



# 复旦 管理 评论

SCHOOL OF MANAGEMENT  
FUDAN UNIVERSITY  
复旦大学管理学院院刊

Dec.2014  
/NO.32







## 复旦大学管理学院 科研系列专题

006

学院已形成一些在国内外具有学术影响力的专业和研究方向，积累了一批优秀的学术专著、论文和专利，形成了十几个高质量的学术研究团队，一朵朵『思想学术之花』不断绽放。



007 复旦管院绽放“思想学术之花”



011 芮明杰:技术革命浪潮下的转型机遇



014 金立印:探索“人们内心动机”的秘密



018 肖志国:量化评估为自贸区“保驾护航”



024 吴肖乐:外资“回流”倒逼中国制造升级



027 卢向华:当互联网成为传统行业“搅局者”



030 李治国:上海PM2.5治理要靠结构调整



032 李绪红、梁晓雅:  
儒家社会动机闪耀“利他”光芒

# CONTENTS

WWW.FDSM.FUDAN.EDU.CN

第三十二期

## 要闻

首届复旦全球领袖论坛成功举办 036

学院国际顾问委员会由来自国内外著名的政界、商界、学界领袖组成。在今年的第二次委员会会议召开之际,学院特别创办了“复旦全球领袖论坛”。



复旦大学管理学院第一届国际顾问委员会举行第二次全体会议 038

FT EMBA 全球排名:持续百强占四 质量规模领先 040

学院四个项目历年排名成绩稳定,不仅体现了学院办学水平的高质量、高水准,而且说明来自复旦的四个项目的调研数据有时间序列上的一致性,显示了其排名成绩的客观、可靠和可信。



第五届 GMAC 亚太区年会顺利召开 042

“国际金融消费者权益保护组织年会”盛大召开 044

上海设计发展论坛成功举行 046

2014 年复旦管理学奖励基金会颁奖典礼在京举行 050

2014 中国企业家(上海)高峰论坛暨复旦 EMBA 同学会年会举行 052

2014“聚劲杯”创业大赛决赛圆满落幕 054

复旦大学管理学院-新南威尔士大学商学院合作 MBA 项目签约仪式举行 056

## 实践区

政商合作打破全球化壁垒 060

当今世界需要国际化的中国 063

用最适合中国的方式汇聚中西 066

当前经济困境与应急调控经济对策 069

“十三五”改革之路与宏观经济走势 073

中国健康产业的机会 077

企业的持续发展与改革创新 081

## 校友汇

荣耀复旦 树立典范 086

香港金秋论坛聚焦新常态下的中国机会 088

我院第八期校友导师计划启动仪式暨第七期校友导师颁证仪式圆满结束 090

## 人文复旦

皮凯蒂在复旦:21 世纪资本论 094

新全球秩序的出现与多边秩序的重要性 097

致青春:重温激情似火的八十年代 102

记事本 106

感谢李粤江老师为本期院刊提供精彩照片



## 编者的话

热热闹闹又一年,而一切喧嚣到了冬季都沉静了下来。这个世界不缺浮躁的声音,反而脚踏实地的思考、点点滴滴的积累变得更加的可贵。

做学术研究正是如此,尤其是在商学院。

值得骄傲的是,恢复建院已有三十年历史的复旦大学管理学院从未忘记过自己的使命。近年来,学院在全球学术排名上实现了持续提升。名次不止是一个数字,更是学院在国际上地位和影响力的彰显。从2011年到2014年,复旦管院在代表商学院学术水准的UTD全球研究贡献商学院排行120强中列全球第112位,中国大陆第一。

我们的师者,同时也是学者。他们坐在一方小小的书桌前,却将目光投向全世界。在这一期院刊专题中,你将读到他们对于技术革命、PM2.5、互联网思维等热点话题的深度洞见,也能看到他们从人文社会角度对于企业和企业家所作出的独到思考。在他们这里,科学研究是多元而跨界的,任何不急功近利的探索都将证明其自身的巨大价值。

每到年末,“年会”总是一个不可或缺的存在。它意味着总结与回顾,更是计划与展望。事实上,从10月以来,不断有重量级的论坛在复旦管院上演,大师云集,巅峰论剑。我们从中感受到了属于学院的荣耀,更看到了日益崛起的国家强大的支持和充沛的活力。借院刊这一平台,让我们再次唤起那些智慧碰撞的时刻,让卓越的思想分享为我们开启下一个充满希望的时代。

时代总是在不断改变:一些我们熟悉的东西正在慢慢消逝,更多我们不熟悉的事物已经被未来推到眼前。在互联网排山倒海的攻势面前,纸媒似乎每天都在式微。可是,正如我们相信喧嚣不可能淹没真正的沉静一样,我们也相信碎片化的信息不可能代替深刻的探寻和追问。

非宁静无以致远。新的一年,让我们拨开重重迷雾,看清脚下的路。

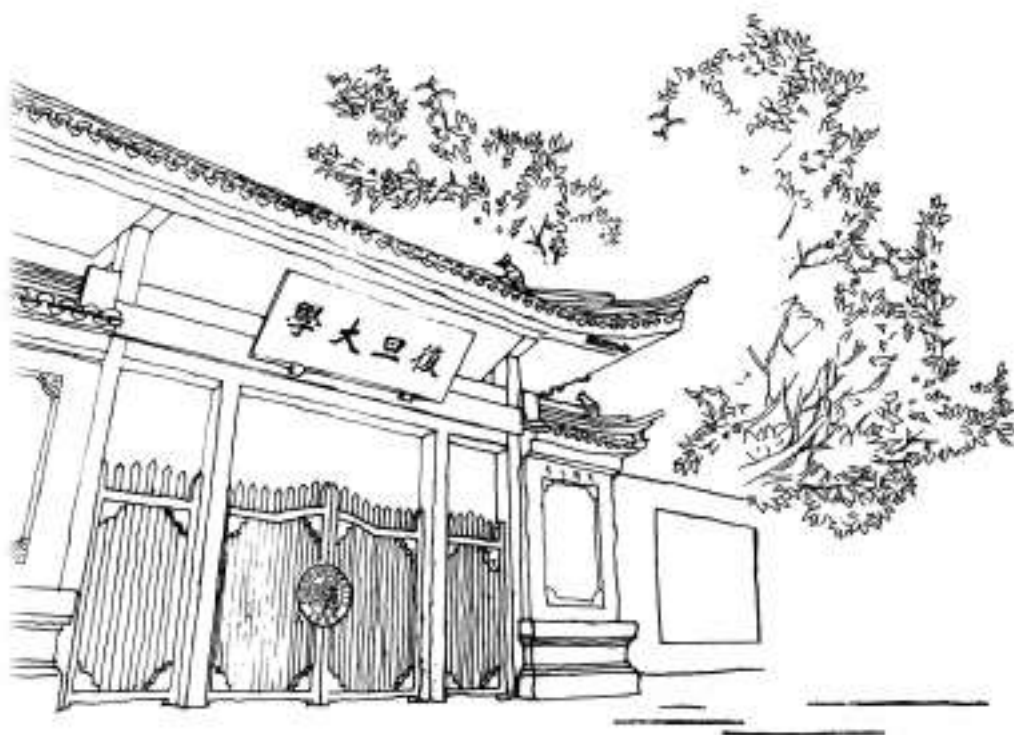
复旦大学管理学院  
管理教育推广和发展中心





20世纪中国最伟大的教育家之一梅贻琦先生曾说过，“所谓大学者，非谓有大楼之谓也，有大师之谓也。”复旦大学在20世纪50年代成长为中国的学术重镇。60多年来，复旦一直代表着全国高校最好的学术水平，体现了中国科学教育事业的快速发展，国际学术影响力正在不断增强。1985年恢复组建管理学院后，学院学科体系完整，师资力量雄厚，科研实力突出，优秀人才辈出，国际交流广泛。

目前，学院已形成一些在国内外具有学术影响力的专业和研究方向，积累了一批优秀的学术专著、论文和专利，形成了十几个高质量的学术研究团队，一朵朵“思想学术之花”不断绽放。



今年在论文结构、作者组成、跨学科交流等领域取得创新成果

## 复旦管院绽放“思想学术之花”

以亚洲领先、全球一流商学院为目标，复旦大学管理学院正在为之不懈地努力着

**2010**年，学院快速通过AACSB(国际精英商学院协会)国际认证。2012年，学院获得了EQUIS(欧洲质量发展认证体系)五年期再认证，是中国大陆高校领先获得五年期认证资格的管理学院。在英国《金融时报》发布的2013年全球EMBA项目排名中，复旦大学管理学院四个项目继续名列榜单百强并保持排名领先。

“随着中国经济的快速发展和中国企业的强大，对一流商业人才的需求将不断增加，这是我们提出未来发展目标的理由和基础所在。”管理学院副院长薛求知教授表示，目前，学院已形成一些在国内外具有学术影响力的专业和研究方向，积累了一批优秀的学术专著、论文和专利，培养了一批卓越的学术带头人，形成了十几个高质量的学术研发团队，一朵朵“思想学术之花”不断绽放。

### 论文结构显著变化：与UTD24亲密接触

记者拿到一份复旦管院2013年的科研学术成果列表。其中，在科研项目上，去年全年学院教师申请各等级科研项目94项；在2013年5月公布的2012年国家自然科学基金项目评估中，获得了1特优4优4良的佳绩，两项重点项目都获得了优秀的评估结果。这是学院近几年强化对在研项目质量管理的成果。在学术发表方面，去年学院教师共出版专著教材16部，发表科研论文251篇，人均1.6篇。

值得一提的是，学院教师发表的学术论文在结构上出现了明显的变化，发表于国际高等级期刊上的科研论文数量不断提升，尤其是国际一级的高等级文章发表数量有大幅增长，增长比例达到了163%。

对于一家商学院来说，如何衡量一个时间跨度内取得了多少进步，未来一段时间又要达到何种目标呢？有没有可以用来客观衡量的一个定量考核指标？事实上，目前全球的商学院基本上有一个共同认可的标准，那就是“UTD”，这是一个24本期刊的目录(由美国德克萨斯大学达拉斯分校发布，简称UT/DALLAS-24)，涵盖了国际上与管理有关的各领域顶尖期刊。发源于UTD的“商学院科研排名”(THE UTD TOP 100 BUSINESS SCHOOL RESEARCH RANKINGS)已经成为一项权威性的评价各高校商学院国际科研排名指标，此项排名是根据各院校在前5年期间，在24本主要商学学术期刊中发表的论文数量，以及被引用次数进行计算，该排名每年发布一次。

薛求知表示，很多商学院都把这个作为一个可控、可计量的科研成果指标，“一家商学院的科研实力有多强，光靠自己来自吹自擂没有用，人家不一定认可。但要是直接拿出在UTD24本期刊中发表的论文数量，学界基本上就能给予认可了，特别是与不同国家的学者交流时。无形当中，UTD24就形成了一个客观指标。”

据介绍，从1985年至2005年这段20年的时间里，国内商学院在UTD期刊上发表的文章比较少。“当然，这里

学院教师发表于国际高等级期刊上的科研论文数量不断提升，尤其是国际一级的高等级文发表数量有大幅增长。

面有两个原因,一个是我们当初发的大多数的期刊都是中文期刊,尽管中文期刊中也有不少一流的学术文章,但是并不列在这个指标里的。第二,确实过去我们的教师还不擅长在国外期刊上发表论文。”

“针对这种情况,我们也在思考应当采取一些符合国际惯例的指标,去衡量、推动学院的科研进步。”薛求知说,“其实,商学院的目标可以很简化,就是两点——首先是创造知识,还有一个是应用知识。在应用知识方面,具体的衡量指标就是MBA项目的国际排名,如果排名比较靠前,说明这家商学院的应用知识做得比较好。创造知识方面则可以把在UTD期刊上发表论文的数量作为一个指标来衡量。”

既然有了方向,复旦大学管理学院就在不断要努力向它靠拢。数据显示,2011至2013年,学院在UTD期刊上发表的论文数达到了15篇,今年的情况更加鼓舞人心——到目前为止,就已经发表或被接受达到了10篇。“数字上的变化确实不小,原来是20年只有1篇,近几年经过努力之后,3年就发了15篇,每年平均5篇;到今年,经过逐年实力累积,上半年就有10篇,相信到下半年还会继续增加一些。”

除了UTD24本期刊之外,金融时报(Financial Times)界定的45本管理类一流学术期刊(简称FT-45)也是相当权威的。“这个期刊目录显然要比UTD24更为宽泛,也是一个商学院可以参考衡量的具体指标。”

## 学术研究经历跨越:从纯模仿到转型

从复旦管院这些年发表的学术文章来看,在论文结构发生显著变化的同时,还有一个更关键的是——作者的成员结构也发生了明显的变化。“前几年发表的15篇UTD论文

中,实际上有6篇的作者是外聘的特聘教授。当然,这在学术界也是被认可的。”薛求知表示,“对于我们来说,特聘教授发表的论文一方面对管理学院做出了贡献,同时他们还会给学校老师开办讲座,参与讨论,对准备发表的论文提出一些建设性的建议和帮助。我们称之为‘学术门诊’,就好比‘号脉’一样。而从今年开始,10篇UTD论文的作者都是我们学院自己的老师,并没有把几位外聘的教授的名字统计进去。”

值得一提的是,在UTD中一本公认的国际顶级期刊名为AMJ(Academy of Management Journal)的期刊中,复旦管院教师李绪红和梁晓雅即将发表一篇论文,从整个选题到写作都由两个人完成。这也是到目前为止,AMJ上首篇作者单位全部是大陆商学院的论文。

在薛求知看来,作为大陆的管理学界的学者,学术研究可以分为三个阶段。第一个阶段,应该说是属于模仿阶段,大多数就是直接用国外的理论,或者是国外现成的模型,再以中国的数据来做研究。这个在理论上也都是被认可的,因为当一个理论提出来之后,仅仅是一个假设,需要经过各种数据的导入来验证理论的成立。所以,有些学者把已经在外国数据验证过的模型拿到中国来,重新换一批中国的数据,以验证理论的普适性,这些数据是中国公司的数据或者是通过中国市场抽样调查所得出的数据等。“这个阶段基本上可以用外国模型、中国数据来概括,可以说是一种模仿意味比较足的研究。其实全球学者有很多人也都都在做这一类的研究,也即是用当地的本土数据,来验证现有的理论,这都是很普遍的。”

第二个阶段,就是根据中国的情况,对模型进行修正,增加一些中国的元素,或者是本土的特殊性。在这个阶段,已经是对模型本身有了一些发展,也是用中国的数



据去验证,这是第二步。

第三个阶段,完全从中国的现象提炼出中国的理论,即建立中国的模型,同时用中国的数据来做,这个就是具有创新性的。薛求知表示,“中国的现象也很有可能与国外的现象是相类似的,但确实由于中国的体制、历史背景不一样,或者说中国文化的特殊性,会导致有一些现象是中国特有的。所以通过从中提炼总结出来的理论、模型就是具有特殊性的,也是过去别人理论中没有涉及的。况且,因为中国的现象,可能和其他的新兴发展国家有共同性。所以理论与模型提炼出来之后,还可以推广到这些国家去,具有一定的示范效应和影响效应,同时也可丰富国际管理理论的多样性。”

事实上,现在的中国大陆学者已经开始做第三类的工作了,从中国的现象进行提炼。比如,随着互联网的发展,中国的网络经济、电子商务特别兴旺,而且有很多中国特色在里面。复旦管理学院在这个领域也开展了不少具有创新性的研究。

从纯模仿,到本土化,再到创新,薛求知说,“最开始的研究更偏向于移植,原封不动拿过来,只是说把数据变成中国数据。第二个阶段是在理论建模上加了一些中国元素进去了。第三个则完全是从本土现象当中提炼出来的理论。不仅有验证的东西,还有理论的创新在里面。”

## 跨学科交流合作:嫁接新思路角度

薛求知表示,分析一下复旦管院近年来在学术研究上取得的跨越,有两个很重要的原因,“首先是跟学院的师资结构发生变化有很大关系。最近差不多8、9时间里,

我们新进的老师基本上都是海归为主。他们大多数都在国外受过比较严格的学术训练,所学的内容也都是和国际接轨的,而且很多是名校毕业的,他们的导师本身也是很好的老师,同时他们通过在海外学习,在国际学术界有广泛的社会联络。这些老师本身的知识结构和学术素养,本身决定了它具有这种可能性。”

第二,就是跟管院的学术本身活动的国际化和开放式的模式也有很大的关系。“我们聘请了一些国外的教授到学院里来担任兼职的特聘教授。每年暑假回到这里来举办一些讲座、报告会、讨论班,开展学术门诊这些都是有帮助的,他们还会邀请一些国外学术杂志的编辑来介绍如何在国外杂志发表文章更顺畅些,包括如何理解这些编辑的修改意见,与他们进行讨论。”

第三,在推动跨学科的交流和合作上,复旦管院继续举办“管理学院跨学科研究论坛”,主旨在于体现跨学科的“方法交叉,理论借鉴,问题拉动,文化交融”。由4个海外特聘教授牵头的“复旦全球金融营销和客户管理研究中心”、“复旦可持续创新与发展研究中心”和“复旦行为科学研究中心”也在有序地开展活动。目前,在管理学院已形成多个跨系、跨学科、较固定的学术合作团队和合作伙

现在的中国大陆学者已经开始做第三类的工作了,从中国的现象进行提炼。

伴。这些海外特聘教授不是仅仅围绕所在系科来工作,而是面对全院老师的开放式的共同加入讨论,一起来修改文章,还能根据每个老师在理论或是实验上的长处进行组合,把国外资源和国内资源进行有效的组合,从而形成一篇跨学科合作。“这也是比较符合目前国外学术发展的趋势,我们叫跨界合作,或者是多元合作的方面。在这个过程中就会引进一些新的方法,也使得这篇文章本身可以达到比较高的水准。跨学科的嫁接常常能引入新鲜角度和思路,这也是跨界合作能取得成果的一个原因。”

此外,复旦管院在科研上尽可能营造一种宽松、自由的学术氛围,不仅仅局限于任务式,真正把老师的兴趣引到一种创造性的合作当中来。实际上,这个过程也是逐渐式的一种积累,“营造了这种环境,又给他们提供必要的支持,到了一定的阶段之后,这种结果自然就显现出来了。另外教授之间经常性的互相交流、讨论、合作也是很普遍的。”

薛求知表示,“2014年继续保持上一年的势头,学院内各种学术会议和学术讲座,无论从数量、质量还是密度上都有所提高,学术交流活动更加系统化。学院的短期特聘海外教授制度,各学科点组织学术活动的积极性,理论界和实践界的互动,都是形成这一局面的重要原因。”

例如,和复旦管理学奖励基金会共同组织国际管理论坛,产生了积极的社会效果;支持了各系科举办的会议的召开,包括第五届财务管理协会亚洲金融会议、第8届国际极值统计大会等。各系设置的专题系列讲座达到了120余场,高频度举行,还组织了一些有影响的国际会议,这些对于拓展教师的学术视野、增进教师间的学术交流、

扩大管理学院学术影响力起到了积极作用。

与此同时,管院也鼓励老师在国内一流的期刊上发表论文,同时注重应用性的研究,包括给政府做咨询,比如一些政府项目、上海市的项目,以及企业委托的研究项目。

据介绍,在为地方的社会 and 经济发展服务上,“所属学院的上海市物流研究院,上海市社会科学创新研究基地,上海市两化融合研究中心等在科研为上海市经济社会服务方面进一步发挥积极作用;我们还组织了两个团队参与了商务部和上海市合作的大型应用性研究课题。”

展望今年接下去的工作,薛求知表示,将凝练学术特色,构建学术高地;逐渐形成复旦管院有影响力的学术团队和学术成果;推动跨学科的交流和合作,搭建平台,促进新增长点的培育;争取在国际合作研究和成果的国际发表上有更大的突破;适度推进应用性研究,为国家和上海市社会 and 经济发展多作出有影响力的科研成果;巩固和完善学院已形成的科学、活跃、和谐的学术研究氛围。[F]



# 芮明杰： 技术革命浪潮下的转型机遇



芮明杰

复旦大学管理学院产业经济系主任、教授

研究方向：产业与企业发展、企业战略与经营、现代公司理论、知识管理与创新

从聚焦智能制造技术、信息技术、新能源技术等技术的“第三次产业革命”，到以互联网技术推进制造业趋向智能化的“工业4.0”……眼下，一股革新的力量正在席卷全球，人们都在拭目以待——这轮技术革命浪潮究竟会带来哪些影响呢？

复旦大学管理学院教授芮明杰长期从事产业与企业发展、企业战略与经营、国有企业改革理论等方面的研究，先后主持多项国家自然科学基金项目、国家社会科学基金项目、省部级项目，并主持完成了数十项上海市政府及大企业公司委托的重大规划、产业发展、战略规划与改革方案课题。在他看来，此次技术革命不仅将改变传统的生产方式、制造模式和生产组织方式，还将导致全球人类生活方式发生重大变化。面对这样变革的趋势，制造业必须尽快升级，而上海的产业经济要抓住机遇突出重围、实现转型发展，“未来要实现创新驱动，必须注重知识产权的保护，为创新人才提供具有竞争力的激励机制以及配套环境。”

## 技术革新风起云涌

在2013年，德国将“工业4.0”上升为整个国家战略，旨在支持工业领域新一代革命性技术的研发与创新。“德国正推动多个重大实验室一起合作，通过互联网技术把一大批工厂连接起来，从而进行智能化改造。”据芮明杰介绍，“工业4.0”项目主要分为两大主题，一是“智能工厂”，重点研究智能化生产系统及过程，以及网络化分布式生产设施的实现；二是“智能生产”，主要涉及整个企业的生产物流管理、人机互动以及3D技术在工业生产过程中的应

用等。该计划将特别注重吸引中小企业参与，力图使中小企业成为新一代智能化生产技术的使用者和受益者，同时也成为先进工业生产技术的创造者和供应者。

在他看来，当下新一轮的技术变革主要聚焦在三大领域。首先是新能源，“现在人类使用的能源基本上还是化石能源，都是不可再生的，而且污染比较严重。这些不可再生性的资源随着不停地开采，储藏会越来越少的。那么，未来的新能源会是什么？大家都希望有更清洁的再生性能源来替代现有的能源。从目前来看，业内讨论比较多的还是太阳能。与集中式采掘再发电这种传统能源的生产方式相比，太阳能不受地域限制的特点将会引发未来在能源使用方面的巨大变化。”

其次是制造技术。传统的制造技术可以叫做“削减式制造”——先要做一个模具，经过多道切割后，再形成零部件或者是产品。不难发现，整个生产过程就是切削式的，过程中难免造成诸如边角料之类的浪费，以及大量的劳动力投入。而全新的3D打印技术就可以叫做“叠加式制造”，它的原理是以数字模型文件为基础，运用粉末状金属或塑料等可粘合材料，通过逐层打印的方式来构造物体，“材料是一层层打印叠加起来的，不需要切割就能一次成形。”从削减式到叠加

未来要实现创新驱动，必须注重知识产权的保护，为创新人才提供具有竞争力的激励机制以及配套环境。

式,变化的实质是实现了个性化生产,“3D打印作为一种技术路径,可以成为一种个性化生产的解决方式。”

第三则是互联网技术。“‘工业4.0’就是讲的智能互联系统,将成为互联网全面进入生产制造系统的一个突破口。”他表示,“如果把消费者个性化需求的数据采集起来,等于形成了一个大数据库。互联网可以快捷、低成本地把大数据传送过来,智能制造系统再根据这些个性化的要求,加工出相应的产品。”

## 改变生产,更改变生活

芮明杰表示,技术的革新将对现有生产方式、制造模式乃至组织生产的方式带来很大的影响。“比如说,智能设备需要研究和发展,3D打印机需要各种各样的材料,新材料延伸出很多产业;而提到智能互联系统,不光是互联网还有物联网。这些都可能导致我们的生产方式发生变化。”他指出,“我们传统的生产方式叫做大规模、大批量标准化生产,以廉价大规模生产来满足大家需要。而全新的生产方式将是互联网技术作为支撑,以智能化作为基础的、大规模定制生产方式。原本定制的概念可能是小批量的,但今后随着技术的发展就有了解决大规模定制的可能性。由于人口众多,每一个人都有自己的需要,必须解决大规模定制的问题,而小规模的定制只能解决少部分高端人士的需求。”当然,如今大规模定制已经不再遥远,正在慢慢照进现实。

为什么新技术还会导致人类的生活方式发生变化?“我们现在生产组织方式是集中生产、全球分送,而将来的生产组织方式会是分散生产、就地销售。如此一来,库存没有了,运输没有了,节约不少社会资源,还能降低大量排放。”他表示,“随

着互联网的发展,我们将来可以不再需要集中到办公室工作,直接在家里面就行,开车来回浪费资源没有必要。至于在家里是不是在工作,通过传感器就能知道,如此交通问题就解决不少,生活方式也随之发生了变化。所以,新技术革命的变化实际上是顺应消费者未来需求的变化,而这又反过来反映了人类对于绿色、环保、低碳、健康、可持续的要求。”

“其实倒过来一看,随着消费者收入水平的提高,其本身的消费需求呈现出了变化的趋势,更倾向于个性化、寻求一揽子的集成服务,以及追求便利,”芮明杰认为,“正因为消费者未来有这样三个大趋势,新技术革命应运而生。其实技术革命也好,生产变化也好,最终是要满足消费者需求,否则就成了无本之木。”

## 上海要抓住工业互联机遇

如果将互联网及服务引入制造业,这个世界会变成什么样?这一方面代表了互联网未来发展的态势,另一方面也代表了制造业的变革方向。

新一轮工业革命过程中,欧美发达国家可以依赖它们制造业技术水平高、人才济济、创新能力强的基础,引导其制造业的三大变革趋势,而信息渠道通畅、分销网络广泛合理、市场环境好、交易便捷等因素,为它们成为21世纪产业分工体系中的领先者、控制者创造了条件。为此,作为发展中国家,中国必须积极应对,抓住机遇,加快制造业的转型升级。

在芮明杰看来,上海对于互联网的发展始终保持着高度关注。此次互联网技术引入生产制造领域的浪潮等于提供了一次前所未有的机遇,“上海毕竟还是有相当好的工业基础,人才也不少,研究机构也不少,但关键在于能不



能抓住它,打造出具有世界领先的企业,我们有没有这样一种气魄去追赶甚至是领先别人?”

他表示,在改革开放后,上海的产业发展总体思路有如下几条。第一是“由轻入重”,由轻工业为主转化为重工业为主的发展。重工业确实可以创造高的经济产值,但由于节能环保技术不过硬,就会带来环境污染等负面效应,给城市发展造成障碍。第二是“由低向高”,从低技术向高技术方面发展。但他在研究后发现,尽管目前上海高技术产业的产值规模看起来很大,但创造的利润率却在逐步下降。仔细一看,这些表面上的高技术产业,实际主要集中在加工组装环节,附加价值比较低。随着土地、商务和劳动力成本的上升,利润率逐步下降,竞争力也越来越差。第三,推动上海经济增长的“主力军”集中在国有的企业。通常来说,国有企业的创新能力、积极进取精神、生产效率都比不上更为灵活的民营企业。“我个人认为,针对以上三个上海产业发展的问题,前面两个与产业结构相关,后一个则是市场主体,只有解决好这些问题才能实现转型发展。”

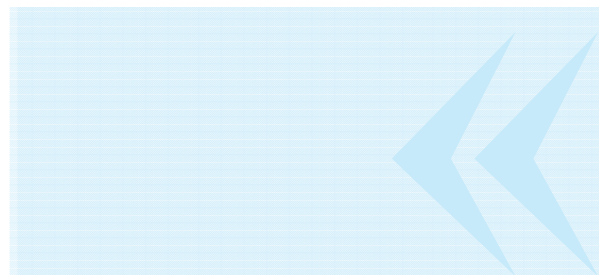
“与之前的思路相对应,未来上海产业转型的路径也有三条。”芮明杰总结道,首先就是“由重入轻”,“由重入轻并不是指从重化工业向轻工业转换,而是指重资产产业向轻资产产业转型,轻资产产业包含着新一代信息技术、互联网技术、高端生产服务业等。这些主要靠人力资源,不需要消耗很大的能源,更为低碳环保。”

第二条就是“三高”,即高端化、高效率、高附加值。“上海要在产业价值链上做高端环节,因为高端环节既跟人才密切相关,也跟创新密不可分。通过在高端环节获得更高的产业附加价值,推动更高的生产效率,这才是上海应该追求的未来新型产业选择。我们不能再做低端环节,而是要去真正鼓励创新,集聚更优秀的人才。”

第三条是国资国企改革。通过新一轮的改革,让上海的国有企业在创新和发展方面发挥更多的作用,同时也要给民营资本、民营企业留下更开放的空间,培育出一批全新的、有实力的市场主体,共同为上海未来的发展助力,“这其中涉及到一系列具体的改革措施。”

在激励机制上,芮明杰特别强调,上海把国有企业分成三类,包括公益性、功能性以及竞争性国企,不同类型的国企应该有不同的薪酬激励制度。“公益性、功能性和竞争性类型的国企肯定要设计不一样的机制,竞争性国企的薪酬制度应该具有市场竞争力,否则怎么能竞争过别人?我希望国资国企改革在薪酬激励制度上也要分三种不同类型的企业,采取不同的薪酬制度。”

此外,他还提到了“创新驱动”,“我们这些年在创新、研发方面投入不少,政府支持力度很大。但碰到的一个问题是,专利数很高,产业化成果却很少。背后的原因就是没有很好的激励机制,知识产权保护还存在不足。‘创新驱动’可不光是一个口号,更要落实到行动举措当中。只有让那些发明者、创新者,因为自己的发明创造获得更多的收入,形成示范效益,才能让更多的人投入。其实不难发现,上海未来的发展跟人才有着密切的关系。”<sup>[7]</sup>





## 金立印： 探索“人们内心动机”的秘密

金立印

复旦大学管理学院市场营销系副系主任、教授

研究方向：消费者心理与行为

让消费者积8个章，还是积10个章换一个礼品好？在设计积章卡的时候，要不要设计一个阶段性的目标？比如，一个总共能够积10个章的积分卡，当消费者积完了5个的时候，就可以兑换部分奖品，还是必须要积满10个章才能兑换全部奖品？

乍一看，这些细节的问题似乎很简单，但实际上很多企业大都是“拍脑袋”或是“凭直觉”来决定，而并没有去仔细思考和研究这些“细节”给积分卡的效率和消费者的忠诚度带来的影响。长期从事消费者心理与行为研究的复旦大学管理学院市场营销系金立印教授，从2010年开始把研究的重点放在积分制度设计和顾客忠诚管理上。在他看来，“拍脑袋”或者“凭直觉”导致的结果是，市面上相当多的顾客忠诚管理工具（包括各种积分卡、会员积分制、里程卡等）是起不到作用的。

### 相对多的顾客忠诚管理工具无效

就在前不久，金立印的研究项目获得了国家自然科学基金优秀青年科学基金的资助。

他告诉记者，“我的研究计划是从消费者动机的角度出发，分析企业的顾客忠诚管理制度应该如何设计的问题。所谓顾客忠诚管理制度其实有很多不同的形式，我们经常能接触到的各种‘会员卡’，信用卡的积分制，航空公司的积里程计划，星巴克的积分换咖啡等等，都可以看作是企业进行顾客忠诚管理的工具。”

根据自己的调查研究，金立印发现市面上相当多的顾客忠诚管理工具是无效的，因为这些工具的设计存在

缺陷，没能有效激发消费者持续重复消费的动机。绝大多数企业都不知道如何科学地设计顾客忠诚管理的工具。“没有思考顾客重复的动机来源是什么，或者说只是看一下别的企业怎么做，就跟着做了”的现象普遍存在。“拍脑袋”造成的结果就是：明明有效率更高的方式，企业却选择了效率更低的方式。从消费者心理学的角度来说，现在很多积分卡都没能有效地让消费者感觉一定要把积分积满，于是就无法催生重复购买的动机，激励效果就不会很理想。”

“尽管成本是一样的，但是规则不同，哪一种更能激发消费者去把这个积分卡积满呢？首先，就要从消费者角度研究哪一种规则对他们的激励效果是最大的。通过实验测试，做一些动机心理规律方面的探索。然后，我们再把实验测试的研究发现应用到企业层面，制作大量不同版本、不同规则的卡，发给不同的消费者，在真实的消费环境下收集数据来对比哪一个效果更好。”金立印表示，这些研究一方面能够从实践的角度帮助企业解决问题；同时也能从基础理论的角度为“人们的动机来自于哪里”这一问题找到答案。因此，“研究成果除了能用在积分制度设计这一领域以外，同样还可以应用于激励员工。比如，销售目标如何设定？如何在目标完成过程中给予进度反馈和激励？其实这些问题都是和人们最基本的心理动机有关联，包括怎么样鼓励一个人去完成一项艰巨的任务，如何设定目标，何时给一个怎样的反馈等等，都会影响到这个人能不能把这件事情坚持继续做下去。从这个意义上来讲，我们研究是一项基础理论研究，核心其实是去了解人们动机背后的心理规律。做基础理论研究的目的不是局限于去帮助某些特定行业或

企业优化他们的顾客忠诚管理策略,相反它的应用价值会非常广泛。”

## 关键要激发消费者持续购买

金立印表示,未来3至5年时间,他都会从动机心理学出发,去研究“用什么样的方式才能有效提高人们的动机”。“我一直觉得,思考‘人们为什么要做这个事情’这个问题很有意思。举一个例子来说,一个减肥的人,你让他跑一天步,跑两天也许很容易,但是要让他坚持跑一年肯定会很难。那么,究竟是什么样的动力可以让他一直坚持下去呢?用什么样的激励才能够帮助人们更好地把事情完成,养成一个习惯?这对所有人来讲都是很重要的事情。而对于企业实践来说,顾客忠诚管理自然非常关键,因为顾客忠诚的本质体现在消费者对同一个产品、同一个品牌的持续重复购买。”

在提高顾客忠诚管理的效率上,他建议企业可以在“积分制度”的目标结构设计、反馈机制设计等方面下工夫。“奖品的设计也是有讲究的,同样两个价值都值100块钱的东西,到底应该给他价值100的两张电影票,还是价值100块的蛋糕。对公司来说同样都是花了100块钱,但是激励效果很可能是不一样的。”

再就是进度反馈机制的设计。所谓进度反馈,举例来说,我们每一次坐飞机后,都会收到航空公司发来的短信,告知你最新累计的积分。这种提醒等于告诉你,距离最终可以兑换机票(或其他奖品)还有多远,那么,这种提醒应该多长时间发一次?什么时候发?发的时候该说什么?

