情操

(本文根据会计系钱世政教授的演讲整理而成,标题为编者所加)

尊敬的李先生和夫人,尊敬的校领导,各位学长、师兄、学弟、学妹们,我今天能作为教师的代表出席这个仪式是我一生的荣幸,会计系恢复发展的20年当中我不仅仅是见证者也是受益者。上世纪90年代初,李先生力主恢复会计系,捐资建楼,捐款资助教师进修,甚至连本科生的教材他亲力在香港采购,邮寄回校,动员老校友包括今天在场的胡强校友跟我们一起切磋大纲,迄今历历在目。

1993年我和徐教师作为首批得到资助去香港进修的教师,在这期间李先生在办公室,宁波同乡会会所接见和招待我们,询问我们学习和生活情况后,他深情回忆在战乱之中他在北碚学习,当时的会计系系主任(张光禹)教授,在煤油灯下备课,在战乱中间依然坚持授课,此番画面迄今依然历历在目。50年代李先生和张教授定居香港,李先生接受了张教授的建议,恢复主持复旦校友会。让漂泊在外的香港校友找到了灵魂的皈依,迄今复旦香港校友会已经是漂泊的校友唤起共同回忆的圣地,每逢5月必有盛会,我们在港的校友和母校同庆诞辰,李先生让复旦人的情怀长流在校友的心头。20余年中,李先生给我补上了一门课“人生学”,让我懂得感恩学会担当。感恩是一种促使

哲学,让人常怀感恩之情,面对逆境不气馁,顺境、逆境看胸襟,大事、难事看担当。感恩是情怀,担当是情操,李先生乐于担当,敢于担当,每当学校、学院、会计系发展时刻,李先生都为我们做出杰出的表率,当之无愧成为我们复旦人的楷模和骄傲。

2012年当我年满60岁之时,我想到了寻根,到我找到母亲的出生地宁波鄞县东钱湖沙家垫村时,村口的一块大理石碑让我惊住了,那里镌刻着香港同胞先生李达三先生热爱祖国,捐款建造李家桥兴建自来水管,重修此路,特此立碑,落款(落款内容)。

有人说善是一种世界通行的语言,善意可以铸就善行,与善行同行,智慧可以得以开启,因为播种善良才有希望,所以说人生只不过是本书,李先生和他夫人用他的善行抒写了他们的心路轨迹,尽管李先生一生历经中国上世纪动乱,一生坎坷,但是他们从未改变初衷,他们用自己的语言抒写人性的光辉,他们言行教会了我们懂得了感恩、善良、担当,让我们懂得教人的使命是树人,让我们把李先生善良、感恩、担当,当成我们师生共同的价值理念,传承发扬,让善良、感恩、担当成为我们管理教育的基石。再次谢谢李先生,谢谢李夫人。F





“李达三叶耀珍管理教育发展基金” 成立暨捐赠仪式举行

2015年5月26日，“李达三叶耀珍管理教育发展基金”成立暨捐赠仪式在我院李达三楼隆重举行。在复旦大学成立110周年，管理学院恢复建院30周年之际，李达三先生携夫人叶耀珍女士共同捐款1.1亿元人民币，设立“李达三叶耀珍管理教育发展基金”。这是复旦大学有史以来收到的最大一笔校友捐款，而且一次性到

账，用于支持管理学院的建设与发展。

李达三先生、叶耀珍女士、李达三先生长子李立峰先生及其亲朋好友，与李达三先生同班的1945届复旦会计系老校友们；复旦大学党委书记朱之文、校长许宁生、常务副校长陈晓漫、副校长许征、副校长冯晓源、副校长林尚立；前复旦大学党委书记秦绍德、前复旦大学校长杨福家，校董

袁天凡，以及管院党政领导班子成员和学院全体教职员工和学生代表等出席了仪式。仪式由副校长冯晓源主持。

仪式上，许宁生校长首先发表了致辞。他回顾了李达三校友与复旦大学七十多年的不解之缘，对于李达三先生对于教育事业做出的卓越贡献表达了诚挚的敬意和衷心的感谢。“对于母校的建设与



发展,李先生更是予以了长期的关心和支持,为母校的发展倾注了一腔赤忱,至2014年底,李先生夫妇已累计为复旦大学捐赠达人民币近3000万元。本次捐款是复旦大学有史以来收到的最大一笔校友捐款,而且一次性到账。在此我代表复旦大学向李达三先生、叶耀珍女士致以崇高的敬意和诚挚的谢忱!李先生是复旦之光、校友楷模!”他号召每一位复旦人,向李先生夫妇学习,发挥复旦人“团结、奉献、牺牲”的精神,为母校新百年的辉煌贡献智慧与力量。最后,许校长表示,“110周年象征着一个新

的起点,在这个起点上,复旦大学将以更加昂扬的姿态,更加进取的精神,向着世界一流大学的道路迈进。管理学院也将继续努力,发奋图强,跻身世界一流商学院之列。”

我院会计学系钱世政教授作为教师代表发言,“20余年中,李先生给我上的是人生学,让我懂得了‘感恩’,学会了‘担当’。”

我院院长陆雄文教授在致辞中代表学院对李达三叶耀珍伉俪对学院一直以来的关心与支持表示由衷感谢,并表示,在广大校友的支持下,学院将继续向实现跻身世界一流商学院

本次捐款是复旦大学有史以来收到的最大一笔校友捐款,而且一次性到账。

的目标大步迈进。

复旦大学党委书记朱之文与李达三叶耀珍伉俪签署了捐赠协议。随后,朱之文书记、许宁生校长与李达三叶耀珍伉俪共同为“李达三叶耀珍管理教育发展基金”揭牌。

陆雄文院长向李达三先生颁发了复旦大学管理学院院董会名誉主席聘书,向叶耀珍女士颁发了复旦大学管理学院名誉教授聘书。全场响起热烈持久的掌声。

李达三校友随后也发表了致辞,回忆了上世纪40年代在复旦大学的求学历程。同时,他也鼓励现场师生继续传承和发扬复旦精神,为国家和社会做出更大的贡献。他在致辞中强调,每一个行有余力的校友,都应该以实际行动感恩并回馈自己的母校,这是每一个复旦学子应尽的职责。一个国家要富强,人才很重要,而人才的培养,教育是根本,教育是千秋万代的大业,振教兴邦,匹夫有责。

随后,我院学生代表深情朗诵了原创诗歌《最美的相遇 最深的铭记》,并献上合唱曲目《You Raise Me Up》,表达了管院学生对李达三叶耀珍伉俪的感谢感恩之情。

最后,陆雄文院长、顾问吴立鹏教授向李达三叶耀珍伉俪赠送留言册。“李达三叶耀珍管理教育发展基金”成立暨捐赠仪式圆满结束。F



EMBA校友上市公司领袖高峰论坛举行

2015年5月16日,EMBA校友上市公司领袖高峰论坛在我校光华楼圆满举行,此次研讨会是我院恢复建院30周年系列活动之一。学院针对新形势下上市公司如何突破传统思维、抢抓发展机遇、重构企业战略、创新商业模式等问题,特别举办“复旦大学管理学院EMBA校友上市公司领袖高峰论坛”,共同探讨中国经济“新常态”下,上市公司个

性化发展战略。33位上市公司实际控制人,陆雄文院长、包季鸣教授、蒋青云教授、孔爱国教授、刘杰教授、钱世政教授、芮明杰教授、沈伟家教授、项保华教授、周勤业教授等参加分享与讨论。

研讨会邀请了33位在上市企业中担任董事长、总经理职位的历届EMBA校友,通过校友企业案例诊断、小组研讨、集中分享等多种形式,

共同就上市公司的发展战略、公司治理、投融资策略等议题展开深入的交流、分享与探讨。同时,还特别邀请我院院长陆雄文教授、企业管理系包季鸣教授、市场营销系主任蒋青云教授、财务金融系孔爱国教授、信息管理与信息系统系刘杰教授、会计学系钱世政教授、产业经济学系芮明杰教授、EMBA项目特聘教授沈伟家博士、企业管理系项保华教授、上海证券交易所



所发展研究中心顾问周勤业教授等10位教授,全程参与讨论、推动引导会议进程。

会议伊始,陆雄文院长首先致欢迎辞。他表示,复旦管理学院将一如既往地秉承复旦商科的悠久历史、凭借百年复旦的人文底蕴、借力前沿开放的城市经济,为中国的管理教育和经济社会发展做出更有价值的

贡献。

在芮明杰教授的主持下,以“互联网+时代的企业转型与创新发展战略”的首场研讨会揭开了序幕。上海陆家嘴金融贸易区开发股份有限公司董事长李晋昭校友、特力集团总裁何汤雄校友、信邦电子股份有限公司董事长兼总裁王绍新校友、春秋航空股份有限公司首

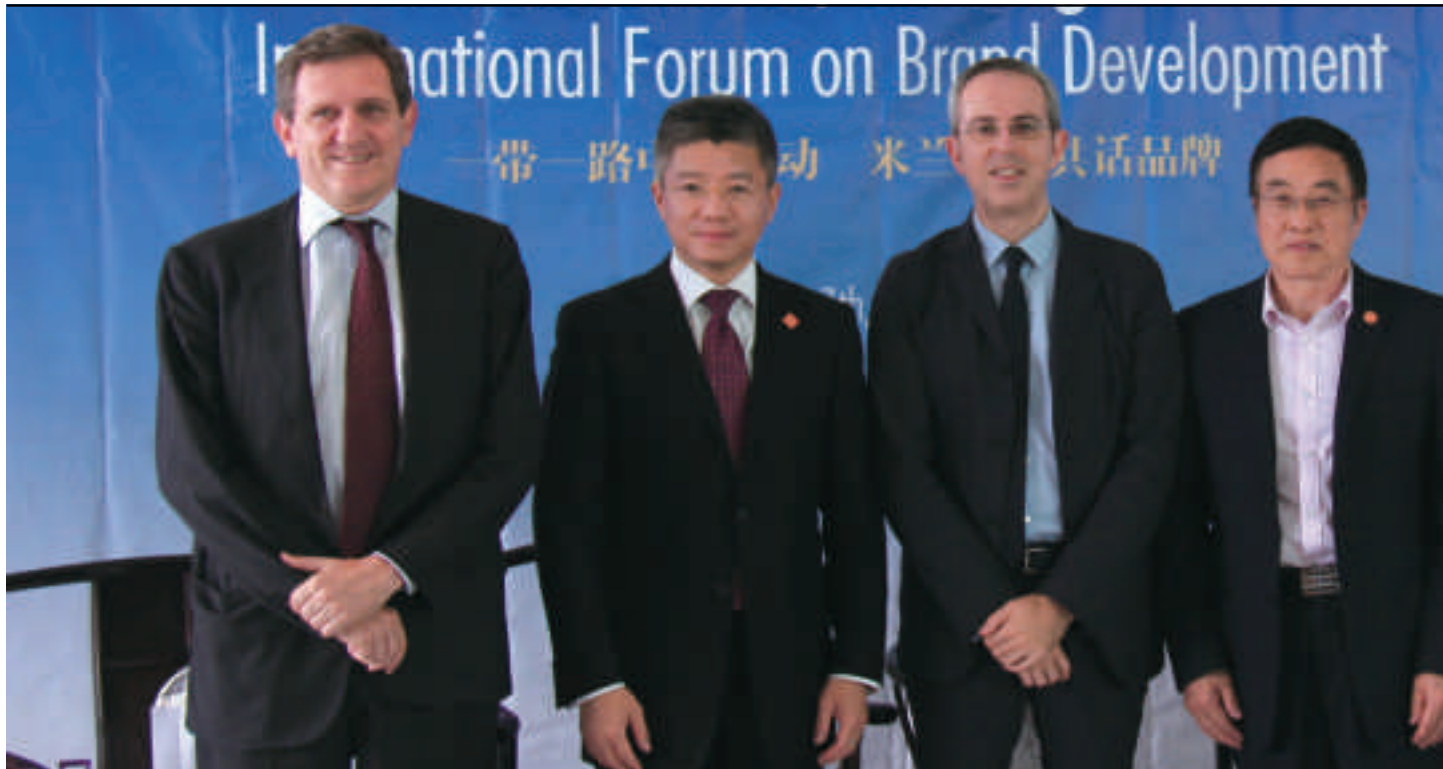
学院针对新形势下上市公司如何突破传统思维、抢抓发展机遇、重构企业战略、创新商业模式等问题,特别举办“复旦大学管理学院EMBA校友上市公司领袖高峰研讨会”。

席执行官张秀智校友就转型与创新话题展开了充分而深入的探讨。

由钱世政教授主导、以“产业发展与金融市场的互动机会探索”为主题第二场研讨会,聚焦产业金融市场。达海控股集团有限公司董事长耿裕华校友、东方财富网董事长其实校友、华闻传媒投资集团股份有限公司副董事长兼党委书记汪方怀校友、江苏天楹赛特环保能源集团有限公司董事长严圣军校友分别围绕主题进行了精彩的分享。

下午,研讨会以教授领组讨论“世界咖啡馆”的方式持续火热推进。项保华教授、钱世政教授、刘杰教授、包季鸣教授分别领衔发展战略、兼并与收购、电子商务战略和高管激励的议题讨论。芮明杰教授、孔爱国教授、沈伟家教授、蒋青云教授分别引领发展战略、投融资、国际化发展和品牌战略四大主题的圆桌讨论。圆桌讨论结束后,八位教授分别代表所在桌次做小结发言。

分组讨论点评过后,陆雄文院长就本次大会的成果进行了简要的总结。上海证券交易所发展研究中心顾问、我院会计研究中心客座教授周勤业发表演讲。在现场嘉宾的热烈讨论中,本次研讨会正式落下帷幕。■



我院与中国企业联合馆携手举办米兰世博会专题论坛

2015年6月17日下午,米兰世博会专题论坛在意大利米兰世博会中国企业联合馆成功举办。本次论坛由复旦大学管理学院和意大利米兰世博会中国企业联合馆共同主办,Bocconi University 和 LU-ISS University 提供学术支持。复旦大学管理学院的欧洲校友、DDIM 项目学生、参展企业代表以及 Bocconi 和 Luiss 两校教授及主办双方特邀嘉宾专程出席了此次论坛。

今年的世界博览会在意大利米兰举办,主题是“滋养地球 生命之源”,着力探讨在当前全球人口增长、资源紧缺的背景下,如何解决资源、能源、食品等可持续发展方面的问题。中国

此次共设立国家馆、中国企业联合馆和万科馆三个自建馆。本场论坛的主题聚焦“一带一路中意联动,米兰世博共话品牌”。

“一带一路”自2013年成为重要的国家战略,明确了对外开放的新路径,不仅为沿线的所有国家提供了绝佳的历史机遇,同时也进一步巩固了中国与其他国家的合作基础,为中国经济带来新的增长点。意大利是地中海的交通枢纽,既是古丝绸之路的终点,也是“丝绸之路经济带”与“海上丝绸之路”的交汇点,中意之间也有着深厚的文化交流传统。本次论坛选择在意大利米兰的中国企业联合馆举办,意在借力“一带一路”战

略,为中意企业界、学术界提供交流沟通的高端平台。

中企馆副馆长黄耀诚致辞。他表示,中企馆是为中国企业与世界各国企业进行交流的平台,并向参与论坛的嘉宾介绍了中企馆在开馆一个半月以来为中国企业对接欧洲牵线搭桥的情况。“目前,已经有多个企业在此平台上与欧洲企业对话,意大利有十多个大区与中企馆签约,要借助于中企馆平台与中国企业对接。中企馆的参展企业如光明集团、上海电气、上海水产等都已与欧洲企业有了实质性的合作和联动。”

复旦大学管理学院院长陆雄文教授随后致辞,并发表了主旨演讲。他



指出,随着全球一体化和信息化的发展,跨文化、跨地区的交流与合作已经成为主旋律。在新的历史时期,复旦大学管理学院不仅要培养更多活跃在世界舞台的国际化人才,更要挖掘和领略蕴含不同国家和地区的文化底蕴和人文精神。陆雄文院长强调,民族品牌的内涵包括地域性、历史性、品质、价值与文化。“一个民族品牌要国际化,就必须有文化相容性、文化领先性和文化的统御性,这也是中国民族品牌走向世界的发展方向。”

在意大利米兰世博会中

国企业联合馆执委会副秘书长王昊青教授的主持下,来自意大利知名商学院的教授学者与中国企业负责人,围绕“‘一带一路’引领中国品牌出海航线”话题展开了圆桌对话。陆雄文院长, LUISS University 的 Giovanni Fiori 教授, Bocconi University 的 Fabrizio Perretti 教授,意大利中资企业协会常务副会长、中国通用技术集团意大利公司副总经理王亚良,七匹狼数字互动营销高级经理严泓帆就意大利制造和中国制造的差别和发展进行了探讨,嘉宾认为中

2015 年是复旦大学建校 110 周年、复旦大学管理学院恢复建院 30 周年的特殊时刻,参与米兰世博会,宣传中国企业精神、彰显中国教育形象,是学校和学院的使命所在。



国制造正在逐步从以成本为中心变成以质量为中心转变,科技创新、产品设计、成本控制和文化融合方面打造全新的中国“智”造。大家还就中意时尚产业如何建立文化与品牌的互动循环、高端装备制造企业如何借助“一带一路”战略热潮加速品牌出海、中意时尚品牌如何培养吸收创意人才等进行了专题探讨。