这些设计对顾客之后的行为会产生很大的影响,然而企业却往往对此并不关心,基本就是随便发,有时发的短信提醒甚至还会降低顾客的动机。

“我们经过研究后发现,在不用额外花任何成本的情况下,只是改变一些规则,比如只要改动积分卡的设计,就能改变顾客的感受和行为。我之前做过一个实验,设计了两种不同的顾客积分卡并在咖啡店做实地测试:一种是先让消费者积5个蓝色章再积2个红色章;还有一种反过来,先积2个红色章再来积5个蓝色章。虽然说总数都是需要积7个,但效果就完全不一样了。我们的研究就是要去了解这两种设计所带来的效果差异背后的心理原因是什么。”

## 学术研究要发现真理,创造新知

就在去年,金立印在消费者研究领域的国际顶级期刊《Journal of Consumer Research》(以下简称JCR)上相继发表了两篇论文。

在市场营销领域,拥有全球公认的四大国际顶级期刊,《Journal of Marketing Research》、《Journal of Consumer

做基础理论研究的目的不是局限于去帮助某些特定行业或企业优化他们的顾客忠诚管理策略,相反它的应用价值会非常广泛。

Research》、《Marketing Science》、《Journal of Marketing》。这四大期刊里，JCR的特点是以心理学作为理论基础、以实验研究为主要方法、致力于发表消费者心理与行为方面的原创性研究，也是最偏重基础理论研究的一个期刊。相对而言，JCR更重视在心理学、行为决策方面具有基础理论贡献的研究，哪怕研究的主题并不与企业的营销实践直接相关，所以有不少行为经济学家和社会心理学家都在上面发表论文，它的读者群也包括很多来自心理学、经济学、社会学等其他学科领域的学者。在研究立场方面，JCR也提倡那些关注消费者福利和社会福利的研究。

金立印说，“国内外很多商学院都经常有这样的讨论：商学院到底应该更倡导指导企业实践的应用导向研究，还是应该更注重基础理论方面的研究呢？对于这个问题，我想是见仁见智。我个人更倾向于做一些基础理论方面的研究，这也是和我的研究方向的特点有关。我的研究方向是消费者心理与行为，如果想在这个研究方向上有所突破和贡献，就必须深刻了解人们的基础心理特征和普遍行为规律。这样的特点，就决定了我在研究某一个具体问题时，必须思考这个问题在心理学和行为经济学理论体系处于怎样的位置，研究发现可能对现有的心理学（而非营销学）理论体系有怎样的理论贡献等。”

他同时认为，学术研究的出发点和根本目的不应是为了指导企业实践，而是为了发现真理，创造新知。如果研究出来的成果能够不受时间、空间、情境的限制，给各个行业、各个领域、各个不同岗位的群体都带来启发，并被应用于他们的工作和生活中，就更加证明了这个研究成果的价值。如果想做到这一点，我们的研究就必须更要

加强理论导向才行，这样才有可能使研究成果尽可能具有普遍适用性。比如说，一项关于消费者动机的基础研究成果，既可以指导公司的顾客忠诚管理，也可以指导公司的员工绩效管理，还可以帮助家长和老师有效激励学生的学业进步，也可以指导每个家庭制定合理的消费计划，甚至还可以指导政府制定有关环境保护的政策。基础理论研究的价值就在于，它的应用可以不受“行业或企业”特性的限制，换言之，在某种程度上，它可以指导“任何”企业。

在其中的一篇论文中，金立印关注了消费者的权力状态如何影响其对价格公平的感知。虽然这个研究是从消费者的产品价格公平感知切入的，但本质上它涉及的是最基础的社会公平判断的问题。“差异化定价策略会对企业带来一定负面影响，这是一个公认的结论。而我研究的就是，处于不同心理状态下的消费者对于差异化定价的反应是不一样的。我们的研究区分了两种不同的价格不公平：一种是我花了8块钱，别人花了5块钱，我买的比别人贵了，会有价格不公平的感受；另一种就是我比自己之前买贵了，也会有价格不公平的感受。什么时候人们会对跟别人比的不公平更敏感，什么时候人们会对跟自己比的不公平更敏感，我们研究的是这个问题。”

“我们发现，这种不同的感觉和个体的权力状态是有关系的。什么是权力状态呢？简单来说，就是一个人觉得自己能够比别人更有力量的感受，而权力状态是随时会发生变化的。”他说，“在研究中通过实验技术的方法，改变人们临时的权力状态，发现他们对这两种价格不公平接受度是完全不一样的。从应用的角度来说，企业可以实施价格

被称为“小杰青”，是国家杰出青年基金的铺垫性科技支撑基金。为进一步贯彻落实国家中长期人才发展规划纲要的部署，加强对创新型青年人才的培养，完善国家自然科学基金人才资助体系，自然科学基金委决定自2012年起设立优秀青年科学基金项目。作为人才项目系列中的一个项目类型，优秀青年科学基金项目与青年科学基金项目和杰出青年科学基金项目之间形成有效衔接，促进创新型青年人才的快速成长，主要支持具备5~10年的科研经历并取得一定科研成就的青年科学技术人员，在科研第一线锐意进取、开拓创新，自主选择研究方向开展基础研究。

差异化的策略，但是要选对人，选对时机，采取更有针对性的实施价格歧视的策略，因为权力感和人们的收入、地位和教育程度都是有关系的。从理论角度来讲，该研究最大贡献是发现了人们对公平的定义和标准会随着心理状态和权力状态的变化而改变。”

### “往下看”直面基础性研究质疑

消费者行为研究要以心理学和行为经济学为基础。金立印表示，“我们所有的这些研究都是以心理学为理论基础的，也就是放在营销和管理的情境下来做消费者心理学研究。市场营销学科的研究主要有两大类，一类是以数学、计量经济学和统计学为基础的定量营销模型研究，另一类就是以心理学和行为经济学为基础的消费者行为研究。这两类研究有些不同，就消费者行为研究而言，‘有趣的故事’、‘创新的理论’、‘严谨的逻辑’、‘精巧的实验’、‘深刻的讨论’非常重要，而公式、模型、数量、分析之类的内容在文章中占的篇幅较少。”

在他看来，跨学科研究是实现研究创新的重要渠道之一，“跨学科研究基本上有这样两个途径。第一，研究者本人对另外一个学科有着深刻了解；第二，找相关学科领域的学者开展合作研究，这两种方式对于跨学科研究都是有效的。以我自己的研究为例，虽然我的研究方向是市场营销中的消费者行为，但是研究过程必须要借助心理学和行为经济学的很多研究成果，这就涉及到跨学科研究。因为消费者行为是我的长期研究方向，我选择的是第一条途径——尝试自己去深刻地了解另一个学科，掌握其历史与现

状、体系与结构、理论与方法等。”

当下的社会，普遍存在着对学术研究有用性的质疑，很多人在怀疑学术研究对于实践到底有多少价值。对此，金立印表示，越是基础的学术研究，就越容易受到这种质疑。以实践为导向的研究确实更能为大多数人接受，因为这样的研究在某种程度上就是为特定的实践问题而设计的。然而基础研究往往不是为了专门的实际问题而设计，它是为了一个更基本的理论命题而设计的。因此，很多抱着解决具体实际问题的目的去看基础研究的人，必然会难以发现我们的基础研究对他们的“用处”，不能直接解决他所关心的某个具体实际问题。

在他看来，如果想把基础研究的成果运用起来，存在着两条路径。一是业界“往上看”，二是学界“往下看”。现在很多的学者研究任务繁重，难以抽身来进行知识通俗化的普及，因此还需要一些专业机构和人员来做商业知识的传播。■





## 肖志国： 量化评估为自贸区“保驾护航”

肖志国

复旦大学管理学院统计学系副教授、副主任,复旦大学全球投资与贸易研究中心副主任  
研究方向:不完整与不准确数据的统计分析、应用计量经济学、国际贸易

上海自贸区的成立是我国改革开放战略的新起点,也是我国新一轮改革开放的破冰之举。国家设立上海自贸区的深层次原因乃在于在世界贸易组织日渐式微、全球双边与区域性自由贸易协定风起云涌,而美国主导的TPP与TTIP谈判正进行的如火如荼之际,我国原有的投资贸易格局正面临着前所未有的挑战。

事实上,我国早已在世界贸易组织多边体系之外布局双边或区域性的自由贸易区(或自由贸易协定),这其中有些已经开始实施,如中国-东盟自由贸易区、中国-瑞士自由贸易协定;还有一些正在谈判之中,如中韩自贸区、中日韩自贸区等等。还有一些处于论证当中。如果说早期的自贸区涉及更多的是货物贸易层面的关税减免,那么以中韩、中日韩自贸区以及TPP等为代表的新生代的自贸区则不仅仅要求高度甚至完全的关税减免,更要求货物贸易、服务贸易以及投资等领域全方位的非关税措施的解除。

从学术的角度讲,这也意味着在评价各种自贸区的宏观经济影响的时候,我们不仅要考虑关税减免的效果,也要考虑非关税措施解除或减弱的效果。由此可见,如果能将以规章、制度及条款等形式出现的非关税措施量化为数值型的等价关税,通过适当的经济学模型来模拟评估各种对外投资贸易协定对我国宏观经济的影响,无疑能为我国的服务贸易开放、贸易谈判提供强有力的技术支持。

日前,由复旦大学管理学院副教授肖志国带领的研究团队,围绕定量评估我国对外投资贸易政策(尤其是自贸区政策)的分析工具的开发、应用和最新进展等问题,在国内首次对我国货物贸易和服务贸易领域的非关税措

施进行了大规模的等价关税的测算,基于最新的全球贸易分析模型和数据库建立了一套系统评估自贸区宏观经济影响的分析工具系统,将为自贸区的建设“保驾护航”。

### 从WTO跨越至全新投资贸易体系

为什么要研究对外开放战略?肖志国告诉记者,先从外因看,当前全球经济、贸易、投资的格局正在发生深刻的变化。首先从产业方面来讲,产业形态和商业模式发生了变化,传统的制造业地位可能慢慢地在削弱,以新能源,智能化制造以及数字化服务成为新的生产服务核心力量。其次,服务贸易在最近一二十年内迅速地兴起,成为国际贸易一个主要的支柱力量。根据TISA最新估计,服务贸易占全球GDP比重已经达到了80%,而且显然有继续增长的趋势。最后,全球投资贸易规则正在发生深刻变化,重点由贸易规则变成投资规则,贸易格局由多边为主,变成了以双边、诸边和区域为主。

就在去年12月7日,WTO在巴厘发表了《巴厘部长宣言》,与会成员经过艰苦的谈判终于达成了“巴厘岛一揽子协定”。然而,今年7月,巴厘岛协议却又遭受到“重创”,由于印度的反对,巴厘岛协议的执行陷入僵局。

“在WTO的决策机制下,只要有一个国家反对,整个协议就无法通过。”肖志国表示,“一个核心的问题就是,WTO中的160个成员国都处于不同的发展阶段,互相之间的经济实力、实际需求差距非常大。发达国家希望推行对自己有利的协议,比如放开服务贸易等高端领域,但另外

一些欠发达国家也是出于自身国家利益的考虑,无法同意这些要求。”于是,由于具有共同利益、发展状态比较类似,或者出于地理因素、文化背景考虑等,有少数极少国家开始尝试新的双边、或者区域投资贸易谈判,“这样大家谈起来就容易多了。”

以前世界各国主要在WTO体系下进行贸易。然而近十多年来,全球的生产方式和投资贸易形势发生了巨大的变化,由于决策的低效性,WTO原有的规则体系却多年没有发生变化。这使得主要发达国家,尤其是美国,开始在WTO之外主导形成新的全球投资贸易体系。TPP与TTIP就是美国全球战略的核心组成部分。所谓“TPP”也就是跨太平洋伙伴关系协议,最初是由新加坡、新西兰、智利和汶莱4个国家于2005年在亚太经济合作会议(APEC)框架内签署的小型多边贸易协定。2009年新加坡APEC会议上,美国高调宣布加入TPP谈判,TPP一时间名声大噪。随后,借助TPP的已有协议,美国开始推行自己的贸易议题,渐渐全方位主导TPP谈判。2013年6月,美欧又正式宣布启动“跨大西洋贸易与投资伙伴协议”(TTIP)的谈判。

肖志国指出,“WTO至少在目前的状态下是非常危险的,而且已经基本上做不了什么事了。事实上,中国也在开拓这种思维,比如跟瑞士、东盟等都签订了新协议,但这些协议与TPP与TTIP的开放程度相比要低很多。”

再来看内因,中国2001年加入WTO之后,经济数据一度明显大增,但是到了2007年左右中国的潜在GDP增长率曲线开始往下走了。“一方面中国加入WTO的红利在不断削减,另一方面它带给我们的改革动力也减弱了,国内经济体制改革进入一个深水区,中国经济出现

结构性减速的风险。这也使得我们需要重新思考我们的对外开放战略,以新一轮的开放来促进和倒逼国内的改革。”

正是在这样的大背景下,肖志国所带领的“技术支持:专用分析工具的开发、应用与维护”课题成为商务部与上海市政府合作建设的“全球贸易投资咨询中心”国家级平台的首个大型部市合作决策咨询课题“经济全球化新形势下我国对外开放战略”的核心子课题之一。该课题从货物贸易、服务贸易、投资规则、区域开放格局、自贸区建设等五大对外开放领域,提出今后5至10年,我国在经济全球化新趋势下的对外开放重大战略。为突出研究方法的科学性、实现基于实际数据和定量方法的决策咨询分析,特别设立了技术支撑课题组,负责开放我国对外贸易和投资谈判决策所需要的专用分析工具和数据库。就在今年6月,课题研究正式结题,圆满结束。

## 当非关税措施成贸易投资阻碍

一般来说,一个国家对进口商品进行管控的措施分

一方面中国加入WTO的红利在不断削减,另一方面它带给我们的改革动力也减弱了,国内经济体制改革进入一个深水区,中国经济出现结构性减速的风险。

为两类。一类是关税,就是直接对进口商品收税,通过增加价格,起到减少进口、保护国内产业的作用。当然,有时为了鼓励进口,可以把关税降得很低,或者降为零。比如,中国进口大豆的关税已经降为3%。

第二类是指除了关税之外的其他所有可能会影响贸易的规章、制度和措施,统称为非关税措施(以前称为非关税壁垒)。以进口婴儿奶粉为例,中国国家认证认可监督管理委员会规定,从今年5月1日起,所有进口的乳制品境外生产企业开始实施注册管理,只有成功注册后,它的产品才能进口到中国销售。目前,共有49家境外企业获得批准。这个来自国家认证认可委的规定就是影响进口婴儿奶粉的众多非关税措施中的一个。比如,国家质检总局2013年第133号公告,提出了加强进口营养配方奶粉管理的更多细致要求,“产品包装上无中文标签或者中文标签不符合中国法律法规和食品安全国家标准的,一律按照不合格产品做退货或者是销毁处理”。这些规章措施也是属于典型的影响进口婴儿奶粉的非关税措施。

肖志国表示,在全球关税水平逐年降低的大趋势下,对贸易投资阻碍最大的其实是非关税措施。目前,全球关税水平都在不断下降,关税减免的作用日趋减弱。世界贸易组织最新数据显示,在过去的18年间美国的平均关税从8%降到4%,中国的平均关税从23.6%降到了9.8%。而全球范围内正在如火如荼进行着各种自由贸易协定谈判势必将进一步加快关税递减的速度。比如,去年7月,我国和瑞士签订了中瑞自由贸易协定,要求瑞方对中方99.7%的出口商品立刻实施零关税,中方也将对瑞方84.2%的商品最终实施零关税。正在深入进行中的中韩

自贸区谈判,基本上预期90%的商品可以实施零关税。另外,美国主导的两个庞大的自由贸易区TPP和TTIP正在紧锣密鼓进行中,这两个谈判均以实现区域内所有商品零关税为基本目标,一旦达成将显著降低全球的关税水平。

与此同时,由于关税水平的不断下降,一个国家想通过关税来调节贸易的话,能发挥的作用已经比较小了,“不是说没有,在一些敏感性行业里面关税肯定还是一直保留的。”

从另外一个角度看,非关税措施的出现不再是以往的贸易保护主义目的,而更多的是与国家安全、食品安全、公众安全、环境保护等跟公共政策相关,这使得非关税措施不仅不会消失,反而其复杂性和多样性还会增加,其对贸易和投资的影响也不断增强。“其实,中国在上海建立自由贸易试验区,一大核心的制度创新就是推动贸易便利化,这就意味着通过改革把过去一些阻碍贸易投资的非关税措施去除,或者是在政府职能上从多头管理,升级至统一监督,也能把阻碍作用予以减弱,”他说。

## 减免非关税措施将有更大效应

由于非关税措施涉及的种类非常复杂,并且在不断演化,所以尽管国际社会一直希望能够将它们进行系统整理和标准化,直到2013年才由联合国贸发会议发布了一个比较完善的分类方案《非关税措施的分类:2012版本》,将非关税措施分成了18类,包括卫生与动植物检疫措施、技术性贸易壁垒、金融措施、知识产权等。

“我们根据最新的分类规则和世界银行WITS数据库



对我国的货物贸易的非关税措施进行了分析。”肖志国表示，“我们发现，中国的非关税措施主要集中在卫生与动植物检疫措施、技术性贸易壁垒，这两项占了全部的95%。”

技术性贸易壁垒(TBT),简单来说就是某些产品的标准必须达到一定要求,比如奶粉中某些含量的标准,或者是有毒残留物的标准等全都是技术性壁垒。“需要指出的是,非关税措施并不能单纯理解就是坏的。我认为,我国非关税措施的细致程度和一些发达国家(如欧盟、日本等)相比还有较大差别。”

第二,和其他国家相比,就非关税措施数量而言,我国并不算多。我们和墨西哥、欧盟比较接近,但远远少于巴西。我们受到影响的商品种类数也是处于中间状态,与巴西和欧盟近似,但是比印度又要少很多。

不过,我国受非关税措施影响的商品总数是最多的,这说明中国同一个非关税措施影响多个商品,以及多个非关税措施影响同一个商品的情况比较普遍。这就会导致外资企业到中国来投资,感到各种隐形壁垒会比较多,“同一个产品可能需要接受多个不同部门的管理,导致厂家会发现好多产品都要受到影响。”

肖志国表示,对于上海自贸区来说,推动转变政府职能无疑是很重要的一个目标,“其实,可以尽量做到合并同类项,减少重复的环节,提升贸易便利化。这些都是属于货物部门的。”

在服务贸易的非关税措施上,肖志国的研究团队根据OECD2014年的数据做了分析,发现中国在服务贸易上的限制还是比较强的。如果用一个指数值来刻画服务贸易的限制程度,1表示限制最强,0表示没有限制的话,那

么我国全服务行业的限制指数是0.45,而美国的指数值为0.19。从行业细分来看,我国服务贸易限制程度较低的是建筑设计、工程、计算和建筑施工,而限制程度较高的则是法律、电信、空中运输、音像广播和专递服务。

他表示,“我们基于全球贸易、关税和非关税措施的数据库,对货物贸易、服务贸易领域的非关税措施进行了细分行业的等价关税计算。在此基础上,我们可以利用全球贸易的可计算一般均衡模型来评估各种潜在的自贸区方案带来的宏观影响。在计算中,我们发现,非关税措施减免带来的影响要比关税减免大很多。这一结果和国际上的最新研究,如欧盟委员会2013年3月发布的《关于消减跨大西洋两岸的贸易和投资壁垒的经济评估》是一致的。”

## 建上海自贸打造压力测试平台

“贸易政策的量化评估工具,尤其是我们现在做的基于量化非关税措施的可计算一般均衡模型的方法是支撑未来贸易谈判的重要工具之一。”据肖志国介绍,在国际贸易谈

贸易政策的量化评估工具,尤其是我们现在做的基于量化非关税措施的可计算一般均衡模型的方法是支撑未来贸易谈判的重要工具之一。

判的现场,谈判官员和专家们需要对各种贸易条款(关税和非关税措施)进行讨价还价,一个谈判方案涉及到众多贸易条款的修改,由于经济体之间错综复杂的联系,只有通过科学的量化模型才能比较准确地测算出一个复杂谈判方案的长期宏观经济影响。目前,世界主要国家的贸易谈判后面都有一个庞大的技术支撑团队,随时负责对贸易谈判条款修改对宏观经济的影响做出量化的评估。“试想一下,给一个谈判情景,我给你把这个影响算出来,GDP变化,进出口变化,包括对行业影响的变化都能很快算出结果。”

肖志国表示,在服务业开放上肯定要有战略考虑,“首先要选择开放后确实带来正作用的领域,或者我们是在这方面具有竞争优势的,不能说完全没有产业基础就盲目开放,这样的话很有可能对国内相关行业的培育造成打击。”

“建立上海自贸区就是打造了一个未来全国方位开放的压力测试平台,一旦新开放的领域实验了之后发现问题,就可以很快在全国复制推广,还能为今后高端的国际贸易谈判做好准备。上海站在中国开放的最前沿,非常适合在这里完成这些测试。”在他看来,开放以下这些领域对我国的对外贸易会有促进,首先是商业服务部门,包括法律服务、工程与技术维修服务、研究与开发等。第二,通信服务部门,包括跨境电子商务服务,“因为我们现在中国的电子商务发展还是很迅速的,尤其是像阿里巴巴,淘宝,国内已经建立了很大的体系,具有一定的竞争优势。”第三,与民众相关的医疗、健康服务部门,包括医院服务、养老、残疾人与儿童服务等。第四就是旅游及相关服务,包括饭店餐饮服务、旅行社服务和导游服务等。他还指出,开放逐步深入的同时,关键还是要做好统一的“升级版”监管。■





## 吴肖乐： 外资“回流”倒逼中国制造升级

吴肖乐

复旦大学管理学院管理科学系讲师

研究方向：供应链管理、风险管理、采购策略、行为模型、可持续性运营管理

**面**对外资制造业“外流”的趋势，中国制造业应该如何应对挑战，又能否借此机遇实现产业升级？

复旦大学管理学院管理科学系讲师吴肖乐主要的研究方向包括供应链管理，风险管理，采购策略，她曾在多家国际权威期刊上发表学术论文，其中一篇主题就与外资制造企业回流的趋势有关。在她看来，外资“回流”既是中国制造企业的挑战——必须及时寻找到出路，但同时从侧面来说这也是一种推动力，促使这些企业不得不去改造，让他们的眼光从原来劳动密集型利用人口红利，转向更关注技术投入、研发投入和产业升级。

### “回流”，既是挑战也是机遇

从前几年开始，在中国的外资制造企业就呈现出“外流”的态势，有的选择直接回流到本土生产，有的则是搬至成本更为低廉的东南亚等地，出现这种趋势的背后原因在哪里？

在吴肖乐看来，回流和外流的第一个主要的因素当然还是成本的问题，中国的劳动力成本、土地价格等都在上升，加上随着全球的能源价格的上升，物流成本也在提高，如此一来使得诸如美国等国家外包到中国制造的成本优势降低，这是一个主要的因素。

其次，2007年底开始，全球经济危机带来的美国本土市场的萎缩，市场的不景气引发市场竞争更为激烈，企业具备快速响应市场需求的能力就变得尤为重要，这也激励一些美国企业回到本土，能够更好地满足当地顾客的一些需求。具体而言，如果说美国的企业外包到中国，生产的

提前期会比较长，可能要在三四个月之前，就告诉中国的企业具体的生产数量，生产完之后还要运输到美国，运输的时间也要考虑进去。另外，美国企业本部与中国的外包商之间的沟通，也不如在本土直接沟通得那么有效率。比如说，产品需要在设计上有一些改变，要是本土制造的话，企业可以和当地的供应商就可能需要的制造流程改造进行直接沟通，而要是供应商远在千里之外，沟通往往就不会那么顺畅了。正是由于这些因素，导致外包制造后，企业的“迅速反应能力”会下降。

第三，现在的社会不仅产品是非常多元化的，顾客的需求也呈现出多样化的趋势，更加难以预测，这直接导致供应链的需求很不确定，不确定性的提高使得企业需要更好地掌握顾客的需求，这也是企业想回到本土更好服务当地顾客的一个诉求。

中国制造业面对“回流”肯定需要迎接更多的压力，“但实际上，中国不少制造企业已经积累了一定的经验和技能，在面对外资制造业回流、订单减少的情况下，一定会想办法生存下来。”吴肖乐认为，“如果能及时寻找到出路，推动企业的改造，让他们的眼光从原来劳动密集型利用人口红利，转向更关注技术投入、研发投入和产业升级，这就未尝不会成为机遇。”

她表示，“现在中国企业尤其是制造企业应该加大技术、品牌上的有效投入，因为只有自己能拿出一些高端品牌的时候，才能够完成从原始的代工、到初始的设计代工、到最后具有深度研发能力的转变，最终能够和在行业内比较领先的外资企业竞争。”从这个角度来说“回流”对所有的中国企业都是一次机遇，中国企业其实更接近中国本土

市场,更容易了解国内客户的需求,在快速反应上更具有优势。“当然,我们的制造业在技术提高之后还可以考虑走出去,‘出海’和国外的企业在更大市场上展开竞争。”

## 面对“黑天鹅”,多元供应未必是最优答案

由于企业外包制造相当普遍,为了避免“黑天鹅”事件导致整条供应链在某环节断裂,很多企业采取二元供应或者多元供应,那么,企业又该如何管理多个供应商的关系呢?吴肖乐长期研究企业的供应链问题,曾在国际专业学术期刊发表相关论文。

“黑天鹅”事件,就是指不可预测的,但是一旦发生了就会带来严重后果的那些小概率事件。目前,由于行业内的专业分工以及全球采购非常普遍,供应链的复杂程度也是前所未有的,一旦供应链的一个环节发生了“黑天鹅”事件,供应链的上下游企业都将深受影响。

吴肖乐告诉记者,一个很典型的案例就是在2011年日本大地震后,汽车厂商丰田就遇到了供应链环节的麻烦,当时它的微控制器只有唯一供应商瑞萨电子,而该供应商生产丰田微控制器的唯一工厂又遭遇到了海啸的严重毁坏,几个月内根本无法生产。此次事件后,丰田要求供应商再找一家供应商,从一元供应转到了二元供应,“在供应商管理上,采用二元采购或者多元采购确实是一个常用的方法,可以起到分散风险的作用。”

“如果说企业需要的原料或者是零配件具有不可替代性,比如说是专用件而非通用件,其他的供应商都生产不了,一旦这个供应商无法生产就会造成非常严重的后果,

则依赖二元或者多元供应无疑是比较好的策略。”她指出,“但我们必须看到的是,多元供应意味着生产成本的上升,包括维护多个供应商的沟通管理成本、在设备上重复投资的成本,以及分散产能后规模效应降低的成本。因此,在很多情况下未必需要把一元供应转到二元供应,还有一个比较有效的方法是建立一个危机管理团队。”

吴肖乐又举了一个例子,2000年3月飞利浦在美国新墨西哥州的工厂发生了一场大火,而当时飞利浦是诺基亚和爱立信的芯片供应商。在知晓大火后,诺基亚方面非常关注飞利浦火灾造成的后果,在认识到火灾对芯片供应造成的严重影响后,他们迅速主动地跟飞利浦的高层管理团队进行沟通,积极寻找外部的供应商;对于外部供应商没法生产的专用件,则与飞利浦商量把飞利浦其它工厂的产能释放出来,为诺基亚所用。事实上,经过这样一番积极沟通后,诺基亚确实在短期内达到了其需要的芯片供应量。

但与诺基亚相反,爱立信当时的反应有点迟缓,等到发现大火造成的严重后果时,再想要弥补芯片供应已经来不及了——要找的外部供应商,或者是飞利浦的剩余可用

在很多情况下未必需要把一元供应转到二元供应,还有一个比较有效的方法是建立一个危机管理团队。

产能,都已经在为诺基亚提供芯片了,这个事件直接导致了爱立信后来手机部门的关闭。“从例子中我们可以看到,危机的公关能力、管理能力很重要,平时企业可以建立一个危机管理团队,需要企业的最高管理层参与,这样企业内部才会形成一种危机管理的文化,当真危机来的时候起到决定性的作用,”吴肖乐说。

由于丰田在日本大地震后采用了二元供应,原来的供应商和新的供应商之间需要建立新的产能协调机制。“我们知道半导体行业的产能投资是非常昂贵的,如果产能投资多了,最后的市场需求又少了,就会造成企业的损失。因此,两个供应商之间需要一种机制使得双方都愿意建立一定的产能,并且愿意分担投资风险。”根据吴肖乐的调查研究,目前半导体行业通常采用两种风险共享合同,一种叫做预定合同,另一种承诺合同。“在丰田这个例子当中,原来的供应商其实是得到了丰田的订购量,再去管理其与第二个供应商之间的产能关系。如果用承诺合同,原始的供应商向第二个供应商承诺订购数量,这其实是提供了一种产能投资的激励。而预定合同的原理则不一样,原始供应商是提前支付给第二个供应商一定的产能预定金。这两种合同在利润最大化以及风险管理上的能力是有区别的。”

如果没有风险方面的考虑,两个供应商只是想实现总和利润最大化,至于分成则可以根据双方协商来定,那么“预定合同”可以消除双重边际效应,实现总投资达到利润最优的状态。“事实上,低成本的供应商应该要建立更多的产能,但是这个供应商有自己利益的考虑,往往不愿意承担那么高的风险。两方之间的利益的激励并不一致,这个

时候存在双重边际效应。”

如果有风险方面的考虑,比如说丰田公司要求两个供应商的产能都得高于一定量,即存在二元供应的一个显性约束条件,此时“承诺合同”可以使得两个供应商的利润在有限制的基础上达到最大化。而“预定合同”则可能达不到这样的效果。有和没有风险因素的考量,直接会让合同的选择发生变化。■

# 卢向华： 当互联网成为传统行业“搅局者”



卢向华

复旦大学管理学院信息管理与信息系统系副教授

研究方向：企业信息化应用与管理、IT评价IT管理、电子商务、虚拟社区等

阿里巴巴在美风光上市让更多的聚光灯打在国内互联网企业的身上。眼见着BAT(百度、阿里巴巴、腾讯)三巨头在各个细分市场你来我往、杀得刺刀见红，未来的互联网的格局、给传统行业带来的影响依然都是众人关注的焦点。

“作为一个研究互联网产业的人来讲，我是乐于看到互联网能够带动传统产业的变革。从整体经济发展的角度来看，正是由于这些破坏性的搅局者出现，不遵守游戏规则地来改变传统产业，起到了推动中国经济快速提高效率，提升运营方式的作用。”复旦大学管理学院信息管理与信息系统系副教授卢向华长期从事企业信息化管理和电子商务研究，在她看来，互联网企业的“搅局”或许会引发传统产业的阵痛，但这对于中国经济长期发展来讲是有利的。

近期，卢向华把她的视角聚焦到了一个在电子商务领域非常新鲜的话题——“在线试用”，她的研究项目获得了国家自然科学基金优秀青年科学基金的资助。

## 电商平台试水“在线试用”

“我的研究偏向于通过数据分析，去更好地了解消费者以及他们在网上的行为，以此为企业在网上的运营和营销给予更多实际的帮助。”卢向华表示，此次申请的课题选择了一个小切口来研究电子商务的发展，“目前国内的电子商务平台包括1号店、淘宝都已经开出了自己的在线试用平台。”

所谓“在线试用”，就是品牌商付钱给1号店或者淘宝等在线电子商务平台来实施产品试用营销，把免费的产品通过

互联网发给用户，用户试用完了之后，需要填写试用报告，而写完试用报告之后，如果试用情况不错，就有可能产生口碑，这些口碑对于促进产品进一步的销售也是很有帮助的。

对于1号店这些电商平台来讲，掌握试用品申请者在自己平台全部的购买行为，据此品牌商可以选择试用者，以提高试用营销的效果。例如可以向平台要求试用者曾经购买过什么、浏览过什么，或者微博粉丝数达到多少等，试用平台再根据品牌商的具体要求，做出筛选。

“在线试用比起传统试用而言，它的优点和劣势究竟在哪里？这就是我现在想要研究的内容。”卢向华告诉记者，在线试用共涉及到三方，首先是品牌商，即投放试用产品的企业；其次是消费者，即来申请试用的人；最后是试用平台，“这三者利益诉求是不一样的。”

对于品牌商来讲，最主要是从试用产品出发，根据大量的数据得出一些结论，比如说什么类型的产品更适用于在线试用，以及什么样的试用流程可能更合适，去探讨如何更好提高在线试用的效果；对于试用者来讲，主要是通过数据去更好地了解、跟踪用户试用之后的行为。“线下试用一个很大的问题是，在超市门口把洗发水发完后，试用

作为一个研究互联网产业的人，我是乐于看到互联网能够带动传统产业的变革。正是由于这些破坏性地搅局者出现，起到了推动中国经济快速提高效率，提升运营方式的作用。

者就不见了,无法知道这些试用者后续的反馈和行为。但是在线上试用就可以弥补这些不足。”

卢向华表示,从试用平台的角度讲,其实在线试用可以成为这些电商平台的一个盈利点。但在赚取品牌商的广告费之余,试用平台需要考虑如何为自己的平台创造更多的附加价值。比如,在选择试用者的时候,是不是可以考虑把试用品给那些对平台本身更忠诚的用户;怎样设计更好的在线试用的流程,以便使得整个在线试用的效果会更好,更有效率;平台本身也要承担监控职能,剔除掉专业试客。

## 线上线下“合二为一”

“我本人对电子商务的发展是非常乐观的,”卢向华表示,“90后”的影响力在互联网上表现得最为明显。从一出生就生活在电脑、手机、互联网的环境的“90后”,被称为“生于数码”,是第一代的互联网原住民,在中国也是如此。未来几年,中国“90后”消费力将是冲击性的。

“毫无疑问,以后‘85后’和‘90后’大多数的购买行为都在网上发生,所以电子商务在整个商业领域的比重只会越来越大。”在她看来,近期万达、腾讯、百度联手再来做电子商务,尽管有些晚,但是还是投资在一个特别有发展前景的地方。从产业本身来讲,现在阿里巴巴一家独大的格局,如果万达、腾讯、百度做出来的电商,最后能够成功从阿里巴巴这边分得一杯羹,那对这片市场的健康发展来说是有帮助的。在任何行业里,竞争有助于提升效率,一枝独秀的行业分布是不健康的。

卢向华表示,万达的优势在于O2O的整合。因为现

在的电子商务主要就是通过电脑、手机在网上购物,似乎与实体店购物是完全独立的两种行为,但未来线上和线下的场景将整合为一体。

所谓“线上线下场景合一”,按照万达董事长王健林所描述的,就是“无论在万达的哪个商场里,只要我看中一件商品,用手机可以直接对准它扫描,就可以在网上商城下单购物,或者随时把它分享给其他用户。“你完全分不出来这个购买行为到底是线上的,还是线下的,因为他们俩完全合二为一了。”她指出,阿里巴巴也不会坐以待毙,在O2O这一块已经做了许多的前瞻性的投资。比如,支付宝用户应该能感觉到,现在可以用支付宝轻松地来支付一些线下零售店的帐单。再比如,阿里巴巴和银泰合作,也在努力把线上线下的商业场景完全融合在一起。

“线上线下这两个商业情景合二为一的速度到底有多快会非常关键。如果融合要在10年、甚至20年后才到来,那么后发者要遭遇的考验会相当严峻。如果用户被不断培养后接受能力足够强,三五年之内就形成线上线下合二为一的消费习惯,而且万达、腾讯、百度三者的速度够快,在阿里巴巴布局不完全之前就把市场占领,那么阿里巴巴与万达、腾讯、百度非常有可能形成旗鼓相当的情况。”卢向华表示,现在来看,未来三两年之内阿里巴巴一枝独秀的市场格局还不会发生变化。

## “烧钱”砸出了市场新机会

“人的需求会有两类,一类是场景驱动,一类是需求驱动的。过去,我们在网上购买产品主要是出于需求驱动



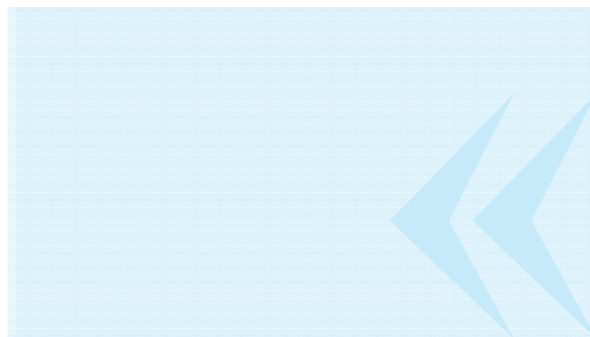
的,简单来说就是我今天需要一瓶洗发水,到网上去搜然后完成购买。而场景驱动的需求则是我在线下场景下所产生的各种必需和不必需的需求,比如说交停车费、买饮料、吃饭,以及购物。”卢向华表示,“其实,我们大部分的需求是场景驱动而非需求驱动的,有数据显示,需求驱动只占整体消费的10%到20%,如果电子商务只覆盖需求驱动这一块意味着不能占领整个商业交易的主流。”

在场景驱动这块上,眼下包括打车、点餐、送外卖等应用软件开始不断涌现。这些网络大佬在铺设场景驱动时,往往会投入大量的资金,不计成本的“烧钱”也引来了不小的争议。对此,卢向华认为,“中国处在一个比较特殊的阶段,现在的商业竞争行为都是需要先有大投资才会有大收获。在培养用户使用方式的阶段,原先的消费行为需要依靠砸钱来改变。一旦消费者形成了新的消费习惯,停止砸钱后,尽管会有一些流失,但仍然会有不少消费者忠诚地留在那里。比如说在线打车,网络巨头不补贴后,或许有些人不再通过软件叫车了,但不能否认的是,至少还有10%至20%的客户留了下来。显然,市场已经被他们用钱砸了出来,要是没有大量的投入,就不会有这个新市场,原先的运营规则也不会轻易被改变。在我看来,传统产业就是这样硬生生被互联网扭转过来了,这个360度的扭曲不正是互联网的价值所在吗?互联网正在利用更为顺畅的信息沟通和交流,使得传统行业发生变化,推动整个产业快速地改革和发展,最终带来整个行业的效率提高。”

她表示,“如果不是京东的‘野蛮’生长,按照苏宁自己的发展,我相信苏宁易购不会这么早出现,或许它还会在继续扩张、开连锁店。其实,万达、腾讯、百度三者合资

成立电商其实也是一样的道理,如果不是阿里做得越来越大,万达这个传统零售大佬“触网”的时间还会往后推,传统零售业的变革也不会来得这么快。我们需要这样一些大手笔投入的搅局者。对于传统行业来说,尽管会受到很大的冲击,但更应迅速转型,找到差异化的策略,这才是符合市场规律的应对之道。”

当然,除了这些行业巨头之外,小而美的公司也不能说没机会,“事实上,今年小而美的项目很容易拿到风投,只不过这些小而美的能不能未来独立发展壮大,还有很大的不确定性,有一部分做得好的往往会被大佬收购,成为他们服务生态的一部分。”随着国内的消费升级,随着个性比较张扬的“90后”消费者的涌现,个性化、差异化的需求将越来越明显,小而美的服务、网站、应用是肯定会有生存空间的。在卢向华看来,尽管BAT目前在O2O、电商、信息搜索等各大领域似乎都有自己的布局,三者功能的重叠度很高,但是过几年后局势会慢慢明朗起来,这就是新一轮互联网行业发展的周期。[7]





## 李治国： 上海PM2.5治理要靠结构调整

李治国

复旦大学管理学院产业经济学系副教授

研究方向：货币理论与政策、产业发展与金融、计量经济模型

**雾**霾来袭、PM2.5爆表……如今，越来越严重的空气污染不仅威胁到了老百姓的健康，也制约着经济的可持续发展。复旦大学管理学院产业经济学系副教授李治国所在的“复旦大学上海PM2.5课题组”完成了国内首个用于模拟行业与公共政策对PM2.5影响的定量模型。

在展开了一系列的定量模拟分析之后，课题组认为，为使PM2.5在未来十五年内降到每立方米25微克，上海必须大幅改变现行的能源、汽车、环境、税收、政府补贴与公共交通等政策。

### 上海有条件率先达标

事实上，世界卫生组织规定的年均PM2.5浓度第二阶段过渡目标为每立方米25微克，而中国主要城市的PM2.5水平经常超过该标准几倍甚至十几倍，100多个城市的年度平均值在75左右。面对PM2.5的困扰，环保部已经宣布，力争在2030年前全国所有城市达到空气质量二级标准，其中包括将所有城市的PM2.5的年均值降到35。

根据环境监测部门每日公布的数据，测算出上海目前PM2.5的年均值为每立方米60微克左右。“上海应该争取在十五年内将年均PM2.5从目前的每立方米60微克左右降低到每立方米25微克。”李治国告诉记者，这个目标领先于环保部提出的争取全国所有城市在2030年将PM2.5降低到35的目标，但我们认为上海完全有必要也有条件领先于全国。一方面是因为上海的人均收入和服务业发展水平明显超过全国平均，有条件率先达标；另一方面，按规划上海将在2020年成为国际金融中心，而世界上其他

国际金融中心的平均值仅为20。空气质量不达标，上海将难以吸引流动性非常高的国际金融人才。

然而，无论PM2.5的减排目标是每立方米35微克还是每立方米25微克，课题组发现，按目前的各种政策组合都没法达到标准。“我们建立了一个量化的治理模型，研究发现，即使实行了目前已经提出和规划中的一系列环保政策（包括煤炭消费负增长、提高汽车排放标准和油品标准、治理黄标车、加大脱硫脱硝力度、控制挥发性有机物和全方位扬尘治理等），同时考虑到周边地区减排对上海的帮助，上海的PM2.5在十五年内也只能降低到每立方米42微克。“因此，要彻底治理PM2.5，必须进行经济结构调整。”

### 治理要解“结构性难题”

根据上海市环境监测中心资料，课题组绘制了一张上海PM2.5来源占比图，其中交通运输业占比31%、煤炭燃烧相关占比19%、工业建筑业为19%。李治国表示，要彻底治理上海的PM2.5，必须从更加宏观的视野，充分认识到影响上海大气污染的经济结构、交通运输结构、能源结构等根本性的、远超出环保部门监管范围的问题。只有解决这些结构性问题，上海的空气质量才可能在15年内达标。

具体来看，这些问题包括上海的重工业占经济的比重过高；即使上海已经率先引入了汽车牌照拍卖制度，上海每年汽车保有量的增长速度仍然超过8%，远高于同样采用汽车牌照拍卖制度的新加坡的0.5%；地铁在上海中心城区居民出行比例中只占25%左右，远低于其他国际大城市的60-80%；上海清洁能源占全部能源消费的比重只有

15%，远低于欧洲国家的40-60%；港口航运排放的大气污染物占上海PM2.5的10%，且仍有上升的趋势。

“上海新一轮的清洁空气行动计划已经提出了明确目标，要加快推动防治方式从末端向源头的转变，加快推动环保管理从单一行政手段向经济、技术、法律、信息等多种手段综合运用的转变。”李治国表示，“在协同控制上，我们针对煤炭、能源、机动车、船舶等领域都提出了具体的建议，以更大经济改革力度来达到结构大调整的目标。”

## 新兴绿色行业将迎机遇

课题组列出的建立措施包括：在15年内将上海的重工业占GDP的比重从目前的25%降低到10%以下，包括采用将多数钢铁和石化等污染性生产设施搬出；改进汽车牌照拍卖制度和（或）开征拥堵费，将未来15年的年均汽车保有量的增长率控制在2%，明显降低公路交通流量的增长率，将牌照拍卖收入和拥堵费收入用于支持地铁建设和支持新能源汽车；在15年内将上海轨道交通的总里程提高1.5倍，改善运输效率，将轨道交通占中心城区居民出行的比例从目前的25%左右提高到2027年的60%；大力发展以天然气为主的清洁能源，将清洁能源占上海全部一次能源消费的比重从目前的15%左右提高到2027年的45%；通过改善船舶航运结构，全面推广低硫油、岸电技术和清洁燃料等多项措施，在15年内将船舶航运业的大气污染排放降低50%。

“为达到减排目标，交通运输必须要完成结构性调整，即明显降低公路交通的增长率、大幅提高轨道交通的增长率。这是因为在各种交通模式中，使用轨道交通运送单位旅客的

能源效率是最高的，因此PM2.5排放也是最低的。给定同样的运量，铁路和地铁的能源效率约为私家车的十倍，相应地由于能耗导致的污染排放则为私家车的1/10。”据李治国介绍，在发达国家的大都市中，居民出行选择轨道交通的占60%至80%。上海要达到60%的目标，需要大幅度提高地铁里程数和使用效率。具体而言，在15年内，轨道交通总长度应该由2012年末的468公里上升到1200公里；通过提高地铁列车节数和改善线路规划使轨道交通承载能力提高40%。

当然，由于降低PM2.5涉及经济结构调整，有个问题无法回避——这是否会对GDP增长带来短期的抑制作用？“其实其中更多的是经济收益重新分配，它会对一些传统行业带来影响，但同时也会拉动一些新兴行业。我们对此做了专门测算研究，比如通过税费政策提高常规煤炭消费的成本后，对煤炭行业和用煤企业会带来负面因素，但新增收入可以用于补贴天然气、新能源汽车等行业。”李治国表示，“如果上海在环保技术上保持领先，还能迎来更多的新产业机遇。”

他还建议行政手段应该更多让位于经济化手段来调节，“例如，上海可以着力打造绿色金融体系，建立鼓励绿色投资的政策和机制，发行绿色债券，形成绿色信贷体系，设立上市公司环保社会责任披露机制，逐步改变投资者的偏好。”<sup>[7]</sup>

上海可以着力打造绿色金融体系，建立鼓励绿色投资的政策和机制，发行绿色债券，形成绿色信贷体系，设立上市公司环保社会责任披露机制，逐步改变投资者的偏好。

## 李绪红、梁晓雅： 儒家社会动机闪耀“利他”光芒

管理学领域公认的国际顶级旗舰期刊《Academy of Management Journal》近期发表了一篇名为《中国民营企业家寻求政治联系的儒家社会导向动机模型 A Confucian Social Model of Political Appointments among Chinese Private Entrepreneurs》的论文，把聚焦点放在了中国民营企业家追求政治联系的动机上，在引入经济动机之外的社会心理动机变量的基础上，提出了全新的“儒家社会动机”模型。

这篇论文由复旦大学管理学院企业管理系副教授李绪红和梁晓雅老师合著，是该期刊创刊迄今为止唯一的一篇作者全部为大陆院校学者的论文。

### 逻辑矛盾：成本上升为何意愿不减？

企业家寻求政治联系是一个世界性的热门话题。狭义的政治网络又称“政商关系”，广义上是指企业或企业家个人与政府机构或其官员之间的某种社会联系，是一种正式或非正式、工具性或情感性的持续性结构关系。作为世界范围内公司战略行为的重要议题，一直是经济学、政治科学、财务金融、战略管理研究的核心问题。

事实上，这种在中国俗称“政商关系”的议题过去十多年来更成为中国经济和政治生活中一个敏感的话题，人们把这种关系与经济利益紧紧联系在一起。李绪红告诉记者，国外研究政治联系的文献的理论基础主要是社会网络理论、资源依赖理论和制度转型理论。然而基于这些理论的对于政治联系经济收益的实证研究的结果却充满了矛盾，尤其是在以中国为代表的新兴市场国家，既有正向的

发现，也有负向的和没有经济收益的研究发现，2012年针对中国的一个多元分析研究(meta-analysis)则发现这种经济好处多年来呈下降趋势。

而这篇文章对于中国所有民营上市公司1995-2012年近20年的研究数据显示，以CEO和董事长为代表的企业领导人的政治联系，不仅没有随着制度和法律环境的逐步规范而下降、反而在近10年间呈逐步上升的趋势（从20%左右上升到近40%），在民营上市公司中表现尤为明显。

“政商关系其实是一个传统的研究话题，西方学者过往的研究基本得出了类似的结论：从经济学角度来说寻租行为，社会学的解释则是关系资本，总而言之都是企业家的目的是要获得一些对企业发展有利的现实好处。”梁晓雅说，但我们却发现，随着中国各项制度的不断完善，寻租空间相应减小，企业家能从政治联系获得的实际好处其实正在不断下降，如果按照这种过往研究的逻辑，追求政治联系的企业家相对数量应该也同步下降，这里就出现了逻辑上的矛盾。

### 系统模型：企业家的儒家社会动机

“我们基于东方孔子提出的‘修身齐家治国平天下’的人生发展历程的教义，系统地开发了企业家追求政治活动和获得政治身份的动机是为了实现为社会做贡献的‘Confucian social model(儒家社会导向模型)’，实现了从西方人生发展理论强调的‘关注自我’到我们提出的‘关注社会’的理论突破。”李绪红表示。论文运用两个实证研究，一是



### 李绪红

复旦大学管理学院  
企业管理系副教授

#### 研究方向:

组织行为、领导与决策  
人力资源规划与管理



### 梁晓雅

复旦大学管理学院  
企业管理系副教授

#### 研究方向:

股权激励、薪酬战略、人才管理  
组织创新、高管团队激励

对于 166 名民营企业董事长和总经理的主观动机问卷调查,二是中国所有民营上市公司的 2006–2012 年的客观纵向数据追踪研究,共同验证了该模型。

究竟中国的民营企业家追求的政治联系的动机是什么?“人生随着一个又一个阶段目标的实现后,最终追求的目标会是什么呢?”梁晓雅表示,“在这一点上,东西方的文化其实是存在差别的。相对而言,西方强调的自我实现其实纯粹是由自己来判断决定,不需要别人参与。但在中国社会中,衡量自我则需要通过他人来定义,也就是必须要得到社会的认可。

李绪红表示,“我们提出了两个动机解释:个人利益动机和社会动机。前者指企业家追求能够对公司和个人带来收益的行为;后者指企业家追求对社会和大众带来收益的行为。”研究模型是,企业家自身的个人利益动机和儒家社会动机的强弱决定了企业家的成功与否影响追求政治联系的强度。企业家在企业还未成功时,往往热衷追求政治联系以期获得好处,个人利益动机越强,追求意愿越高。当获得一定的成功以后,个人利益动机很强的企业家会显著地远离这种政治联系;但儒家社会动机强烈的企业家则会非常显著地愿意追求政治联系。

具体而言,儒家社会动机体现的行为表现有:帮助解决社会公平、贪腐、民生问题,提案关注,运用赋予的法定角色采取行动,监督、督促行政部门处理社会问题等。

“这个动机是一直有的,无论贫富,在民营企业家身上则具有两个特点:一是实现的途径和西方不同,不是仅仅通过做慈善,而是追求政治嵌入来实现该动机;二是成功以后更有资源做,但只是必要条件,还需要看它

本身的强度,企业和事业的成功起了触发作用。”梁晓雅说。

### 实践意义:利他情怀传递社会正能量

这篇论文的最大贡献可以概括为三方面,首先是在于挑战西方主流政治联系研究赖以依据的理论前提基础,弥补这些文献中单一“经济动机”假设的局限,引入经济动机之外的社会心理动机变量,提出了企业家追求政治联系的“儒家社会导向动机”,即使没有经济好处,甚至有坏处时,企业家也在某种情境下会去寻求政治联系。可以说,论文从社会心理学视角和中国传统文化价值观中提炼的儒家社会动机模型为现实的企业现象找到答案的同时,也弥补了主流经济理论关于此议题的单一前提假设的局限性和有关普适性的批评。

与此同时,基于开创了研究企业政治联系的一个新范式,即弥补了政治联系—结果这一链接之外的前一个链接“什么原因使得企业家追求政治联系”,这样的研究思路是

论文从社会心理学视角和中国传统文化价值观中提炼的儒家社会动机模型为现实的企业现象找到答案的同时,也弥补了主流经济理论关于此议题的单一前提假设的局限性和有关普适性的批评。

政治联系理论的完整框架不可或缺的一个部分,是对迄今为止研究西方政治联系文献的成果的一个突破。

第三,论文开拓性地将企业家的心理特征这一微观分析层次和企业获得政治联系的战略决策这一宏观分析层次创造性地连接起来,是组织和一般管理领域研究内容和范式上的突破,为未来组织行为和战略、产业领域的跨学科领域的整合研究提供了方向指南。

“政商关系”一直是中国经济和政治生活中一个敏感的话题,人们把这种关系与经济利益紧紧联系在一起。改革开放以来对金钱的追逐,使得社会价值观的“趋利性”成为解释人们行为动机的主要变量,而这项研究致力于从社会心理视角探讨企业家政治联系行为的非经济动机,打开政商关系这个神秘的黑箱,对政府机构或官员与企业家之间更好地相互理解、培育健康的政商关系提供理论依据和指南。

李绪红说,儒家社会动机的发现和系统概念化,也反映了社会的一种正能量,体现了在几千年儒家文化中积极的“大学”价值观的影响下,诞生了一大批具有“正心、修身、齐家、治国、平天下”的人生理想,“达则兼济天下”的家国情怀,并付诸行动的企业家。在他们身上闪耀着“利他主义”的光芒,他们人生的终极理想目标是服务于社会大众而非单纯的企业自身谋利,“我们的社会正是因为有他们的存在,在‘精致的利己主义者’越来越多的社会中矗立起一道亮丽的、给人温暖的风景线。社会需要弘扬和支持他们的行为,对以他们为主要载体带领中国走向更加注重未来长远发展的更加繁荣、健康的社会充满信心。”<sup>[7]</sup>





## 首届复旦全球领袖论坛成功举办

2014年10月31日，在复旦大学管理学院第一届国际顾问委员会举行第二次全体会议之际，学院特别创办了“复旦全球领袖论坛”，四位国际顾问委员会成员——英国上议院中立议员、英国宪法特别委员会成员、学院顾问委员会副主席鲍威尔勋爵，中国东方航空集团公司总经理、中国东方航空股

份有限公司董事长、学院顾问委员会副主席刘绍勇，硅谷银行董事长、学院顾问委员会委员魏高思，恒隆集团有限公司董事长、恒隆地产有限公司董事长、学院顾问委员会委员陈启宗在当日举办的首场复旦全球领袖论坛上发表精彩演讲。复旦大学管理学院院长陆雄文教授主持了整场论坛。

复旦大学校长许宁生院

士出席了论坛并致辞。许宁生代表复旦大学欢迎了国际顾问委员会的各位成员。许宁生表示，要成为亚洲和全球领先的管理学院，需要重要的嘉宾和商界的领袖人物给予指导。“国际顾问委员会一定会给我们提出非常重要的建议和指导，也能够对整个大学的发展带来有益的帮助。我们将认真听取各位的建议，进



而付诸实践。”

四位主讲嘉宾既有前政界要员、也有商界领袖；既有本土企业领导者，也有海外知名企业；他们所领导的企业涵盖航空、金融、地产等不同领域。其中，来自政界的委员、英国的查尔斯·鲍威尔勋爵在外交、商贸交流领域都曾发挥过重要作用。他多年担任英国前首相撒切尔夫人的私人秘书、外交顾

问和国际顾问，并常年担任英中贸易协会主席。鲍威尔在与学生的交流中指出：“国际交流是培养世界一流人才的必要途径。通过对世界的观察和亲身经历，能够塑造比较全面的世界观，并产生相对广阔的人生格局。”中国东方航空集团公司总经理、中国东方航空股份有限公司董事长刘绍勇领导的东方航空是中国三大国有骨干航

论坛宗旨是汇聚包括学院国际顾问委员会委员在内的全球各领域的领袖人物，通过论坛与学院师生、校友分享他们的远见卓识，聚焦全球发展主题，揭示全球性挑战的应对之道。

空运输集团之一，旅客运输量位列全球第五。硅谷银行董事长魏高思所领导的硅谷银行总部位于全球最重要的创新园区硅谷，始终专注于为创新领域提供金融服务，在全美接受风投资本的高科技企业贷款业务中占60%的份额。恒隆集团有限公司董事长陈启宗先生也一向热心支持教育发展。陈启宗认为，“教育是一个人最为宝贵的财富。商学院的教育对中国未来的发展起着重要作用，对中国下个十年的转型发展起到重要的引擎作用。”

在陆雄文院长的主持下，四位嘉宾随后围绕中西文化交流、新时代人才的培养等话题开展了圆桌讨论这一环节，并一一解答台下听众所提出的相关问题。

学院国际顾问委员会由来自国内外著名的政界、商界、学界领袖组成。在今年的第二次委员会会议召开之际，学院特别创办了“复旦全球领袖论坛”。论坛的宗旨是汇聚包括学院国际顾问委员会委员在内的全球各领域的领袖人物，通过论坛与学院师生、校友分享他们的远见卓识，聚焦全球发展主题，揭示全球性挑战的应对之道。主讲嘉宾由国际顾问委员会的委员组成，未来还将力邀其他政界、商界著名领导者和全球知名专家学者加入。 **F**