本次论坛对于“中国制造”达成了三点共识。第一、品牌成长需要历史观。意大利、日本等国家都经历过从关注成本到关注质量、关注产品的过程。第二、品牌建设需要关注多样性与文化融合,注重在不同文化背景下讲述品牌故事。中国具有深厚的历史、文化元素,更应注重自主品牌的文化识别。第三、在大众传播领域,民众对“中国制造”形成的低成本低价格的刻板印象,需要更多的时间和更好的传播策略来改变。论坛结束后,各方嘉宾共同合影留念。

2015 年是复旦大学建校 110 周年、复旦大学管理学院恢复建院 30 周年的特殊时刻,参与米兰世博会,宣传中国企业精神、彰显中国教育形象,是学校和学院的使命所在。中意企业家、学者等各界人士在本次论坛上充分交流真知灼见,为中意双方在经济、学术、文化等方面的深入了解和双赢合作的展开奠定了良好的基础。F

新闻发

2015.6.4



复旦MBA培养体系3.0版发布

在恢复建院30周年之际,复旦大学管理学院MBA培养体系全新升级,率先发布中国MBA培养体系3.0版。复旦管院院长陆雄文教授表示:正如同“工业4.0”的核心是“连接”,MBA 3.0的核心将是“互联网、国际化和行动学习”。

院长陆雄文教授、副院长郑明教授、复旦MBA项目主任祁新娥教授、学术主任钱世政教授就互联网、国际化和行动学习等改革关键词进行阐述,并回答了现场媒体的提问。近四十家全国主流媒体参加本次发布会。

课程体系改革: 五大选修课程群

复旦MBA始终关注教育本质,积极创新培养体系,尤其是作为核心的课程体系。2014-2015年,学院正式启动课程体系改革,通过一年的试运行,已经形成了较成熟的财务金融、市场营销、创新创业、电商与大数据四个专业方向选修课程群,以及综合管理课程群。今年更有“产业分析与投资管理”专业方向选修课程群加入。专业方向选修课程群帮助学生进一步

发展在某一方向的素养和竞争力,加深他们对该领域的理解,展示他们的专业实力,从而成为术业有专攻的中高层职业经理人,未来也能依托扎实的专业实力成为专家型的领导者。学生在规定的18个选修课学分中,选择五个专业方向中任一个集中完成一定学分,并能通过论文、创业项目等解决所在领域的管理实战问题,就可获得除了研究生学历证书、硕士学位证书双证以外的该专业方向证书。

复旦在职MBA项目还在2015年大幅调整优化授课时间安排,使繁



忙的在职学生能更好地平衡工作和MBA学习时间,提升学习效果。在职项目授课时间由原先需要每周占用半个工作日和晚上及双休日的一天,改为每周一个工作日的晚上及双休日的一天。这一调整使得许多无法在工作日请假上课的学生能够毫无顾虑地投入到复旦MBA的学习,必然会对学习效果产生巨大的正向影响。同时学院也相信此一举措会吸引到更多优秀的职场精英报读复旦

MBA在职项目。

互联网+： 三门在线必修课程

如今,互联网+正在引领着变革,以培养“青年精英,未来领袖”为宗旨的复旦MBA项目一直与时俱进,今年项目正式推出“数据决策模型”、“会计学”、“管理经济学”三门在线必修课程,把互联网+运用到课程改革当中去,提升教学质量,

使学生受益。

这是三门各1个学分的线上课程,每门课10个小时,共30个小时。学生在入学前的7、8月份在线学习,开学后参加课程测试,通过的学生即可得到这3个学分。复旦MBA学生教育背景、从事的行业非常多元,对于管理领域的基础知识需求各不相同。有了这三门必修课程基础部分的线上课程,同学们就可以根据自身的需求灵活订制学习时间和进度。



MBA 3.0 的核心将是“互联网、国际化和行动学习”。

不同于简单购买第三方在线课程,或者将课程完全搬至线上的做法。复旦MBA线上课程的出发点是学生的需求和课程的效果。不是简单地将部分课程内容搬到线上,而是对这三门课程内容的全新建设。每一门线上课程都经过该课程小组全体教师充分讨论,以合理安排“线上+线下”课程内容的结构。学生在享受线上教学带来的极大方便性的同时,也使得课堂互动教学体验更趋完美。

2015年,随着线上必修课程的推出,复旦MBA课程体系已呈现出“两极深化”的布局。“3门线上必修课程-13门核心必修课-5个专业方向选修课”,这一布局使得学生可以通过由浅入深,从基础到进阶课程的合理阶梯,循序渐进地打下扎实的管理理论功底,提升实践能力,同时拓展个人职业兴趣和专业领域。

国际化:长中短期项目结合 拓展国际视野

国际化是学院一直以来的发展战略,经过三十年的发展,学院的国际化战略已经覆盖到了学生、师资、科研、课程设置、企业联系、国际合作研究等各个层面,复旦MBA项目也因此从中受益。

通过长期的探索,复旦MBA已经形成长期、中期、短期三个层次的完整国际视野拓展体系。长期方面,除了2008年与新加坡国立大学、韩国高丽大学合作的第一个双学位MBA项目,2010年学院与麻省理工学院斯隆管理学院合作第二学位管理学硕士学位(MIT Sloan MSMS)项目;2012年,复旦管院应邀与耶鲁大学管理共同发起全球高端管理联盟组织(GNAM),学生可申请美国耶鲁大学管理学院高级管理硕士学位(Yale SOM MAM)项目。2014年推出与加拿大约克大学斯古里克(Schulich)商学院的MBA双学位项目。目前,复旦MBA每年有机会参加这些国际第二学位项目的学生已近20名。未来,复旦管院将会继续拓展与海外顶尖商学院双学位项目合作,使更多复旦MBA学生有机会参与到海外双学位的学习中。学院还设置奖学金全额覆盖学生在复旦第二学年的应缴学费,资助成功申请到海外第二学位学习机会的全日制学生。

中期方面,学院已经发展了成熟的高水准交流交换项目,目前国际合作院校已达到60多所,交流学生每年

100多人,交换院校的分布十分广泛,分布在欧洲、北美、大洋洲、亚洲和非洲。合作院校包括英国伦敦商学院、美国加州大学洛杉矶分校、新加坡国立大学、法国HEC商学院、西班牙IE商学院等。

短期方面,复旦MBA针对性地开发了许多为期两周左右的海外学习考察机会,包括墨西哥、以色列、韩国和新加坡短期课程。尤其是2012年与耶鲁大学管理学院共同发起“全球高端管理联盟(GNAM)”后,学生每年有机会前往全球其他26所联盟合作院校,参加为期一周的短期游学。这26所学校遍及五大洲的25个国家,其中包括耶鲁、IE等世界一流名校。尤其对于在职项目学生,两周以内的学习能够很好地满足他们国际视野拓展的需要。此外,学生还有机会参与联盟院校实时在线课程获取学分,通过互联网技术手段享受全球最一流商学院联盟的丰富课程资源。

行动学习:咨询项目遍布全球 100%学生参与

2015年3月,学院与MIT Sloan联合举办行动学习国际会议,邀请了全国30多所领先商学院共同探讨中国MBA行动学习的未来。与会的专家学者纷纷表示行动学习将成为MBA重要的教育元素。

复旦MBA始终重视学生的实践学习。2005年起复旦与沃顿商学院合作举办了行动学习项目(GCP),2008年和麻省理工开展China Lab

(中国实验室)项目。2009-2010年,全面推出复旦MBA i-Lab(商业实验室项目),引领中国商学院的行动学习实践。学生主要以团队的形式为企业提供咨询,以全日制学生为主,部分在职学生也通过直接组队、提供指导、甚至是发起研究项目的方式参与到其中。通过这一实践,复旦MBA同学们得益于发现、分析和解决经营管理实际问题的全过程思考,为迎接未来的高层管理岗位挑战做好准备。

目前复旦MBA i-Lab已经高质量的完成超过100多个咨询项目,近年来又在i-Lab中更多地融入国际化因素。除了与沃顿、MIT的合作,学院与芬兰国家技术局(Tekes)签署了第二期三年合作协议,与葡萄牙里斯本MBA项目连续第四年联合开展中葡商业实验室项目。2015年,项目又开拓了与澳大利亚昆士兰大学商学院的中澳联合咨询项目。2015年100%全日制学生参与行动学习,其中50%参与到国际化项目当中。

复旦MBA项目还鼓励并支持学生参与国际一流赛事,项目不仅提供经济资助,还为他们配备专门的指导老师。复旦MBA团队在比赛中连获佳绩,赢得“2014年数字医疗商业大赛”冠军、“2014第五届PPM案例分析-BCA雇主品牌推广大赛”第三名。通过与其他国际顶尖商学院的学生同台竞技,复旦MBA学生充分展示了中国MBA学生的精神风貌和专业实力,得到诸多学校、业界专家的交口称赞,也为学院和祖国赢得了荣誉。F

曦園

周心敏題

三大秘籍解构华谊“大娱乐布局”

本文根据华谊兄弟传媒股份有限公司董事长兼首席执行官王中军先生4月23日在复旦大学管理学院恢复建院30周年系列活动“创立30:聚劲论坛”上的主题演讲“互联网时代的大娱乐布局”整理而成。

稿件来源:FBK 复旦商业知识

秘籍一： 最好的大学是朋友圈

现在人们都认为电影行业处于最热闹、最辉煌、最能赚钱的时期,大家都说我赶上了。然而在1997年我刚开始进入这个行业的时候,却是电影业非常不好的时代,全中国电影票房也就是8、9个亿。我入行的同一年拍了3个导演的电影,使华谊兄弟一下从一个广告公司转型成为一个娱乐公司,这个转型是无意的。那是什么促成转型的呢?是社会圈子。我自己是学美术出身的,中国第一批广告公司的创立者大多是有美术背景的,学美术的人觉得自己的审美感受比别人好一点,所以经常引导客户说公

司的标志不好看,广告的颜色不好看,以此改变中国的广告行业。而电影行业也是如此,很多导演是学美术的,张艺谋、顾长卫、冯小刚、王小帅等等都学过美术。我也是学画画出身,所以很自然地参与了广告和电影两个行业。

拍了电影之后,我感受到了荣耀,比做广告强多了。做广告两头受气,而做电影哪都不受气了,觉得特有面子。人都是为了面子活着的,所以我对自己的转型觉得特别满意。从那时走到今天,2014年中国约有300亿的票房,是我当时入行的几十倍。

我不像在座的同学受过正规的高等教育,我是初中毕业当兵,后来上学是混的,是为了

学历。我从部队回来,没有大学生的头衔,在同学聚会没面子。那时候每个大学生都有一个胸牌,上面写着北京大学、清华大学、复旦大学。我的中学同学非常厉害,40个学生中有37个大学生,我属于剩下那3个“没牌的”。况且我还是班长,所以从部队回来的目标就是想有一个牌。中国那时候的风气非常好,北京的所有夜校到晚上都是灯火通明。我上了一个夜大,上了4年,也发了一个牌,尽管跟人家的一比不太一样,但是社会大潮推动我进步了一次。

我的另一个知识来源是财经媒体,我愿意接受他们的采访,采访是学习的机会。哪怕对方是二十几岁的小孩,他做了功课之后,问的问题也会很专

互联网时代的大娱乐布局

演讲嘉宾:

王中军 先生

华谊兄弟传媒股份有限公司 董事长兼首席执行官

日(周四) 17:00-18:30 地点: 复旦大学管理学院李达三楼2楼报告厅

业。比如有财经记者问我:在导演合作方面怎么创新?我一想没有什么创新,跟冯小刚一聊就把合同签了。冯小刚当时一年的费用也就是60万,华谊出资,他就专心创作,把电影拍好。但仔细一想,这种导演工作室就是一种创新模式,最早是华谊兄弟提出来的,后来业内效法,一直沿用至今。到今天我们还和很多大导演有片约,像冯小刚有3部约,成龙有3部约、徐克导演,顾长卫导演4部等等,成就了华谊有规模、有质量的内容生产机制。

现在,创新已经成为了一种氛围,企业不创新就OUT了。在接受采访时,老板总要讲出一些新的想法,无形中促使企业创新。华谊兄弟这些年的发

展,让财经媒体总结后显得非常牛,电影行业的创新大多数来自于我们公司。但这些创新都来自于身边朋友给的机会,我们干得早,创新就多。比如明星经纪,李冰冰刚刚毕业就认识我了,她跟我谈经纪的时候我都不懂,我都不知道演员是有经纪的。她说有一个人想要签她,我才弄明白演员是有经纪人的。当然我的学习能力超强,我听懂了之后,很快就把要签李冰冰的那个人给买了。这都是缘份,我觉得朋友是最重要的资源。我的很多生意做到今天都是靠朋友圈。和李冰冰签约之后,我们第一批签了7个明星,后来我们发展壮大。可以说华谊的艺人经纪业务改变了中国明星的业态,培育了中国

现在,创新已经成为了一种氛围,企业不创新就OUT了。

一半的明星。然而这种辉煌是不可复制的,像华谊一家公司培育出这么多明星,还有像冯小刚这样的大导演为一个公司拍15部电影,这在电影历史上不会再有了。

华谊另外一项重要贡献,是2009年的IPO,成为国内第一家上市的影视公司。我们上市当天市值100亿。现在100亿不是事了,中国的财富进步很大,随便一个公司就是二三百亿的市值。但是5年前100亿是一个天文数字,谁也没想到一家拍电影的公司做到100亿。这是华谊对中国这个行业的贡献,告诉大家电影是可以赚钱的,引领大量的资本进入这个行业,使这个行业更规范、透明,发展更快,创造更多财富。2008年我们上市前公

司利润6800万,2014年的利润将近9亿,上市5年时间翻了10多倍,这是资本的力量和行业的大势决定的。

秘笈二: 最好的老板得让员工成为富豪

现在很多人觉得谈钱不好,我不这么认为。没有草根英雄的财富传奇,中国创业精神怎么来?谁也不会为了吃苦创业。中国现在最伟大的趋势就是年轻人的创业潮,除了美国硅谷之外,没有一个国家可以和中国比。连卖肉夹馍的大叔也可以玩O2O,这就是创新。中国年轻人的创业精神是全世界第一的。有了创业精神,未来十年中国仍将是一个很“牛”的国家。在创业潮中,资本起着决定性作用,投资人和创业者共赢的良性循环创造了这个环境。

在娱乐公司里,华谊兄弟的互联网转型是最早的,也是最成功的。我是学美术的,但是我喜欢IT人士,为什么?因为他们做到了“阳光收入”,多数成功的IT人士都是靠脑子赚钱。我比较崇拜IT行业的人,在互联网圈有无数的朋友。同时,我还是IT峰会的常务理事,在里面学到了很多的东西。

我愿意参加论坛,一句话的启发都会让我受益。论坛上大家说互联网改变世界,如果不入互联网就会被淘汰,这些都装在我的脑子里了。2010年,汪潮涌在一次论坛上大讲互联网,说互联网主要靠游戏和广告赚钱。尽

管我听不懂复杂的专业名词,但是我理解了,移动通讯的技术快速发展,智能手机越来越便宜,农民工都可以用智能手机玩游戏,这是一个多么有想象空间的行业。我回来投了两个公司,一个是互联网广告公司,另一个是互联网游戏公司,就是掌趣。当时1亿多买下20%的股权,现在掌趣科技的市值450亿。这个公司投得非常好,使自己更有信心了。

华谊的互联网转型大多数是成功的,但是成功也要反思。有一次投资团队开会时得意洋洋的说:华谊兄弟投资的成功率真高。我马上又反了一句:这说明我们太谨慎,失去了多少机会?大家马上说老板说得真对,我觉得他们不是拍马屁,这是人的反思。我们错过了很多很好的公司,为什么呢?上市公司的通病:胆小,业绩压力使然。上市公司确实束缚了老板的手脚,太谨慎,不敢投。未来我想可以借鉴雷军的做法,成立一个基金,以我个人的名义来投资。

互联网转型需要有效的股权激励。2009年华谊上市,造就了一群千万富翁和9个亿万富豪,我非常骄傲,我拿出公司股权的20%送给公司的团队,媒体给了我很高的评价,说我很大方。当时我不知道那么值钱,说点真心话,要是知道的话,我也不舍得(笑)。当然,这是开玩笑,现在我知道股权的价值,我照样送员工。去年我们做了一次股改,互联网是华谊未来的重要布局,华谊成立了新媒体事业部,

是全资子公司。我们拿出了43%的股权,按原始股给了团队,希望他们能把这个公司做好。如果做到100亿,我等于给员工43亿的财富。我愿意拿最有价值、最有潜力的公司做股改。