## 复旦大学管理学院 第一届国际顾问委员会举行第二次全体会议

2014年10月31日,复旦大学管理学院第一届国际顾问委员会第二次全体会议在复旦大学举行。17名来自政、商、学界的委员及代表出席了会议。

会前,中共中央政治局委员、上海市委书记韩正会见了国际顾问委员会成员。第十一届全国人大常委会副委员长、复旦大学管理学院国际顾问委员会主席陈至立,上海市委常委、市委秘书长尹弘,上海市副市长翁铁慧,我校党委书记朱之文、校长许宁生与17位国际顾问委员会委员及代表参加会见。

韩正认真听取了国际顾问委员会中外委员们的建议。他说,上海作为我国最大的口岸城市和经济中心城市之一,面向未来发展,我们一直有着很强的紧迫感和忧患意识。上海要建成“四个中心”和社会主义国际化大都市,从过去到现在的实践都证明,我们最重要的资源就是人才。要激发社会的创新活力,动力来自哪里?核心还是人才。上海要按照习近平总书记的要求,继续当好全国改革开放排头兵和科学发展先行者,不断提升城市核心竞争力,努力向具有全球影响力的科技创新中心进军。我们这座城市需要各类人才,在当前经济转型升级的关键时刻,尤其需要一大批优秀的管理者。复旦大学作

为我国知名高等学府,是上海最具国际影响力的高校之一,复旦管理学院在科研创新、人才培养、社会服务等各方面卓有成效。希望国际顾问委员会为复旦管理学院提升核心竞争力、培养更多具有创新精神的管理者作出更大贡献。上海市委、市政府将一如既往支持各类高校的发展,支持复旦大学的发展。

陈至立代表全体委员介绍了委员会的工作情况。她说,首届复旦大学管理学院国际顾问委员会委员由来自亚洲、欧洲、北美、南美各国的27位前政要、商界领袖、业界专家和著名学者组成,部分委员还是上海市长国际企业家咨询会成员。委员们不仅关心和支持复旦大学及管理学院的发 展,为之倾注了大量心血,同时还致力于促进他们所在的国家、地区和企业在中国的投资和合作,尤其是和上海的合作。她感谢长期以来上海市委、市政府对复旦大学及管理学院的全力支持,相信复旦大学及管理学院的发 展一定能不负众望,不断提高办学质量和办学水平,努力创建一流大学和一流管理学院,为上海继续当好全国改革开放排头兵、科学发展先行者,不断提高城市核心竞争力提供智力和人才支持,作出应有贡献。

会见后,本届国际顾问委员会主

席陈至立主持了第二次全体会议并总结讲话。我校党委书记朱之文、校长许宁生、常务副校长陈晓漫等出席会议。

陈至立指出,国际顾问委员会作为学院智囊机构应充分发挥支持作用,为学院的战略目标实现、为中国管理教育的发展和国际影响力的提升发挥切实的作用。

复旦大学管理学院院长陆雄文向国际顾问委员会就科研、招生、项目合作、对外交流、新院区建设等各项重要工作进行了全面而深入的报告。他汇报了2013年复旦管院在各个方面的进步,其中特别介绍了学院的科研进步情况。统计资料显示,学院在2011年至2014年期间入选UTD全球研究贡献商学院排行120强,全球排名第112位,大陆第一。

陆雄文感谢各位委员的深切关心和切实帮助。他强调,学院要实现“扎根于进步的中国,致力于创新性研究;培养具有国际视野又深谙中国国情的管理专才、商业精英和社会领导者”这一使命,需要国际顾问委员会的大力支持和指导,复旦大学管理学院自身仍会一如既往地不懈努力,能够在近年内达到亚洲商学院的前列水平,成为世界上有影响力的管理学院,进而在未来十年内,跻身世界一流商学院。



随后,委员们对陆雄文的汇报提出了质询意见,并对学院发展提出意见和建议。

伴随中国社会经济的进步,复旦大学确立了于2020年初步建成世界一流大学的目标,各院系也秉承这一目标取得了长足的发展,其中管理学院进步突出,成绩斐然,在科学研究、人才培养、社会服务、制度创新、品牌发展及国际合作等方面取得了全面的发展,赢得了国内外同行高度的认可和尊重。

管理学院确立了在近年内成为亚洲前十位的领先商学院,继而再用十年时间跨入世界一流商学院行列的发展战略目标。为了推进这一战略目标的实现,同时借鉴国际一流商学院的发展经验,学院于2011年提出成立复旦大学管理学院国际顾问委员会的

设想。该设想得到了复旦大学管理学院校友、原中共中央政治局常委、国务院副总理李岚清同志的高度重视和充分支持。在学校的支持下,经过认真的酝酿和筹备,管理学院国际顾问委员会于2013年10月12日正式成立并召开第一次委员会会议。

管理学院第一届国际顾问委员会由27位委员组成,李岚清同志亲自担任委员会名誉主席,第十一届全国人大常委会副委员长、原国务委员陈至立同志亲自担任委员会主席。委员会既有来自英国、美国等西方发达国家的代表,也有来自印度、智利等新兴国家的代表;既有在实业界取得卓越成就的企业家,又有在学术界享有广泛盛誉的优秀学者;不仅来自世界各个重要经济体,也涉及事关社会发展的

国际顾问委员会的成立,旨在大幅提升复旦大学管理学院的学科综合能力、资源聚集力和国际影响力,将复旦乃至中国管理教育水平推向新的高度。

各个层面;是各自领域内备受尊崇的领袖。

成立国际顾问委员会是世界上优秀管理学院的国际惯例。复旦大学管理学院国际委员会的成立,旨在大幅提升复旦大学管理学院的学科综合能力、资源聚集力和国际影响力,将复旦乃至中国管理教育水平推向新的高度。顾问委员会不仅是具有国际水准的顶尖智囊机构,也将成为学院和世界联系的重要纽带,汇聚全球资源,支持、帮助学院发展。顾问委员会将对学院的发展提供前瞻性建议;为学院培养有国际竞争力的人才提供帮助;推进学院学术研究和教育发展与时俱进;提升学院的国际声誉和影响力;支持学院建立同政府、企业、学术界广泛的合作关系;为学院可持续发展所需资源与能力的提升提供咨询与指导。

委员会将定期审议学院战略发展规划和重大发展项目,指导战略规划和重大发展项目的改进与完善;分析全球管理教育市场前沿情势及学院所处环境变化趋势,在此基础上帮助管理学院建立长远发展所需的资源网络与能力体系。■



## 持续百强占四 质量规模领先

2014年10月20日,英国《金融时报》(FT)发布2014年全球EMBA项目排名,复旦大学管理学院四个项目再次全部稳居全球百强,且排名领先。这是复旦大学管理学院继2012年以来百强占三,2013年以来第二次百强占四,与美国EMBA教育最领先的商学院西北大学凯

洛格商学院在百强中获得同样份额。所不同的是,复旦的四个项目全部以中国高管人员为主要学生来源,在复旦大学管理学院运行,是全球百强中单一规模最大的EMBA教育提供者,体现了其始终以为中国培养既具备全球视野又深谙中国情势的、有国际竞争力的人才的使命。更值得一提的

是,复旦大学管理学院四个项目历年排名成绩稳定,不仅体现了学院办学水平的高质量、高水准,而且说明来自复旦的四个项目的调研数据有时间序列上的一致性,显示了其排名成绩的客观、可靠和可信。

2006年,复旦大学—华盛顿大学EMBA项目率先单独参加全球排名,



2012年学院推出复旦大学—华盛顿大学EMBA项目、复旦大学中文EMBA项目、复旦大学—香港大学IMBA项目三个项目参加全球排名,2013年又加上复旦大学—挪威商学院MBA项目参加排名,今年学院继续坚持推出四个项目参加全球排

名,总体上排名成绩稳中有升,这是学院综合实力不断提升的体现。四个项目经过时间的考验,证明复旦大学管理学院全面的教育质量达到了世界先进水平,获得了国际权威排名的肯定与支持。

复旦大学中文EMBA项目

四个项目经过时间的考验,证明复旦大学管理学院全面的教育质量达到了世界先进水平,获得了国际权威排名的肯定与支持。

自2012年起连续三年参加排名,分列第35位、38位、32位。排名成绩在正常范围内小幅波动,反映出项目质量的内在稳定性。“未来三到五年,我们的目标是跻身全球三十强并保持排名稳定,从而客观真实地向世界展示中国管理教育应有的高质量。”复旦大学管理学院院长陆雄文在新闻发布会上如此表示。

在其教育质量在国际舞台上广获赞誉的同时,复旦大学管理学院近年来在全球学术排名上进一步提升和巩固了其在国际上的地位和影响力。学院在2011年至2014年期间在UTD全球研究贡献商学院排行120强中列全球第112位,中国大陆第一。UTD目录是美国德州大学达拉斯分校研发的一个揭示全球管理学术界发表最高质量学术论文的期刊目录,共24本。全球管理学界公认,哪个商学院在这个目录中的期刊上发表的论文越多,哪个商学院的学术水准越高或影响力越大。

得益于教育、科研的同步发展,复旦大学管理学院已基本达到亚洲领先商学院的目标,为未来六到十年跻身世界一流奠定了扎实基础。面向未来,复旦管院仍将担当时代赋予的使命,进一步提升教育质量和科研实力,致力于为中国经济持续发展培养更大规模、更具国际竞争力的高端人才。■



## 第五届 GMAC 亚太区年会顺利召开

2014年11月3日至4日，2014 Graduate Management Admission Council (GMAC)第五届亚太地区年会在我院顺利举行。本次年会的主题为“Building Engagement”，旨在促进管理专业研究生教育更好的发展。在为期两天的议程里，七十位来自世界各地的与会代表济济一堂，围绕招生、考试、产业等话题展开了深入讨论，取得了一系列的丰硕成果。

我院院长陆雄文教授首先为会议致欢迎辞。他介绍了商业管理教育在中国的发展现状，并指出，商学院教育的历史虽然短暂，但其发展速度却十分迅猛。“通过持续的努力与奋斗，复旦管理学院的MBA项目与EMBA项目在世界获得了较前的排名，这是复旦管院

的荣耀，也是中国商学教育发展的重要里程碑。”陆院长希望，未来与GMAC能够有更多交流促进的机会。

来自普华永道国际会计公司(PwC)的Jane Cheung作为国际分配服务组织的合伙人分享了她对未来劳动力状况的分析和预测。随后，GMAC的统计分析部门负责人Alex Chisholm介绍了如何使用GMAC的统计数据来甄别商学教育申请者的动机，从而能够有效制定出并为学员寻找合适的项目。

经过史带楼前的合影留念与小憩后，会议进入了围绕“三件怪诞之事”“面试艺术”“招聘挑战”等三个议题的深入讨论阶段。来自亚洲商学院的高级管理导师Rey R.Reyes和Bond University商学院教授Ma-

karand Parulkar共同主持了第一议题，揭示了如何促进团队融入感、市场操作能力和项目发展质量；来自香港中文大学的MBA教授Lawrence Chan和清华大学经济管理系教授Doris Xun共同组织了第二议题，展示了面试艺术的各个层面并揭示了相关的一些设计技巧；来自IE商学院的亚太区导师Joel McConnell和Chulalongkorn University商学教授Dean Outerson主持了第三议题，探讨了在招聘本地或国际人才过程中面临的若干问题，并尝试给出相应的解决方案。

4日上午，在主持人的引导下，大会依次回顾了前日发言人的演讲主旨。领英中国市场营销总监Robin Zhang介绍了领英公司在中国的发展概况。作为全球最大的职业网站，创始于



商学院教育的历史虽然短暂,但其发展速度却十分迅猛。

2003年的领英公司已成为极具影响力的国际化人才交流平台。网站的最根本诉求始终是联结全世界专业人才,提供更好、更匹配的工作机会,实现人才与企业的大规模准确对接。

接着,四位来自媒体公司的高管嘉宾就“数字化时代的参与”话题分别阐述了各自的实践和想法。Chegg公司Zinch中国区总裁黄威引用各类教育搜索引擎排名,揭示了互联网媒体在MBA择校过程中所起的重要作用。汤森路透公司副总裁兼产品经理Pearl Liu介绍了EIKON金融数据库的信息来源和整合方式,结合数字化媒体主题说明了公司下一步的发展战略。微信合作

营销部主任Eric Tian展示了微信业务的迅速成长,在个人账号和公众账号的齐头并进中,对商学院如何使用这一轻型APP提出了中肯的建议。HiAll公司的高级合伙人Rocky Zeng以调研结果为基础,针对申请者和商学院之间信息不对称、过程繁琐冗长、无法实地考察等问题,提出了个性化消息推送、移动客户端定制、多媒体虚拟校园等具体的解决方案。

随后,校方的三位代表从管理专业研究生教育产业的角度发表了见解。我院副院长殷志文介绍了学院的国际合作项目,并指出开设合作教育的初衷是为了丰富学生的全球经验

和知识。西交利物浦大学MBA项目主管Roberto Dona介绍了西交利物浦大学商学院项目概况、师资力量。马里兰大学史密斯商学院常务理事David Liu展示了学院和企业之间的互动合作关系。

下午,诺恒咨询公司总裁John Russell发表了“有效参与媒体”的主题演讲。“商学院在建立声誉方面受到了来自媒体的诸多挑战。”对此,他界定了媒体的概念,将其细分为商业媒体、教育媒体、主流媒体和社交媒体。他分析了中国未来的媒体趋势,中西方媒体的不同倾向,国际化媒体带来的新问题等等。“媒体在形塑影响和合作关系、提升申请人信心、防范未知风险、植入品牌忠诚意识等方面扮演重要角色。”

接着,在企业范围的参与策略讨论环节,亚太自由保险公司校园招聘兼项目管理主管Felinda Romano、Cortina公司亚太地区人力资源总监Jenny Gao、齐家网高级副总裁Jason Luo等三位嘉宾陈述各自观点。

最后,大会主持人对所有到场的来宾和主办方复旦大学管理学院表示了感谢,向上台发言的嘉宾们赠送了礼物,并合影留念。

至此,第五届GMAC亚太区年会圆满闭幕。本次年会各方充分交流意见,形成有意义的对话,所取得的成果对学校、企业开展工作将大有裨益。17



## “国际金融消费者权益保护组织年会”盛大召开

2014年10月29日,由中国人民银行、复旦大学金融消费者权益保护研究中心和国际金融消费者权益保护组织共同举办的“国际金融消费者权益保护组织年会”在我院友邦堂盛大召开。中国人民银行金融消费者权益保护局局长焦瑾璞主持了本次年会。

我校常务副校长陈晓漫教授、中国人民银行副行长李东荣、上海市金融服务办公室副主任吴俊、国际金融消费者权益保护组织主席 Bernard Sheridan,以及来自全球17个国家的金融消费者权益保护部门的专家共同出

席了本次大会。

中国人民银行副行长李东荣先生率先致辞,代表中国人民银行对国内外的专家学者表示热烈欢迎和衷心感谢。“加强金融消费者权益保护,对于规范金融市场的秩序、提振公众的信心、防范金融风险、促进金融业健康发展,有很重要的作用。”与其他国家相比,中国的国情决定了金融消费者权益保护工作有两大矛盾,一是金融消费者队伍庞大与金融消费保护力量不足的矛盾,一是金融创新业务不断发展与消费者知识金融知识匮乏,抗风险能力欠缺的矛盾。“面对挑战,人民银

行与监管部门共同努力,不断充实金融消费者权益保护队伍,提高纠纷的解决能力和效率。”

上海市金融服务办公室副主任吴俊代表上海市政府对本次研讨会的召开表示热烈祝贺。他向与会听众介绍了自中国改革开放,特别是2009年上海国际金融中心建设正式确立为国家的发展战略以来,上海通过深化改革、积极创新取得的进展:金融市场的深度与广度明显提升,金融主体的发展活力明显增强,金融对外开放的程度明显提高,中国上海自由贸易试验区建设一周年取得显著



的成果。“本次研讨会的召开，不仅能为中国金融消费者权益保护工作的开展提供有意义的借鉴和参考，同时也会为上海国际金融中心的建设提供有益的政策启示。”

国际金融消费者权益保护组织主席 Bernard Sheridan 表示，国际金融消费者权益保护组织的目标是推进对金融消费者权益的保护和市场的监督，“我们需要进行合作，最主要的责任是采取行动，保护消费者的权益。”国际金融消费者权益保护组

织能够影响金融机构的行为，采用具体的措施更好地支持消费者，监管部门也应该不断地创新。

复旦大学常务副校长陈晓漫教授在致辞中代表复旦大学和复旦大学金融消费保护研究中心表示了诚挚欢迎。他从当今世界的金融消费领域出发，阐明金融创新产品给人们的消费和投资方式带来的巨大变化。“希望借助本次年会，讨论出一些针对金融消费者权益保护的方法和政策，保护金融消

费者的合法权益，减少系统性的消费者的风险，并通过加强监管实践促进更为公平、透明的国际金融市场。”

金融消费者权益保护国际研讨会的第一个讨论环节聚焦“金融消费者权益保护的行为监管”。葡萄牙央行的 Ms.Maria Lucia Leitao 率先发言，介绍了葡萄牙银行重要的监管工具。加拿大金融消费者保护局的 Ms.Lucie Tedesco 分享了金融消费者权益保护的经验和英国金融市场行为监管局的 Ms. Claire Lawrie 举例介绍到，对产品的提供方早期介入的权利，是英国金融消费者保护的重要一环。中国人民银行消费者权益保护局的 Mr.Youping YIN 则分享了中国金融监管模式的变化，梳理了国外监督检查机制的借鉴和启示，探索研究建立具有中国特色的金融消费者权益保护监督检查机制。

圆桌讨论的第二个环节，OECD 金融教育和保护部门的高级政策专家 Mr.Micheal Chapman，日本 FSA 的国际事务部的副部长 Mr.Okamura，中国人民银行的金融消费者权益保护部门 Mr.Tianqi SUN，以“非诉讼调解机制(ADR)”为主题，进行了深入而热烈的圆桌讨论，并对在场校友们的问题予以耐心而细致的解答。至此，“国际金融消费者权益保护组织年会”圆满地落下了帷幕。■

本次研讨会不仅能为中国金融消费者权益保护工作的开展提供有益的借鉴和参考，同时也会为上海国际金融中心的建设提供有益的政策启示。



## 上海设计发展论坛成功举行

2014年11月26日下午,上海设计发展论坛在我院李达三楼2楼报告厅成功举行。本次论坛由复旦大学管理学院主办,上海设计之都活动周组委会指导。论坛以“商业模式与设计新思维”为主题,邀请北京始创国际企划有限公司董事长兼总裁张武,YANG DESIGN及YDC创始人杨明洁,视觉中国创始人及战略顾问、太火鸟创始人CEO雷海波及我院市场营销系主任蒋青云教授探讨移动互联网背景下设计类企业借力资本、精准定位,创新盈利模式,实现持续创新等问题。论坛合作单位第一财经电视主持人

尹凡担任整场主持。两百多名听众现场参与了这一思想盛宴。

北京始创国际企划有限公司董事长兼总裁张武发表了题为“新型商业模式下设计行业的未来”主题演讲。他回顾了设计运动的发展历程,指出设计产业的领域、范畴和功能正在不断扩大。同时,他强调:“设计的灵魂是创新,设计的价值离不开创新。”在互联网时代下的新经济结构中,设计势必也将走在最前列。为此,设计产业应当从线性商业价值链过渡至立体空间化的价值网设计组织,倚靠产学研一体化机制的不断突破和完整,从而推动产

业结构转型。他也对设计企业给出具体建议,提出要变革传统商业模式,将竞争、消耗转化为整合、提升,打破价值与成本互替定律,借助核心优势参与整合,同时追求差异化和低成本。

YANG DESIGN及YDC创始人杨明洁介绍了工业革命4.0时代的设计产业特色,即以智能制造为主导,充满高度灵活性,同时也为设计师提供了更大的空间。他认为,尽管设计环境发生了很大的变化,设计的本质却从未变过,即解决人与物、人与环境之间的关系。他还结合工业产品设计实例,阐述了针对不同发展阶段企业所



采取的不同设计策略。在国际成熟品牌,设计主要考虑基于新兴消费群的创新服务设计体系以及品牌识别性。而对于中小型创新企业,设计则着眼于差异化的创新产品,进而建立新的品牌体系。

视觉中国创始人及战略顾问、太火鸟创始人及CEO雷海波围绕“创意生态系统——创意生态与设计创业”的话题与现场听众分享了他十四年来的设计创业之路。从创办首家互联网文化创意企业到引领设计师进入IT领域的网

站平台,他的二次创业经历也揭示了从众包到众筹的商业营销模式转换过程。他分析了中国设计企业的生存现状,指出其出路在于将科技和艺术结合。最后,他鼓励设计企业在消费行为进入“感性时代”的大环境下,提升科技附加值,推广创意生活方式,让设计创新成为推动第三次工业革命的引擎。

我院市场营销系主任蒋青云教授指出,作为一种分散性产业,创意设计企业的商业逻辑在于如何将价值需求与

作为一种分散性产业,创意设计企业的商业逻辑在于如何将价值需求与价值创造有利益地对接起来。

价值创造有利益地对接起来。个人创意、分散作业、分工服务和产业集成应该是创意设计产业发展的理性逻辑,然而,互联网的介入让这一逻辑进一步提升为实时互动、在线协同、外包众包和虚拟整合,于是基于平台组织的新商业逻辑将主导创意设计企业未来的发展方向。

随后,在尹凡的主持下,四位发言嘉宾展开了圆桌讨论,将现场的气氛又一次推向了高潮。面对如何平衡设计师和创业者双重角色的问题,嘉宾们纷纷阐述了自己见解。杨明洁指出,只有在成熟的产业链环境下,设计师才能够专注于设计本身。蒋青云教授认为,二者不乏契合的部分,梦想更能助推创业起飞。在互联网改变设计师培养方式的问题上,雷海波以亲身经历为证,表明通过互联网渠道,设计思维比设计方式的学习更为重要。张武则表示,如今个体生存概念发生质的变化,需要跨界整合,利用设计思维寻找解决方案。

现场观众把握机会,踊跃提问,就设计师成长、设计行业政策、设计收益、商业模式等问题向台上的嘉宾们积极请教。论坛结束后,孙一民副院长上台与论坛嘉宾合影留念,论坛也在愉快轻松的气氛中画上了圆满的句点。■





## 2014年复旦管理学奖励基金会颁奖典礼在京举行

2014年11月29日下午,2014年复旦管理学奖励基金会颁奖典礼在中国科学院大学礼堂隆重举行。

国务院发展研究中心发展战略和区域经济研究部研究员李善同、中山大学政治与公共事务学院教授马骏、中国科学院农业政策研究中心研究员张林秀凭借多年来在我国公共管理领域研究中的卓越成就夺得了今年的“复旦管理学杰出贡献奖”。他们将分获每人50万元人民币的奖金。

海尔集团董事局主席、首席执行官张瑞敏,30年来始终以创新的企业家精神和顺应时代潮流的超前战略决策引航海尔,从“日事日毕、日清日高”的OEC管理模式,到以每个人都面向市场为理念的“市场链”管理方法,再到人单合一双赢模式,并率先在家电行业倡导传统企业向顺应互联网时代企业管理的转型。张瑞敏在管理实践和管理思想上的不断创新赢得了全球管理界的高度评价,并成为首次设立

的“复旦企业管理杰出贡献奖”的第一位获奖者。

今年,中国科学院大学管理学院院长、博士生导师成思危教授获得了“复旦管理学终身成就奖”。成思危是我国虚拟经济理论及应用的主要开拓者,他构建了虚拟经济的基本理论和方法体系,创立了虚拟经济学科,并有效地推动了虚拟商务学科的创建和发展;他积极研究和推动风险投资在中国的发展,开创性地运用复杂性科学的方法研究中国的改革与发展问题;他提出了中国管理科学“三个基础、三个层次、三个领域”的学科结构,在中国管理科学界产生了重要而深远的影响。成思危还致力于中国管理学人才的培养,多年来,他培养了多名优秀的博士生和硕士生,其中不少已经成为知名大学学科带头人、国有大型企业负责人和政府部门领导。

复旦管理学奖励基金会理事长、全国政协原副主席徐匡迪在当天的仪式上讲话,并为今年的“复旦管理学杰

出贡献奖”、“复旦企业管理杰出贡献奖”、“复旦管理学终身成就奖”获奖人颁奖。

李善同、张瑞敏应邀在颁奖典礼上作了题为“关于十三五的若干思考”、“互联网时代的海尔商业模式创新”的大会主题演讲。

中国科学院副院长、中国科学院大学校长丁仲礼院士出席了当天的颁奖典礼并致辞。基金会执行副理事长、复旦大学党委书记朱之文主持了颁奖仪式。基金会副理事长、复旦大学校长许宁生回顾了基金会2014年的工作情况。

基金会副理事长、秘书长王基铭宣布了今年的获奖名单。基金会副理事长龙永图,原商务部副部长、基金会名誉理事刘山在,复旦管理学奖励基金会理事及理事代表、获奖者所在单位的领导、国内管理学界部分学者代表和中国科学院大学师生等近600人一起见证了当天的盛会。

复旦管理学奖励基金会是由复



旦校友李岚清同志于2005年用个人稿费作为原始基金发起成立的。基金会设“复旦管理学杰出贡献奖”，旨在鼓励管理学人才潜心研究、勇于实践，提高中国管理学在国际上的学术地位和影响力。2006年至今，已有25位在管理科学与工程、工商管理 and 公共管理领域做出卓越成绩的学者和实践者获奖。从2012年起，基金会增设“复旦管理学终身成就奖”，以表彰对中国管理学做出开创性、奠基性贡献的老一辈管理者，刘源张、傅家骥、成思危先后获奖。今年起，基金会设立“复旦企业管理杰出贡献奖”，旨在奖励在中国企业管理实践领域作出杰出贡献的企业家或企业管理者，海尔集团董事局主席、首席执行官张瑞敏获奖。

特别值得一提的是，今年杰出贡献奖的三位获奖者都为

我国公共管理学的发展和实践进步做出了突出贡献。李善同教授多年来深入开展政策模拟研究，开创国内政策咨询研究新方法，为政策决策提供了大量有价值的定量参考依据。她构建并推广了国内政策研究机构用于分析中国政策影响的可计算一般均衡模型(DRC-CGE)；配合中国各次五年计划的制定，对中国中长期发展面临的问题进行了系统研究，并深入研究中国区域协调发展，为深化中国区域协调发展的研究奠定了新的基础。

马骏教授长期以来从事中国公共预算研究和公共预算比较研究，他深入地方预算过程开展调查，展现了地方政府的预算过程及方法，为学术界深入研究政府预算提供了基础；完成了全国范围的问卷调查，对人大预算监督履职情况进行

国务院发展研究中心发展战略和区域经济研究部研究员李善同、中山大学政治与公共事务学院教授马骏、中国科学院农业政策研究中心研究员张林秀凭借多年来在我国公共管理领域研究中的卓越成就夺得了今年的“复旦管理学杰出贡献奖”。

了比较严谨的测评，为各地人大改善工作提供了依据；他研究了世界各国的预算制度，出版了专著《公共预算比较研究》。他的研究丰富了中国公共预算研究的视角，拓展了中国政治学和公共行政学的研究领域。

张林秀研究员多年来从事贫困与农村发展研究，取得了多项显著成果。她通过大量的一手调查数据及宏观数据分析，并结合农村公共投资、社区治理和相关政策的研究，分析和解释了中国农业经济发展过程中要素市场的发展及其作用机理，为农村政府公共财政资源配置提供有效的政策建议；她采用随机干预试验方法(RCTs)对农村教育和儿童健康发展等重大相关政策开展干预行动和规范、科学地评估研究，为推进农村教育和高素质的人力资本培育做出了贡献。[7]

## 2014 中国企业家(上海)高峰论坛 暨复旦 EMBA 同学会年会举行

**刚**刚闭幕的中央经济会议对 2015 年经济工作重心做了部署,即从战略全局高度科学认识新常态,运用改革创新的方法来适应新常态。在市场日益发挥作用的经济环境下,企业家如何肩负使命并有所作为?

12月20日,“2014 中国企业家(上海)高峰论坛——持续发展与改革创新”暨复旦 EMBA 同学会年会在上海国际会议中心隆重举行,来自政商学界的知名嘉宾与近千名位居企业决策层的 EMBA 学子,共同探讨这一时代热点话题。

本次高峰论坛分为以“新常态下的经济与产业发展”为主题的发展环节,以及以“新经济、新模式与新机会”为主题的创新环节。我院院长陆雄文教授,上海广播电视台、上海文化广播影视集团有限公司副总编辑、《第一财经日报》总编辑秦朔先后为论坛做开幕致辞。论坛由我院钱世政教授担任主持。

陆雄文院长首先发表了热情洋溢的欢迎辞,并对中国经济未来的发展提出精彩见解。他指出中国市场一定会成为全球最大消费市场,这比中国成为世界第一大经济体更有意义。中国只要政治保持稳定、社会保持稳定、经济发展的潜力仍然是巨大的。复旦 EMBA 年会邀请的每一位嘉宾都是政、商、学不同领域里面的重量级人物,坐而论道,希望通过论坛的精彩

分享能带给校友们更多的启发。

上海广播电视台、上海文化广播影视集团有限公司副总编辑、《第一财经日报》总编辑秦朔也发表了开幕致辞。作为 80 年代的复旦人,他深情回顾了复旦的学术精神、理想主义和社会责任。他认为中国将成为世界最大的经济体,还需要在商业文明、管理思想、人文关怀以及社会使命的建设等方面同步跟上。而创造新商业模式、新产业模式,提供管理哲学,这是复旦管理学院和第一财经的社会责任。正因为如此,今天企业家高峰论坛的举行,特意邀请到众多学界大家、商业领袖来此演讲,碰撞思想、启迪智慧,对于复旦管理学院跻身国际一流学院,促进中国企业的发展都将产生重要而深远的影响。

在发展环节,国务院参事夏斌以“当前经济困境与应急调控经济对策”为主题发表演讲。他首先回顾了中国当前经济困境形成的过程与原因,并就中国经济进入新常态后面临的紧迫性问题提出针对性的调控政策。夏斌指出,当前的中国经济正处于困难、微妙的调整转折时期。经济增速下行是经济内在逻辑发展调整的结果,适度调整有利于中国经济持续健康的增长。因此货币政策的调控边界首先是确保整个金融体系的充分流动性和基本稳定性。保持稳定的货币政策,必须注重调控中的技术细节。当前的货