秘笈三: 最好的领导力是异想天开

在上市前我们的三大板块是电影、电视和艺人经纪,上市后通过5年的努力我们的板块变成了影视娱乐、品牌授权与实景娱乐和互联网娱乐。目前王中磊管影视娱乐,他是公司总裁兼影视娱乐事业CEO。我觉得一个好的电影公司不能完全娱乐化,也要拍出《可可西里》、《集结号》这些英雄主义的电影,以及《1942》这样反思民族史的电影。这是企业的社会责任,但不能总拍,总拍不赚钱。做企业要赚钱,一个企业不赚钱不是好企业。现在压力最大的是中磊,但是我跟他说,再过几年你就没有那么大的压力,我们把其他的板块布局成功以后,电影不赚钱也可以拍。比如电影《太极》没赚钱,但是“太极”两个字对华谊兄弟太重要了。“太极”是中国文化的一部分,我们的电影小镇、主题公园,都可以用《太极》的电影场景进行设计,通过实景娱乐和品牌授权来赚钱,电影的衍生受益是可以继续延伸的。像我们拍《集结号》、《可可西里》,在IP(知识产权)上非常在乎,经常要100%的持有。几年前华谊拍《狄仁杰》,徐克开始

的大制作，一部电影制作成本要8000万，在当时是大价钱，但华谊兄弟仍是百分之百投资，为什么？就是要《狄仁杰》的全部IP。我们已经拍了2部，未来在主题公园里，我们建造唐代历史相关的游乐设施就有内容支撑。这方面的前景一定是非常好的，比如地下鬼城，兼具娱乐性和恐怖性，给了主题公园很好的IP基础，这就是华谊的布局。

作为华谊的领导者，我的任务就是畅想。我们公司的高管有60多人，近几年我一年只参加一次高管会，跟大家分享我在想什么，给大家说得很高兴。一年后大家发现，老板说的三件事有两件事，或是一件事成了，这就够了。这就是我的工作。好多年前跟团队分享投资掌趣科技的时候，当时公司一年才赚1个多亿，我想的是十几亿的收益，我说这一个公司成功相当于我赚10年的钱。我每年有一个利润蓄水池，想要利润的时候就卖一部分。我们团队听着觉得不可思议，但是成功了，现在我们每年可以卖好几亿，可以卖10年。

对于主题公园，我是这么跟团队畅想的：美国在一个国家不可能做10个迪斯尼，没那么多人。中国人口在这摆着，可

以做20个华谊主题公园，各个城市有不同的主题，游客数量完全能够支撑。假设我们有20个主题公园，每个地方每年有300万游客，一年全国就有6000万游客。一个人消费300块钱（当然未来物价还是往上走的，300元是保守估计），那就是180亿。这将是怎样的收入规模？

作为领导者，我最大的优势就是有想象力。想象力是企业创新的动力，我刚从美国留学回来的时候，谁能想到我能够在20年里拍出100部电影呢？

华谊拍了100多部电影，建立了优质的知识产权库，我们可以以此建造极具吸引力的主题公园。比如喜欢战争题材的人可以进入《集结号》区，带上钢盔、坐上战车，像在环球影城一样，真实的体验战争场景——机枪扫射、爆炸等等，现在科技手段完全可以实现。未来在杭州我们要建一个华谊兄弟旅游小镇。杭州是一个爱情的城市，有很多古代的爱情传说。很多人是看了《非诚勿扰》才知道杭州有个西溪湿地，这就是电影的魅力。在杭州，我们要做一个旅游小镇叫爱情谷，将华谊爱情电影的场景再现出来。比如我们最近拍了一部电影叫



**作为领导者，
我最大的优势
就是有想象力。
想象力是
企业创新的
动力。**

《命中注定》，是在意大利的一个小镇拍的，景色非常美。我们可以把它复制到杭州白马湖畔山谷，这个小镇就叫“命中注定”，年轻的情侣能不喜欢吗？一个公司的产业链布局，领导者一定先要把自己讲通了。我愿意让高管信老板，让他们觉得王中军这个老板还行，虽然他不太上班，但是一直在畅想华谊兄弟的战略和布局。

我希望我的想法能够实现，哪怕是部分实现，都能使华谊兄弟继续领先于娱乐行业。华谊兄弟到今年21年了，仍然是行业的领袖，这在中国的民营企业当中并不多见。假如没有创新，没有一次次的转型，华谊兄弟不会走到今天，这是华谊兄弟最值得骄傲的地方。

在讲座结束之后，王中军还和现场的同学进行了互动问答，回答了关于互联网布局、行业竞争、粉丝经济等相关问题。复旦管理学院院长陆文雄、副院长孙一民以及案例中心的研究团队与王中军进行了深入交流。从王中军的分享中，可以一窥华谊兄弟20年的创新与变革轨迹，以及其个人作为企业领导者洞察和远见，这将为传统企业在互联网时代的转型之路，提供生动的参照样本。**F**

钻石底、黄金腰还是地球顶？

时间:2015年6月18日

论坛:复旦大学管理学院会计研究中心高峰论坛

演讲嘉宾:上海证券交易所发展研究中心顾问 周勤业

风险是涨出来的,机会是跌出来的。就怕中国的股市没有涨跌了,像日本的股市一样,有涨跌才有机会。

这是我在昨天收盘时整理的数据。2001年深交所说,停止主板,没想到它想上创业板,到2004年分布实施创业板,2004年推出了中小板,2009年推出了创业板。主板480家,中小板759家,创业板475家,一共是1714家,总值29万亿,相当于4.8万亿美金。4月底的时候,纽交所是19.6万亿,纳斯达克是7.2万亿,上交所5.6万亿,东京交易所4.9万亿,昨天深交所基本上是和日本股市差不多。

深交所主板80%流通,中小板70%流通,12万亿里面将近有9万亿流通,创业板60%流通。昨天均价主板是18块,中小板是29块,创业板是42块,每股收益主板是4毛5,中小板是3毛6,创业板是3毛6。这里面稍

微解释一下,尽管大家对PE都很有看法,PE指标,上面是昨天的最新价,底下是去年的或者以前的每股收益,一个是最新数字,一个是历史数据,这两个数字怎么能比呢?但是大家都用这个指标比,而且有的时候说起来,PE这个东西是对传统行业有效,好在我们股市里面几乎都是传统行业,新兴行业也进不了股市。看看深交所昨天主板是40,中小板是80,创业板是138。整个深交所来说,平均股价25元,平均市盈率65倍。

和深交所相比,上交所数据就好很多,13元的股价23倍的市盈率。但是要注意,上交所里边占到1/5的银行股,把整个大盘拉下来了。现在银行股一共16家,14家在上交所,2家在深交所,宁波银行和平安银行。14家

在上交所上市的银行,市值是6.3万亿,占1/6左右,它的平均股价只有6.25元,每股收益0.81元,昨天只有7.7倍,假如把银行股给去掉,非银行包括证券、保险、中石油、中石化全在里面,实际上是平均17.8,38倍的市盈率,什么意思?上交所的主板和深交所主板差不多,上交所主板17.8,它18.23,一个是0.46元,一个是0.45元,市盈率一个38倍,一个40倍,那么整个上交所的数据为什么会到23呢?是因为14家银行,14家银行只有7.7倍的市盈率。为什么市场给银行这么低的市盈率?有四个因素,怕再融资,怕利率市场化,怕息差减少,怕金融脱媒率,以前只能存银行,现在投资机会多,不一定非要放在里面,所以传统行业受到金融脱媒的冲击。



假如两个市场现在平均下来是多少呢？很显然，由这些主要的板块决定的，是17元的股价，32倍的市盈率，到昨天，中国资本市场是68.6万亿，一共到过70万亿，68.6万亿等于11.3万亿美元，我们的市场加起来处于纽交所和纳斯达克之间。

再把我们现在的数据和2007年去做比较，07年10月16号到了历史最高点6624，今年上半年大家都说很快就要到6000点了，大家都说没有可能真有了。我们来看看，07年的12月28号，最后一天交易日，上交所上证综指5261点，这一天我们上交所市值27万亿，按照当时

6.9汇率计算，相当于3.9万亿美元，纽约交易所是15.5万亿美元，东京交易所是4.6万亿美元，我们当初是世界第六，那时候的世界第六是建立在什么基础上？平均股价19.04元，这是高还是低本身不说明问题，它和每股收益0.42元去比，那时候是42倍的市盈率，那一年我们每股净资产是2.72元，这个价格卖19.04，那时候27万亿里面只有6.5万亿流通，占到24%，为什么？因为05年股改的时候，为了怕对市场形成冲击，95%的公司是在06年完成股改的，市场抓住了这把机会，只有24%流通，一把干到6000点。但是随着09年全流通，随着新

都说股市三要素，筹码、资金、指数，筹码相当于这个容器，资金相当于里面的水，指数相当于水位。

股发行三年满额限售期，昨天上证综指是4968点，假如和七年多相比，大盘跌了6%，但总市值涨了47%，流通涨了4.3倍。都说股市三要素，筹码、资金、指数，筹码相当于这个容器，资金相当于里面的水，指数相当于水位，也就是说八年前，上交所可以交易的筹码就6万亿，现在已经干到了34万亿，假如那时候上交所是6.5万亿，深交所是2.9万亿，也就9.4万亿，现在已经多少了？34万亿加上21万亿，56万亿了，从9万亿干到50多万亿，就是这个概念。

到昨天上交所是87%流通，随着流通比例的增加，估值依然强，这就是筹码、资金、指数

三者之间的关系。昨天是13.77元，和07年比好像还跌了一点，昨天是23倍，和那时候的42倍比，好像才打六折，好像还很有投资价值，泡沫和07年比好像还不算大，但是你别忘记，这里边是银行股拉下来的。问题是买ST公司是套一时，买银行股可能套一世。

我们来看看，深交所07年年底是1400点，昨天是3000点，涨了一倍，市值从5万亿到了29万亿，涨了4倍，流通比例从2.9万亿现在到20.9万亿，涨了6倍，流通市值从52%现在到了72%。工商银行一家，发起人股份2700亿，流通比例才300亿，相对来说好一点，平均股价比07年还高了24%，市盈率高了42%。但是别忘记，那时候07年是没有创业板的，创业板是09年才有的。可以看出，主要高是高的在创业板上，所以深交所的数据好像不太合理，但是我想告诉大家的是，今天的流通市值不是当初的流通市值，07年的时候大股东不可能减持，今天大股东完全可以减持，所以这七年市场发生了变化。我们已经是80%以上的流通了，这就是七年以来这个市场的变化。

再看交易量，07年的时候是242个交易日，上交所30万亿，深交所15万亿，这一年刚好46万亿，日均1903亿。08年从6000点跌到1600点，07

年10月16号到达6624，08年10月28号是1664点，随着股指下跌，交易量跌掉42%，日均只有1000亿。两个市场，上交所18万亿，深交所8.7万亿，09年我们看到十大行业的振兴计划，4万亿的追加投资，10万亿的新增贷款，这么多年里面唯一有一次反弹的是09年，随着反弹，交易量也增加了，交易量从26万亿到53万亿，涨了1倍，交易量和指数涨跌是有很大的关系的。

最关键的要看看去年，两个交易所大概都是37万亿交易量，加起来74万亿，日均3000亿，每家都是1500亿，今年到昨天111个交易日，已经干了127万亿，印花税单边收千分之一，国家拿印花税拿了1275亿的千分之一127亿。今年日均到昨天是11486亿，比纽交所还大。今年的交易量放大了将近3倍，从3000亿干到将近12000亿交易量。再来看看换手率，这里面请大家注意，有一个很重要的新概念，自由流通市值，这是什么概念？把5%以上的股东给扣掉。你说我们工商银行的大股东会减持吗？中石油的大股东会减持吗？所以我们要把5%以上的股东去掉，出来一个自由流通市值，昨天上交所是39.6万亿总市值，流通市值34.5万亿，流通比例80.8，自由流通市值15.4万亿，自由流通市值比例38.9，也就是说另一

边将近六成多是大股东拿的。

昨天成交了70万亿，假如和总市值去比，111天换手换了1.78次，假如和流通市值比，换了两次，假如和自由流通量比，已经换了4.6次，也就是说，按照这个概念，12个月10次意味着平均持股天数一个月多一点，这是上交所，深交所呢？29万亿的市值，20.9万亿的流通，72%的流通，其中自由流通量14.6万亿，它的大股东比我们小一点，所以它是一半对一半，5以下的股东拿了一半，5以上的股东拿了一半，成交了57万亿，按照总市值比换了两次，按照流通比例比大概将近三次，按照自由流通量换了将近四次，整个市场是68.6万亿，其中81%流通，今年111天，大概换了将近两次。这样算一算，全年大概要换四次，根据现在流通比例来说换了2.3，算半年2.5，全年大概5次。5以上的股东基本没交易，所以我觉得最有用的是换手率，是自由流通市值的后面，两个市场也可以看出有差异，大股票38，小股票一半对一半。

下面看看投资者结构。这个是上交所昨天的数据，因为深交所不提供这个数据，我只能以一个市场作为说明。上交所现在登记的股民将近1亿，但是账户里面有股票的是4000多万，法人就是发起的股东4.2万户，像专业机构，证券公司、基金管理公司这

些,包括QFII等等,是3.5万户,还有沪股通,所有香港买上海股票的就一个账户。现在问题是,4000多万的自然人拿了30%的流通市值,拿着三分之二的自由流通市值,做了每天87%的交易量,就是散户为主的市场,每天交易户里面99.88%是散户,机构只占万分之六。

数据解读完了。到底是钻石底、黄金腰还是地球顶,自己判断。前几年遇到人家问我最多的问题,经济这么好,股市怎么这么差?今年到现在,问我的都是经济这么差,股市为什么这么好?我是这么回答的,经济是指GDP增长多少,这是过去,股市买的是未来。GDP是整个国民经济,股市因为是其中的2700家,一个是全部,一个是很小的一部分。既然是很小的一部分,问题就来了:结构。新经济像外商投资企业、民营企业,都在整个经济里面做贡献,我们在资本市场里面用传统的眼光选企业,好像这个市场是精品店,实际上都是冒牌过来的,这就是我们选择企业的眼光。买股票买的是未来,这个就和信心有关了,什么

叫信心呢?股市不缺钱,缺的是信心,进去就套住然后就等着解套,好像买股票是为了解套,然后把有限的生命投入到无限的解套之中,手中有股心中无股,这肯定没信心,今年进去就挣钱,这肯定有信心,所以个人肯定战胜不过组织,组织战胜不过系统,系统战胜不过趋势,一旦趋势形成了,就会吸引更多买家。估值和信心有关,很多估值方法在一级市场上很有用,而二级市场是博弈出来的结果,这个市场还是新兴加转轨,这就是我们的特点。投资行为会影响估值,散户为主的市场跟机构为主的市场是不一样的,现在是涨还是跌,很难用估值说,只能用金融行为学解释,很多都能用从众心理来解释,所以大家要研究金融行为学。现在股市是被谁推起来的呢?基金。现在按照规定,基金80%一定要去买股票债券,现金只能保留20%,然后大家有排名,排名排在后面了有人就赎回,这就意味你管的钱少了,我们的基金经理拿着我们的钱使劲往上面打,打到排名第一,打到管的钱最多,管的钱越多再往上面打,又在前



今年到现在,问我的都是经济这么差,股市为什么这么好?我是这么回答的,经济是指GDP增长多少,这是过去,股市买的是未来。GDP是整个国民经济,股市因为是其中的2700家,一个是全部,一个是很小的一部分。

面,管的钱更多。再加上现在大家都用杠杆,现在是融资融券,两个数字简直不能比,一个是几万亿,一个是几十亿。所以,有些估值可能和制度有关,和我们的投资行为有关。有人经常问我,什么时候到6000点?我说反正肯定会到的,因为股市今天涨和跌,不可能去除通胀因素的,所以从理论上说,这句话肯定对的。若干年以后,通胀也会把上证综指推到6000点。昨天4968点,25年前,90年12月19号上证综指100点,25年从100点到了4900点,今天无非是40多倍,创业板这两天3000多点,是以95年1000点作为基点,六年从1000涨到3000,6000点肯定会到来,无非是早晚的问题,或者是通胀把它推到6000点。今天的4000点和七年前的4000多点,不是同一个概念,大家要搞清楚。风险是涨出来的,机会是跌出来的。就怕中国的股市没有涨跌了,像日本的股市一样,有涨跌才有机会,这个时候你要抱着什么心态呢?跌的时候,你说我不入地域谁入地域,涨的时候,你说我不做贡献谁做贡献。在最高的时候出来,在最低的时候进去。■

对上市企业的价值评估

时间:2015年6月18日

论坛:复旦大学管理学院会计研究中心高峰论坛

演讲嘉宾:德勤中国资深合伙人、前德勤大中华地区总裁 卢伯卿

上市企业是拿今天去换明天,这个企业的价值是由未来能够产生多少价值决定的,而不是过去产生多少价值。所以我对于企业的未来的表现,必须要做出评断,我们指的是未来。

今天既然讲估值,又是在学院这样的地方,我们总是要讲一点哲学、定律,到底这个值是指什么意思?来之前我百度了一下,看到马克思思想中心价值里面提到,这个价值本身的定义是特殊的个体,对于某一个主体所下的这么一个定义,所以这个价值本身是在于看这个人认为这个东西值多少钱。在国内来讲,估值就意味着所有的股民,怎么样来看待这个上市的企业到底是不是值这个钱。

我们对一个企业怎样进行价值评估呢?有几个比较大的概念,永续经营。不是说这个企业明天马上就要关门了,不是像我们经过商场、卖场一样,今天是清仓大拍卖,不是这么一个道理,而是永续经营的概念。上市企业是拿今天去换明天,这个企业的价

值是由未来能够产生多少价值决定的,而不是过去产生多少价值。所以我对于企业的未来的表现,必须要做出评断,我们指的是未来。我不是占星术家,我不会测算未来,未来有很多不确定性,到底要什么样的方式才能够很合理地去把一个企业的价值评估出来呢?所以我们说估值是一项艺术,又是一门科学。

常用的估值方法需要根据具体情况决定哪一种适用。我们经常看到现金流折现法,这是未来估值最准的方法,未来能够产生多少现金折现回来。再下来的是可比交易分析法,还有就是净资产价值是多少。从整个综述来看,分三个面来看,收益就是我们讲的折现,市场就是可比性。每一个方法都有一定的局限性在里面,比如

现金的折现法,它能对于未来提出什么看法?所以有很多的假设,而折现本身的折现率也很难去估算。在现金,我们现在应该说利率相对低的时候,它的折现率和折现的价值相对会大一点。可是一旦我们的国家中央银行把利率稍微调高了几点,价值马上就应声而下了,所以我们怎么样才能准确地看待这些东西呢?市场法我们说可比性,我们两个人虽然都是男性,都是主修财政、会计等等方面的,在很多细分方面还是不一样的,所以这个可比到底在什么样的方面,参数是不是百分之百的合理,也不好说。最后是成本法,就是把企业一项一项的资产加起来,可是一项一项资产加起来,是不是真的能够表达这一个企业所拥有的价值。企业的核心价值不是



资产的总值,而是资产加起来的总值,是更高的一个价值。

我们再回到这个现金流量的折现法,这是最常用的一个估值方法。以前听过一个笑话,用现金折算的时候常常问估值公司,用这个方法把公司价值估出来,估值公司经常问你,你心理价位是多少,你有心理价位,我们算一算,大概就可以拿到你所要的价值。因为这个方法的变数实在是太大了,这里不再做更多的详解,大家对于现金收益法本身的逻辑运用都是高手。

如果说现金折算法有这么多对未来假设产生问题的地方,我们是不是就交给外面的市场,让市场定价不是很好吗? 两种方

式,一个是分析法,一个是可比交易。从公司的可比分析法里面来讲,从这个市场来讲,我们就会谈到一些常见到的,PE、PB,都是属于这些方面的,为什么提到这些呢? 两个企业都在这个行业,属性差不多都是一样的,但是杠杆运用不太一样,一家企业比较多的利用贷款,一家企业自有资金消费比较多,产生的利润也不太一样,所以这时候用EBITDA的方式计算,利用可比法里面的公式,稍微做一些修饰,这个就可以算出来了。

同时也存在很多市场法应用的挑战,如果没有净利润就算不出来,甚至有些人在网络资本市场相当活跃的时候,公司连商

你怎么样去估值这一家公司? 也有不少相当聪明的估值者,用另外一种模式来看,说穿了,预估这些企业在未来的日子里面,可以成长到多大,有怎样的经营利润,利用现在本身的信用条件和数据做大量的分析。

业模型都没有,你怎么样去估值这一家公司? 也有不少相当聪明的估值者,用另外一种模式来看,说穿了,预估这些企业在未来的日子里面,可以成长到多大,有怎样的经营利润,利用现在本身的信用条件和数据做大量的分析。我们常常听到一句话,股市常常都给予成长性公司更高的报酬,为什么? 因为那是未来,有将来性,对于我们一般讲的公共事业,公共事业一般而言相对稳定,给予的附加价值不会这么高,为什么呢? 因为很稳定,成长有限,我们看重有爆发力的公司,股市一般来讲是青睐相对有爆发力的公司,并给予更高的价值。

PE、PB 等等这样的概念和观念，在真正实行起来的时候也是有一定局限性的。如果你的企业里面什么东西都有，你怎么样去把产业分出来，这就有更大的一些难题。这时候就要先划分相对大的，属于产业的细分，考察它的占比是怎的，成长是怎的，一块一块，最后再看整体性。

在运用市场法的时候，一定要关注如何选择合适的可比公司和交易，公司所处的行业，公司业务区域，公司历史及预测财务数据。要看以前这个行业是不是能赚钱，是不是上下起伏很厉害，还是一般来说都可以达到预期收益率。公司的主要信息来源是什么？对方公司可能还有交易方面的调整，有些时候这些东西考虑起来相当困难，但都是必须要考虑的。

最后跟大家讲一下成本法，成本法其实就是计算变现成本，这个东西

能卖多少。最主要的是什？最主要的不是在于资本上面的这些价值，帐面上有多少价值，这些都是有形的资产，而固定性的资产，土地、房屋、机器设备，却是看不到的，这个方面到底怎么估值，是个问题。最后还有一块，无形资产，这一块的估值是更难的，怎么样计算呢？我们在这里暂时不用讨论太多有关这个方面的事情，为什么？成本法一般来讲就是做成本考虑，我们刚刚讲过，企业要的是持续经营，在持续经营的基础上而言，我是要看到它未来的将来性，而不是看这些东西能够变现多少价值。几年前的时候，我碰到一家公司，它的老总跟我讲，那时候它的 PE 是 50 倍，以它的 PE 来说，把这个公司卖掉之后，甚至可以再开三家同样的公司，这个时候我们就提到，这样子的一种估值是不是有点过高，泡沫化之后又会慢慢回归正常。

我们在形成结论的时候，要看看一个企业的未来性怎么样，是不是可以通过对他进行理解和了解之后，对他本身所有的营运情况，做一个所谓的折现，看它的价值区间处于哪一个范围里面。我们再看看，用可比性的方式探求里面的价值区间，大概是在什么范围。通过这两个不同的方式之后，产生一个聚焦，我们大概就可以很理性的去理解，这家公司现在的估值跟我心中想出来的，从一个长远的角度来看，是否会相距太远。以现在目前的情况来讲，中国的股市是太高还是太低？记得在两个月前的时候，有一个朋友帮我测算一下，整体大数据，平均 PE 的概念，如果在两个多月以前的时候，中国整体的平均 PE 在十位数这样的节点上面，如果 PE 是十二或者十三的话，那么整体来讲股市还是相对比较健全的，个股就不谈了。■



从古老的丝绸之路到现代的一带一路

时间:2015年5月30日

论坛:问学讲堂

演讲嘉宾:复旦大学历史地理所 侯杨方 教授

德国地理学家在1877年出版《中国》第一卷,在499页出现丝绸之路这个词。

从2013年4月份开始,我们开始了一百年来世界上首次帕米尔高原的整体考察,精准复原了丝绸之路的路标和路径。现在的丝绸之路特别多,草原丝绸之路、西南丝绸之路、海上丝绸之路,丝绸之路的含义是什么呢?我们先否定一下,什么不是丝绸之路,非经玉门、阳关、葱岭这三个地方的都不是丝绸之路。丝绸之路首先要尊重发明人的权力,德国地理学家在1877年出版《中国》第一卷,在499页出现丝绸之路这个词。这幅地图上,红色是古希腊商人走的路线,蓝色的是出阳关和玉门两条路,这就是世界上第一幅丝绸之路地图。时间限制也非常明确,丝绸之路的开端在公元前128

年,汉武帝元朔元年,张骞由大夏翻越葱岭启程归国。在时空的限定中,张骞就是史载由中原抵达中亚的第一人,也是由中亚返回中原的第一人。在他没有出使之前,也有路线,但不是国际连贯道路,不是经过河西走廊到达中亚的,不是以丝绸为大宗商品的路线。丝绸是中国的特产,只有进到玉门和阳关以内才能接触到丝绸。为什么这条路主要的商品是丝绸呢?因为丝绸价格特别高,和等量黄金相比,甚至超过黄金的价格。当时陆路的运输成本特别高,不是那种高附加值的商品肯定会亏本。

张骞出使西域,在河西走廊被匈奴人俘虏了,娶了匈奴人,结婚生子,之后逃出来,继

续前往华夏,随着天山一路到葱岭,然后到大夏,呆了一段时间,又重新翻过葱岭走回来,又被匈奴人抓住了,关了一年,最后跑了,这一年是公元前128年,张骞从大夏回长安的路是丝绸元年。他走的环型线路就是丝绸之路,西域传里面写道,丝绸之路有两条道,一路是出去的,一路是回来的,一定要翻越葱岭。

丝绸之路的主要地理环境有几段,陕甘段,长安至玉门关、阳关,西域段塔里木盆地。还有葱岭段,帕米尔高原。丝绸之路始于张骞,是为了解决军事问题。现在的丝绸之路是文化的象征,是经济交融的象征。丝绸之路在汉唐时代最为鼎盛,汉唐的军事力量和政治

从古老的丝绸之路到现代的一带一路

嘉宾 侯杨方 教授

复旦大学中国历史地理研究所教授
博士生导师

时间: 2015年5月30日(星期六) 18:00-20:00
地点: 复旦管院史带楼一楼 友邦堂(国祜路670)
语言: 中文



力量完全控制了这块地区,为了军事、政治不断调遣兵力,维护交通线,这是丝绸之路产生很重要的原因。

丝绸之路这个词在1877年出现,并不是偶然,是19世纪地缘政治的大影响和大博弈导致的。英国和俄国争夺内陆亚洲,英国占领了巴基斯坦、孟加拉、缅甸,俄国向东亚扩张,英国摸不透俄国人下一步会到哪里,离西北边疆越来越近,所以在西北高原建立航线,俄国人也开始派遣舰艇,相互测绘帕米尔高原。从地理大发现开始到十九世纪晚期,地图上只有最后一个空白点,就是帕米尔高原,双方不断派考察队留下大量考察报告。1895年,英国决定谈合,划定边界,把帕米尔

一部分划给了阿富汗,阿姆河的北边是俄国,这条线的南边是英属印度,用和中国接触的狭长地带把英国和俄国割开,大博弈就此结束。1979年,苏联入侵阿富汗激起了西方很大的反弹,就是因为它违背了这个协议,威胁到印度,这是西方世界不能认同的。

我们现在说的一带一路是什么?十七世纪中期以来,俄国探险队到达了黑龙江,那时候清朝没有能力对付,战争结束签订《尼布楚条约》。19世纪中叶以后,鸦片战争,中法入侵北京,1858年瑷珲条约,中国在东北西北丢失了大片土地,大博弈结束了,瓜分了中国帕米尔,20世纪初,外蒙古独立了。蓝色的是过去清朝时候的



丝绸之路这个词在1877年出现,并不是偶然,是19世纪地缘政治的大影响和大博弈导致的。

版图,红色的是中国的版图,如果一直保持这种实力状态,我们是谈不上一带一路的。2013年7月中旬,我们去找那块界碑,俄国人1892年就把界碑弄走了,碑座被埋在博物馆大门底下,2004年扩充公路的时候无意中掘出来了,又藏到了博物馆,去了两次坚决不让看,这是我的一个瑞士朋友,当志愿者时拍下的照片,是清朝玉碑典型的结构。

二十一世纪的一带一路,很有可能发生中俄的实力逆转,中亚五个斯坦以前都属于俄国的势力范围,俄国势力不崩溃是不可能提出一带一路的。第一次提出来是在2013年9月,随后一个月提出了21世纪海上丝绸之路。我总结了

几个要点,政策沟通,基础设施、投资贸易,这是一带一路的内容,但真正的要义呢?一个月之前新闻说中国取代美国,成为世界最大的石油进口国,石油对外依存度超过60%,主要来源国是波斯湾、马六甲海峡,我认为最大的问题是中国控制不了海域,未来的一个世纪也控制不了。从航行自由的格局中获利最大的不是美国本身,而是中国。作为美国来说,维持这么高昂的军费,维持世界和平和航运自由,获益最大的不是自己,而是潜在的对手,总不是滋味。美国和中国都有这种感觉,觉得海上的贸易不安全。

中国主要石油进口来源地是波斯湾,这个红点是美国在印度洋最重要的军事地点,中国航道从印度这里过来的,再到马六甲,到南海,再往北就是台湾海峡,出了台湾海峡就是钓鱼岛,一路上都是中国没法控制的,风险极大。解决方案就看这个红点,这个点离波斯湾特别近,甚至不用海运,这边是伊朗,中伊关系相当

好,这是巴基斯坦,从伊朗直接铺设管道到这里,完全不走波斯湾,向东北直线距离2000公里就是中国的喀什,如果中国主要进口运到这个港口,然后再由管道输送,就完全可以控制。为什么一带一路以丝绸之路命名呢?一想到丝绸之路这个名字,一般想到音乐、绘画这些东西,但这是政治军事的争夺,我们不能学美国马歇尔计划那样,非常强硬,一看就是政治的,所以叫丝绸之路,我觉得这是中国政府特别高明的公共外交的成功。

回到古代的丝绸之路,自玉门、阳关出西域有两道,南道顺着昆仑山北,西到葱岭则出大月氏、安息。再讲讲我们实际考察的情况。帕米尔高原古代叫葱岭,因为上面有葱,葱对当地来说很重要,因为沙漠里面要有蔬菜。岭是一座山,高原肯定就是一马平川,帕米尔高原恰恰不是这样的,葱岭崖岭数百重,崖谷险峻,横积冰雪,寒风劲裂,多出葱,故谓葱岭。

研究方法是精准复原,我们有实

际的GPS轨迹,重要的地标有实际的精纬度,最后绘制地图,一张地图的信息量用1万个汉字都表达不出来。地图中最靠谱的是军事地图。前苏联的军事地图最好,测绘水平很高,军事地图是军事测绘参谋走过的,对路的可通行情况做出详细标注,我们也搜集了苏联和美国冷战时候的地图。

这是玄奘过葱岭的路线。9世纪晚期,欧洲第一批探险队来考察帕米尔高原用的就是大唐西域记的法译本,这么多年来没有比这个更靠谱的。为什么这是最能超越时代的?玄奘取经的时候是偷越国境的,他的人格魅力特别大,所到各地基本所有的国王都特别喜欢他,回来的时候都舍不得让他回来,送大象、马、人还有经书回来。玄奘最重要的贡献是把印度的经文翻译成汉语,还写了一部书,花了一年多的时间把西域以外的情景,写得非常详细准确,文笔特别好,把方位、里程、地理特征都写出来了。这是一个寒冷的河谷,我们扎营第二天毛

巾都变成冰棍了,中亚大龙池的湖,是黑色的,这个水是能喝的,这些信息书里都有。顺着东南行走,到一个很重要的地方,是亚洲大陆的四陆交界,最难到达的地方。这是清澈的河流,这条河流下游40公里有一个取水口,一路喝感觉特别好。古代的商旅行军一定要有水,有水就要有草,马不可能吃干草,坡度要缓,稍微陡一点马是不堪重负的。就这个山谷的宽阔程度而言,要有水但是水不能太大,夏天的时候帕米尔到中午和半夜就开始涨水,冰川融化。这个特点也注定了现在的公路与古代的丝绸之路取道是不一样的,现在公路走的是大河路,古代是小河路。

到达石头城之后修养了二十多天,当年玄奘看到的景色跟我们现在看到的肯定是一样的。最后这个山口是当地人经常走的山口,继续向东北行,有

棵12.5米的大树。我回来的时候发现一篇文章,新疆农业大学教授说他06年发现一棵最大的阿富汗杨树,8米,据估算有3000年,玄奘路过的时候这棵树已经存在了,1400年前已经是很大的树了,独此一棵,像等着你来似的,高海拔地区植物长得很慢,幸存又非常不容易,它是目睹玄奘取经的唯一一个生命。又往下走,像一个桶里的地方,阳光照不进来。

这是我们去年第二次去,红色的是车的轨迹,海拔只有2000多米,有成熟的麦子、佛寺的遗址。我们又走了一次,这就是波谜罗川,云是从地上升起来的,海拔非常高。由此川向东南,登山履险。我平时走路一小时5公里左右,在这个上面一个小时只能走2公里,坡度很陡。这是坎达尔山口,这是瓦罕基尔,这是阿富汗境内



最后这张用来解释为什么叫葱岭,山崖葱翠,玄奘看到的就是这个景色,给他的冲击力特别强。

拍的边界,这块地方是雪地,当时在化雪,水向东流,变成泰晤士河的源头,向西流就是阿姆河的源头。这张图黄色的是我在考察之前定的GPS坐标,红色的是我实际考察时候走的路线,之间相差5米不到,现在GPS技术是非常精准的。这是小帕米尔,非常壮观,上面就是云的影子。这是乌孜别里山口,中华人民共和国全图上,所有的中国边境只标一个山口,就是乌孜别里山口,也是中俄当年最后一块界杯的所在地。我们把这些考察内容做成丝绸之路地理信息系统,每个地方都有海拔、地标和照片。社会反响很不错,也在做产学研结合,上海一家公司已经给我们投了一些钱,想开发高端旅行路线。最后这张用来解释为什么叫葱岭,山崖葱翠,玄奘看到的就是这个景色,给他的冲击力特别强。■

创业方程式

时间:2015年5月23日

论坛:蓝墨水校园开放日

演讲嘉宾:复旦大学管理学院企业管理系 孙金云 博士

有了政策、有了扶持、有了基金,创业者在哪里?谁来承担这样的风险,谁拿出这样的方案?我们看到的都是环境的变化,阳光、空气、水都有了,但是种子在哪里?