币调控方面除了关注结构,定向微调以外,更要把总量指标的重点从货币供应 m2 转移到社会融资总量上。

接下来,国家信息中心首席经济学家范剑平就即将到来的“十三五”规划做了前瞻分析,勾画了改革之路与宏观经济走势。他认为,从国际经济规则的追随者到引领者的转变是“十三五规划”中的中国国际定位。亚太自由贸易区(FTAAP)发展设想和“一带一路”战略构想的提出,契合国家的共同需求,将帮助化解国内产能过剩,为国家之间优势互补、开放发展开启新的机遇之窗,成为国际合作的新平台。他同时指出,“十三五”期间,国内环境进入经济新常态。认识新常态,适应新常态,引领新常态,是当前和今后一个时期我国经济发展的大逻辑。认识我国经济发展的阶段性特征,准确把握经济发展新常态,企业才能创新驱动,实现新常态下的成功转型。

在创新环节,华大基因董事长汪建发表了“中国健康产业的机会”主题演讲,分享了健康产业这一备受关注行业的潜在市场与巨大机会。汪建认为,传统医疗设备和化学药物裹挟下的医技实践给人类健康带来了诸多教训。随着生命科技和物质科技的发展,基因检测将成为对抗遗传病、肿瘤等疾病的最佳手段,只有基因改变才会诱发疾病,用基因技术让人掌控健康的自主性。当今的大数据时代,互



联网与数据化对于基因的记录和研究是预防疾病、发展人类健康产业的机遇所在。

最后，均瑶集团总裁王均豪以“企业的持续发展与改革创新”为主题，探讨传统行业在新经济背景下的模式创新。王均豪指出，企业的经营之道是多元化投资、专一化经营、坚持改革与创新。在互联网时代，传统产业的发展更应该勇于创新，拥抱互联网。同时他也强调，人可以从人生的终点倒过来思考人生的目标和价值，企业也要从终身学习和终点来思考。

在一系列丰富充实的主题演讲之后，由陆雄文院长主持的圆桌论坛精彩呈现。国家信息中心首席经济学家范剑平、华大基因董事长汪建、均瑶集

团总裁王均豪以及《第一财经日报》总编辑秦朔共同参与了圆桌对话。嘉宾们围绕新常态下的持续发展与改革创新主题，进一步解读改革路径、畅谈经济大势、碰撞商业智慧。

与高峰论坛相得益彰的是，复旦EMBA学子还为2014同学会年会打造了“微论坛”。我院信息管理信息系统系刘杰教授、市场营销系蒋青云教授，与来伊份董事长郁瑞芬、微装网创始人钱钢、翰鼎中医院院长黄宗翰、揭信健康联合创始人赵璐、晟景(上海)生物科技有限公司董事长许惠新、思美传媒董事长朱明虬、上海时尚中心总经理朱伟明等校友，分别就传统行业的互联网思维、健康医疗产业发展与机遇、文化创意产业发展研讨三大主

经济增速下行是经济内在逻辑发展调整的结果，适度调整有利于中国经济持续健康的增长。因此货币政策的调控边界首先是确保整个金融体系的充分流动性和基本稳定性。

题展开热烈讨论，为年会奉献了一道道思想大餐。

与此同时，作为年会亮点的“复旦EMBA企业嘉年华”吸引了来自生态农业、互联网金融、高端制造业、电商等各个行业的50家校友企业参与，成为校友创新创业成果展示的平台，充分显示了复旦EMBA校友企业的缤纷活力与创新精神。通过嘉年华活动，校友们加深了对各行各业最新发展的认识，也发掘出诸多合作共赢的契机。

晚上同学们推出了自编自导的“缘@复旦、E路有你”主题晚会，大家不仅展示了精湛的才艺，还将当晚的爱心义卖所得全部捐赠给学院学生成长基金，助力本科和研究生学弟学妹们顺利完成学业，表达了对母校的情谊和对社会的感恩与责任。■

## 2014“聚劲杯”创业大赛决赛圆满落幕

2014年12月7日,我院2014“聚劲杯”创业大赛决赛在友邦堂隆重举行。经过初赛、复赛、半决赛的激烈比拼,六支团队脱颖而出,成功闯入决赛。上海复旦资产经营有限公司总经理周曦、瑞安房地产执行董事陈永明,我院企业管理系教授包季鸣,复旦青年创业家教育与研究发展中心主任孙金云,创智天地-创新发展及创业教育助理总经理张延军、杨浦云计算创新基地发展有限公司总经理杨苓,纪源资本股权投资基金管理合伙人金炯校友、上海复荣进出口有限公司总经理范思桦校友、Technology Reserve China CEO 唐海松校友、青桐资本创始合伙人乔建华校友、钟鼎资本合伙人孙艳华校友、国泰君安创新投资有限公司董事总经理张小龙校友、上创信德创业投资有限公司总经理秦曦先生、太冠资本创始合伙人孙捷校友、英菲尼迪集团投资总监白宗义校友等共计15位评委对决赛队伍进行了层层考验,在提问

的同时也给出了专业的建议,并做出了精彩点评。

“聚劲杯”创业大赛到今年已经步入了第十个年头。复旦人不断用热情以及课堂所学所感实践着自己的商业路程,同时也实践着自己的梦想。创业比赛启动6个月以来,百余支参赛团队经过初赛、半决赛、复活赛、决赛等筛选,通过创业咖啡馆、创业训练营等教育活动的深入推进,历经磨练,从最初参赛时对创业的热情成长为今天对创业的冷静思考和判断。

下午的决赛答辩依然延续了秘密答辩的形式,六支参赛团队根据抽签顺序依次进行陈述。每队有25分钟自由答辩时间,在团队自我展示的过程中,评委可以随时按铃打断并提问。今年的创业大赛首次引入了“创行黑衣人”群体。他们是从复旦走出来的成功创业者,也是创业创新当中的实践先锋。创行黑衣人在本次大赛中作为商业计划书评审、半决赛答辩评委,帮助入围团队梳理思路,在决赛

的环节也可以跟团队互动,提供建议。

如今互联网金融和平台概念深入人心,这一时代特征也体现在今年闯入决赛的参赛团队上。队伍包括专注于大学生信用社交与金融服务的“速溶360”团队,力求打造民间融资项目交易平台的“钱庄街”团队,还有基于全新计时培训模式的一站式学车服务平台“E路有我”团队,致力于打造中国最大的互联网装修生态系统的“考拉装修网”团队以及着手打造中国最大的电动车垂直平台的德威电商。此外,还有基于BIM模型打造智慧建筑技术的阁智科技团队。六个团队在决赛环节一一登场,展示了各自的商业模式、市场需求、客户基础、项目优势等多方面内容。最终,“速溶360”团队以“金融信用脸谱+社交平台”的差异化定位赢得评委老师的青睐,夺得本届大赛冠军。

在当晚举行的决赛颁奖晚宴上,殷志文副院长发表致辞。他分享了创业大赛十年来走过的光辉历程,并对



大赛合作企业单位——复旦大学校产办、瑞安房地产公司等对大赛的大力支持表示感谢，更对大赛评委阵容表示赞许。“希望所有参赛团队把本届创业大赛当做企业成功的起点，而不是终点。祝福参赛团队能够蒸蒸日上，日后真正为复旦大学管理学院乃至整个中国经济创造奇迹。”

随后，六支决赛团队的成员分别上台分享自己的参赛心得。金炯、唐海松、孙捷三位评委代表对六支参赛团队和本届创业大赛进行了精彩点评。作为资深风险投资人，金炯肯定了六支团队在决赛时的优秀表现，并邀请他们进一步就商业模式的优化进行交流；唐海松鼓励创业者们克服对失败的恐惧，在创业之路上勇敢地走下去；孙捷校友希望各个团队在未来做好团队

建设、寻找合伙人等方面，提高创业成功的概率。

作为本届创业大赛的亮点，创行黑衣人在整个大赛中发挥了重要作用。大赛组委会也特地准备了创行黑衣人证书，孙捷、白宗义、封华、张良、徐子建、蔡华良、闻彬、余刚、丁正武、李间海、周美华等上台接过了代表荣誉和责任的证书。张良和封华作为黑衣人代表，也与参赛团队们分享了他们的创业历程。

“聚劲杯”创业大赛评委会主席包季鸣教授随后致辞并主持了决赛颁奖环节。他强调，“今天的创新创业不再是传统的优胜劣汰和零和游戏，而是全新的动态竞合、平台领导和生态互赢。在这样的背景下年轻创业者要注意五个力的全面提升，前瞻性、平台力、创造力、保障力和共识力”。

今天的创新创业不再是传统的优胜劣汰和零和游戏，而是全新的动态竞合、平台领导和生态互赢。

随后，包教授宣布了2014“聚劲杯”创业大赛的决赛结果速溶360团队获得了大赛一等奖；得威电动自行车服务平台、复乾金融分别获得二等奖；GTR团队、阁智科技以及梦四支队获得三等奖。并且，六支团队全部获得创业基金奖。

颁奖嘉宾陈永明先生肯定了管理学院师生的创业精神，并祝福创业者们越走越好。周曦老师为所有决赛团队颁发了创业基金奖，并号召在座的评委以及各界社会力量都能为创业提供更多的支持，让上海的创业氛围越来越好，也帮助中国的创业环境变得更加美好。

至此，2014年“聚劲杯”创业大赛圆满落下帷幕。创业是一种生活态度，也是一种生活方式，更是推动社会发展的不竭动力，祝福所有参赛的创业团队都能实现创业梦想。■

## 复旦大学管理学院-新南威尔士大学商学院 合作MBA项目签约仪式举行

2014年11月14日,复旦大学管理学院-新南威尔士大学商学院合作MBA项目签约仪式在我院举行。新南威尔士大学商学院Chris Styles院长,复旦大学管理学院陆雄文院长、殷志文副院长和三十余位媒体记者共同出席了本次仪式。

新南威尔士大学商学院Chris Styles院长首先致辞。“在过去的一年中,我们两所商学院投入大量时间共同打造这个MBA项目,该项目旨在满足未来澳洲、中国和其他地区商业领袖的教育深造需求,从而使他们从容应对不断变化增长的

全球市场的挑战。”他强调,该项目的侧重点之一是关注电子商务,同时了解创新商业模式如何改变未来的商业活动。

Chris Styles院长表示,能够与复旦大学这样一所排名领先的中国大学建立坚实的伙伴关系,对新南威尔士大学商学院来说是一个重大的发展契机。“我们的学生、教师和合作伙伴将从此次的战略性合作中受益匪浅。”

复旦大学管理学院陆雄文院长致辞,对该项目的成功启动表示热烈祝贺。“复旦管院已经是亚洲领先的商学院,未来的发展目标是全球一流商学院。新南威尔士大学商学院将成为

我们在澳洲、乃至在全球重要的合作伙伴。”

陆雄文院长也谈到了两所商学院对合作项目的期许。“我们希望在已有的基础上,更进一步深化合作关系。面向未来,管理教育和经济发展都将面对众多挑战。我们将汇聚两所名校的优质教育资源,以全球化的视角,在世界舞台上贡献我们的智慧,培养卓越的领导者。同时,在教育中使用新兴技术和引入先进手段来大幅提升教学质量和水平。”

陆雄文院长与新南威尔士大学商学院Chris Styles院长共同签署了《复旦大学管理学院-新南威尔士大学商学



院合作MBA项目合作协议》。之后,双方互相赠送了精美的礼品,以纪念这历史性的一刻。

复旦大学管理学院-新南威尔士大学商学院合作MBA项目的优势在于两所商学院雄厚的师资力量和国际化的生源背景构成;独特的教学体系与广泛的资源网络则保证了毕业生良好的就业前景。

该项目课程将包括标准MBA基础课程,如金融学、市场营销以及策略等,同时,该项目还将开放大量专业课程,如电子商务和商务模型等。课程主

要在复旦大学管理学院完成授课,同时在澳大利亚开展一系列课程,以及探访驻扎在悉尼的全球公司总部,并与当地主管会面交流。

首批MBA学生不仅面向中国,同时针对希望获得中国商业经历的其他国家学生。毕业生将同时获得新南威尔士大学商学院的MBA学位和复旦大学的学习证书。

通过基于亚太地区的研究项目和人才培养,新南威尔士大学商学院为全球经济增速最快的市场提供机遇,商学院的毕业

复旦大学管理学院-新南威尔士大学商学院合作MBA项目的优势在于两所商学院雄厚的师资力量和国际化的生源背景构成;独特的教学体系与广泛的资源网络则保证了毕业生良好的就业前景。

生成为澳大利亚最成功的企业家和商业领袖。在2014年英国《金融时报》全球MBA排名,其MBA项目中位列第62位。

复旦大学管理学院广泛推行“走出去、引进来”的国际化战略,积极拓展国际交流,与美国、意大利、挪威、英国、法国、新加坡、澳大利亚、韩国、香港等20多个国家和地区的92所著名高等院校和研究机构建立了多种形式的交流、合作关系。在2014年英国《金融时报》全球MBA排名中,复旦大学MBA项目蝉联百强。F





# 政商合作打破全球化壁垒

时间:2014年10月31日

论坛:复旦全球领袖论坛

演讲嘉宾:学院国际顾问委员会副主席、英国上议院中立议员,英国宪法特别委员会成员

查尔斯·鲍威尔

**我们意识到融合汇聚是一个逐渐累积的过程,必须一步一步地走,我们要更多地采取实际行动,而不仅仅是空谈,这就会成为一个更加现实的目标。**

在座复旦大学的各位对我们来说都是很重要的,都致力于去创造中国的未来,并且能够延续在过去几十年当中国家所取得的伟大成绩,可以说你们都是走在前列的人,确保中国能够继续获得辉煌成就,就像今天已经取得的成就一样。

汇聚中西开启未来,这是一个非常有挑战性的任务。毫无疑问,这是一个非常令人钦佩的目标,能否实现则是另外一回事。其实,要把我们自己的社会,或者是把一些理念基本相同的国家和群体融合起来就已经够难的了,像欧盟已经有了比较共通的政治经济理念,但是要实现一体化仍然非常困难。在60年以前,也就是

1957年的时候,欧洲已经有了罗马协议,现在我们仍然没有实现我们的目标。同时,东南亚也可以说没有完全实现一体化的市场,要去实现中西或者东西的汇聚,这是非常巨大的一个挑战,因为东西之间有着非常不同的历史和文化。但是陆雄文院长所选的主题的第二部分是要开启未来,或者说探索一个更加美好的未来,这就让我们意识到融合汇聚是一个逐渐累积的过程,必须一步一步地走,我们要更多地采取实际行动,而不仅仅是空谈,这就会成为一个更加现实的目标。

我想要特别谈谈企业界、商界在开启未来方面能够实现的目标,这有两个原因。第一,是我自己有从商和从政的经

历,我能够看到政界的困难,也能够看到商业界的机会。第二,企业界比政府更有可能来领导这样一个汇聚中西的进程。因为开始的时候政府并不是一张白纸,也许他们非常希望汇聚融合东西,但是他们不能够摆脱自己的过去,他们必须要去处理历史的重负,包括中西之间的历史、战争、殖民主义的关系,一些非常痛苦的历史记忆,或者是领土方面的争端,比如在海洋、土地方面没有解决的争端等等,此外更不用说我们还没有谈到的不同国家之间不同的政治体制,政府和法律的理念等等。要更加接受来自外国的竞争,修订本国市场的规则,接受对于国家主权行使的某些限制,这些方面都

# 汇聚中西



是非常必要的,只有这样才有可能去融合东西。但是这些在政治上都是非常困难的,当然我们也不能完全忽视,没有一个政府愿意承担,不能好好保护和捍卫本国的国家利益这样的罪责。对于政府来说,如果要汇聚东西,就不得不通过谈判绕过很多的障碍,放弃既得利益,而且,他们也要确保必要的一些妥协和让步都是值得的,并且对本国人民来说是可接受的,这种汇聚能够带来足够多的好处,其实每个国家都会计算自己的利益,在这方面我们也不能过分乐观。

尽管如此,在最近这些年中,东西之间的关系已经越来越近了。冷战结束了,过去的一些问题和障碍已经消除,香

港的地位问题已经解决,在中国正在进行着非常深广的经济方面的改革,同时人民币的国际化程度也越来越高,所有这些都使我们能够进一步实现东西汇聚。特别要强调的是,习近平主席也提出要进一步促进东西的融合,比如要建设新的丝绸之路,建设新的开发银行等等。

也许可以说在建设全球或者地区组织方面,我们都取得了一些进展,都能够进一步促进和解决争端,比如说联合国、世界贸易组织、APEC会议等等,地区间或政府间的对话机制也建立起来,例如像亚欧峰会。在英国,我们有一系列正式的制度化的对话,所有这些都能够在促进东西的合作。最近



在此,我要提出两点,第一个是相互依存,第二个是全球化,这两点本身也是密切相关的。

中国和英国之间,进一步改善了关系,可以说我们在这方面是合作的楷模。虽然政府的政策和国际的机构,可能非常重要,但在另外一方面,我们还需要一些其他的客观利益来进一步推动彼此的合作。

在此,我要提出两点,第一个是相互依存,第二个是全球化,这两点本身也是密切相关的。相互依存反映的就是现代生活的越来越复杂的性质,越来越多的国家相互之间彼此需要,不仅需要自然资源和成品,也需要信息技术、电信、教育、旅游、体育、娱乐等等,这些东西都是跨国界的。全球化又进一步了,因为全球化意味着要把全球的一些东西标准化,包括上面提到的产品、服务、法律、娱乐等等,

这些都要实现全球的标准化,在全球标准上达成融合。

这两个进程当然能够促进东西汇聚,从这个意义上来说,都是积极的,我们相互之间的了解会更深入,我们的经济体联系也更加紧密,我们签订更多的协议。但是,相互依存和全球化也会出现一些问题,比如说对政府 and 个人的影响,因为有一些跨国境的东西其实从任何的标准来说都不是我们想要的,像恐怖主义和埃博拉这样的病毒也都是跨国界的,还有温室气体,以及不受限制的全球竞争也是跨国界的。所以,从广义来说,相互依存和全球化,是能够促进相互融合。但是,政府发现有些方面的负面效应是他们所不想要的,他们就会去限制和排斥,比如通过一些贸易壁垒、保护主义,或者是禁止获得一些信息等等,这些东西从长远来说不是那么有效的,因为根本上来说,长远的技术肯定是会胜出的,最好的限制信息和理念的方法,不是去禁止他们,而是保证有更好的东西,是人们更想要的东西。

简单来说,在政府的立场往往存在矛盾,他们希望东西融合,但是他们并不一定能够接受那些随之而来的东西,所以会加以限制。而商业界更加能够接受东西融合,他们不太受到那些沉重历史的限制,他们其实是通过获得更多的原材料,通过进入技术、市场,得到更加繁荣的发展。在过去的40年当中,企业界也是因为自由贸易而获得了长远的益处和发展。我觉

得,越是能够东西融合,企业界也就越能够通过更多自由化的贸易而受益。所以我们要考虑,也许对于企业界来说,他们单向下注,就会去降低贸易壁垒。但是最近的形势发展似乎又显示出这方面的热情并不是那么高涨,比如多哈回合的贸易谈判和跨太平洋贸易伙伴关系都陷入停顿,可能会有人指责政府,但是政府通常会受制于企业界的压力,而企业可能不那么愿意开放自己的市场,而且他们也不那么愿意接受自己的公司和外来公司公平竞争。这里我不是指责东方或者西方的某些公司,我觉得双方都是有责任的。我的批评也不仅是限于贸易方面,而且也包括在投资方面,尤其是吸引外国投资方面,现在各国的限制都还很多。这些投资是能够促进东西融合很有效的方法,但是这两方面存在很多矛盾的地方,一方面要支持促进东西合作,另一方面又限制着一些实际的步骤做法,这些问题都是有待解决的。在我们所有国家,包括私营部门都责无旁贷。私营部门都能够从开放的市场,以及投资机会方面获得最好的益处。对于各自的经济体来说,私营部门也是最有效最有活力的部分,我们可以开发新的技术,可以快速地对社会的变化需求做出反应,所以企业界应该在促进市场自由化、消除壁垒、欢迎外国投资等方面起领导作用,这和中国政府的经济改革进程是一致的,但是单靠政府是不能实现的,也需要企业界领袖的全力支持。

我想要请大家特别注意一下英国在这方面的表现,在开放市场以及自由贸易方面我们是最积极的倡导者。我们很高兴看到在英国已经有大量的来自中国的投资,我们还希望有更多来自中国的投资,我们是不会去对这些投资做限制的,在很多其他的市场中,或多或少都会看到一些投资的障碍,但是我们没有。这对于企业人来说,也是很好的一课。如果要共启未来,那么就必须支持东西融合,而且必须要用实际行动去支持,这就是我们在英国所做的,也是我们正在和中国合作的。

最后,商学院应当在共启未来方面走在前列,同时也要在汇聚东西的方面走在前列。我们要有全球视野,同时也要不断学习怎么样才能够去利用全球经济所带来的机会,这应该是商学院所学内容的一个内在部分,商学院应当教授商界和企业界形成有效互动关系的重要性,因为双方合作很重要,只有这样才能获得进步。同时企业界也要积极参与到政府的流程当中,在中国也是这样,我希望政府官员也能够参与到商业教育当中来,因为商业知识对于促进一个国家的广泛利益来说是非常重要的。最后我想说,汇聚东西并非一蹴而就,而是要慢慢推进,政府要不断修订政策,企业界也要承担责任,共同朝着正确的方向努力前进。像复旦管理学院这样的商学院,应当为实现这么一个未来的伟大目标而做好准备,培养更多优秀的商业领导人。■

# 当今世界需要国际化的中国

时间:2014年10月31日

论坛:复旦全球领袖论坛

演讲嘉宾:学院国际顾问委员会委员、美国硅谷银行董事长 魏高思

**创新要求在人们在跨国界的情形下能够开展合作,必须而且肯定能够跨境地进行分享,这样才能有利于世界各地的人民。**

我在上海待了四年,今年年底,我太太和我就要离开中国了,我们到中国来是为了建设一家银行,现在这家银行正在健康地运转着。我们银行的目的是要能够在创新领域,尤其是为一些新创的公司提供融资。我们希望我们创立的银行能够帮助中国,我们希望它能够帮助中国重建自己的创新空间,而且我们也希望中国能够把自己的创新空间跟世界上其他的创新空间连接起来。不管在什么地方,创新都是非常重要的,中国有它自己非常独特的创新领域,不过中国的这些创新空间也必须要去跟世界上其他地方的创新空间相连才好,这是因为创新确实是全球化的,不仅仅是局限于一个国家之内的现象,我这么说

是出于两点原因。

首先,创新要求人们在跨国界的情形下能够开展合作。第二,必须而且肯定能够跨境地进行分享,这样才能有利于世界各地的人民。我举一个例子,华大基因(BGI)是在1999年的时候创立的,2007年其总部迁到了深圳。在2011年5月的时候,德国出现了一个非常奇特的病毒,很快波及到了其他的欧洲国家,这个病毒到了香港的BGI实验室,BGI的研究人员花了三天时间分析了这个病毒基因组,并把这个结果在推特上发布出来,而且完全是开放的,也就是说,任何的研究者都可以完全免费地使用它的开放数据,这就让BGI也能够在中国做研究,让世界各地的科学家

都能够继续在这方面的突破工作。如果没有这种合作的话,也许致命的病毒就会进一步扩散,危害人类,这就显示出了跨境协作的成功之处。在我的头脑当中,只有当我们把创新视为全球性的时候,它才能够做到最成功。

我在今年年底就要离开中国了,其实心里挺难过的。我们在上海走过许许多多的地方,中国的34个行政区,我们也走过了一多半,我们都非常热爱中国的地理和文化,人文和历史,而且我们也非常珍视那些在中国热烈欢迎我们的当地人的友谊。自从30年之前改革开放以来,中国取得了一系列的伟大成就,令人赞叹。没有任何一个其他国家能够在这么短的时间

里取得像中国这样的成绩，GDP 持续 25 年每年都超过 9%，人均储蓄率非常高，中国政府对基础设施进行了大量投资，并且让数千万人摆脱了贫困，实现了小康，城镇化不断推进，全民教育几乎消灭了文盲，政府也没有多少国债，现在外汇储备还有 3 万亿左右。同时，中国也有着深思熟虑的富有意义的远大目标，我们对中国的未来持有乐观的态度，我们觉得中国的成功能够持续到未来。

我相信中国能够成为一个超级大国，不过，我觉得有几个因素也许会影响到中国的发展。中国和美国的关系应该随着时间推移获得进一步改善，如果中美之间的关系有所缓和，如果能够进行更高层次的、更加密切的合作的话，将是一件大大有利于美国和中国的事情，不仅对于双方的人民，同时也是对于其他各国的人民来说，都将是非常有利的。

接下来我想说一说我们怎么做，才能使得我们美好的未来得以实现。首先，任何一方，包括美国人和中国人，都必须更加充满自信，要变得更加强大，就要比今天更为自信，只有自信强大的人民能够在相互之间建立起强有力的合作关

系。如果美国人来问我，美国怎么样才能变得更加自信更加强大呢，我会提出以下的建议。我觉得美国要在教育方面投入更多，必须改进它的监管环境，现在有些领域当中的监管过紧过多，另一方面又监管不足。同时美国必须改进和提高它的决策流程，如今的美国政府似乎很难去执行决策，美国国会有时候会陷入冻结瘫痪的状态之中。另外，美国要进一步投入研发，我们还需要更好的税收或者移民方面的政策，必须有更加长期的规划，使我们能够摆脱国债过高的困扰。我们还要努力像其他国家那样进行更加多元化的制造，这样才能使我们的国家更加繁荣。最后一点，美国还必须避免战争，因为战争所制造出来的问题将大大超过它所能解决的问题。如果是中国政府来问我，怎么样能够变得更加自信更加强大，我也会提出一些建议。我对中国提出的建议是，按照习近平总书记提出的反腐路线继续行进下去。同时要进一步推进经济改革，也请中国能够为我们这些真心想要帮助中国的外国公司创造比较宽松的环境，其实外国公司也能够让中国的公司变得更加强大。



这些问题都只有在跨国界的情况下才能够解决，无法由一个孤立的国家去解决，必须要由整个世界去解决。

另外，中国和美国两国之间不要相互指责，两国应该尝试找到一些机会，公开赞扬对方的成就。如果能听到美国政府赞扬中国过去 25 年所实现的成就，如果在上海的日报上能够从正面的角度上报道一下美国，那该有多好。同理心也很重要。如果能够看到美国人对于中国人有同理心，中国人对美国人也有同理心，那该有多好。双方互存同理心能够让我们有一个更加积极的，同时也是更加富有成效的未来的良好关系。比如说，我觉得美国政府如果能够理解中国所采取的一些立场，比如中日关系问题，中国政府在美国和朝鲜问题感到的挫折，美国能够表现出理解的话就很好。中国和美国有着很多共同的利益，我们有很多共同面临的全球问题，这些问题都只有在跨国界的情况下才能够解决，无法由一个孤立的国家去解决，必须要由整个世界去解决。我们现在呼吸的空气，也是全球循环的，不能单靠一个国家去解决空气问题，从根本上来说，我们都共享着世界上的大气。我们的金融界也是全球性的，如果全球金融不稳定，单靠一个国家也很难保持金融体系的稳定性。还有就是流行病，这也是

# 汇聚中西 开启未来



跨国界的。恐怖主义也影响到全球各个国家，所以没有一个国家能够完全地封闭地保护它自己，除非我们能够共同抵制恐怖主义，所以我希望两个国家都不要过分强调本国狭隘的民族主义，而是进一步推进协作，因为只有通过协作，两国才能有更好的繁荣的发展。

中国在过去的两百年当中经历了很多磨难。1911年，最后的清王朝灭亡了，随后是一战和二战，新中国的成立，1979年，中国真正开始走上了改革开放的道路，财富的集聚并不是中国发展历程的结束，我们刚开

始进入了一个新发展的历程，中国才刚开始步入地球上最伟大的文明的新阶段。

今天我们在场的每一个人都有共同的责任，要共同塑造中国新的身份，这也将造福于我们的子孙后代和世界。不管中国的这个新身份是一个什么样的身份，它一定是一个更加国际化的身份。1405年的时候，有很多的船只从中国开始启航，在郑和的领导之下去探索这个世界。今天的世界需要的是更加国际化的中国，而不仅仅是一个繁荣的中国。中国已经是世界的领导者了，中国也希望努力为

全球造福，我们今天遇到的和要解决的问题，无论是恐怖主义，食品问题，水的问题，还是金融系统的问题，疾病的问题，全球变暖的问题，一定需要像中国这样的领导国能够发挥其作用，我们要共同努力去塑造这样的一个领导力。

最后，我想说的是，有很多美国人是喜爱中国的，而且也希望看到中国能够非常强大，非常繁荣，可以跟美国肩并肩平等地发展。我和我的太太在中国也留下了非常美好的回忆，我们对于中国所取得的成就也感到非常敬佩。■

## 用最适合中国的方式汇聚中西

时间:2014年10月31日

论坛:复旦全球领袖论坛

演讲嘉宾:学院国际顾问委员会委员、恒隆集团董事长 陈启宗

**西方教育非常讲求实用主义,所以才有方法论。中国人把做人视为最高的层次,所以中国人就很不容易讲方法论。我希望我们中国的学子们在学习西方教育体系的时候,不要忘记中国人的教育是以修身开始的,要先把人做好,才可以把事情做好。**

**首**先中国的教育体系,和中国的教育理念有着基本型的不同。要是我们不知道这个不同点在哪儿的时候,我们就不会理解我们要保守自己什么强项,不知道要学别人什么强项,不知道要如何避自己的短,也不知道要如何避别人的短。对于教育的基本理念,我们应该有清晰的认识,中国的教育跟西方的教育基本上是南辕北辙的,中国的教育不是教你做事,而是教你做人;西方的教育是教你做事,不教你做人,所以两者之间有着根本性的不一样。我不是说谁好谁不好,两个都好,但我们要两边都学,保留自己好的一面,学习别人好的一面,避免自己不好的方面。所以从这个角度来看,中国教育可以说有它的优点,也有其缺点。

中国人说修身,然后才是齐家治国平天下,起点是修身,也就是要学做人,人没做好,没资格做大事,不只能齐家,你更不能治国,也不能带进天下的太平。一切从修身为开始,人品和做人是一切中国教育和学问的根源。西方是倒过来的,叫人思考问题、分析问题,西方教育基本上是解决问题的学问,问题在于分析它,然后研究怎么来解决问题。无可否认,在中国人的教育体系、教育领域和教育精神里,是非常缺这一方面的。当然这并不能阻拦中国人在以往三千年里制造了非常辉煌的人类文化,建造了非常辉煌的经济体系,但是到了今天,在21世纪这个全球一体化、经济一体化的大环境下,恐怕不向西方学习一点是不行的。西方教育非常讲求实用