14年9月总理在达沃斯论坛上提出了大众创业、万众创新,从那一刻起创新和创业这两个词从来没有在中国的土地上这么热烈过,很多人怀揣着创业的梦想,想实现自己的想法。在这个过程当中我们发现,周围有大量的孵化器可以帮助我们实现这样的梦想。

除了孵化器我们还看到了更多和创业相关的机构,今天如果你在复旦的周边找到一家咖啡馆,边上有人说话声音特别大,多半是天使投资人跟学生谈创业。除了咖啡馆还有一些机构提供了实验室。除了创业机构,还有大量的跟创业相关的政策,包括减免税收、社保优惠、贷款担保、免费培训、从业风险综合保险、岗位补贴、免费服务等一系列的政策。

当我看到这么多信息扑面而来的时候,才发现现在真的是适合创业的时代。但是,仅有这些就够了吗?有了政策、有了扶持、有了基金,创业者在哪里?谁来承担这样的风险,谁拿出这样的方案?我们看到的都是环境的变化,阳光、空气、水都有了,但是种子在哪里?应该在高校,所以从去年的下半年开始,复旦大学管理学院在学生的选修课方向当中建立了一个东西,创新创业方向,我们希望在这样好的条件下面找到适合创业的种子,具有创新思维的有潜力的同学,把他们培养成未来的创业家,借助这样的外部环境,花一定的时间去培养,去孵化,能够真正出现我们中国自己的乔布斯和比尔盖茨。

创业研究领域里面有一个非常重

要的概念,创业生态圈。仅仅有一个充满激情的创业者是不够的,仅仅有政策的扶持也是不够的。这个生态圈有创业教育、创业研究、高校创业相关支持机构,社会创业的支持机构,外部的资本市场、优惠的政策、相应的文化以及跟营商相关的构成要素。我们反思真正本土培养的民营创业者企业家仍然是凤毛麟角。于是有学者说,为什么上海不能够培养出创业者,因为上海的房价太高了。难道北京的房价不高吗?难道广州的房价不高吗?杭州的房价比上海也低不了多少。为什么这些城市能够有很好的创业氛围呢?可见房价不是制约上海创业氛围重要的因素。从我个人的角度,真正能够制约上海创业氛围的发展,能够提升上海创业氛围的就是构建一个完



善的创业生态圈,在这个生态圈当中,我们高校扮演着前面三类角色。

创业教育,要把创业的知识、创业的理念传递给学生,启发同学的创业思维,创业激情。创业研究,帮助我们在这个过程中找到一些规律和原则,通过这些规律和原则帮助学生提高创业的成功率,降低风险。创业支持机构,为这些同学有一个想法到获得天使投资关注之前的苗圃期间能够给他提供一些基本的支持。这是作为高校从业人员在创业生态圈的构建当中应该扮演的角色。

在教育过程当中如何看待创业课程呢?大多数美国知名

院校都已经形成完整的创业课程体系。而我们在课程准备、课程体系设计方面,很多学校还仅仅只有一门创业学,这是远远不够的。创业过程当中面临很多问题。我有一个想法,如何把这个想法落地?需要找到一个IT开发者配合我;这个产品创意已经做出来了,如何做前期的创业企业营销?没有资金去做广告,怎么让市场认识我、接受我?在创业过程当中团队的股权应该怎么设计?创业虽然是一个和实战紧密结合的过程,是一个脚踏实地的过程,但也需要很多知识的储备。创业生态圈应该具备以下这些属性。

一、创业生态圈的共生性。

《
创业教育,要把创业的知识、创业的理念传递给学生,启发同学的创业思维,创业激情。

在生态圈当中有若干个必要的组成部分,而每一个组成部分都能够为其他部分创造价值,或者提供另外一些环节所需要的资源和能力。

二、创业生态圈的自治性。圈里面所有有机组成组合在一起,能够独立完整去完成创业,不再过多依赖外部支持和资源。

三、自我强化。创业生态圈的组成部分当中,如果能够顺畅的运转,相互激发,会越做越强。正如在硅谷,创业生态圈可以做得越大越强。

四、溢出效应。这个包括知识溢出、技术溢出、人才溢出和资本溢出,优秀的创业生态圈对生态圈以外的社会和经济带来

一定的影响。

我们把这四个特征和现在看到的社会现象结合在一起就会发现,当下中国的创业氛围,热闹有余,本质还有一定的缺陷。

到底我们国内目前有哪些创业的生态圈呢?我们发现北京的创业生态圈获得的资金是最多的,杭州创业生态圈融资能力排在第二,排在第三的是武汉。上海在这里面并没有明显的优势。把创业生态圈获得的融资金额作为一个生态圈是否完整的度量标准,这个度量标准相对来讲能够反映出城市创业活动的发展情况。

从商科的角度讲一个学校存在的理由是什么?为社会创造价值,不仅仅是给自己赚钱。什么是创新创业的精神?就是用创新的手段为社会创造价值,只不过经商是它的表现形式而已。任何一个企业的成长速度有快有慢,在它的发展过程当中有可能创造经济效益,也有可能创造社会效益,我们把成长速度慢具有社会效益的称之为慈善事业,成长速度快具有社会效益的称为社会创业,成长速度慢具有经济效益的称为个体的工匠,成长速度快具有经济效益的称为创业的明

星。但是在当下的创业热潮当中,真正受到关注被社会追捧的只有创业明星。

有个创业者做了一个很有趣的创业,他说我发现大家把时间都放在了手机上,我觉得阅读很重要,阅读可以提升一个人的品位,可是现在阅读不方便,怎么让每个人都非常方便去阅读,在任何时间、任何地点都可以借到想读的书,享受纸质书翻阅的愉悦。他的方案是这样的,和街头任何一家咖啡馆、零售店、小餐馆合作,你只要给我一块很小的空间,我把一堆书放在你这儿,每一本书上面有个二维码,用户下载我的APP以后,我记录他的个人信息,你告诉我你想看什么书,告诉我几次我就知道你的爱好是什么,我给你推荐书,离你最近的读书的角落在哪,到这儿可以借这本书,全免费的,你在任何网点都可以还这本书。这样的一个方案具有很强的社会效应,如何生存呢?我们有什么办法帮助这样的企业获得经济效益,维持自己的运转,让更多人享受这样的阅读乐趣?当然有办法,客流量是一个办法。和出版商合作,或者和作者合作。互联网时代是去中间化的时

代,甚至可以让一批阅读者合作在一起写一本书,我掌握了阅读者大量的信息,我可以根据读者所在的方位,主动给他推送,在你周围100米的地方有一间咖啡馆,里面有什么书你喜欢,你如果愿意看,我帮你预留,在这个商店里面你可以喝咖啡、吃小点心,给商店带来引流。这样的方案、创业可能没有特别快的速度,但是有非常好的经济效益和社会效益相结合的特征。

只有阳光、空气和水是不够的,我们需要大量的创业者,谁可以成为优秀的创业者?这里有一个建议,创业者必须在以人为本的基础上通过创新来创造机会、获取价值,而不是简单人云亦云。有大量互联网创业模式被学习到了中国来,得益于中国独特的人文环境,尤其是政治环境,保护这些企业茁壮成长。这样的创新是不够的,我们希望看到更多企业拿出有独特创新特征、符合中国的国情、符合土壤需求的创业方案。这样的方案不仅仅在中国可以去创造经济效益和社会效益,也有可能传递到其他国家。

创业是有想法的,仅靠一腔激情是不够的。曾经有一个学生他告诉我,他想做一个创业的方案,但是他没

有任何社会资源,仅仅有一个想法,他带着这个想法找了很多,遇到很多的磨难,有投资人问他,你有工作经验吗?你对这个行业了解吗?受到了很多打击,后来他终于选择了一份工作,没有创业。从理论的角度,创业如果想要获得成功有一些必要的条件,我称之为Timmons模型,叫创业方程式,这个方程式当中有三种基本的要素,是创业要获得成功应该具备的。

一、商机。机会在于顾客目前没有被满足的需求,或者顾客目前没有被很好满足的需求。相信大家在工作生活中有很多障碍、困惑,当你反过来思考,用什么方法能够解决这个障碍和困惑的时候,你可能就找到了商机。

二、团队。仅仅有商机还不够,我们还需要有团队。往往创意的提出人会把自己当做CEO,技术怎么办呢?销售怎么办?商业推广怎么做?不同的角色在这个团队当中扮演了

不可缺少的一部分,你要有团队,这群人是什么样的人呢?可以有两个简单的标准。这群人有共同的价值观,还有就是这些创业团队能够做到能力互补,但是团队成员没有能力上面的高度重叠。

三、资源。创业团队只有想法没有资源的时候会从外部寻找,找到天使投资人、机构帮助他们,但是自身拥有的资源是同样重要的。

商机、团队、资源都具有,就可以在此基础上形成商业计划书,一份优秀的商业计划书应该具备三大特征:领导能力、创造力、沟通力。这三种能力是让资源、商机和工作团队密切契合在一起非常重要的原因。

政府在创新创业方面做的努力主要体现在三个方面:政策、资金、宣传。我们应该在另外几个方面加大力度去培养。

推进生态圈的建设。曾经有一个创业者要从硅谷回到上海创业,后来给我写了邮件说不来了,他说虽然上海创业氛



创业生态圈的建设,要把若干力量都齐备,做到生态圈的自洽性,生态圈的外溢性,生态圈的互补。

围很好,但是有一件事情让我决定取消到上海创业,因为我的太太说上海的空气不好。这是个案吗?不是,创业生态圈是有很多要素构成的。有人说我的小孩在上海读书困难,我投资额这么大但是也无法在上海落户,所以不来了。创业生态圈的建设,要把若干力量都齐备,做到生态圈的自洽性,生态圈的外溢性,生态圈的互补。

跟创业相关的软件建设。对于创业教育从业者的关注,在当下的中国还有很多值得改进的地方。上个月我因私去广州出差,在广州书店看到两本跟创业相关的书,是从台湾运过来的版本,就买下来,开了张发票,我觉得这个跟我的研究有关,拿到学校报销,学校财务处给退回来了,说根据我们的规定,你没有同时报销去广州出差的差旅费用,这本书不能给你报。这只是一个缩影。在软件教育、制度方面对创业的支持远远不够,我们还要更加理性看待长期的发展。■

校友汇

校友是学校最珍贵的资源和永远的骄傲。我们在这里展示校友的不凡风采,同时报告校友工作进展。



2015 校友龙舟赛热烈举行

2015年6月13日,我院一年一度的校友龙舟赛火热举行。青浦水上运动中心迎来了一群身着统一蓝T恤的年青人。他们高举队旗斗志昂扬,在30度高温划破申城的初夏,他们如当空烈日般灼热,加油声、呐喊声响彻云霄。

作为复旦一年一度的校友活动,比赛举办至今已是第六届。龙舟竞渡,百舸争流,校友们早已习惯在每年的这一天,相聚水上重温友达情谊,共同用船桨缔造属于初夏的活力之梦。

上午9点,校友带着家人和“复二代”陆续来到活动现场,签到台前一派热闹的景象。

伴随着现场动感的背景音乐,一场年度联谊大戏即将上演,校友纷至沓来,叙旧谈天不亦乐乎。

今年是我院恢复建院30周年,在龙舟赛现场,校方设立了义卖台和校友捐赠台。义卖台前,学校专为“复二代”推出2款T-shirt义卖,热情的校友父母们和孩子穿上了亲子套装;而捐赠台前同样络绎不绝,校友们为了让学院更好地建设和发展,纷纷捐出自己的心意。值得一提的是,今年校友中心特别推出了院庆小天使POSE大征集活动,也使得这一届的龙舟赛现场迎来了一群笑容纯真的“复二代”:他们毫

不拘束地在活动背景墙上摆出POSE来祝福学校30周年,充满童真的祝愿让今年的龙舟赛显得额外有人情味。

复旦龙舟赛不只是大人們的聚会,每个“复二代”也能够找到属于他们的小乐趣。当天上午,校友中心为各年龄层的“复二代”们精心准备了有趣的游艺活动。孩子们欢聚一堂,有的学习手工中国结,它是汉族特有的手工编织艺品,让“复二代”们了解汉族悠久的历史文化;有的正专心致志地看着民间艺人,用一片片粽叶编出各式各样的小动物们;帐篷下的麦当劳童话派对中,麦当劳叔叔给孩子们带来



了刮纸画、揉纸画、纸盒叠叠乐。远处还有热烈而不失宁静的“聪动”健身，来自印度的健身大师正为校友们表演着瑜伽，并邀请大家一同参与。

开幕式在下午1点准时启动，舞龙队的“小鲜肉”们锣鼓铮铮新龙腾飞，开启了下午盛大而令人期待的龙舟比赛。在孙一民副院长的致辞和祝愿下，伴随着校友手中放飞的五彩气球，由志愿者人力吹扎的、代表复旦大学管理学院30周年庆生的蓝白色气球字符飞向天际，在一片欢呼声中，龙舟赛正式揭幕。

今年参加龙舟赛的16支队伍被分成三个小组，比赛将从前两组队伍中选出第一第二名进

入决赛，第三组3支队伍中则将有一组获得出线资格。很快，由06春MBA组成的“神舟一号”队、99级IMBA组成的“马达”队、97级MBA组成的“乐瑞”队、98级MBA组成的“98龙”队、06级复旦-港大IMBA组成的“红日”队、BI23班的“神雕侠女”队入围了决赛。还没等全场兴奋劲儿过去，由6支队伍组成的决赛已经快马加鞭地开始了！他们气势汹汹地击打鼓点，来到主席台前等待校方领导的龙船点睛。仪式过后，龙舟上的队员跃跃欲试，他们屏息凝神等待发令口哨声响起。

“且——”的一声，6条龙舟如离弦之箭向前冲刺。现场鼓点

在礼炮声中，
冠军“红日”队、亚军“98龙”队、季军“乐瑞”队共同开启手中的香槟，为胜利欢呼，为校庆祝福，为友情干杯！

阵阵、鼓声震天，他们齐头并进，不甘落后，拼尽全力。观众席上，校友的呐喊声、加油声不绝于耳，水上飞溅的浪花、飞舞的龙旗、飞驰的龙舟正一决雌雄，和岸边欢乐的人群相映成趣，构成一幅别有风味的复旦龙舟竞渡风俗画卷。最后“红日”队以一段船头的优势距离领先，赢得2015年复旦管院龙舟赛的冠军。

无论胜利或失败，6支船队都带着欢呼凯旋。最后由孙一民副院长和叶耀华副书记为队伍颁奖，在礼炮声中，冠军“红日”队、亚军“98龙”队、季军“乐瑞”队共同开启手中的香槟，为胜利欢呼，为校庆祝福，为友情干杯！

纽约 第六届复旦EMBA纽约论坛

2015年, 我校迎来建校 110 周年, 同时也是我院恢复建院 30 周年。作为复旦大学和管理学院在美东地区的重要校友联络组织, 我院纽约校友联络处和复旦大学美国校友会再次携手, 于 5 月 4 日举行了第六届复旦 EMBA 纽约论坛暨校友晚宴活动。我院钱世政教授、复旦大学 EMBA 项目在读学生和在美国的校友及各界嘉宾等 150 多人参加了论坛。

复旦 EMBA 纽约论坛首先由复星集团驻纽约首席执行官代表、复星地产控股副总裁薄伟先生致欢迎辞。薄伟介绍了复星集团在美国的发展和全球资产配置并预祝论坛取得圆满成功。

在随后进行的论坛活动中, 我校校友、中国农业银行纽约分行副总经理张继军, 我院 1988 级本科校友、中国交通银行纽约分行副总经理杨韶辉, 我校校友、美国普凯律师事务所合伙人陈绯, 我校校友、绿地集团 Forest City 公司财务总监翁越娟, 我校校友、Neuberger Berman 路博迈资深副总裁周平, 我校校友、Yang & Associates 创始人兼管理合伙人杨立, 我校校友、JEI 教育机构创始人郭楸和安达信税务董事总经理彭芳, 海投 360 投资总监 Frances Ning 等, 就“中国企业在北美的历史



发展机遇和挑战”、“不确定经济环境中的财富管理”、“公司高管发展与投资移民”、“中美青少年精英素质教育”等方面的主题进行了深入的探讨。在座的校友及来自复旦 EMBA 的学员们对于中国公司在海外的投资和运作表示了浓厚的兴趣并且和主讲人展开了热烈的讨论。

当晚, 复旦 EMBA 学生和纽约校友及嘉宾一同出席了轻松愉快的晚宴。奥本海默基金资深基金管理人李山泉先生就全球投资的最新趋势和挑战做了主题演讲, 而中国企业家论坛创始人及主席田源先生也就“美国精英家族的传承”分享了自己的观点。

面对这迷人的夜色, 校友、学生和各界嘉宾有了充分的交流, 收获了思想和友谊, 并在千里之外送上了对母校生日的真诚祝福。

每年值复旦大学 EMBA 学生美东游学, 我院纽约校友联络处都做了精心的准备, 安排了丰富的行程。企业参访、高端论坛和交流聚餐得到了纽约校友、复旦 EMBA 在读学员们的一致肯定, 在复旦校友、学院、企业之间成功的搭建了一个多维的高端跨国沟通平台, 加强了海内外校友的联络和交流, 彼此分享专业知识和经验, 并已经促成了多个成功的商业合作。F