主义,所以才有方法论。中国人是不讲这一套的,不管在哪个领域,都把做人视为最高的层次,所以中国人就很不容易讲方法论。这些都是西方的长项,也是中国人要学习的。但同时,我也希望我们中国的学子们在学习西方教育体系的时候,不要忘记中国人的教育是以修身为开始的,要先把人做好,才可以把事情做好。过去这一百多年来,中国的积弱,其中一个原因是不够实用主义,研究方法论不够,没有好好分析问题,也没有好好解决问题,中西方教育各有优点,都值得我们学习。西方的教育有它相当优胜的地方,不学是傻瓜,但要是放弃了我们的教育的话,也是傻瓜。我希望在复旦大学这样一流的大学里,包括管理学院在内的专业院系,能



够把中西教育的强项都学好。

今天我们在复旦大学管理学院,讲管理教育,完全是专业的事,不是一般性的通识教育,管理学院是一门应用性很强的专业学科,我不太鼓励年轻人在本科的时候读商科,基本科学更值得我们读。年纪越大,我越感受到文史哲的重要,我希望在复旦大学的管理学院里,学生们都修文史哲,让我们管理学院的学生们的世界观不那么窄小。

为什么要学文史哲呢?广泛的学习能够教你看问题,分析问题,研究问题,解决问题。科技让世界越来越复杂,要是你的学问光是专业的学习,你就是一个不懂得思考问题的人,没有高

度的思考能力,不能从一个高的层次上去分析问题的话,将来在做生意的事情上也一定会吃亏。读文史哲是帮助你,从历史的角度,从全球的角度,从更高的水平和更高的层次来看问题,研究问题,分析问题,能够解决问题。

另一方面,世界越来越复杂,不仅仅因为科技,也因为科技所带来的后果。刚才其他嘉宾都提到全球一体化,特别是经济方面的一体化,这些事情也都会越来越复杂。所以我希望复旦大学管理学院出来的学生,不止能把财务、会计、营销、战略学好,也能把文史哲学好。

多年前,我在浙江大学发现

现在中国面临的问题不是在中西之间找到平衡,而是要在中西之间找到该学的东西和不该学的东西,要学其精髓、学其精神,不是对外面做法的一个模仿而已。

一个计划,我觉得这个计划非常优秀,值得我们学习,值得大家思考,这个项目现在叫做浙江大学诚信文化中国人才计划。这个计划规定,进入浙江大学之后,无论修什么课,在这之外还要读两个东西,一个是中国的文学和文化,另一个是国际问题。中国将来需要的人,第一,是有自己文化的根的人,所以必须对中国的文化有认识;第二,也必须对国际的事情有足够深入和广泛的认识,所以我才支持这个项目。

现在中国面临的问题不是在中西之间找到平衡,而是要在中西之间找到该学的东西和不该学的东西,要学其精髓、学其

精神,不是对外面做法的一个模仿而已。中国的国情、中国的历史、中国的文化,和西方的历史文化有极大的差异,不能用西方的一套东西硬搬到中国的头上来,但在这里还有一个危机,就是大国很难学习别人的事,中国也是大国,能够学对方的事,非常不容易。所以中国要既是大国,又能够想对方的问题。现在美国的难处就是美国不会想别人的问题,不会从别人的角度来看问题。中国作为大国,必须要学会从别人的角度看问题,要不然的话,我们就变得和美国人一样,不懂得解决世界的问题。

最后一个例子,中国人讲中庸之道,西方也真的需要向亚洲人学学中庸之道,现在在西方社会里,没有人敢说自由是需要有限度的。但是没有限度的自由,会引起不良后果,特别是在

西方的资本市场里,绝对是自由过度。更重要的是,该管的没管好,不该管的管好了。在西方的哲学理念方面,我觉得有一个更大的问题,就是他们认为越自由越好,越大越好,这是不对的。这实际上就是2008年金融危机的根本问题,最终让全球都陷入了危机。

最后我想再说一说英国的情况。我觉得英国的法律制度,要大大好过美国的法律制度。英国法制强调法律的精神,也强调法律的文字。美国法制只强调法律的文字,有时候甚至抛弃了法律的精神,没有明文禁止的那些东西,都可以做,每个人在美国都想要利用这种空子,钻那种空子,尽管在文字上是不违法的,但却有违于法律精神。这个在银行业、投行业特别突出,但这是一种制度化的腐败,造成了

西方资本市场陷入崩溃的局面。那么西方需要什么呢?西方必须从它的源头根本上解决问题,西方也必须要改变它的哲学理念,自由不是越多越好。也许中国学习更多的自由,但是我们必须要知道在哪个领域当中,在多大程度上去实现自由,否则的话,这个社会可能就由你们去推向崩溃了,就像2008年在美国出现的情况。我要鼓励中国所有的学生们,特别是来自复旦管院的学生们,能够保持住你们的文化、历史、文明当中的长处、优点,同时也能够吸收其他的精华和精髓,千万不要去学习那些坏的东西。我希望中国的年轻一代,中国的精英们,中国未来的领导人们,能够以最合适的方式真正实现中西的汇聚,这样能够大大地有利于中国,而且也能够对人类做出更大的贡献。■

# 当前经济困境与应急调控经济对策

时间:2014年12月20日

论坛:2014中国企业家(上海)高峰论坛暨复旦EMBA同学会年会

演讲嘉宾:国务院参事 夏斌

在2015年、2016年中国经济结构转型的正风期,怎么解读央行的货币政策信号,有三个视角要注意。第一,要关注整个银行体系流动性是否充足这个问题。第二,要关注融资难、融资贵的问题。第三,现在整个资金总量是不少,但是破产倒闭比较难,总量资金并不少。

在用教科书或者西方传统的货币理论来解释眼前的一些问题,大家可能会感到疑惑,比如我们知道M2扩大一个点,很多专家学者和各种形式媒体上说货币业务扩大了,是扩张性的货币政策,但是我们同时又看到或者在座的企业家感到资金还是紧的。M2除以GDP代表货币存量的多少,美国才一百多点,我们快接近其两倍,说明我们的货币很多,资产泡沫的压力很大,往往从这个逻辑进行解释。但是,同时我们又看到现实社会中,中小企业资金紧、融资成本高,似乎都不容易解释,货币在不停地扩张,那为什么资金率还在不停地上升?

总体来说,我认为中国货币存量是多的,和美国以及其他国家比,可能需要更加细致的分析。就结果来说,M2除以GDP中国一般是180%左

右,但是我们忽略了一点,货币多了,存款准备金也高了20%。美国的货币存款准备金是动态的,但它不可能这么高。存款准备金率高到20%意味着什么?意味着货币供应多。假设100亿的存款准备金率是20%,100亿的20%是被央行控制的,由此可以看到,货币没有我们想象的这么多,当然还要分析由于各种各样制度的原因,所造成超过存款准备金的比例。

## 央行的困境

我想从这个引子出发,谈谈怎么解读货币政策,先看看央行有什么难处。

第一,美联储主要通过调控利益从而调控宏观经济,其货币政策中间目标是利率。而中国现在调控的是规模,不管是贷款规模还是社会融资总


量的规模。也就是说,他们调控价格,我们调控数量,原因是中国的利率还没有完全的市场化,当然35年的改革开放有了很多改变,现在唯独存款利率没有完全放开。改革开放以来,以至于九十年代初,我们都在调控现金。到了九十年代中期,我们不再调控现金了,主要调控贷款规模,因为贷款规模决定了实体经济的运行规模,经济扩张、经济收缩都和信贷有直接的最紧密的关系。随着市场的进一步深化,金融市场产品的增多,只调控规模不行了。今天这个市场的环境调控规模,整个社会融资总量中间,贷款仅占50%,把全国企业作为一个企业来看,企业的负债方从银行得到了贷款就是50%,另外50%股票、债权,就不能准确把握实体经济的命中脉搏,所以慢慢不简单关注贷款规模,我们还

关注货币供应量。最近这一两年，央行提出了社会融资总量。所谓社会融资总量，就是从全社会的资金流量表的角度说，就实体经济面而言，从金融中到底得到了多少钱，融了多少资。融资主要包括四块：贷款、股票、债券、票据，因此中央银行要统计这个指标，而这个指标在过去很慢很滞后，所以调控的指标在不停地变化。从这个角度说，中央银行在配合金融市场深化改革的过程中，调控中间目标在慢慢地发生变化。如今，央行既要关心贷款规模，也要关注社会融资总量，同时还不得不关心融资成本。我个人认为，这些都是央行调控的目标。

第二，美联储在货币调控中基本不关心结构，他们按照一定的目标和市场化原则进行调控，甚至调控到一定地步，有些企业会破产。而中国的环境不同，我们的中小企业、民营企业对税收、GDP、就业的贡献是很大的。在这样的背景之下，融资难融资贵的问题已经是一个社会普遍的问题，由此央行不得不考虑他们的生存问题。为此，央行提出了定向降准，农村信用社、农村商业银行为了支持小微企业，给中央银行的存款准备金率就降多点。在利率问题上也一样，只要支持中小企业，在利率价格上都有优惠。中央银行、国务院下令给予优惠，在外国是没有的，整个

金融市场就出现了西方金融市场没有的现象。举个例子，中小企业融资难、融资贵，但是地方融资平台、央企、国企融资就比较容易。因此有一些央企、国企从银行得到资金，自己用不掉，就放高利贷。可是，因为定向降准，情况又复杂了，中小企业也在放高利贷，当然量比较小。但是，定向降准还是要继续推行，因为中国太大，还没有完全市场化，市场和行政因素混在一块就更复杂了，不能用传统教科书来解决。

第三，我们现在外汇储备快4万亿了，批评中央银行的很多，拿这么多钱为什么不解决中国的问题，为什么要买美国国债？因为中国经济发展快、出口快，在出口快的过程中，大家看到了人民币升值、美元贬值这个趋势，企业家都赚了外汇卖给银行，人民银行自然就外汇多了。如果人民银行不采取存款准备金为主要的各种各样对冲式出去，中国的泡沫早破了。央行明白这个压力，所以不停地发债把人民币收回来进行对冲操作。在对冲方面，央行做了大量工作。这么多外汇，不买美国国债买什么？金融资产要保持赚钱又有流动性，最好将钱放在市场最大的地方，这个池水越大，流通可能性也越大，进也进得去，出也出得来。作为一个国家来说，央行负债方是发人民币，资产方是拿了美元，他也要为人民



最近这一两年，央行提出了社会融资总量。所谓社会融资总量，就是从全社会的资金流量表的角度说，就实体经济面而言，从金融中到底得到了多少钱，融了多少资。

币负责，要找安全的地方，流动性最大的地方就是美国的市场。从这个道理我想说，央行也很难，拿了这么多外汇放哪里？他不可能放在人民银行的大楼底下，他肯定要拿出去花的，拿出去增值，所以从这个角度我支持央行在对冲货币增长较快的情况下去买外汇。

## 货币政策的解读

第一，关于稳健的货币政策问题。我认为稳健的货币政策是一个口号，我们关注口号的同时，更要关注实质性的内容。货币政策是宏观调控主要的政策之一，货币政策要么是积极的货币政策，要么是松紧的货币政策，要么就是中性的货币政策，从理论上讲就是这几点，那稳健的货币政策是什么政策？中国央行为什么这么说？给大家稍微回忆一下中央银行每年的口号，1993年、1994年是海南泡沫经济的时候，金融秩序极端混乱，朱镕基总理主政中国人民银行整顿货物，提出明显的适度从紧，经过三年的整顿到了1996年中国经济软着陆了，物价恢复，货币供应量也下来了。1996年软着陆之后，1997年发生亚洲金融危机，之后经济运行遇到了压力，在这个背景之下，为了应对中国1998年房子所带来的通货紧缩，害怕泡沫经济，在这样的背景之下选择什么样的



词汇来表达央行的政策意图、影响市场的预期？在应对1998年通货紧缩这样的背景之下，不能采取宽松的货币政策，在这样的形势之下，反复考虑，最后选择了稳健的货币政策，这是1998年开始的。

由此开始的中国货币政策经常是稳健的货币政策，实际上在1998年开始说是偏松的货币政策，以后有微妙变化的时候，松和紧，形势又不是很明确，在很微妙的时候，口号也稳健，怕影响市场预期的变动，所以往往还是延续过去稳健的货币政策。这几年更多的时候都是提稳健的货币政策，当然在实际操作中花样很多，而由于我们实际操作中某一个时段，某一项个别政策的变化，往往把这个变化上升到全年中央银行政策预期信号的指引，这个时候可能又不对了，所以确实很难理解。目前的情况，我感觉松紧适度，不能太松不能太紧，与此同时，中小企业、民营企业融

资难融资贵，那要运行结构调整政策，实际上是中心的政策加上结构性政策，这又不是文件里面可以表达清楚，干脆就稳健的货币政策，要更加注重松紧适度，这样就简洁了。

第二，关注西方经济金融学理论上M2的同时，应该更多的关注社会融资总量。在座的企业家心里很明白，你的企业能不能发展，不仅仅取决于货币供应量。央行的政策只关注贷款不行的，在整个社会融资总量中间，贷款占的比例是85%，随着改革开放的深入一年一年在下降，到了今天只占50%。对企业的融资来说，一般的情况根本不取决于贷款，所以在这个背景下，企业的实体经济到底怎么支持，支持多大的程度为好？光看贷款不行，还要看股票、债券、中期票据。从金融资金流量统计角度看，合起来看是社会融资总量，所以到了今天的环境我们不能不看。

2011年4季度社会融资总量的环比增长达到4.8%，2012年的4季度社会融资总量的环比增长2.4%，到了2013年社会融资总量的环比增长又达到12%，从这3个时段的数据来看，很清楚我们的方向是稳健的货币政策，但是操作中间完全可以看出不稳定，那不稳定是央行的原因吗？我前面讲过，社会融资总量是贷款、股票、债券、票据，贷款有商业银行，股票是证监会管的，债券更复杂、哪个部门都管一点，债券发多少不一样，最后的结果表达社会融资总量根本谁也没有办法把控，但是它又非常重要，这就表示宏观操作上有一些问题。所以2015年国务院能不能把这个问题解决，或者统一授权中国人民银行对企业融资总量的控制上有一些调控，否则这个数据就会一直不稳定。从这个案例说明，我们不要拿某个时段，仅仅是央行的某个政策操作的结果来判决

货币是松还是紧,我们看央行某个政策行为,要看趋势行为,一定要把这几个方面融在一块看。

第三,在2015年、2016年中国经济结构转型的正风期,作为市场人士怎么解读央行的货币政策信号,有三个视角要注意。

第一点要关注整个银行体系流动性是否充足这个问题。经济结构在调整,在这个过程中,当经济增长速度处于下行的时候,意味着整个货币资金容易偏激。举个简单的例子,我是一个企业家,提供某一种商品是人家另外一个下游企业家的原材料,现在下游企业家受房地产、钢铁水泥产能过剩的影响不做了,他不要原材料我自然不能生产这么多,所以慢慢有这样收缩的过程,这个收缩过程中不投资了,货币多发你也

不会搞新投资的。在这个过程中,有的企业撑不下去了,原来借的钱还不了银行。从这个大趋势来说,有些企业关闭,有些市场发展不起来,银行就有问题了,银行收不了贷款了。在经济下行的时候,中央银行比较保持整个体系的流动性,美国危机之后美国经济很简单,大量的满足商业的资金需求,但是到2009年之后我们看到美国经济复苏不起来,并不是银行体系没有钱,银行企业是不敢放了。银行体系大家都知道,影响经济太大了所以不敢破。那在中国经济往下走的时候,有些项目的资金回流很慢,影响了银行,如果银行资本充足不够,影响银行整个贷款规模,从而又反过来对实体经济的压力更大,所以这样背景我们中央银行应该想尽办法保住绝大多数金融机构的稳定,就

是流动性要充足,不能让他出事,这个是稳定中国经济在结构调整中间的一个基本点。

第二点要关注融资难、融资贵的问题,特别是融资贵的问题。在经济调整中,我们的风险在慢慢累积,推波助澜能够引发风险,所以一定要想办法把融资成本降下来,这点可能也是我们要关注分析解读央行某些政策、某些操作举动的时候要想到的大背景。

第三点现在整个资金总量是不少,但是我们破产倒闭比较难,总量资金并不少。融资难融资贵的问题很难解决,要用信贷结构调整,而恰恰信贷结构调整是稳定整个体系架构的重要基础,因此我们分析解读有些央行的操作,意图是考虑到央行自始至终关注信贷结构的调整保持宏观经济的稳定。■

# “十三五”改革之路与宏观经济走势

时间:2014年12月20日

论坛:2014中国企业家(上海)高峰论坛暨复旦EMBA同学会年会

演讲嘉宾:国家信息中心首席经济学家 范剑平

关于“十三五”规划,关键要抓住三个主要的变化。第一个大变化,中央经济工作会议讲的“新常态”大逻辑。第二个大变化,在“十三五”时期,国际格局是有利于我国保持中高速增长。第三个大变化,就是中国经济发展方式要从规模速度型粗放增长转向质量效率性节约增长,经济发展动力将要从传统增长点转向新的增长点。

明年国家开始正式制订“十三五”规划,我们作为国家发改委下属机构,全面参与了对“十三五”规划的前期研究,但是今天我要讲的内容跟我所工作的单位,跟集体成果毫无关系。其实“十三五”规划对大家现在企业经营也好,家庭理财也好,甚至日常生活也好,都有很大的影响,简单的说买什么股票的板块,恐怕还要看看“十三五”的方向。我提炼了一下,关于“十三五”规划,关键要抓住三个主要的变化。

## 中国经济“新常态”

首先第一个大变化,中央经济工作会议讲的“新常态”大逻辑,大家如果有空,把中央经济工作会议新闻稿

的全文好好研读一下,你会发现今年中央经济会议并没有把焦点紧紧聚焦在明年短期政策上,而用很大的篇幅讲中国经济“新常态”。对于什么是“新常态”,会议从9个方面给予了详细的叙述,而且提出我们要认识“新常态”,适应“新常态”,还要引领“新常态”。关于“新常态”,总书记2014年5月份在河南有一段著名的讲话,在这个讲话里总书记对“新常态”用了辩证的解释,也就是我刚才所说的,要抓住第一个变化:变与不变是相对的。所以第一个要记住关于“十三五”规划的关键是:中国仍然处于重要战略机遇期,这样的重大历史判断并没有变,但是,中国经济由发展阶段性特点决定开始进入“新常态”,而它会引起一系列的变化。

可能在座各位对什么叫“重要战略机遇期”不太记得。粉碎四人帮以后,小平同志发现,党中央的提法仍然沿用毛泽东、周恩来那个时代提出的“到上个世纪末中国要全面实现四个现代化”,这个提法小平同志觉得可能不合适,世界上关于现代化是有国际标准的,按现在联合国和世界银行对各个国家现代化实现程度分4个阶段,一千美元以下叫低收入国家,一千到五千美元是中等偏下收入阶段,五千美元到1.3万美元左右是中等偏上,而超过1.3万美元就是高收入。所以小平同志建议党中央停用这个提法。中国的第一步、第二步都走得很顺利,第三步战略因为小平一下子划了50年,时间太长了,另外这50年中间其实前面和后面的27年有一个很

大的阶段不同,就是人口老龄化,去年65岁以上占总人口的比重已经到了9.7%,国际标准是65岁退休,所以国际上一般用65岁以上的老人占总人口的比重衡量老龄化程度,往大了说中国已经达到了10%了。一个国家的指标到了10%,表示这个国家开始进入深度老龄化、加速老龄化阶段,没有计划生育的国家提高到20%,但是由于我们进行了计划生育,中国大概只有10年时间,大体中国将在2023年65岁占中国的比重超过20%,那就是一个地地道道的老龄化国家,到那个时候中国经济增长速度会大大下降,所以在之前这一段,中国仍然有可能实现高速增长,但是后面中国会转为中速甚至中低速增长。所以国务院把本世纪的前20年划一个阶段,这个阶段中央需要紧紧抓住,而且是大有作为的重要战略机遇期。“十三五”是我们重要战略机遇期的最后5年,也是中国现代化最后冲刺的阶段,中国去年人均GDP折合6990美元,如果我们要争取在2023年之前进入高收入国家,从未来9年来看,恐怕每年GDP的增长速度实际要达到7%再加上两个百分点的物价,才可以实现这个目标。所以中国的现代化和老龄化在赛跑,我们要坚定信心,中国的基本面没有变,我们仍然处于双加速阶段,中国是有

条件保持中高速增长,这是不变的这一面;变的这一面,中国可能无法再保持过去的高速增长了。

中国到2013年,35年的年均增长速度达到9.8%,这个是世界奇迹,世界能够连续20年GDP增速超过9%的国家都很少,中国35年年均增长9.8%,所以对过去的35年我们可以很自豪的讲,中国是世界上的优等生,我们无论是脱贫还是经济总量的发展,在世界上都是做得非常好的。但另外一个方面,今天我们走到了新的阶段,这个阶段是我们后面要讲的,中国将从要素驱动性的增长模式向创新驱动性的增长模式转变,在这个转变的过程中就有一个现象,中国开始进入经济增速的换挡期,中国不可能保持原来那么高的速度,这个速度降下来到底会降到多少呢?这取决于国际、国内的环境,就我们现在来看,刚才讲的是既要看到不变的这一面,我们仍然处于重要战略机遇期,又要看到变的这一面,即中国经济新常态,中国需要减速。

## 国际格局利于经济增长

第二大变化就是在“十三五”时期,中国所面临的国际格局是非常有利于我国保持中高速增长,对于“十三五”规划,我们会发



**对过去的35年我们可以很自豪的讲,中国是世界上的优等生,我们无论是脱贫还是经济总量的发展,在世界上都是做得非常好的。**

展得怎么样和世界大环境显然是分不开的,必须顺应世界发展潮流,这对于中国来说,就应该把当今世界风云变化看准、看清、看透,发现本质尤其是认清长远趋势,确定国际定位对我们制订“十三五”规划非常重要,这次党中央除了提到过去经常讲的,要统筹考虑和综合运用国际国内两个市场、两种资源以外,还专门提出了国际、国内两类规则。中国在国际规则面前要变化,中国将要国际经济的追随者变为引领者,这个转变是“十三五”规划中国的国际定位。

中国改革开放的基本方针不会变,但是中国在国际上的定位已经发生了变化了。举一个例子,WTO曾经给我们带来很多经济全球化、国际分工的好处。但是,随着中国这几年的高速增长,以美国为首的发达国家也在围捕中国,比如美国搞了一个环太平洋贸易自由化的协议,排除中国在内的12个国家搞一个小圈子,这个小圈子就是边缘化中国,而且规则是12个国家先制订一些规则,以后谁要再参加,要遵守他们定的规则,所以预埋很多针对中国的地雷,如原产地规则可能导致中国每年要损失一千亿美元的出口。

既然知道产权保护、劳动保护、环境保护以及对国有企业的歧视性条款等,对中国是一种围捕,按照过去追寻者的国际定位,像当年对WTO一样,我们的

主办单位：



复旦大学管理学院

第一财经

第一财经



选择是参加还是不参加呢？对于美国提出的环太平洋贸易自由化协议，我们的定位变了，现在根本不考虑参加不参加协议，习近平总书记在今年11月11号首次在北京召开的APEC会议上，正式向世界提出，我们要推动亚太自由贸易区FTAAP的发展设想。这个亚太自贸区将不像美国人那么小气，邀请21个成员国都可以参加，而且我们的亚太自贸区和TPP不同的是，TPP更多的是一些软件、游戏规则的结合，而中国在亚太自贸区中间，既包括这些游戏规则、贸易便利化等等软件的结合，更重要的是中国将通过“一带一路”基础设施建设，搞硬件方面的无缝连接。我们为了让亚太经济一体化，通过二十一世纪海上丝绸之路的战略，从硬件上通过基础设施将亚洲国家能够连接起来。对中国来讲在“一带一路”的沿线国家，人口占世界的63%，但是经济只占世界总量的29%。这些国家资源不发达，那中国就会在他们中间构建一个桥梁，把我

们的优势和他们的短板结合起来，这将是一个互惠互利，把亚太国家真正从硬件上连成一体，促进经济一体化和平发展的美好设想。

中国第一步是基础设施建设，让“一带一路”走出去，通过资金出口、技术出口，带动设备出口、商品出口，甚至为我们国内过剩产能找到国际释放的空间，这还仅仅是第一步。一旦基础设施建成以后，中国将来可以到这些国家去搞几百个工业园区，针对他们的优势资源，中国有很多产业可以整体“走出去”，在国外再造一个中国制造业是完全有可能的，所以在未来中国可能出现GDP增速放慢，但是国民生产总值将会加快。我们对中国GDP增速的放慢不用大惊小怪，对于我们国家来讲，如果我们的制造业能够走出去，就为国内的制造业腾出了产业升级的空间。中国庞大的投资计划和庞大的发展计划亮相以后，在国际上普遍是正面反映，所以对中国来讲，“十三五”规划期间，我们刚要讲

的第二点大的变化，就是大家要注意中国国际角色的变化。

## 转向创新驱动

除了国际问题，我们也要谈国内在“十三五”时期最大的变化，就是中国经济发展方式要从规模速度型粗放增长转向质量效率型节约增长，经济发展动力将要从传统增长点转向新的增长点，所以党中央明确提出认识“新常态”、适应“新常态”、引领“新常态”是当前和今后一个时期我国经济发展的大逻辑。

虽然有些复杂，但是其最根本的变化是中国要从要素驱动型转向创新驱动型。经济发展三要素即劳动力、土地和资金资本。过去我们因为要素价格很便宜，所以靠廉价的要素驱动经济实现35年高速增长，但是今天已经走到尽头。由于人口老龄化，2012年我国满16岁的年轻人开始少于60岁退休的人口，所以2012年我国劳动力总量

减少345万,2012年开始以后的30年中国将每年减少几百万劳动力,去年又减少了244万,今年可能要减少289万。在这样的变化下,劳动力的主要矛盾现在已经变成供求大体平衡,因为产业结构没有升级,我们的自然资源也不廉价,党中央明确提出我们现在自然环境已经到了或者接近环境承载能力的上限,再也不能牺牲环境支持GDP增长,所以面对没有廉价要素可以推动经济增长的模式走到尽头,中国的唯一的出路就是转向创新驱动。

第二次世界大战以后,大多数国家都掉进中等收入的陷阱,只有15个国家例外,他们有什么共同之处?唯一的一点就是他们成功地由要素驱动转向创新驱动,凡是转型没有成功的最后都调入了转型陷阱,所以对中国来讲,未来的

“十三五”时期是中国迈向要素驱动型向创新驱动型转型的时期,我们将会在新创新驱动方面有一系列战略和政策的变化。今年的中央集体工作会议讲到,我们不要等到2016年才开始,实际上2014年和2015年对创新驱动有利的各项政策就已经开始推进了。未来的创新驱动实际上主要干两件实事,一个是发展国防军工航空航天,因为二次大战以后科技创新驱动的实践表明,世界上最先进的科学技术并不是因为市场的需要,而是因为民用的需要由企业根据市场原则研发出来的,几乎都是国家行为,都是为了军事目的,但是这些重大的科技进步一旦转化为民用,它会催生新兴产业,比如信息产业的诞生就是这样的路径。对于中国来讲,这些国防、军事、航空、航天的技术花钱买不来,所以中国

必须自己干,成功后会带动整个产业链的技术升级。科技创新的第二件大事就是进口替代,我们每年进口芯片花的外汇比进口原油花得都多,如果我们鼓励企业研发,相信经过“十三五”的努力,中国在这些核心技术的国产化方面会有重大进展,而这个恰恰是中国制造业由中低端向中高端产业链升级必须要做的事情。未来中国将有一批具有技术研发能力的企业脱颖而出,而在这个技术研发的过程中,大的趋向就是要用智能技术、大数据改造传统产业。得数据者得天下,在整个发展过程中,把握好工业智能化、健康智能化、甚至家庭生活智能化这个大趋势,我们应该能够在进口替代方面缩短和发达国家的差距,逐步由一个工业大国、经济大国变成工业强国、技术强国。■

# 中国健康产业的机会

时间:2014年12月20日

论坛:2014中国企业家(上海)高峰论坛暨复旦EMBA同学会年会

演讲嘉宾:华大基因董事长 汪建

**生命比任何物质都重要,不是物质不重要,在满足物质的基础上一定是生活最重要,它的规律等同于物质经济。**

什么叫大数据?从基因到蛋白到细胞到个人是一个生命的中心法则,这个法则受两个因素的影响,一个是外环境,一个是内环境。其内涵数据有多大?DNA一个细胞10的9次方,我们人身上的是10的14次方,今天世界上没有一个计算机可以算。肠道微生物是10的10到15次方,影像及分子影像是10的7到9次方,可穿戴、便携式生理生化检测是10的6次方,谁的数据也没有我们自己的数据大。问题是这些数据能不能弄清楚?有没有什么具体的价值含义?在医疗设备和化学药物裹挟下的医学科技实践中,今天中国输液和看病速度的消耗占世界上的70%,你在打吊针的地方肯定没有人可以给你说得清楚,这就是现实。

今天我们平均10秒就会产生一个癌症患者,欧美国家都在下降,而我们却在上升,预计到2030年这个速度增长得更猛,很多人都想问,经济增长换来这个值得吗?我们糖尿病全球第一,心脑血管死亡率三十年从来没有减缓过。生老病死、听天由命,我们有上万类疾病、上千种诊断、三千种药品、三万家医院,所以大家都去好医院,如果要形成数据化,互联网加上数据化,这个问题就可以解决。没有救世主,你想身心健康就得靠你自己。

## 具体基因与生老病死之谜

我再讲能不能活到150岁,我们一般是70岁,40多岁是亚健康,中国平均寿命73岁。现在有钱了,孩子

把老人养起来,但是不实惠,生命延长了,生命质量不行。那怎么解决这个问题?这个是我们8年前发的文章,生命就是一个DNA双和弦,你自己的秘密在你手中,我简单讲一下具体基因和生老病死,简单分一下外来基因、致病基因、易感基因、老化基因。

外来基因,其含义比较简单,一说就清楚,5亿人死于天花病,2亿人死于黑血病等等,“非典”我们花了36个小时解读,中国是第一个,72小时试剂生产出来全国免费,第一个艾滋病诊断是我们做出来的,整个全球分布和再基因考古是我们做的,在外来基因上我们有点本事,可惜这样的研究思路和方法迄今为止没有被中国的医疗系统接受。

第二个讲讲不好的致病基因,这

个数字大家都看得到,半年前11天119个孩子被放弃了,都是遗传病,基因检测是可以做到的。中国的出生缺陷可以轻而易举抹掉,不要在重大会议上让聋哑人丢人现眼,这些疾病是可以抹掉的。我们有10%的不孕不育,有5800万的残疾人,我们不让一个华人后代输在妈妈的肚子里。现在生孩子都这么生,人工授精越来越多,代孕越来越多,60%的妈妈都不愿意自己生。而且更重要的是要选医院,你要有些基因改变,至少现在选孕,创生一个男孩一个女孩成为一对龙凤胎,一点问题没有。至于坏基因,朱莉的一个坏基因,有87%的机会得乳腺癌,现在看来不用切。另外女性的HPV感染导致宫颈癌,这些都是可以预测预防的,早期预测预防出肿瘤并在其生发出危害前就予以切除,这个是我们企业家干的事。

## 基因检测和免疫治疗 带来寿命变革

苹果越来越成功,伟大的乔布斯没了。上次总理来华大,问我们的未来跟他们有什么能比?我说肯定有,第一我肯定比他活得长,第二我们未来肯定比

他们大。像他这样最恶的恶性肿瘤,坚持了8年,实际上早期的检测和预防可以治愈。我们发现恶性肿瘤早期诊断可以找到癌细胞,10月份这个项目推送到市场上,3个月来其业务量每个月翻一翻,速度非常快,做了一千多例,任何一个癌症都是一个基因突变造成的,一个基因突变导致一个单一的细胞的变化,就好比一个坏人可以成长成一个黑社会,一个细胞可以变成整整一片癌细胞。这种检查可以在预测深度达到300%,对于5%以上的突变,检测灵敏度99%,特异性99%,同时预期频率与实际检测频率具有高度一致性。例如,我的一个朋友,患有肺癌,这个红色是肺癌的标注,左边是它的免疫状态,这是治疗以后的免疫状态。当你出现肿瘤标志物,当你免疫能力降低的时候,那些坏分子可以扰乱整个社会。当你免疫力强的时候,对这种小部分坏分子很快就搞定了,这是一个很简单的道理。当肿瘤称霸,免疫力不够,肿瘤就会出来。再看看,这个是我自己的情况,这项技术是今年上半年突破的,我把前几年的血液都拿出来做了500个肿瘤相关的基因标志物,全部标志物都是阴性的,5年的免疫状态也



今天的治疗都是物理化的,免疫学治疗肯定代表未来,关键是怎么把免疫细胞提取出来,或者得肿瘤的时候把免疫细胞分离出来。

是良好,所以加起来我得肿瘤的可能性很低,应该是低于5%甚至1%以下,而我们在座的每个人得肿瘤的机会是22.4%。

我的想法是,每一个人都可以和肿瘤画一个基线,如果要预防像朱莉这样因遗传而得病的状况,就要进行定期的血液标志物检测,定期的免疫力评价。而像我这样比较健康的人,需要个体化的精准治疗方案。做好现在免疫和生物治疗及物质方案的准备,应该把每个人的免疫细胞都存起来,因为今天的细胞肯定比明天好,每一天时光在流失,我们在衰老,所以早一天存下来早一天好。今天的治疗都是物理化的,免疫学治疗肯定代表未来,关键是怎么把免疫细胞提取出来,或者得肿瘤的时候把免疫细胞分离出来。所以肿瘤对策要情报准确、防御有利、治疗精准、准备充足。

## 精准监控,防微杜渐

我刚才说了,我是贪生怕死的人,第一怕得癌症,第二怕得冠心病,但是20年前检测出来我就得了冠心病。我的解决方案,第一个基因检测,有没有猝死基因,我的糖脂代谢是怎样的;血管评估,血管功能及影像

主办单位：



复旦大学管理学院

承办

财经

第一财经



学的长期动态评价；代谢监控，动态关系怎么样。我因为出生缺陷，心脑血管还有一个猝死基因在，导致血栓形成的杂合图片对心脑血管疾病很关注，所以防止猝死要早期预测预防。我还有一个老年痴呆基因，现在不太清楚但是要早期预防。然后我的血管，有没有管壁增厚，要不要做支架。经过我的全面检测，我的静脉、颈动脉有小斑块，根据我自己而言，是可以消退的，所以在未来二三十年如果它们消失了我就安全了。另外一个脑出血，有没有脑梗塞，我现在脑血管评价很好，是5分满分，没有脑血管的意外。我的代谢如何？十几年对糖脂、甘油三酯、胆固醇是长期监控的，我用各种方法给它调节平衡，这个是我们

重要的科学发现。30年前很少看到糖尿病病人，但是现在占到10%了，这一定是环境影响，最主要的影响是肠道微生物。现在我们把肠道微生物拿出来培养，做肠道调节剂。我就在吃肠道调节剂，进行肠道微生物的调整，天天做到能量平衡、营养均衡、身心舒畅、实时检测。我还计划未来10年是不是再去登一次珠峰，滑雪、潜水、攀岩、铁人三项等等。所以心血管是可以预防的，这个是我的做法，要精准预防有没有猝死、健康生活控制三高，精确监控要年年、天天监控，心脏功能、数字血管等等。

现在抗衰老是我最关心的，我不敢说我们现在有什么，但是下面两个大字一定要注意，干细胞的存储、免疫

细胞的存储是最重要的。中国人自古以来希望长生不老，大家看看下面的图，这个是灯塔水母，是世界上唯一长生不老的生物。理论上能发现长生不老的生物，是我们现在正在做的科学项目。它为什么可以长生不老，人为什么不可以？绿色的生活能不能延伸上去，老有所为，老人不能成为社会负担。逆转衰老是我们共同研究、共同探索、共享成果、共图大业的盛事，所以我呼吁你们加入我们，我们共同做这样的事情。现在就把细胞存起来，一百年、一千年后把它复活就可以了，我们的精子和卵子如果是冷冻保存，理论上是可以无限延长的，现在冻干了过了50多年放一点水，82%的复活率，如果做不到，一百年以后你早完

了。这个是中华人民共和国国家基因库,供你把自己的免疫细胞、生殖细胞存在那里。

## 健康产业的未来: 生命大数据

我给大家看几个数字,第一个生命科学的带头人达尔文,进化论的提出比万有引力晚了将近200年,双螺旋结构比相对论少了50年,所以你们天天谈财富,你干吗不谈保命呢?这个是我们定的目标,如果有一万种病,我们华大基因能不能在全球控制10%,能不能让每一个员工活在100岁?不提社会现象,从小我人生来谈,他们太年轻不在乎,而我们现在的最大目标就是想活100岁。十足粮草是大平台,我们是全世界最大的平台,我出的大科学产业这

条路是相同的,我要实现的是数字化人生,当基因和生理生化数字变成比对的时候,我们个人的健康就可以控制了。还是围绕生命的中心法则,围绕时间轴我们取得的大数据,我一个人的数据是4个T,如果中国有千分之一的人做这样的事情是100万人,我们就要有4个EB的数据,相当于2012年全球的数据。什么叫大数据?这个真正的大数据,但是中国的大数据的人从来不请我们讲,我们现在的计算机的使用是300万CPU。

在中国的历史上,还没有一个民间机构把国家和人类的基础科研当自己的事做,我们叫做家事国事天下事。这种以大目标、大数据、大科学、大产业为支持的想法,在中国还是很有引领性和前瞻性的。从文艺复兴到地理发现,从资源占有到科学发展,白

人曾经占领了全球85%的土地,这种格局就决定了哥伦布的船比郑和的船小得多,相同的机遇不同的动机就是今天的结局,而今天我们的革命,从闭关锁国到改革开放到科学化,用一个字总结就是“追”。从工业时代到信息时代我们都在“追”,生命科学时代,我们可不可以先行一步?生命比任何物质都重要,不是物质不重要,在满足物质的基础上一定是生活最重要,它的规律等同于物质经济。但是如何完成思想解放?天花死亡人数大于人类战争的综合,康熙1682年下令种痘,可惜政令未出宫,1796年英国医生发明牛痘接种,1979年全球消灭天花。我们今天在谈经济发展时不要忘了,我们还有机会实现跨越式的发展,实现引领式的发展,科技造福人类,基因可以造福人类是在眼前的事情。■

# 企业的持续发展与改革创新

时间:2014年12月20日

论坛:2014中国企业家(上海)高峰论坛暨复旦EMBA同学会年会

演讲嘉宾:均瑶集团总裁 王均豪

**只要你做一个智者,任何经济发展的规律包括企业发展的规律,总是有规律可循。你可以发现规律,可以跟它相结合,在合适的时候,合适的地点,做合适的事情,我想它就是“道”。**

**我**们能够可持续发展,我觉得有几个很重要的原因。第一,我们刚开始创业是为了让自己生活质量好一点,但是到了九几年的时候,我们开始想这辈子的钱用不完干什么?从物质追求到精神追求,这个就是我们九几年的想法。第二,能够发展20几年更重要的是我父亲的一句话,不管做什么要对得起自己的良心,这也很重要。第三是我们的团队,我们的团队是自身培养和职业经理人的模式,在公司呆二十几年的人比比皆是。当然还有一个,国际化和本土化的结合也很重要。我在读EMBA的时候,学术界、企业界都在讲企业必须要专一化。后来思考之后,我觉得在中国当前的环境下,改革开放才开始,所以必须适当的多元化。西方提出这个理论,因为他们的市场经济已经发展了

几百年,相对形成了数一数二的地位,我们中国改革开放到现在才30来年,很多行业还未开放,所以我们觉得要适当的多元化,任何一个行业都会从蓝海到红海,然后随着产业规律又会进入蓝海,所以作为一个产业,我觉得也可能可持续发展。

## 紧跟时代步伐 创新带动转型

所以必须要多元化投资、专一化经营。我们现在的集团也做到了多元化投资、专一化经营,所以才能够让我们存活二十几年。举一个食品板块的例子,我1994年进入食品行业,刚开始确实是蓝海,但是这个行业很快进入红海,后来几千家企业出来,通过价格战的竞争,最后牛奶比水卖得还便

宜,所以我们开始转型,把食品板块往高端产业转。当时我们的纯牛奶在上海产业看来,应该是光明第一,我们第二。从现在来看,这个决策是对的。我们如果关注这个行业,是没有办法避开的。你在行业里面不可能避开,所以转型之后我们往好的产业发展,这样我们2008年才没碰到三聚氰氨,这是我觉得做得比较有意义的事。2008年三聚氰氨事件,很多企业都牵涉其中,但是我们企业没有。我们企业一直在转型,这个行业危机过去了,我们又开始发力。去年我们又推出了一个新产品,一下子达到3.5个亿的销售额,今年7个亿明年15个亿,当然只是这一个产品,所以我们现在还在向食品板块转。企业可持续发展要思考得长远一点,人要考虑生命的尽头,我们企业也一样,所以我们没有碰

到三聚氰氨。

从这个角度,我们还要搭上改革的快车。刚才前面教授讲到,我们要读懂政治,国家大的趋势走向比较要清楚。我们改变创新这块一直跟着国家的改革在观察,然后一直在耐心地等待。我们1991年开始,就做了一件创新的事,当时湖南还没有航空公司,我们提出为什么飞机不能搞?后来经过很多努力,最后终于在1991年7月28号把飞机包起来,当然也做了很多市场创新,最后把温州机票销售网络包括客流的网络打通,才把我们的包机做得成功。包机成功时我在想,我们国家改革开放,始终有一天允许我们办航空公司,当然时间久一点,一等等了16年,所以说机会是留给有准备的人。我们一直准备等待着,所以国家允许办航空公司的时候,我们实际上已经做了很多准备,立即开始办起来。当然,一个航

空公司做起来,市场起了很多作用。我们做了很多创新,当然航空也是改革的产物,所以创新是必须的,所以在航空领域,我们走创新差异化,我们把航空公司定位为中高端航空公司。

有的时候,把一些理论、视野问题想明白也很重要,在上海提出往信贷服务业转型的时候,我们就又在想我们怎么转型?信贷服务业转型,我们搞不清楚理论,问了很多专家什么是信贷服务业,最后听下来,大概是穿西装打领带的,后来我终于自己把它弄明白叫做“五高”,包括我们花成本比别人高很多,包括人才。我们国内短缺飞行员,我们只能把国际的飞行员市场打通,现在我们有将近100多位国际机长。所以创新不是一句口号,企业文化也不是口号,企业文化是团队共同行为习惯,这才是我们企业的文化,公司



**创新不是一句口号,企业文化也不是口号,企业文化是团队共同行为习惯,这才是我们企业的文化,公司创新不是我一个人,是我们的团队,大家在思考。**

创新不是我一个人,是我们的团队,大家在思考,在工作中去分析,我们航空公司才可以取得连续盈利,当然现在也在走资本市场的道路,所以这才是我们如何可持续发展,改革与创新的基础。

当然,我们现在正处于互联网时代,我们必须拥抱互联网,任何的传统行业都要拥抱互联网,我们其实就在做百年老店,但我也在思考如何做、如何继续做。百年老店像一个大楼,大楼要5个柱子,我们4到8个柱子才可以保证可持续发展,所以我们有航空、食品、金融,包括刚才说的高科技互联网现在也在布局,只有这样我们才可以做到百年老店。从这个角度,我还要拥抱改革,像这次民营银行,是国家允许金融改革的时候,才砸到我们头上,我们七八年前就开始谋划,国家不允许我们先递报告。当然这个银行也要拥抱互联网,所以我们现在华泰银行使



命叫“历久恒新，百年发展”，这个是我们整个发展改革创新的思考。

### 愿明哲保身 求智童道合

还有一个，我们企业的学习、思考，要考虑企业的终点，包括自己人生的终点，所以我开玩笑说，人有时候要倒过来说。刚才万教授讲到墓志铭，我在这个过程中也思考过我的墓志铭到底是什么，不仅仅是今天

想，我十多年前也想了，当然汪教授是一个玻璃杯，我想玻璃杯也可以刻上我的墓志铭，所以我也跟大家分享一下我的墓志铭，所以大家想想人倒过来活，你再去追求，你就会很有目标很幸福，所以我希望自己能够做一个“明哲保身，智童道合”的生意人。第一个是“明哲保身”，我希望明白一些，明白汪教授说的生命的意义，包括我们中国的人如何做企业能够拿得起、放得下，保持自己精神的升华。第二个是“智童道

合”，大家读的很多书，不管是内化到你的行为习惯，还是在图书馆里读书，知识每一天用，加个日才变成智慧。其次，为什么改成儿童的“童”，我希望保持自己的童心或者是初心，跟“道”相结合，但是我们有些规律还是可以找到，只要你做一个智者，任何经济发展的规律包括企业发展的规律，总是有规律可循。你可以发现规律，可以跟它相结合，在合适的时候，合适的地点，做合适的事情，我想它就是“道”。<sup>[7]</sup>





校友是学校最珍贵的资源和永远的骄傲。我们在这里展示校友的不凡风采,同时报告校友工作进展。

# 荣耀复旦 树立典范

## ——2014“年度校友”评选正式启动

2014年11月29日,复旦管院迎来了第八届“相聚今朝,回首往日”校友返校日活动,复旦大学管理学院2014“年度校友”评选活动也正式拉开帷幕。

在“年度校友”评选启动仪式上,我院孙一民副院长按下按钮正式启动本年度的年度校友评选,并呼吁在场的各位同学踊跃投票。随后,校友中心主任黄智颖为大家简述了年度校友奖项的提名和评选的流程。年度校友奖项从年度卓越领袖、创新成就、社会贡献和学院服务4个领域进行评选,历时半年,每一位校友都有资格参与评选。这样公开、公正、民主的校友评选是复旦管院对于校友延续复旦精神、承担社会责任的肯定,也为复旦新一辈树立了榜样。

2014“年度校友”评选延续2013年的评选奖项,分别设立“年度卓越领袖奖”、“年度创新成就奖”、“年度社会贡献奖”和“年度学院服务奖”,希望从

全方位、多角度来表彰在各个领域取得杰出成就、具有典范意义的校友。扎根中国、致力创新、践行使命、服务社会,这是学院一以贯之的责任与追求,也是“年度校友”脱颖而出的标杆。曾经的商学精英,已成为如今的卓越领导者;校友们以过人的勇气、智慧以及开拓精神书写了不俗的人生答卷。本次的“年度校友”评选活动,将推选出我们身边的榜样,复旦校誉及管院的美德也必定会因之而进阶、发扬、光耀。

“复旦大学管理学院年度校友”评选从2008年开始启动,旨在表彰和宣传本年度在相关领域有杰出成就的校友。该评选是管理学院的年度盛事之一,也是管理学院教育精神的风向标,对校友们的个人生涯发展有着指引和楷模的作用。

2008年“年度校友”评选以“慈善、奥运”为主题,2004级复旦大学EMBA校友、龙工集团董事局主席李新炎,2003

级复旦大学-华盛顿大学EMBA校友、骏豪集团执行董事朱嘉乐荣膺复旦大学管理学院2008年“年度校友”。

2009年“年度校友”评选以“创业、创新”为主题。最终,2003级复旦大学EMBA校友、万丰奥特控股集团的创始人陈爱莲女士,1997级MBA校友、上海复荣进出口有限公司创始人范思桦、陆武、何学忠,2005级复旦大学EMBA校友、多样屋创始人潘淑真女士,1982级经济管理专业本科校友、美国常青实业集团创始人仇非,2003级复旦大学EMBA校友、浙江广博集团股份有限公司董事长王利平获得复旦大学管理学院2009年度校友称号。

2010“年度校友”评选以“世博”为主题。经过评选,2004级复旦大学EMBA校友、上海世博局市场开发部副部长、上海世博局DE片区部部长陈超女士,1999级复旦-港大IMBA校友、上海世博集团有限公司董事长戴柳,1993

级企业管理博士校友、上海市世博局研究中心主任季路德，1996级复旦-BI(挪威)变化管理硕士、1997级产业经济博士、1999级工商管理博士后流动站博士后校友、上汽集团-通用汽车馆馆长金麒，2004级复旦EMBA校友、市委宣传部分副部长、市委外宣办主任、市府新闻办主任宋超，2004级复旦EMBA校友、文广新闻传媒副总裁滕俊杰，共青团上海市委副书记、上海世博局园区志愿者部长夏科家获得了复旦大学管理学院2010年度校友的殊荣。

基于前三年的经验，自2011年起，“年度校友”评选分别设立“年度卓越领袖奖”、“年度创新成就奖”、“年度社会贡献奖”和“年度学院服务奖”，希望以多样的角度来嘉奖在各个领域成绩斐然、具有典范意义的校友。2011年“年度校友”经过评选，1998级复旦-港大IM-BA校友、宝钢集团有限公司董事长徐乐江获得“年度卓越领

袖奖”，2002级复旦EMBA校友、东方财富网创始人兼董事长其实获得“年度创新成就奖”，1998级复旦-BI(挪威)MBA校友、大自然保护协会北亚区总干事张醒生获得“年度社会贡献奖”，复旦大学1946级统计系本科老校友周炜获得“年度学院服务奖”。

2012年“年度校友”评选历时半年，最终，2009级复旦-华盛顿EMBA校友、青岛啤酒股份有限公司董事长孙明波校友获得2012“年度卓越领袖奖”，1999级管理科学与工程博士校友、中国电信上海公司总经理张维华校友获得2012“年度创新成就奖”，2004级复旦EMBA校友、广州时代地产控股有限公司董事长岑钊雄获得2012“年度社会贡献奖”，复旦大学1997级上海市高级管理干部培训班校友、杨浦科技创新(集团)有限公司董事长官远发校友获得2012“年度学院服务奖”。

2013年“年度校友”经过评

我们希望通过每一次的评选和表彰，让他们的杰出事迹传播得更远，让越来越多的学子引为榜样，追随他们的足迹，为母校、也为国家和社会再铸辉煌！

选，2000级复旦-港大IMBA校友、上海浦东发展银行股份有限公司董事长吉晓辉获得“年度卓越领袖奖”，1985级管理科学硕士校友、中国人民银行研究局首席经济学家马骏获得“年度创新成就奖”，2006级复旦EMBA校友、江苏中大地产集团董事长谈义良获得“年度社会贡献奖”，2006级复旦EMBA校友、广东骋望地产集团有限公司董事长马伟强获得“年度学院服务奖”。

高山仰止，景行行止。我们希望通过每一次的评选和表彰，让他们的杰出事迹传播得更远，让越来越多的学子引为榜样，追随他们的足迹，为母校、也为国家和社会再铸辉煌！

即日起，进入年度校友评选提名阶段，历时一个月。我们诚邀您关注复旦大学管理学院2014年“年度校友”评选活动并踊跃提名，也欢迎您积极自荐！请于12月30日之前到 [www.fdsf.fudan.edu.cn/timing](http://www.fdsf.fudan.edu.cn/timing) 填写年度校友的在线提名，见证2014年度校友的诞生！

## 香港金秋论坛聚焦新常态下的中国机会

2014年11月1日下午，“2014 香港金秋论坛：新常态下的中国机会”在香港成功举行。此次论坛由我院校友中心和香港校友联络处联合主办，130余位校友参与。整场论坛由瑞士银行财富管理部董事总经理、复旦管院2000级MBA校友陈冰担任主持嘉宾。

论坛伊始，我院副院长孙一民致辞。孙一民副院长首先对三位重量级演讲嘉宾的莅临和香港校友为论坛所付出的努力表示感谢，随后介绍了学校

和学院的最新进展，包括前日举行的学院国际顾问委员会第二次全体会议的相关情况。她希望校友们能够一如既往地继续关注学校的发展，关心学院的成长。

香港交易所集团行政总裁李小加的发言围绕“香港的昨天、今天和明天——浅谈香港在中国金融改革中的定位”这一主题展开。中国人民银行研究院首席经济学家、香港校友联络处主任、复旦管院校友马骏博士发表了题为“经济新常态”的演讲。

香港金秋论坛和新春论坛是由香港校友联络处承办的高端论坛，邀请国内外知名经济金融分析专家学者，共同探讨商界、学界焦点热点，致力打造有影响力的品牌论坛，成就非凡学术价值。

我院会计学系钱世政教授围绕“上海国资国企改革的启示”分享了他的观点和见解。他指出，当前，我国国有企业总资产已达104万亿，其中央企所占为54万亿，地方国资占50万亿。“因此，国有企业改革始终是一个沉甸甸的话题。”他以绿地集团借壳金丰投资的上市案例为切入点，揭示了这其中中国企业改革带来的启示。

通过追溯绿地集团和金丰投资的前世今生，及其创建历史、重组收购、主营业务的详细解析，他点明了这一重组行为背

后的动因。绿地集团缺乏股权融资平台,金丰投资在激励机制上先天不足,两者相互吸引、相互补充,在上海地产集团的决策下完成了重组。金丰投资向绿地集团定向增发股票,从而让绿地资产注入金丰。重组后,它将九百多位员工分组打包,形成若干大投资者,解决了历史遗留问题,形成合力,实现了伟大的制度创新。“三大股东三足鼎立彼此抗衡,这一股权架构也帮助绿地集团整体上市,资产增值率也显著上升。这一事件真正实践了多元化混合所有制的概念,堪称混合所有制的‘样板戏’。”

钱教授对此也做出了积极的评

价。“它提供了极具想象力的组织架构,解决了产权虚拟的尴尬问题,提高了管理效率。”绿地集团上市后,国资企业的影响犹在,符合政府提出的既能确保国有企业的影响力和控制力,同时又能为民营企业发挥作用创造条件的宗旨;这一创举也有利于完善公司的治理架构,完成从自然人到机构法人的产权即人格化,扭转了国有企业“一把手说了算”的局面;它同时也推动了股市改革。“这一实践昭示着,上市公司是股权重组的最佳载体,推动股市市值的价值创造,也演绎了国资改革何去何从的方向问题。”钱教授也建议国资企业的管理者摆正位置和

心态,分清出资者和管理者的区别,努力践行产权明晰、政企分开、权责明确、科学管理的十六字方针。

钱教授诙谐风趣的演说不时引发全场的阵阵欢笑。在互动交流环节,现场听众也纷纷就股权市值、资产重组等具体细节踊跃提问。本次论坛在轻松愉悦的气氛中圆满地落下帷幕。

香港金秋论坛和新春论坛是由香港校友联络处承办的高端论坛,邀请国内外知名经济金融分析专家学者,共同探讨商界、学界焦点热点,致力打造有影响力的品牌论坛,成就非凡学术价值。F

## 我院第八期校友导师计划启动仪式 暨第七期校友导师颁证仪式圆满结束

2014年11月2日下午，我院第八期校友导师计划启动仪式暨第七期校友导师颁证仪式在李达三楼二楼报告厅内举行。参与第八期校友导师计划的七十多位导师和两百多位同学在现场共同见证了仪式启动，携手步入新一轮导师计划。我院职业发展中心、校友中心主任黄智颖主持了整场仪式。

我院党委副书记叶耀华教授首先代表学院致辞。他指出，校友导师计划是我院培养具有国际视野的现代管理人才的关键环节之一，意义重大。该计划

充分体现了履行教育服务社会的宗旨，勇于承担社会责任，他对心系母校、无私奉献的校友们也表示衷心的感谢。叶教授还向校友们汇报了学院近期的若干重大发展，包括EMBA四大项目再次入选FT百强，新园区建设落成在即，科研师资力量上取得长足进步，第一届国际顾问委员会第二次会议顺利召开等。他表示，这些成绩都离不开校友们的长期支持和鼎力相助，他也祝福校友们事业成功、蒸蒸日上，祝愿学子们获得学业和职业的双丰收。

随后，参与第七期导师计划

校友导师计划是我院培养具有国际视野的现代管理人才的关键环节之一，意义重大。

的部分导师代表依次上台，由叶耀华教授向他们一一颁发导师证书。黄智颖主任简要介绍了第八期校友导师的基本情况。本期校友导师共有135人，较上期新增30人，结对学生总计319人。同学们主要分布于大三、研三、2014级金融硕士、DDIM以及2014级IMBA项目学员。本期校友导师计划的创新之处有三：将本科生、研究生群组加以混合编排，增强组内的交叉互动；海外交换学生的比例不断上升；倡导“每月1小时”活动，确保校友导师和学生之间的有效互动。

校友导师分享环节将本次

活动推向了高潮。1988级本科校友吴晓刚和2003级复旦—港大IMBA校友张印君,和他们的结对学生——2013级IMBA项目高珊、2013级金融硕士江少冰,与在场的校友和学生们分享了他们在校友导师计划活动中一年以来的体会和收获,职业发展中心高级顾问张明老师主持了圆桌交流环节。

百胜餐饮集团中国事业部财务规划总监吴晓刚认为,校友导师首先意味着承诺,必须投入相当的时间和精力;其次是扮演好导师的角色,以陪伴者和倾听者的身份为过来人提供经验,度过难关;第三是要摆正心态,用相对平等的态度和同理心与学生进行交流。招

商银行上海联洋支行行长张印君提出,导师计划是一个相互学习和成长的过程,是双方交流沟通的平台,同时也符合学校的传承和进取精神。江少冰同学联系自己和导师的互动实践,建议大家在接触和请教校友导师的时候,应发挥主动,坚持联系,运用远程沟通工具和线下交流方式,保持彼此信息交流的畅通。高珊同学也从实际出发,解答了校友导师计划中常见的几大困惑。在她看来,明确个人的职业规划,在与导师会面之前做好充分准备,会让沟通过程更有成效,事半功倍。几位嘉宾也纷纷表达了对新一期校友导师计划的期望和建议。

最后,黄智颖主任提醒大家也要

管理好自己的期望、认识和要求,坦诚相待,共同维持和经营好这一段校友关系。对校友导师而言,他希望校友们能够从大处着眼,从小处着手,加深同学们的感性认识,提升行业、职能的分享技巧。在同学们来说,能够珍惜这样的机会,利用好学院开拓的资源,真正实现双赢。

仪式结束后,结对的校友导师和同学们纷纷在会议室、讨论室进行了分组见面会,就个人的教育背景和职业规划作了深入而恳切的交流,校友导师们也分享了他们在各自职业领域内的职业经验和人生阅历。破冰会面为本次活动圆满地画上了句点,同时也昭示着良好师生关系的开端。■





皮凯蒂在复旦大学一个多小时的演讲,可以用三个关键词来概括:透明、教育和税收。他呼吁中国建立更为透明的财政税收体系并将信息公开化,他认为教育投资是减少财富分配不平等的最重要途径,应该建立合理的累进税和遗产税。

# 皮凯蒂在复旦:21世纪资本论

中文版的《21世纪资本论》有700多页厚,像在世界其他地方一样,这样一本专业性很强的,有着大量数据图表分析的经济学著作,在中国也成了畅销书。对于《21世纪资本论》的讨论,在全世界范围内从今年上半年持续至今,这说明,整个社会都对日益严重的财富分配不平等感到焦虑和惶恐。

21世纪是持续这种不平等?还是回归到相对美好的1960—1970年代?这是《21世纪资本论》作者托马斯·皮凯蒂(原译托马斯·皮克迪)也无法回答的问题,“有人用悲观态度看我的书,我很伤心。我是乐观的,欧盟区经济正在恢复。我们可以通过合作解决问题。”这是11月12日上午皮凯蒂在复旦大学演讲所说的一句话。上海和复旦大学,是托马斯·皮凯蒂中国行的第一站,明天起,他将前往北京参加一系列活动。

皮凯蒂在复旦大学经济学

院一个多小时的演讲,可以用三个关键词来概括:透明、教育和税收。他呼吁中国建立更为透明的财政税收体系并将信息公开化,他认为教育投资是减少财富分配不平等的最重要途径,应该建立合理的累进税和遗产税。

皮凯蒂在复旦大学的这场演讲,更像是一堂关于财富与收入的经济课,演讲中,他大量使用数据和图表,分析解释自己对历史上以及当前财富和收入不平等状况的理解。由于他的理论、分析和结论大量依赖于强大的数据库WTID(World Top Income Database,皮凯蒂及学生创建的“世界顶级富豪收入数据库”),所以,他的演讲和《21世纪资本论》一书的分析,集中于欧美等已建立完善、透明财税体系,并且信息公开化的国家。一旦让他谈论中国,他首先抱歉说自己所获得的信息和数据并不多,“这些数据,中国在很多方面也不

完全,相对比较匮乏。在书中,关于中国的数据,不是那么充分。”这也是皮凯蒂在演讲中,重复得最多的一句话,“我认为中国的问题是,中国个人所得税方面的统计缺乏数据,如果要更好地衡量收入不平等,我们需要这些数据。在中国,如果想了解这方面的情况,数字非常难拿到,这跟美国不同。只有收集到数据,才有助于理解中国。”

《21世纪资本论》一书的创作,有赖于15年来皮凯蒂和他全世界同行所收集的财富分配数据,这些数据现在都可以在WTID里进行浏览,所以,皮凯蒂在讲演中说,“我不是这本书的唯一作者。”也正因为如此,演讲过程中,他不断地提醒,中国也需要建立完善、透明的财税体系,中国的财税信息应该公开透明化,“相信未来会有更多数据”。皮凯蒂的研究需要这些数据,同时,在他看来,这对中国今后的经济发展也十分有