香港 校友春季论坛



2015年5月23日,我院香港校友联络处举办的春季论坛圆满举行。中国人民银行研究局首席经济学家、复旦管院校友、香港校友联络处主任马骏博士,中国光大控股有限公司执行董事兼首席执行官陈爽先生发表了主题演讲。我院陆雄文院长、孙一民副院长参加了本次活动。来自香港、深圳各行各业的70多位复旦管院校友、复旦校友在享受知识盛宴的同时,也共同祝福管理学院恢复建院30周年。

活动由学院校友、瑞士银行财富管理董事总经理陈冰校友主持,孙一民副院长代表学院做了开场致辞。孙院

长介绍了今年恢复建院30周年的主要活动计划,以校友和学生活动为主线的“聚励30”系列和以各类知识性论坛讲座为主的“创立30”系列已经如火如荼地开展并产生影响。学院将在10月底举行千人校友返校以共庆院庆,希望校友相约同学一起前来参加。

随后,马骏博士就今年的宏观经济展望、金融改革、绿色投资,发表了精彩的演讲,并回答了在场校友们关于当下中国与世界经济问题的提问。

中国光大控股有限公司执行董事兼首席执行官陈爽先生也受邀在论坛上发表了关于“中国企业走出去”和“一带一路”的精彩演讲。他在演讲中

指出:“当前世界经济融合加速发展,区域合作方兴未艾。积极利用现有双多边合作机制,推动‘一带一路’建设,促进区域合作蓬勃发展,对中国、对相关涉及的国家都非常有利。在这样利好的大环境下,中国企业如何利用自身优势,紧跟政策、协同发展,是能够在新常态的经济环境下,获得快速发展的一条光明途径。”

随后进行的圆桌讨论中,在主持人陈冰校友的引导下,陆雄文院长、Capula亚洲总裁何华校友、招商局集团副总经理兼董事余利明校友、花旗国际金融市场部董事总经理、中国区汇率与本地市场交易主管尤炯校友、衍盛数码有



限公司CEO梁伟峰校友参加。圆桌讨论的话题紧扣香港经济,从中资、外资、港资三中不同的角度看香港金融业的未来。

最后,陆雄文院长进行总结发言。他首先表达了对校友的感谢之情,“今年是一个特殊的年份,不仅是复旦大学成立110周年,也是复旦大学管理学院恢复建院30周年。在全体师生员工同心同德、不懈拼搏的努力下,管院已具备当代国际商学院的完整架构,实现教学与科研水平的全方位提升,为中国经济的高速发展培养大量

高素质的管理人才,向社会贡献并传播基于中国实践的前沿管理思想和理论,也为中国管理教育发展做出了广受赞誉的贡献。”陆雄文院长也回顾了管院所取得的成绩,包括在全球范围内以最快速度通过AACSB与EQUIS两项国际认证并成功获得再认证;学术排名和各个学位项目排名也在全球排名中不断进步;管院新院区项目的不断推进、软硬件方面的快速提升,也让复旦管院具备了跻身亚洲顶尖商学院之列的条件,在国际舞台上日益展现

因为有了各地校友的支持,管理学院在全国各地和海外已经有了二十多家校友联络处和校友俱乐部,无论身在何处,每一个管院校友都有机会和学院共同成长。

了中国管理教育的高水准、新形象。“因为有了各地校友的支持,管理学院在全国各地和海外已经有了二十多家校友联络处和校友俱乐部,无论身在何处,每一个管院校友都有机会和学院共同成长。”

在论坛的最后,在场的全体校友还进行了庆祝30周年祝福视频的拍摄。校友们共同齐声祝福:“感恩,祝福管院30岁生日快乐”。餐叙交流时,全体校友还共同见证管院30岁生日蛋糕的点燃,共唱生日歌,场面热烈温馨感人。F

复刻回忆·旦兮擷露 ——走过 110 年,你仍是少年(上)

每一个复旦人的四年青春被放到百十年的大历史中都显得微不足道,但正是每一条相似但不相同的青春印记,轧出了一条 110 年的历史轨迹。最好的年华与独一无二的时代,通过讲述者与记录者而联系在一起。

(载于《复旦人周报》378 期·校庆特刊)



40 年代: 北碚·动荡·自由

记者 | 冯光宝 鲁嘉颖 整理

20 世纪 40 年代的中国,战争局势的混乱,复旦大学为躲避战争迁址到重庆北碚。战火燎原,壁报上的百家思想碰撞出星火,年轻而没有顾虑的学生在持枪列队的军警中冲出一条路,老一辈复旦人将自刻在骨子里。

时代喉舌

李应铨,1944 年进入复旦社会系。宋建中,1942 年转入

复旦大学就读银行系。复旦的自由中最让他们难以忘怀的是壁报社团。壁报是言论自由的主要阵地。当时,复旦的学生思想非常活跃,每个系都有自己的系报,不受学校的干预,每种思想都可以在校园里不受禁锢。

李应铨老先生曾经是社会学系壁报的编报者。宋建中先生也曾撰写文章发表在壁报之上。面临着多种意识形态的冲击,复旦的老师和学生仍可以畅所欲言,不管你是共产党、国民党,也无论你信仰三民主义、共产主义,各取所好,各取所需,学生都可以对他们的政治看法,政治政策,政治实施各

方面,任意发表意见。自由之花开在战火中的复旦。

在两位老先生的记忆中,复旦不仅学生拥有这样自由的情怀,老师也是自由的切身践行者。抗日战争时期,日本经常轰炸重庆,很多名人都搬到地处偏远的北碚居住,复旦聘请他们担任教授。在两位老先生的回忆中,最让他们印象深刻的是曹禺和陈望道两位老师。曹禺先生在复旦教英文讲莎士比亚,个头不高,清瘦,但彬彬有礼。他讲课的时候窗外总是聚满前来旁听的人。陈望道先生经常讲到:“新闻,要给人民说真话,揭真相,要暴露当局的黑暗,这才是新闻工作者



的天职。”陈望道先生敢说敢讲,有时候都使学生感到意外。正是有这样追求自由的老一辈,才能够让复旦的自由精神代代传承。

学生运动

在1945年抗日战争后,邓志华、季丽丽两位老校友考入在重庆北碚的复旦大学,一年后随校回迁到上海。

身处解放战争时期,“运动”成了大学生活动的主题。

大学四年里,每个学期,都有学生运动,反对两件事:独裁与内战。作为一名新闻系的进步学生,邓志华经常参与学生

会组织自愿加入的学生运动,常在进步学生出的刊物上写文章;参与对国事的讨论会,而隔壁是大吵大嚷意图干扰的特务;新闻馆里开会印刷刊物,揭露国民党的倒行逆施。

而季丽丽老人当年参加了地下党。学校里各个科系开会,做工作、宣传,还有科系联谊会。党员写壁报,和国民党三青团争夺墙面空间;也请进步人士做演讲,当然讲座多是复旦向来的传统。

当时上海的校园里也紧张,斗争激烈,地下党人经常为一些进步老师上课做保卫;章益校长也想办法保护、帮助面临被抓捕危险的地下党。“当时

正是有这样追求自由的老一辈,才能够让复旦的自由精神代代传承。

北碚校区离重庆市区远,特务活动少,抓人的时候跑也方便,不容易被抓。”而用作开会场所和联络点的大礼堂,在暑期还是教育系心理系社会实践的地点。

虽然学生运动此起彼伏,战火中的青春激昂奋进,但其实在北碚的校园生活十分简朴。宿舍是临时性的,平房,篱笆用竹子糊,如今还有旧址。迁至重庆时学生身上没有什么财物,学校由私立改为公立,免除学费、伙食费,伙食不很好。“早餐稀饭,最多有点花生米什么的,那个时候能够吃饱就是最大的考虑条件了,”邓志华老人回忆道。“在解放战争前期吃得还比较饱,偶尔会有荤食,后期物价飞涨的时

候伙食就不是十分富裕了。”

(资料来源:《复旦人周报》有关
抗战时期的复旦校友采访实录)

60年代: 政治·制度

记者 | 王廓 整理

2013年11月,周报记者采访了化学系62级的校友魏文忠、叶志浩、朱长超、汪国平、邢家骏、李敦琴、方孟伟,听他们回忆自己在复旦的日子。

难以用一两个关键词来概括那个年代。老校友的复旦时光好像和今天没有什么不同,他们排话剧,打排球,同样有着青春的活力;又好像那个年代已经十分遥远,用李敦琴女士的话来说,“那时的政治气氛你们难以体会,有事都按制度来”。

魏文忠先生回忆了一个小故事,一次交流课上老师提到“毛泽东的理论要一分为二”,有个学生便问了个问题:“雷锋的思想可不可以一分为二?”全班哗然。老师只能答道,“你问这个问题不妥当吧”,便到此为止。

当时,同学们每天晚自修以前要看半小时的毛泽东选集,每个礼拜天也有半天政治学习。方孟伟先生提到,大家是不能公开讨论社会上的事情的,但是私下也有一些言语。当时有澳大利亚老师到学校里呆过一段时间,他们就和同学们讨论过资本家是剥削工人还是养活工人,“我那时就不得不批判我开药厂的父亲剥削工人,可是我知道他是什么样的人”。

李敦琴女士那时候和方孟伟先生是组织委员,他们班发展第一个团员时,整个年级里头打了入团报告的都会来旁听学习。“所有人都得表示争取进步,特别是是不是团员的人也要争取进步,向团组织汇报思想。”虽然大家都积极争取政治进步,但是“学习上相互之间倒是没有像现在的小孩子那样竞争那么激烈,有什么问题相互之间都是可以问的,同学之间很坦诚的。”

60年代,学校的管理比较森严。叶志浩先生回忆道,“大家都在管理之下,不是说下午没课就能溜出去。”平时会有集体活动,同学们基本不能出校门,周末回家的同学也一般会在周日晚回校,少有星期一早上才回来

的。按李敦琴女士的话来说,“总的来说,就是集体意识很强,没有很大自由。”

当年,学生们一个月有大概12块5的伙食费,每次去食堂都要在卡上打钩,周末不吃可以退成现钱。食堂里的荤素搭配也是固定的,“中午有一个荤一个素,晚饭有小荤,中饭一毛五分钱,晚饭一毛二分钱”大家也没有出去吃的习惯,毕竟没有粮票也在外面吃不了,学生的户口转到学校后,所有粮食都在家里。李敦琴女士清晰地回忆起那段岁月,听起来很是清苦,老校友们却只有怀念。虽然谈到食堂的菜肴种类,所有人几乎异口同声地说道,“能吃饱就不错了”。但是他们又是满足的,“吃的还是有的,有红烧肉还有肉丝,有时还有一块大肉”,方孟伟先生笑着说。

回忆起60年代的复旦,讲述者与记录者都绕不开“政治气氛浓”与“管理严”这两个严肃的话题。毕竟有着难以复制的特色,才堪称最好的时代。老校友们回忆起那段青春岁月,没有人抱怨什么,他们娓娓道来自己见证的历史,偶尔激动于自己也成了时代的塑造者。

(资料来源:《复旦人周报》1962

级化学系校友采访实录)

80年代： 早春二月·纯净·情怀

记者 | 陈兆鹏

1980年的秋天，从上海老北站乘着校派专车来到复旦，远远看见气派的校门，心里便蹭地一下亮堂起来；再往里走，看见修剪整齐的草地，数学系西洋式的教学楼，油绿而葱茏的树，满心只剩下纯粹的美好。

这是旅游管理专业的后智钢老师1980年以应届生身份来到复旦大学时所看到的景象。恢复高考后的第四年，思想解放的清风于呢喃轻抚间，不经意雕琢了一代复旦人的风骨与灵魂。

名士风骨

八十年代考入复旦大学不是一件简单的事情，也许正因

如此，当年的复旦向这群奋力拼搏的学生张开了最温暖的怀抱。“其实，我们这届大学生学习是带有理想主义的，”后老师说，“我们心底都真切地认为国家需要我们，我们应该为‘四个现代化’而努力学习，然后为国家做出贡献。”若把时间拨回八十年代，你将会看到这样的情景：匆匆吃完晚饭的学生小跑到图书馆，门口已是排起长队；灯火通明的教学楼里，各个教室也已坐满了等待上晚课晚自修的学生。偌大的校园充满活力却并不喧闹嘈杂，某处忽而腾起一阵热烈的讨论，转瞬又落下归于宁静。

“至少对我而言，大学四年的学习是幸运的，因为碰到了太多学识渊博和蔼可亲的老师。”回忆起当年授课的教授，后老师似乎有说不完的故事。“每个教授都有着鲜明的个人特色，他们的人格魅力至今仍让我回味。”

“朱维铮教授一直都像一个思想者，他抽烟抽得厉害，就算上课也是一支接一支地点

至少对我而言，大学四年的学习是幸运的，因为碰到了太多学识渊博和蔼可亲的老师。

燃。印象最深的是期末考试的时候，他另辟蹊径，让我们围成一圈，按顺序阐述自己的选题。他搬张凳子，翘着二郎腿坐在一边，背向我们，只有碰到他感兴趣的内容他才会转过身来。这个背影不知道吓坏了多少学生呢。”

“沈渭滨教授则像是一个表演者，他的板书无与伦比，声音响亮而抑扬顿挫，再配上模仿历史人物时夸张的动作和神情，活活把一堂近现代史课变成了一场评书。”

“金重远教授更像是一个对话者，他记忆力非凡，上课习惯拿一叠卡片，上面记着提示，时不时瞟几眼，一段世界大战的故事便如流水般倾泻而出。”

这些名士的风流气质一直留在学生的记忆中，也逐渐融为复旦气质的一部分。然而，三尺讲台上的大师步入平常生活，又有着许多令人发笑的轶事。

后老师记的最清楚的是沈渭滨老师1983年带他们去西安实习时候发生的事。有一天

自由活动,沈老师带着七个学生爬到终南山顶后,突然自己张开双臂,猫着腰俯冲着往下飞奔,嘴里还一边喊着“雄鹰下山啦!”。“结果当时一个学生少不更事,调侃了一句,‘老师你这是武大郎下山吧!’把沈老气得吹胡子瞪眼的。”后老师讲起这段故事,脸上满是欢喜的怀念。

或许正是这些边边角角的轶闻,让这些名士的形象丰满起来,复旦学子心目中的老师形象,也不再只是遥远空洞的轮廓,而是真实亲切的音容。

“相辉”影院与体育运动

“八十年代,最好的娱乐算是周末去活动室看电视了,”后老师谈到,“当时一栋宿舍楼的一层楼面只有一台小电视机,放在楼里的活动室,所以每到周末,活动室便成了最热闹的地方。”当年的电视节目不算多,却个个都是经典中的经典。“最开始是82年的《射雕英雄传》,黄蓉的古灵精怪把我们一群男孩子迷得如痴如醉,”

回忆起当年的电视节目,后老师来了兴致,“再便是日本引进的《排球女将》、《姿三四郎》,到后来还有《加里森敢死队》、《大西洋底来的人》,各种题材、各个国家的电视剧都有,都实在是太吸引人了。”

活动室的房间只有小小几平米,无法容纳一层楼的学生。于是,周六周日的傍晚,赶早去占一个活动室的座位就是幸福的起点。最“勤奋”的往往能坐到屏幕正前,等到节目开播,眼见着别人伸脖子歪脑袋眯眼睛,自己却毫不费劲、舒舒服服,这种感觉就像是得到了世界最慷慨的馈赠;稍微晚点,活动室的空间就已经“客满”,这时候就得火急火燎地跑回寝室把自己的椅子搬下来,赶紧占住最后一点空地;再晚一点,吝啬的活动室面积便将你拒之门外了。可是怎么办?梅超风的九阴真经练成了吗?小鹿纯子的晴空霹雳被谁接起来了?麦克·哈里斯在水下王国发现了什么?一切妄图的放弃最终被一连串充满魅惑的呼唤所征服,摆起板凳,踮起脚尖,扒在窗台上,累点也要

看完吧。

除了电视节目,电影也是当年开始兴起的娱乐方式。“最常见的是相辉堂放映的电影,观影票由学校下放到各系,再到学生手上,当然是免费的。”

“我记得《少林寺》是我在五角场电影院看的,当时我们买了凌晨一点的票,大半夜的出了校门跑去五角场。”那个时候的政通路还是一大片农田,于是一群鲁莽少年,手捏一毛钱的影票,踩着夜半的星光,听着四方的蛙鸣,穿过漆黑的田土,只为一睹李连杰的矫健身姿。后老师感慨万千。“去外面看电影只是偶尔,因为大部分电影学校都会放。”

体育运动也算得上大学生生活的重要组成部分。“最让人印象深刻的当属81年女排夺冠后的情景,”后老师提到,“消息传回国后整个复旦都沸腾了,当天晚上我们自发集合在光华大道(那时称之为复旦南京路)上欢庆呐喊,场面很热烈。我还记得一个男生激动得回到寝室,把棉絮从被套里抽出来,用火点燃,然后大家围

着火光旋转、叫喊，内心充满骄傲和自豪，毕竟这是中国在大球项目的首次胜利。”伴随着一系列活动，排球运动在复旦就此兴起。

绿军装与萌动的爱恋

“晚上，寝室十点半便熄灯了，但我们寝室熄灯后还会聊上半个小时，等大家困意袭来再自然入睡。”黑暗中的话题往往是广阔而大胆的。一个寝室八个人，窝在各自的床上，上至时政漫谈，下至班级八卦，无所不侃。一番津津有味的卖弄后，才肯心满意足地睡去。

那个年代，学生的着装仍是相对单一的。“男生一律要求剪短发，女生也必须是短发或者扎起辫子，无论如何整个人必须看起来‘清爽’。”在后老师的记忆中，初进复旦校园看到的一片绿除了草地，还有男生出奇统一的绿军装。“这应该算

是当时的流行，不过即使是军装也稍有不同——如果家里爸爸是军人，也许会翻出以前带军衔的军装穿上，整个人便无比神气；如果家里没有军人，巧手的妈妈便会照着普通军装做一套，四个口袋，版型修身，穿起来很精神。”而女生的服装则相对丰富一些，扎着辫子、花格子的衣裙。等到83、84年，大胆的学生开始穿起了青年装，夹克和牛仔裤也零星出现，个别女生甚至偷偷烫了头发。

当时校园是明令禁止谈恋爱的，然而暗流难抑，男女间生发的倾慕之情也不是一条规矩便可扼杀。于是，有时候，隔路相望的两栋宿舍楼间会传来男女生的喊话。“喊的内容非常具有学生味，文艺而青涩。”有不怕羞的男生甚至在雨天站到女生的宿舍楼下，拉着小提琴，朗诵诗歌，引得同学们纷纷围观。

“更有趣的是，快毕业那年，有一次我和室友在校园里

你只需大步流星，用一句“八十年代我也在复旦读书”作唯一必要的开场白。

闲逛，当时一教西面有一片杉树林，我们走到杉树林时突然发现一个男生一个女生在树林里面，”后老师讲起这段故事时，脸上溢满了笑意，“杉树林已经长得比较密了，我们两个人弯下腰，只能看见他们的腿——女生踮着脚正和男生接吻呢！我们两个人便在一边起哄，他们听见吓了一跳，赶紧飞快地跑掉了。”

这样的故事一定还有更多。尽管恋爱成为禁忌，但这并不妨碍它成为青春岁月里最甜蜜的旋律。也许多年以后，你会再次遇见当年倾慕的那个身影，想起当年绯红的脸颊和怦动的心脏；你会走上前去，两人阔谈当年的往事，谈起关于复旦的一切的回忆，或怀念，或唏嘘。

而这次，你不必如当年般躲藏。你只需大步流星，用一句“八十年代我也在复旦读书”作唯一必要的开场白。F

复刻回忆·旦兮擷露 ——走过110年,你仍是少年(下)

每一个复旦人的四年青春被放到百十年的大历史中都显得微不足道,但正是每一条相似但不相同的青春印记,轧出了一条110年的历史轨迹。最好的年华与独一无二的时代,通过讲述者与记录者而联系在一起。

(载于《复旦人周报》378期·校庆特刊)

责任编辑 | 梅思琪 王 廓

90年代: 乌托邦·“随心所欲”

记者 | 赵志翌 陶然

戏剧特立独行

“我的复旦生活始于告别”旅游学系的孙云龙老师如是说。

95年初夏,还在大一的他“混迹”于90级学长的毕业队伍中,为燕园剧社的前辈们送行。告别仪式自五月底拉开序幕持续了一个多月,青春的迷茫混合着友情和爱情,伴着酒精的催化在空气中弥散。彼时复旦同学都要军训一年,住在南昌或大连的军队里,同吃同住同训练,一起打靶一起喂猪站岗。这些共同的记忆将90级同学

的毕业季推向高潮。

人们在迷醉中将钢琴搬到黄鱼车上,有人负责驾驶,有人负责演奏,歌声响彻夏夜。自发形成的游行队伍在校园里绕了一圈又一圈,把会唱的歌都唱了个遍,把未能讲出口的话都讲了个遍。树影婆娑,人影攒动,复旦的生活如此美好,美好到人们不忍离去,所以孙云龙老师在复旦一待就待了21年。

关于那个年代,孙云龙老师最常挂在嘴边的词,就是“理想主义”。

八九十年代的高校更像是象牙塔,人们在这里读书不仅是为稻粱谋,还心怀天下,想要改变世界,校园社团更像是一个生活共同体,志趣相投的人或吹拉弹唱或坐而论道,孙老师加入的燕园剧社就是这样一个地方。

燕园剧社在九十年代的复旦校园文化中具有相当重要的地位。不同于复旦剧社的官方背景,燕园剧社自始至终都是草根和民间组织,最初由中文系同学组织创办,定期举行演出,慢慢地,剧社的重心游离出中文系,成为真正意义上的自由创作团体。

“我加入剧社是非常偶然的,此前从未有过任何舞台经验,也从没想过何谓戏剧,只是因为一场聚会便点燃了一帮年轻人的梦想。”

孙老师本科时就读的是管理学院会计学,“94级统筹系的崔江宁是个非常独特的人物,既富有理想与激情又沉着老练敢于决断,他就住在我楼下”。在一个周末,崔江宁和室友把寝室里所有的东西都扔到楼道里,然后宣布晚上要搞摇滚派对,欢迎全校



同学参加。“我们最初都以为他疯了，夜幕降临之后音乐按时响起，平时蛰伏在复旦各个角落里的怪咖都像听到了集结号，纷纷向这个小房间聚集，他们寝室真的就变成了上海滩当时最酷的派对，我生活中最好的那些朋友几乎都是在那次派对上认识的。”

就是在这场聚会上，时任燕园剧社社长的91国政的诗人马骅慧眼识珠，决定把剧社交给崔江宁，没有面试也没有专业培训，看眼缘，气场对了一切问题都迎刃而解。这后来也成为剧社选人的重要标准，就像崔健在《投机分子》中唱的那样：“朋友请你过来帮帮忙，不

过不要你有太多知识，因为这儿的工作只需要感觉和胆量。”

孙老师当时负责的是剧务，通俗点说就是杂役，后来也尝试过演员、导演和灯光音乐。“我们剧社每个人都是多面手，没有固定身份”。当时剧社没有什么经费资助，大多数服装和道具都是自制的，他们惯于出入轻纺市场采购最为廉价的材料，然后经过大胆的剪裁拼贴，就成了舞台上大放异彩的行头。

每学期这帮“戏剧暴乱分子”都会酝酿一场演出，将传统戏剧理论束之高阁，用他们最喜欢最擅长的方式自我表达，相辉堂也就成了他们的实验室。到了90年代后期，燕园剧

“印象最深刻的是演出后通宵达旦的庆祝，如此美妙的时光，以后不会再有了。”

社的演出已经成为沪上高校文化景观中最独特的一种，就像崔江宁当年办派对那样，蛰伏在上海各个角落中的文艺怪咖也会在剧社的演出季闻风而动，来参与相辉堂中的狂欢。

“印象最深刻的是演出后通宵达旦的庆祝，如此美妙的时光，以后不会再有了。”以前学校周边没有什么消费场所，邯郸路国定路路口有两家饭店：红墙和绿岛，算是高档次的消费场所了，穷学生一年去不了一次，他们的主战场是铁路后面的小饭店。现在夏朵咖啡馆的对面，这里从前有一条废弃的铁轨和一片简易房，小老板们租下门面做学生的生意，做饭的口味无从讲

究,主要给穷学生们提供个喝酒宣泄的所在。“演出结束后我们收完台卸妆就会蜂拥而至,很多店老板都怕了我们。”他们人又多又闹又穷,只点些花生米蛋炒饭,各种廉价啤酒白酒,一折腾一宿。后来愿意接待他们的老板就干脆交出钥匙,只要别把警察招来就行。

孙云龙老师评价他们当年的剧社是一个乌托邦社群,非常渴望自我表达且特立独行。不考虑成本,做自己想做的戏剧,“粗糙”,但却本质。在“随心所欲”中保持了戏剧的纯粹,不必谄媚票房,也无需迎合观众,也许有时会故弄玄虚,但燕园人始终对戏剧充满真诚与温情。

“加入燕园剧社的人都是怪人。本身我们那个时代就是充满了矛盾的,它可以说是80年代国内高校生活的最后余响,又接壤了新时期的颠覆面貌。”

校媒力量

上世纪九十年代的复旦,光华楼尚未破土。国定路校门口的本部中央食堂前,有两块巨大的海报栏承载的,不止是孙云龙老师的记忆。每天中午,这里都挤满了捧着饭盒踮起脚尖昂着脖子的学生,里三层外三层。讲座信息、活动公告、报纸、倡议书、失物招领、广告,无所不有的张贴物把角角落落挤满,每一张都铆足劲儿地夺眼球。最热闹的时候,一张刚刚贴上去的海报五分钟里就可以消失在一片全新的覆盖物下。

海报栏的边上是老旧的宿舍楼,楼底整整齐齐地排着几十个信箱,信箱上面标有由入学年份和院系代码构成的四位数编号。这里是校园里所有信件投递处。每天早晨,各班级的生活委员打开信箱取出信件,再递给收信同学。

混杂在情深意切的家书与情书中间的,有投递给校园里许许多多小报编辑部的稿件。

小报很小,多是四页印刷简单的A4纸;

编辑部很小,不外乎几个志同道合的朋友。

筹经费、征稿、刻蜡纸、油印,分发。不羁的青春,嘶哑的呐喊,全都化作黑白的纸蝶,翩跹在邯郸路北的天空下。纸很小,心很大。

“那时候学校里较大的报社至少就有二三十家吧,光团委和学生会就办了六七份不同的报纸。”吴烨宇老师向我们回忆道。吴老师九十年代曾在复旦社会学系读书,后来又担任校团委副书记兼学生会秘书长。在他的领导下,学生会通信社的四份小报《复旦人》、《复旦体育》、《复旦学问报》和《复旦生活》在九十年代末合并为《复旦人周报》。

那是一个校媒兴起的时代。当年,关注环保的美芹社发行的《美芹》走在全国公益事业的前头。而更令吴老师印象深刻的,则是物理系的报刊《蓝马》。

“团委和学生会的编辑部往往以新闻系的学生为主,但是复旦的理科院系向来有极深厚的文艺青年传统,

尤其是物理系。《蓝马》就是几个物理系的学生一起办的。”

1993年,复旦大学代表队在第三届“挑战杯”全国大学生系列科技学术竞赛上灰头土脸铩羽而归,在全国高校中仅排名二十开外。起初,由于“挑战杯”在校内不受重视,官方媒体、学生和多数老师都对此事毫不知情。物理系小报《蓝马》的一番披露,似乎地炸起惊雷。

“那篇报道有非常敏锐的触感和极强的自我批判意识,惊动了全校的师生,惊动了校领导。‘挑战杯’是一项反映高校学生素质的比赛。复旦的办学条件长期比不上清华北大,但是我们始终坚信我们学生的素质是全国顶尖的。”二十几名的成绩对于复旦学子来说简直是一场耻辱。《蓝马》的报道在校园里激起热议:复旦怎么了?火热的讨论声之中,学校领导开始重新审视学生发展工作。

两年后,由卢大儒、李辉和范伟达等老师指导的复旦大学代表队在第四届“挑战杯”中以总分第一捧回金杯。复旦的六个申报项目中共有四个获奖,吴烨宇老师和他同学的课题组亦在其中。时任校长的杨福家院士亲自接待了从武汉凯旋而归的代表队。

六年后,复旦成为全国首个因三次夺得“挑战杯”而赢得“永久杯”的学校。二十余年过去了,《蓝马》化作复旦人记忆里的片片碎纸,“永久杯”却将永久地在档案馆的橱窗里闪光。

如今,推土机把海报栏与十一号和十二号宿舍楼碾作平地,江湾和张江校区拔地而起。那些年那些纷飞的黑白

纸蝶,它们抑或曾经掀起风波,抑或始终默默无闻,而今都飘落在时光的废墟里。那些在海报栏前伸长的脖子,那些在信箱外犹犹豫豫的手指,那些在白炽灯下眯起的眼睛,也不知到何处去了。

00年代: 新千年·集体·见证

记者 | 王雨薇 陶然

“大学生活值得珍惜的是,这四年你会和你很多很好的朋友在一起。”

陈超怡老师02年入校就读,是见证中央海报栏的最后一届学生,也见证了十年来本部的拆迁、光华楼的落成,以及复旦和复旦人的不断改变。

陈老师在校就读的四年中经历了很多重大的事件及活动,而每一次,陈老师都与自己的同学们一同度过,结下了珍贵的集体感情,以至于回忆起大学四年,陈老师最印象深刻的便是这些集体生活的时光。

“那时候我们正好遇上了非典时期,也不放假,上课还是照常上,但是所有人都不能回家,就只能在校园里活动,就真的是过了一个多月那样的集体生活,父母来看我们都只能送些吃的,在栏杆外面看望,连军训都从大

一推迟到了大二。那段时间完全的就是和小伙伴待在一起,还搞了很多有意思的体育、文艺活动,大家一起聊聊天,这样的经历反而非常地难忘。”

陈老师却告诉我们,非典危机中也并不非常害怕恐慌,究其原因,是因为大家都生活在一起,同吃同住同行,除了单纯的陪伴以外,也是一种心理的支撑。

陈老师那一届学生是切实地经历了“同甘共苦”,除了一起面对灾难和疾病,还一同经历了申奥和申博两件大喜事。“申博成功时,我们班被拉到外滩,庆祝、录像,新年时还到东方明珠下面去登高。当时很冷,班上同学在外滩的地下停车场里坐在地上吃盒饭。我们真的是一个很团结的班级。”

陈老师经历过复旦一百周年,也即将经历复旦的110周年。在她眼中,十年之间,复旦发生了很大的变化。复旦的建筑不断地修缮与翻新,然而无论如何修建,每个校区依然保存着复旦特有的历史感,尽量不破坏其原有的气质与风格。

变化更大的,却是每一代学生对于学校的观念。“我们当时觉得,在大学里其实没有那么多的机会。”因为陈老师是对外联络与发展处的老师,负责的就是校友的联络工作,因而对校友的动态也更加了解,“现

百年前的复旦 人与十年前的 复旦人如此不同, 十年前的 复旦人又与如 今的复旦人如 此不同,一代 又一代复旦人 与复旦一同成 长,日新月异。

在会有很多的对外交流的项目,但这个项目其实以前没有那么多的,我整个本科四年好像也只有一个去日本的交流项目。而现在美国、欧洲的交流都有了,整体的大环境要好上很多很多。”相对这样一个开放时代的机会多元化,学生们的思维也更加地活跃,大家都愿意去尝试一些新的东西。“不过我们那时候很纯粹,学习就是学习,聊天就是聊天,感觉日子还过得蛮快蛮开心的。”

一幅十年前的复旦人的生活图景在陈老师的言语间缓缓铺开。

“傍晚时分,很多人都拎着洗澡桶,就围在中央广告栏看着讲座信息和各种小报,不远就是本部的浴室,再旁边就是苏步青题名的一食堂二食堂,二食堂的青菜和小排加起来才两块八,很便宜但是很好吃,师傅也很好,给的量很足。”

“你站在中央海报栏就能闻到隔壁的浴室香,其实就是皂香,而另外一边就是饭菜香,混合起来是一种很奇妙的味道,你们现在都体会不到。”

百年前的复旦人与十年前的复旦人如此不同,十年前的复旦人又与如今的复旦人如此不同,一代又一代复旦人与复旦一同成长,日新月异。

不变的,是我们都叫“复旦人”。**F**

从局外人到局内人： 母亲和商界职场给予我的人生经验

杨雪兰, 1935年生于上海的一个外交世家, 1989年成为美国通用汽车公司历史上三位女性副总裁之一; 1989年, 与贝聿明、马友友等著名华人一起创办美籍华人组织“百人会”; 2000年起, 致力于美中文化和教育交流。

杨雪兰的母亲顾严幼韵是复旦大学的第一批女生, 父亲杨光注曾任中国驻马尼拉总领事。1945年, 严幼韵携三个女儿到美国, 不久进入联合国工作, 担任礼宾司官员。1959年, 严幼韵与著名的外交家顾维钧结婚。

顾严幼韵女士在自传《109个春天——我的故事》中提到, 她从不为往事牵挂, 人生要向前看。母亲的豁达深深影响了杨雪兰。

以下为杨雪兰女士在复旦大学发表的演讲摘要。

我 母亲没有赚很多钱, 但是她对我有很深的影响。我母亲是大家闺秀出身, 但她在马尼拉经历了常人无法想象的困境: 太平洋战争爆发后, 父亲和七名中国外交官惨遭日军杀害, 为国殉职, 只剩了孤儿寡母20几个人。没有收入, 没有丈夫。最后我妈妈请她们都到我们家来。当时我家有三个卧室, 每个卧室住了两家人。我们住在我妈妈原来的卧室里, 每天晚上有6个人睡觉。

那时候我们的生活退步了很多。没有车, 没有电, 没有水, 就要用井, 我们的生活变得农村化了。但是, 我没有觉得那段经历是很痛苦的一个记忆。虽然吃得不好, 没有牛肉, 没有牛奶, 但是我们没有觉得很痛苦。为什么? 因为有妈妈的爱。虽然我妈妈也

会害怕, 但她带领大家一起自己种菜, 自己动手做鞋子, 做玩具, 还会苦中作乐弹弹钢琴, 为我们提供了很稳定的生活。此后三年的时间里, 母亲带领其他遇难官员的遗孀和小孩克服重重困难, 在马尼拉顽强地生活, 一直坚持到日军被打败。

母亲总是告诉我, 凡事抱最好的希望, 做最坏的打算。我出生在上海, 2岁离开, 在美国读书工作。大学毕业后, 我在美国找工作时, 作为一个中国人, 又是女性, 当时找工作遇到很多困难, 但我没有退却过。那个年代, 很多美国女性工作几年就辞职结婚了。大部分女性从事秘书和打字等工作, 女性想要从事更领导性的工作是不太可能的。我意识到要深度融入美国社会, 在白人男性主导的职场中奋斗, 只

有成为局内人才可以成功, 否则很难产生影响力。

怎样从局外人变成局内人, 我在自己的人生经历中悟出了4个C。

第一个C是Competence: 个人能力。大家都会努力考入优秀大学学习, 获得良好的知识储备和校友网络, 这是非常重要的基础。

第二个C是Character: 素质。有的人会很会钻营, 也许此人能够取得短期成功, 但这种成功很难持续。高素质的人会让别人产生信心, 认为你做事很真诚, 是为了公司, 不单是为了自己。所以个人素质非常重要。我在很多公司的董事会工作, 我们的责任是选最高的领导。公司高层领导的能力都非常强, 都是万里挑一的优秀人才, 拥有成功的背景。那怎么从最终



的三位候选人中选择呢？这时就看他做人的素质，别人是否相信他，他有没有能力领导团队。

第三个C是Contribution：贡献。请思考你能贡献什么。我母亲一生喜欢帮助别人，她总是教育我要对别人好。有的人锱铢必较，会问，“你为什么帮那个人？他没有帮你。”但做人没必要如此计较，今天你帮助甲，可能明天你会获得乙的帮助。予人玫瑰，手有余香，与人为善最终都会得到回报的，不需要算得太清楚。所以，做人要时刻为别人做贡献。贡献对朋友，对公司，对你所在的部门都非常重要。

最后一个C是Comfort，是让别人觉得舒服。什么叫舒服呢？我刚进入通用美国的时候是个彻头彻尾的外来者：我是一个生活在纽约，从未在汽车行业工作过的亚洲女性。而我的同事们大多是美国男性，生长在美国中部，和纽约的文化差异很大。这时要让大家接受我，仅仅是受过良好教育还远远不够，同事们要愿意跟我相处，这就是舒服。很多在美国的华人会问，为什么我们没能升到公司高层领导的位置？这是因为公司认为你无法与大家融洽相处，并领导美国同事。有个大公司有不少华人雇员，午饭时华人会在一个桌子吃

怎样从局外人 变成局内人， 我在自己的人生 经历中悟出了4个C。

饭，讲中文。那么美国人此时怎么会舒服呢？大家在讲中文，美国人听不懂，他们就变成外面的人了。所以让大家觉得和你相处很舒服非常重要。

还有一次，公司高层周末出去活动，只有我一位女性高管，其余都是男性，他们很开心地打扑克。其实我平时不喜欢打牌，但是我也试着加入他们，和他们一起玩牌，虽然我不是很擅长打牌，只是模糊地知道一些基本牌技。就这样，我们相处得很愉快，他们把我当自己人，而不是外人，因为他们觉得我和他们是一样的。

这四个C中最核心的是贡献：Contribution。上世纪九十

年代,通用遭遇了财务危机,董事会于是决定要换掉管理层,这是前所未有的决定。CEO被解雇了,而我作为高管和他一起共事了很多项目。当时有报纸刊登了插图来预测仍然留在通用的高管的地位走向,有的是“上升”,有的是“下降”,我的箭头方向是“下降”(笑)。三个月后,每位标有“下降”箭头的高管都离开了,只有我依然留在公司。虽然我没有被解雇,但显然我的情况不妙。公司的高管同事开始忽略疏远我,也不再重视我。我在公司地位非常尴尬。但我告诉自己,“我必须对公司做出贡献”。我所做的一切必须对公司有益处,不是对我自己有益,而是对公司。我当时所在的是品牌和市场部。即使当时我很不受待见,但我还是努力工作,表现突出,最终他们认可了我的努力,并认为我是有用之人。我的箭头方向也变成了“上升”。这花了我差不多一年时间。我的孩子说,妈妈你辞职回家吧。我回答他们,不,我在做让公司获益的事,即使我现在处境不佳,我相信我应该

留下来。最终我成功了。

要获得别人的尊重,我们首先要懂得尊重对方。正如我今天穿旗袍是因为今天在讲我妈妈的书,涉及很多历史和中国元素,跟这本书接近的服饰是旗袍,我不是一直穿旗袍的(笑)。穿衣服是一种尊重,穿短裤去公司上班是不合适的。你要考虑到办公室里,他们的需求是什么。我原来在广告公司工作很多年,我们的客户有欧莱雅这样的化妆品公司,也有政府。如果今天我去欧莱雅开会,我一定要穿的比较时尚,拖拖拉拉穿着随便的衣服,和他们的环境不相称的。但是如果去政府,就不能穿的太时尚,因为政府相对比较保守。如果到军事部门拜访却穿得很漂亮的,大家会觉得很奇怪。服饰也是一种尊重。你要想一想对手的需求,再与之配合。

尊重在跨国合作中显得尤为重要。通用美国在93年就开始和中国合作开拓大陆市场。刚开始美国同事还是抱着美国的态度:我们是世界最大的通用公司,我们希望很成功,赚很多钱。但中方也会仔细考虑自己的利

益和市场。后来我们花了很多功夫去了解中国合作伙伴的需要和梦想,力图建立Win-Win的双赢局面。我们决定帮中国一起建立先进的汽车行业,由美国提供技术,双方合作,扩大整个汽车市场,美国只从中获取一部分,这样对中美双方都有益。

建立伙伴关系,要双方谈一谈彼此的想法,再由双方共同决定,而不是由一方担任老大,告诉对方怎么做。这是彼此尊重的态度,我们选人时非常重视“尊重”。一次人事部门介绍一个美国人到中国来担任高管。这个人非常能干,已经在美国成功了很多次,但我们最终没有选择他,因为他在面试时很骄傲,看不起中国人。候选人的态度很重要,会影响中国合作伙伴的关系,所以我们只能另作打算。我们也会面试候选人的妻子,如果候选人的太太也看不起中国,那么这个候选人也不合适,即使他被派到中国也很难取得长期的成功。这种态度也是一种文化的尊重。彼此尊重,双方共赢的态度是合作成功最重要的因素。F





2015年4月21日



2015年4月23日



2015年4月25日



2015年4月28日



2015年4月30日

2015/4/19 2015/4/21 2015/4/21 2015/4/21 2015/4/23 2015/4/23 2015/4/25 2015/4/26 2015/4/28 2015/4/28 2015/4/30 2015/5/4

◆2015年4月19日

“赴旦之约”——2015复旦 MBA 新生见面会暨学生组织招募宣讲会在学院举行,复旦国际 MBA 项目和复旦 MBA 项目逾 500 名 2015 级新生参加。

◆2015年4月21日

职业发展中心与 IECL (全称 Institute of Executive Coaching & Leadership) 合作推出的 2015 Spring CDO Coaching Program 举行启动仪式。

◆2015年4月21日

安永复旦中国最具潜力企业 2015 评选活动在我院正式启动。吕长江副院长、李若山教授、洪剑峭教授、徐志翰教授、李远鹏副教授等出席了启动仪式。

◆2015年4月21日

复旦-BI(挪威)MBA 项目汽车行业论坛聚焦未来车企发展之路。

◆2015年4月21日

2015 年管院人节开幕式论坛在学院友邦堂召开。

◆2015年4月23日

华谊兄弟传媒股份有限公司董事长兼首席执行官王中军先生作客“创立 30 聚劲论坛”,分享了华谊兄弟在互联网时代下布局“大娱乐”的战略与思考。

◆2015年4月25日

“2015 复旦管理前沿论坛”在常熟市举行,论坛以“新常态、新状态、新作为·长三角百名企业家走进常熟”为主题。

◆2015年4月26日

复旦-港大 IMBA 项目迎来了 2010 级校友集体返校。

◆2015年4月28日

一年一度的“管理学院师生嘉年华”在南区田径场拉开帷幕。

◆2015年4月28日

市场营销系和研工组联合组织 2013 级博士生代表和本科导师制的本科生和交流生参访国家人类基因组南方研究中心。

◆2015年4月30日

作为 GNAM(Global Network For Advanced Management) 全球 14 支参赛队中唯一一支进入决赛环节的客场队伍,我院代表队赢得了全球第二名的好成绩。

2015年5月4日

我院纽约校友联络处和复旦大学美国校友会携手举办第六届复旦 EMBA 纽约论坛暨



2015年5月4日



2015年5月5日



2015年5月9日



2015年5月14日



2015年5月19日

2015/5/4 2015/5/5 2015/5/9 2015/5/9 2015/5/11 2015/5/13 2015/5/14 2015/5/15 2015/5/15 2015/5/16 2015/5/19

校友晚宴活动。

◆2015年5月4日

33名硕博连读学生启程前往安徽省霍邱县,2015年“朝阳行动”本硕博扶贫支教正式拉开帷幕。

◆2015年5月5日

复旦MBA论坛邀请到畅销书《创业的国度——以色列经济奇迹的启示》的主笔之一Saul Singer先生,发表了以“中国和以色列在创新创业领域的合作前景”为主题的演讲。

◆2015年5月9日

1990级经济管理本科毕业20周年返校聚会举行。

◆2015年5月9日

本年度校友“健康跑”活动在邯郸校区举行。

◆2015年5月9日

盛大云CEO诸葛辉校友作客由复旦-港大IMBA主办的致用课堂,带来了题为“新一轮创业潮下的上海机遇”的演讲。

◆2015年5月11日

国家开发银行首席经济学家、业务发展局局长,复旦大学兼职教授刘勇作客问学讲堂,发表题为“对全球量化宽松货币政策的几点思考”的演讲。

◆2015年5月13日

欧莱雅中国人力资源部招聘总监Jacob Bonk先生作客职业课堂。

◆2015年5月14日

致力于人力资源管理长达25年的高管教练侯蓓莉女士作客职业课堂。

◆2015年5月15日

1981级经济管理本科毕业30周年返校举行。

◆2015年5月16日

1985届管理科学系会计专业班毕业30周年班级聚会举行。

◆2015年5月16日

EMBA校友上市公司领袖高峰研讨会举行。

◆2015年5月19日

由复旦大学创业与创业投资研究中心和我院管理科学系主办、美中泰利医疗科技有限



2015年5月20日



2015年5月21日



2015年5月23日



2015年5月24日



2015年5月26日

2015/5/19 2015/5/20 2015/5/21 2015/5/21 2015/5/23 2015/5/13 2015/5/23-5/24 2015/5/23 2015/5/24 2015/5/24 2015/5/26

公司协办的“复旦大学创新与创业研究前沿学术论坛(2015)”在我院举行。

◆2015年5月19日

“学术新星计划”组织本学期第二次企业参访,31位本科学术兴趣班和硕博连读项目的学生参访了上海证券交易所(上交所)。

◆2015年5月20日

2015年硕士项目招生宣讲会举行,吸引了近300名来自全国各大著名高校的学生参加。

◆2015年5月20日

以“从亚投行看全球治理和中国选择”为主题的问学讲堂开讲。国务院侨办副主任、外交部前副部长、前G20峰会中方协调人何亚非发表主题演讲。

◆2015年5月20日

上海翰德人才管理主管顾问陈易商先生、上海翰德人才管理顾问陈梁先生作客职业课堂。

◆2015年5月21日

美国通用汽车公司历史上三位女性副总裁之一、美籍华人组织“百人会”创始人、美中文化协会主席、复旦首届商科女生严幼韵校友之女——杨雪兰女士作客复旦硅谷银行管理大师论坛,发表题为“从局外人到局内人:母亲和商界职场给予我的人生经验”的演讲。

◆2015年5月21日

特劳特中国战略研究总监李湘群先生和特劳特人才资源总监秦恕女士作客职业课堂。

◆2015年5月23日

蓝墨水校园开放日举行,专家讲堂、MBA/EMBA/MPAcc/EDP项目联合咨询、校友分享会以及校园探访、百年商科图片展等一系列活动依次开展。

◆2015年5月23日至24日

1990级管理科学和管理信息系统本科毕业20周年活动举行。

◆2015年5月23日

我院香港校友联络处举办的春季论坛举行。

◆2015年5月24日

中国人民银行研究局首席经济学家马骏博士作客问学讲堂。

◆2015年5月26日

“李达三叶耀珍管理教育发展基金”成立暨捐赠仪式举行。李达三先生携夫人叶耀珍女士共同捐款1.1亿元人民币,设立“李达三叶耀珍管理教育发展基金”。



2015年5月27日



2015年5月29日



2015年5月30日



2015年6月3日



2015年6月4日

2015/5/26

2015/5/27

2015/5/27

2015/5/27

2015/5/29

2015/5/29

2015/5/30

2015/6/1

2015/6/3

2015/6/4

2015/6/4

◆2015年5月26日

台湾地区知名媒体人、社会评论家陈文茜女士作客聚劲论坛,发表题为“一场回不去的经济繁华”的演讲。

◆2015年5月27日

来自欧莱雅的培训师陶伟荣先生作客职业课堂。

◆2015年5月27日

1985级工业经济硕士入学30周年返校聚会举行。

◆2015年5月27日

1985级科技管理干部专修班入学30周年返校聚会举行。

◆2015年5月29日

复旦-BI(挪威)MBA项目24班开学典礼举行。

◆2015年5月29日

“创立30·职场人生”系列活动之第二场活动——“创业者说”聚焦于创业话题。

◆2015年5月30日

我校中国历史地理研究所教授侯杨方作客问学讲堂,就“丝绸之路”和“一带一路”的历史背景和战略意义发表演讲。

◆2015年5月30日

“聚励30·接力祝福”活动在温哥华举行。

◆2015年6月1日

美国俄克拉荷马大学财务金融系主任威廉.L.麦金森 (William L. Megginson)教授应财务金融系邀请,发表题为“民营化企业为何派发更多的股息红利”的学术报告。

◆2015年6月3日

联想集团人力资源高级副总裁乔健女士,联想全球职能部门人力资源副总裁、首席多元化官 Yolanda Conyers(康友兰)女士作客聚劲论坛,发表题为“从基层到高管的一步之遥”的演讲。

◆2015年6月4日

复旦大学 MBA2015 新版培养体系新闻发布会举行。MBA 3.0 的核心将是“互联网、国际化和行动学习”。

◆2015年6月4日

我院复旦-华盛顿大学 EMBA 项目校友、辉瑞投资有限公司肿瘤大中华区总裁单国洪先生做客 CDO 职业课堂。



2015年6月8日



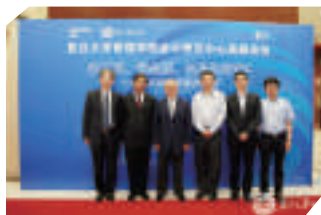
2015年6月11日



2015年6月14日



2015年6月17日



2015年6月18日

2015/6/6 2015/6/6 2015/6/8 2015/6/10 2015/6/11 2015/6/13 2015/6/14 2015/6/17 2015/6/17 2015/6/17 2015/6/18 2015/6/18

◆2015年6月6日

我院第八期校友导师计划终期答谢活动举行。

◆2015年6月6日

由复旦大学管理学院主办、苏州银行协办,与苏州市青年商会合作的复旦管理前沿论坛在苏州举行。

◆2015年6月8日

上海培罗蒙西服总公司董事长、党委书记,上海新世界集团董事金建华先生作客聚劲论坛,探讨中国民族品牌的创新和国际化。

◆2015年6月10日

德意志银行中国运营总监杨晓雯校友作客职业课堂。

◆2015年6月11日

复旦大学EMBA2015级春季班开学典礼举行。

◆2015年6月13日

一年一度的校友龙舟赛在青浦水上运动中心举行。

◆2015年6月14日

由教学管理办公室举办的2015年博士生海外交流分享会举行。

◆2015年6月17日

米兰世博会专题论坛在意大利米兰世博会中国企业联合馆成功举办。本次论坛由复旦大学管理学院和意大利米兰世博会中国企业联合馆共同主办,Bocconi University和 LUISS University 提供学术支持。

◆2015年6月17日

我院特聘教授、加拿大莱桥大学管理学院副教授(终身)鲍勇剑校友作客问学讲堂。

◆2015年6月16日

第二届“朝阳行动”本硕博扶贫支教动员大会召开。8月25日至9月1日,2014级本科生将前往安徽省霍邱县,开展为期8天的扶贫支教活动。

2015年6月18日

我院会计研究中心高峰论坛召开,论坛主题聚焦“钻石底、黄金腰,还是地球顶?——资本市场的估值问题”。





网 址 : www.fdsm.fudan.edu.cn 邮 箱 : liuhaiyang@fudan.edu.cn 电 话 : 021-2501 1401