益,“随着未来的发展,更多的财务透明性对发展非常重要。”

## “我对过去的分析, 好过对未来的预测”

作为经济学家,皮凯蒂也总是被要求对未来进行预测。皮凯蒂在讲演中说,通过这些数据,“我对过去的分析,要好过对未来的预测。对于未来,需要更好的沟通讨论。”他说,自己写这本书不是为了给人们什么结论、什么预测结果,而是启发人们自己得出结论、自己思考。

尽管无法对未来给出预测,但皮凯蒂用数据介绍的现状已经让人忧虑。皮凯蒂在书中研究收入和财富分配问题时,使用的一个主要工具是“收入与财富比”,他在演讲中说,“我希望分析全世界财富分配不均的状况。”“在欧洲,四分之一到三分之一的财富由最富的前10%的人所有。在西方国家,财富聚集度更高,这会造成社会和

政治冲突。”

有经济学家认为,皮凯蒂的这本书是对经济学中一个重要模型“库茨涅茨曲线”的批驳,但显然这是个误解。皮凯蒂在演讲中说,“我们充分赞同库茨涅茨在那个时代做出的预测。”根据“库茨涅茨曲线”,收入不均现象随着经济增长先升后降,呈现倒U型曲线关系,在1960—1970年代,这个曲线是比较吻合的。皮凯蒂在演讲中表示,1970年代经济增长,每个人从增长中得益差不多,而且经济增长很稳定,所以每个人都会受益。但在皮凯蒂的数据图表中,1990—2010年期间,收入差距直线上升,而上升一直没有停止,“2012年美国的数据显示,52%财富在10%人口那里。收入差距在2007年经济危机前爆发式上升。”

皮凯蒂认为,美国之所以那么不平等,收入差距上升得那么快,有很多原因,用一些标准是无法解释的,“但有一点是,

皮凯蒂的解决方案并不复杂,“就是要对教育进行投资。我认为,美国、欧洲、中国,解决收入不平等的最重要工具就是教育投资。教育水平的提升,能提高生产力,降低贫富差距。”

差距是由对不同技能的劳动力供给导致的。美国有一些非常好的学校,但大多数人没有机会进入这些大学。有一部分人能进入这些大学,受到更好的大学教育,将来收入更好,这加剧了不平等。”最富有的10%,他们的受教育程度要比其他人更高,而在美国,很多公司为了使自己有竞争力,聘用了大量职业经理人,他们的收入都得到提高,“这对整个社会的分配体系都造成了影响。”皮凯蒂说,“在美国,教育不平等导致的收入不平等非常严重,在其他地方也是如此。”

皮凯蒂的解决方案并不复杂,“就是要对教育进行投资。我认为,美国、欧洲、中国,解决收入不平等的最重要工具就是教育投资。教育水平的提升,能提高生产力,降低贫富差距。但这需要强有力的教育体系支持,以及强有力投资。让大部分人接受高等教育,这需要税务支持。”“并且要确保教育可以覆盖更多的人口。”但皮凯蒂也承认,

教育投资不能解决所有问题。

## “21 世纪的财富不平等可能比 19 世纪还严重”

皮凯蒂这本《21 世纪资本论》的写作背景是西方财富集中现象的恶化，而财富集中是与资本回报率相关的。皮凯蒂在演讲中认为，“在 21 世纪，随着资本回报率的提高，现在财富不平等的情况可能比 19 世纪还要严重。”他以收集到的富豪收入数据为例，1987—2013 年，全球富豪的财富增长率的情况是，平均每年增长 6.8%，而整个社会财富平均的年增长率是 2.1%，这段期间全世界 GDP 的增长率是 3.3%，“如何解释这种比率？为什么富豪的财富增长比普通人快 3、4 倍呢？”

在《21 世纪资本论》中，皮凯蒂警告大家，目前的收入和财富分配不平等的状况，可能退回到 19 世纪巴尔扎克的时代。在皮凯蒂看来，20 世纪产生的所谓中产阶级可能是个特例。皮凯蒂说，“在 19 世纪，所有财富都由 10% 人掌握，那个时候没有中产阶级这个概念，大家都一样穷。现在，欧洲最富有的 10% 人口拥有 70% 的财富，但小于一百年前 90% 这个数字。中产阶级现在拥有的资产超过一百年前，这是肯定的。但未来的风险是，1% 人口的财富积累速度远远超过中产阶级，中产阶级的财富是会

下降的，这个状况将持续相当长时间，不会变化。”

收入和财富分配差距太大，首先对经济增长有危害，皮凯蒂说，有一点不平等是没有问题的，但情况变得极端了，肯定有负面作用，“不平等逐渐让社会非常糟糕，它的危险在于，让大家认为社会是精英管理的。”

有什么解决办法呢？“我们没有太多措施解决这些问题”，皮凯蒂能提出的方案就只有一个，“改革税制，改革累进税制。我想，这种做法，在欧洲和中国都可行。收入更高就需要支付更高的税。”但这一方案的前提是建立合适的信息透明制度，否则无法支持透明的决策，尤其是税制的改革。也是这个原因，皮凯蒂在演讲中不停重复，中国也需要透明的财税体系。

除了累进税制，皮凯蒂认为遗产税改革也很重要。“遗产税对中国将来也有参考意义。中国制定遗产税的时候，也要了解其他国家的情况。通过遗产税是减少财富分配不公的一个工具。”

## 担心中国人口出生率的下降

对于中国的未来，皮凯蒂最担心的是人口出生率的下降。他认为，经济增长率的下降与人口相关。“我们看到一些国家人口在下降，这对 GDP 造

成了影响。2030 年，中国的人口可能出现下降的趋势，这对经济会造成相关的影响。”“中国还在实行计划生育，我们看到，现在人口增长已经没有那么快了。”

“中国比印度做得好，但从人口结构看，中国在未来会有一些压力。不能说中国人口多是大问题，中国接下来的人口负增长，是更严重的情况。人口零增长都比负增长要好。”皮凯蒂认为，在人口结构上，未来的印度要好于中国，从长期看，印度有更多人口红利，但印度的未来，取决于公共机构提供的服务。

对于中国的财富和收入不平等问题的，皮凯蒂认为，中国私人财富的比例已经不少了，可能需要对他们征收更多的税；对贵的房子，征更多的税。“我觉得在政策方面是可以回应这些问题的，但需要更好的财务透明性。”

在演讲的最后，皮凯蒂被问及，关于中国未来的发展，对习总书记有何建言？皮凯蒂说，腐败带来的灰色收入确实造成不平等，反腐确实能减少社会财富分配不平等，但这不是唯一方法。他认为，更需要做的是增加社会透明度，尤其是他强调的财政税收透明度。皮凯蒂也注意到中国发生的财富对外转移问题，他认为中国不要“让一群人闯入你家，然后把财富拿走，就像在俄罗斯发生的那样。”**F**（本文原载于澎湃新闻）

# 新全球秩序的出现与多边秩序的重要性

——爱尔兰总统复旦演讲

12月12日,应邀访华的爱尔兰总统迈克尔·希金斯到访复旦,并在光华楼吴文政报告厅发表了长达一个多小时的演讲。希金斯总统谈到了全球经济、社会发展遇到的诸多挑战,提出多边主义必须得到复兴。希金斯总统认为建设一个多边秩序,有赖于真正的相互尊重理解和多元文化的相互交流。

## 爱尔兰经验

当然,如此快速的变化对中、爱两国人民来说,是机遇也是挑战。这种挑战不仅出现在硬件设施方面,也体现在知识认知层面。

自20世纪90年代之后,爱尔兰国家经济逐步进入了新兴的全球产业链,随之而来的是加入了欧洲统一市场,这些都为经济的良好发展提供了保障。

但是,不久爱尔兰经济就卷入了一场浩劫。因为人们盲目地相信贷款能带动经济成长,由此导致了投机性房地产泡沫,而市场又缺乏对金融行业的有效管理。

是的,这场浩劫就是2008年的次贷危机,它在社会、经济、政治和道德方面给爱尔兰乃至

整个欧洲所造成的打击是难以估量的。

但幸运的是,通过爱尔兰人民不懈的努力和巨大的牺牲,爱尔兰经济又一次艰难地复苏。

我们希望爱尔兰今后能走上一条可持续发展的经济繁荣之路。

如今的爱尔兰正享受着艰辛付出得来的第一批成果:爱尔兰经济重又开始增长;此外,即使在金融危机期间,我们的实体经济——尤其是农业综合经营和与此相关的出口品数量都在不断增长。

尽管势头良好,我仍然认为,我们不能放过造成这次世界性危机的根本问题。

我们必须拷问内心,究竟是什么样的价值观、社会模式和对于国际关系的考量导致了这次危机,因为它不仅伤害了爱尔兰一个国家,而是对这个星球上的许多国家都造成了打击。

确实,这次危机的一个背景必须被纳入考量:在过去数十年中,大多数国家的政府迫于压力而减少了国家对经济的干预。这种模式在制度和监管方面留下了一个巨大的真空,使得国际市场无法得到管制,危机发生后又没有可以追责的对象。

希金斯总统谈到了全球经济、社会发展遇到的诸多挑战,提出多边主义必须得到复兴。希金斯总统认为建设一个多边秩序,有赖于真正的相互尊重理解和多元文化的相互交流。

这种制度假定一种高效而具有自我约束力的市场的存在。

尽管这样的市场实际上只存在于相当狭隘的学术研究范围和部分经济理论中,可我们却认为它是独一的,由此导致我们的教学和经济理论的研究都只针对这一种市场模型展开。

我们必须从这种失败的范例和狭隘的知识体系中解放出来;我们必须抓住这次机会去探讨社会经济和文化发展的其它模型。

## 多边主义复兴

我坚信,中国对这方面的探讨能做出很大贡献。这种探讨业已在世界的多个地方展开了,讨论的主题在于是否可能建立一套新的多元文化体系和一种兼容并蓄但有共识的价值观。

经济和人口活力促使新的“多极世界”的产生,但同时旧的“极”也再次出现。

在这个如此不同的时代,在新旧势力的交织作用下,新的国际秩序也将逐步形成。

作为一个在过去三十多年时间里全世界增长率最高的经济体,作为一个占世界人口五分之一的大国,中国必然处在这场

变革的核心。

如今,没有什么全球性的议题不涉及或者不需要来自中国的合作——中国成为了恰如其名的“中央之国”。

因此,中国面临着——一个特别的机遇:能够不受外界模式限制却又和世界保持紧密联系的自由发展的机遇——而19世纪侵略性的重利主义强加于中国之上的“发展”,则是受到限制不得自由发展的一例。

今天,中国人能够自由而充满创造性地去探索充满变革和可能性的新发展模型。这些模型将保障包括社会福利、政治参与和文化表达在内的大众福祉,我对此充满希望。

爱尔兰一向是一个重视多边主义的国家,我作为总统,诚挚地希望中国能抓住这个机会,不仅为自己的人民谋求社会、经济和文化上的更好未来,还能加强与多边组织和机构的合作,促进全人类的福祉。

在一个崭新的世界里,我们需要建立充满活力的世界格局,也就需要来自秉持互信、多元、着眼长远等信条的多边组织的帮助,并不断认识到:我们不仅对现在的世界负有责任,还对未来的下一代人与我们共享的世界负有责任。

这个新的格局必须为现今受到排挤和压迫的人谋求一条出路,不然,我们就会重又回到旧一套的原教旨主义中去。

多边主义必须得到复兴,而不是被当做一种寄望和虚假的说辞。

近年来,安理会有多少次只能被动应付危机、仅仅在人道主义精神受

到严重损害时才采取行动?这一切是因为联合国没能在各国的政治博弈达成基本的一致。

过去的几十年里,不管是在安全形势还是在贸易、气候变化等问题上,多边组织都显得力有不逮,无法达成满意的协议。

不过,我们应当对未来存有信心:过渡性的协议有可能转变为确定且被长期承认的解决方案。

但目前的形势不尽如人意,在人类面对的许多共同挑战上尤其明显。

我知道中国的领导人宣誓要让中国成为多边体系中一个“负责任的大国”。从1971年加入联合国以来,中国就走上了世界舞台并积极地承担起越来越大的政治、经济责任。

例如中国加入了众多国际组织,还主动建立了许多合作机构——特别是在地缘范围之内。

正因为我了解这一事实,我才会呼吁中国继续积极主动地参与角色,推动多边组织回到正轨,并在构建未来的多边体系中发挥更大的作用。

让我们停下来问一问:多边主义是否是可以被替代的?

欧洲大陆在过去的一个世纪里经历了两次世界大战的浩劫和经济萧条的打击,几乎一蹶不振。

我来自这样一片大陆,因为坚定地相信——很多欧洲人同样相信:一个纯粹由各国势力博弈达成的微妙平衡所维系的和平,是注定不能长久的。因为这种情形之下,每个国家仍然只会按照各自狭隘的国家利益观考虑问题。

我们应该努力去创造一个每个参与成员都真心实意的“国际”社会,“法的精神”在这样一个社会里能真正发挥作用,引导展开真正的对话和一致的行动。

因为目标只有一个:达成我们共同的利益,那就是世界和平与繁荣。

我相信这个目标能够在不损坏各国利益的情况下达成,也就是说,一套价值观是可能获得跨国界的赞同的,只要个人的基本尊严得到尊重而国家的正当利益又不受损害。

不幸的是,这样国与国之间的对话目前仍然受到颇多阻碍,比如全球都盛行的民族主义和原教旨主义——在欧洲、非洲、美洲和亚洲都是如此。

多边主义作为一套准则,得依靠各个机构的内部合作,这种合作可能是在国家层面上的,也可能是地区甚至全球层面上的。

它是依靠对各国在空间和利益上都能和谐共处的信仰,而非排外的强制措施来加以落实的。

它呼吁我们认识到:谈判、协商能解决问题,互利共赢和彼此独立是不矛盾的。

在这样一个时代,世界上所有的国家都面临着前所未有的挑战和机遇。爱尔兰一向承诺为和谐、公平和高效的多边系统贡献一份力量。

更重要的是,中国的崛起也能在这样的背景之下被接受,并促进这个多边系统达到新的高度。

尽管我们所面临的许多挑战只有在多方共同行动下才能得到解决,我们依然要认识到作为一个独立的

国家不仅具有独立性同时还有脆弱性。

我们都是生活在同一个脆弱的地球上的生命——这种认知不能引向个人主义的歧途,而应该促使我们更好地从历史、文化和多元主义中汲取力量。

## 第一个挑战

下面,我想谈一谈这些大挑战。

两年前,我在都柏林见到了习近平主席;上周,我又在北京与他进行了会晤。正如习主席指出的:和平、繁荣——在我看来,繁荣还应包括可持续发展的因素——与文明的发展是当今时代的关键问题。

我将要谈及的挑战也与这些问题息息相关。

我们的第一个挑战就是维护世界和平。

我非常高兴地看到中国和爱尔兰都为维护世界和平发挥了重要作用,我们两国为联合国在冲突防止和解决工作中做出了建设性的贡献。

作为联合国的一员,爱尔兰一向把联合国的工作作为我们国际关系政策的核心。近50年来,爱尔兰国防军积极地参加了世界各地的联合国维和行动。

类似地,联合国在维护世

界和平与稳定中的核心地位,也促进了中国对联合国工作的投入。

目前,爱尔兰参加了在欧洲、非洲和中东地区行动的联合国维和部队。我很高兴地发现包括在塞浦路斯、科特迪瓦、西撒哈拉、刚果民主共和国、马里、苏丹南部和黎巴嫩等国的行动中,爱尔兰军人和中国军人们都并肩同行。

我刚从埃塞俄比亚访问归来,在那里我亲眼目睹了苏丹南部近20万难民的困难处境;而我很高兴地看到,有700多名中国维和部队官兵愿意在2015年初加入在南苏丹的联合国维和任务。

因此,中国和爱尔兰都对于和平解决国家争端和矛盾怀有坚定的信念。外交部部长王毅在今年九月联合国大会的发言中着重强调了对于目前全球性挑战的政治解决方案的重要性。

他提到:“历史和现实一再表明,以暴制暴不会带来持久的和平。”

我完全同意这个观点,希望我们两国以及我们的合作伙伴,都可以本着联合国宪章的精神,继续推动和平解决国际争端。

我有一个坚定的信念:通过合作我们能够提出建议,使得常常导致冲突的自然资源,成

为冲突后重建与和解的手段。

## 确保平衡发展

现在我想谈谈对于多边贸易体系的第二个全球性挑战,即确保全球经济社会的平衡发展,只有这样才能确保世界上最贫穷地区的食品安全。

我首先想强调的是,在面对这个挑战时,世界各国都应学习中国在面对复杂政策问题时所展现出的极富有远瞻性的能力。

例如被广泛承认的是,中国目前的经济发展成就是1978年邓小平提出的审慎和长期改革开放政策的结果。

这种设置并达成长期目标的能力被20年来中国用世界最快的速度减少贫困和饥饿的成就所证明。

与其它国家不同,中国在实现第一个千年发展目标上也走在了前面,这个目标就是在2015年将长期饥饿人口的比例降至1995年的一半。

这是一个非常了不起的成就,也具有全球意义。1990年以来1.14亿中国人从贫困中被解救出来,这占到了世界同期1.73亿处于食品不足状态的人口近三分之二。

这一进展应当作为一个经济胜利被庆祝,但它首先是人的胜利——这么多同胞现在可以享受生活,远离食品不足的

我有一个坚定的信念:通过合作我们能够提出建议,使得常常导致冲突的自然资源,成为冲突后重建与和解的手段。

困境。

一年前的会议上,联合国粮农机构总干事(FAO)何塞·格拉齐亚诺·达席尔瓦称赞“中国用9%的耕地和6%的水资源养活世界人口的20%的壮举”。

粮农机构总干事达席尔瓦还赞扬了中国与其它发展中国家分享其专业知识的努力——特别是在非洲,在灌溉、畜牧、渔业、种植业和农林业等领域。

那里的每个人都看到中国在如此短的时间内转型——从一个受援国变成向其它发展中国家提供技术援助、发展方案和资金的国家——这给人的印象无比深刻。

我相信,因为这些巨大的成就而被认可的,将继续在促进保障最根本的人权之一:食物和充足营养的权利发挥至关重要的作用。

爱尔兰作为一个曾经在19世纪经历了一场毁灭性饥荒的国家,应对全球饥饿和营养不良也是其最优先的事项。

因此,20%的由爱尔兰援助计划管理的海外发展援助预算都将直接被用于减少饥饿。

我很高兴地说,我国在联合国关于2015年后的可持续发展目标谈判中成为了两个联合召集国之一——另一个是肯尼亚。

我可以向你们保证:爱尔兰希望与中国、也和其它伙伴密切合作,以期促成一个强大的、可衡量的全球发展议程。

并通过这个议程寻求在下一代人中消除极端贫困,给那些受全球不平

等影响最大的人们以发声的机会。

## 共同应对环境问题

当然,繁荣不能仅仅以发展速度来衡量,或者也不能仅局限于经济方面。

我们有充分的理由相信,全球经济目前的增长路径和伴随它的衡量标准是不可持续的。如果没有更积极的全球层面的行动,伴随着我们对自然环境不可逆转的破坏,它将戛然而止。

正如人类学家玛格丽特·米德曾说过的:“如果我们破坏了环境,人类社会将不再存在。”

因此,我们这个时代最紧迫的问题之一,就是在可持续性和发展权之间寻求平衡。

什么样的发展形式可以同时保护环境,又保障人类的福利?

工业化国家和发展中国家在这方面各自的责任是什么?

如果我们接受国际正义的理念,那么在参与这类问题的对话时,我们必须确保提供的蓝图是在了解其长期结果后提出的。

我知道在中国,人们已经明显地感受到了环境危机的后果:水质污染和水短缺、土壤污染与荒漠化、能源紧缺——这些都是中国政府意识到并尝试作出积极回应的问题。

惊人的城市化速度和规模、特大城市的可持续性也对中国政府提出了一系列具体的挑战。

探索区域平衡的新模型、农村发展的新形式以及城市规划上的新探索

……这些都是学术研究和政策制定的巨大挑战。

我们作为西方国家,应该克制为中国的环境问题提出现成解决方案的冲动。中国应当制定自己的、具有包容性和可持续性的发展模式,我也相信中国有这个能力,中国人的长远视野和丰富知识也会促使他们选择这样做。

事实上当西方人在环境问题上抱有道德优越感时,只要纵观历史,他们就应该明白自己需要为发展中国家的污染负重大责任。

鉴于我们西方最近的经验,再想想我们盛气凌人的态度,一些新闻评论员可能更应该想想1933年爱尔兰作家乔治·伯纳·萧(即爱尔兰著名剧作家、文豪萧伯纳)在上海会见宋庆龄时,他对中国人说的话:

“我没有立场假装向这个古老民族提出建议,让他们清理好自家门庭,因为我正是来自地球上另一处满目狼藉的地方。”

那些尚未开始积极反思其帝国主义历史及其在世界各地破坏环境、以取得经济增长的人们,比起教训其它国家来,他们更应该去采取措施弥补过错。

而且我相信一旦他们从道德制高点上退下来,人类在环境问题上开展合作一定有空间,也大有裨益。

更具体来说,人们应当在城市规划、农村发展、可再生能源、可持续运输方面交流经验和知识。

让我们明确这一点:当一个地区在应对全球变暖时,多边主义不仅仅是一种互惠互利,也更是必不可少的。

事实上,气候变化也许是我们星球面临的最严重的威胁,除了协调一致的全球行动,我们别无选择。

全球变暖向我们展示了我们作为整个人类群体的一部分而相互依存、相互关联的关系——更进一步,作为全球生态系统的一部分,我们也共享着与动植物的关系。

我知道中国领导人非常重视气候变化问题,中国在可再生能源和能源利用效率领域已有大幅投资。

中国承诺,到2030年其碳排放量会达到峰值。甚至在更短的时间内,中国会通过增加诸如太阳能、风能等清洁能源的使用,来达到这一目的,比如说太阳能和风能的使用比例将增加至20%,这是值得高度赞扬的。

然而,继承这个星球的终将是年轻人——像你们这样的学生,将由你们自己去保证你们的决策者也会专注于将一个安全的、宜人的世界交付给下一代的目标。

## 真正的相互理解 和多样的跨文化交流

谈起爱尔兰和中国在21世纪面临的共同挑战,我想我需要提及一些领域,这些领域需要新的、有效的多边主义合作——其核心是多元主义与互相尊重。

人类不能忘记他们在20世纪获得的教训,也不能因为自己强大起来而变得傲慢自大,从而忘记过去的教训。

在推进多边主义合作新形式的过程中,像中国这样的大国,以及像爱尔兰这样虽然小却在外交上有积极作为的国家,都将起着相同的作用。

我们两国也希望:相互之间能够进行真诚、开放且具有挑战性的对话,互相关心与尊重,进行交流与沟通。

只有以真正的相互理解和多样的跨文化交流为支撑,这样的对话才会取得成功。

正像一位18世纪的爱尔兰学者在提到当时中、英外交失败时说到的:“不仅在具体的事务中,同样也在意识形态方面,我不能忘记保持开放心态的重要性;(中、英双方)一方采取主动姿态时,另一方应积极响应。亲密的关系不仅建立在利益之上,它还意味着要去理解文化暗示。”

这种说法在当今世界依然是正确的。

我们生活在一个史无前例的流动性的时代:人们从乡村搬到城市,人们在城市之间、国家之间、大洲之间不断流动,但是我们不能忘记,文化也在不断流动。

这种流动性需要我们适应一种新的思考和生活方式,并且在全球层面,它也需要我们

无论现在还是未来,我们都将共同努力,将为国际主义精神和跨国界的团结精神注入新的活力。

对其它文化、对历史的多样性、对构想中未来的完整性,有更深入的理解和更开放包容的态度。

我坚信:中国的学生尤其像复旦大学那样的研究性大学的学生,在推进中国和欧洲,以及中国和爱尔兰之间跨文化对话起到根本性的作用。

我知道复旦大学和爱尔兰国立都柏林大学建立了好几个合作项目。

今天稍早些时候,我非常高兴见证复旦与另一所爱尔兰学府——都柏林圣三一大学签署了谅解备忘录,以期更好地促进学生交流项目和人文学科方面的合作研究。

这两所历史悠久的大学间的合作,将为圣三一大学亚洲研究中心作出贡献,该研究中心的学术研究将促进西方人对中华文明的理解和认可。

无论现在还是未来,我们都将共同努力,将为国际主义精神和跨国界的团结精神注入新的活力。

正是这样的精神,促使萧伯纳在1933年来到上海。

也唯有如此,我们才能共同构筑一个和平、多元、崇尚人文关怀的世界,这是我们应当为各国人民和未来一代做到的。**[文/余翔、张亦文、杨耀辰、刘郁希、顾怡忻本文依据爱尔兰总统新闻办公室审定的英文演讲稿翻译,译文未经审定。原载于九十九度。]**

## 致青春：重温激情似火的八十年代

80年代是一个改革大幕开启的火热年代，80年代的大学校园，如今常常因为“那时候的事”被很多人追忆。

27日晚，复旦大学80年代毕业的校友从世界各地回到校园，以一台“致青春，我们的80年代”主题晚会，共同回忆自己那火热的80年代。

### 伤痕文学和跳舞风波

80年代，是一个充满激情的年代，“现在回想起30年前，我成为7711的学生，感到我们踏入复旦，就踏入了一个新时代”。复旦大学1977级入学的中文系毕业生张胜友回想起自己的校园生活，印象最深的就是伤痕文学和跳舞风波。而这两件事，在当时都属于改革开风气之先。

影响波及全国，并且影响了整整一代人的文学作品《伤痕》，是张胜友的同班同学卢新华所写。当时写作老师教授鲁迅先生的作品，谈到祥林嫂的悲剧在于封建礼教。“卢新华当时马上得到启发——文化大革命造成的悲剧，不在于经济受到了很大的影响，甚至到了崩溃的边缘，而在于给人们带来的精神创伤。”张胜友说，卢新华此前没有写过小说，因此没有任何约束地、大胆地写出了《伤痕》。“实际上这是一份作业，当时在班上引起很大争

议，当时我和卢新华说，如果在50年代，这就是毒草。但是当时的老校长苏步青看过后，曾经非常情绪化地说了一句话——文革10年浩劫，多少知识分子、多少优秀青年人才被迫害致死，难道说伤痕都不行吗？”这一作品后来被《文汇报》记者拿去发表，当天《文汇报》就加印150万份。

而另一件“跳舞风波”，也是开了全国大学生跳舞之风。当时的五四青年节，上海中外大学生联欢。在当时的政治氛围下，中国大学生跳的是手拉手找朋友的集体舞，外国留学生看了以后很不满意，他们跳交谊舞、华尔兹。“这是我第一次看到男生女生一起跳舞，大开眼界，甚至有点惊悚失措。”张胜友回忆说，当时团市委的领导非常紧张，认为这已经不是小资产阶级，而是资产阶级思想了！就把电闸拉了。于是，外国留学生点燃蜡烛，用录音机放音乐。外国男同学把女生拉过去，女生和男生跳。

“下半夜的时候，我们得知闯了大祸了。”张胜友回忆，结果第二天团市委向市领导夏征农汇报，夏征农说：“这有什么大惊小怪的！我们在延安就跳舞，周恩来舞姿很潇洒，毛主席也很欣赏。”随后，上海电视台就播了这场舞会，中央电视台也转播了，从此在大学校园里掀起了交谊舞的热潮。

当时的张胜友由此感慨：为什么

中国没有大学生圆舞曲？所以他自己写了一首大学生圆舞曲，以表达当时学生对国家充满希望的心情，还代表复旦参加文艺汇演得了一等奖。

而1978级历史系的曹景行回忆，当时的宿舍在熄灯后还为“跳舞风波”讨论了很长时间，讨论的结果是第二天跑到南京路去贴了一张“小字报”，用吴妈和阿Q的跳舞故事支持大学生跳舞。1979级世界经济系的王战当时是学生会的宣传委员，“最后这件事落到我们身上——大学生到底允许不允许跳舞？诗社是不是可以办下去？最后大家的决定是，必须顶住压力，舞会照办，诗社照办。”

80级新闻系的张力奋说，那时候哲学系的男生几乎骗走了所有复旦的漂亮女生。

曹景行回忆起10点熄灯后的男生寝室，男生宿舍聊天，大概有一个多小时是非常有意思的时间，一年聊250天，4年聊1000天，谁和你们天天这样聊。那时候我们聊的都是大事，第一年是三中全会，对我们的震动很大，每个人各种方式去了解，然后交换情报，那时候要知道一些事情不容易，北京的同学写信来和我们交流信息。文革后，很多东西都在重新思考，老师也刺激我们讨论，最好的讨论时间就是在晚上，几乎每个宿舍都是如此。大家常常吵架，吵

到对面没声音了,就是结束了。怎么收场的都不知道。

## 鼓励突发奇想的年代

“80年代对我们来说,是所有的想法都会得到校长书记支持的年代,是我们得到很多关爱的年代。”1978级数学系毕业生潘皓波回忆起自己的80年代,那时,他和3名同学一起创办了复旦科技咨询发展中心。而当时校园杂志《复旦风》的创办人张力奋回忆,自己当时办杂志,突发奇想把封面做成黑色。谢希德校长当时问他:为什么用黑色?他回答说,这样很大胆、特别。谢校长就同意了。“这就是我们的80年代,不管做什么都会得到支持。”

潘皓波说,当时入学后很想做点什么,就和同学一起办了个科普展。开展第一天,就有一个慈祥老人早早地来看我们的展览。“当时我接过门票一看,是谢希德校长。我们事先完全没有想过她会来,也没有人去告诉过她。但就是这样的80年代,校长,一位大科学家,用这样润物细无声的方式来支

持我们。”

有一年,学校组织35位优秀学生去深圳考察,“这让我们回来以后感到,改革不是一个名词,是一个动词。”潘皓波和另外3名同学写了一个报告交给校长和书记,要成立学生经济实体。没过几天,他们就接到校办、党办通知,说林克书记要见他们。“对我们20多岁的年轻人来说,去见校领导真是感到惶惶不安。没想到林克见了我们非常和蔼,递给我们红双喜香烟。我们3个男生接过去一看,比我们平时抽的要好。唯一不抽烟的就是世界经济系的女同学翁铁慧,当时我们在宽松的气氛下聊得很好。”

校长、书记都很支持学生成立勤工助学的经济实体,复旦科技咨询开发中心也应运而生。而当时勤工助学中心的同学闵昊做了电动缝纫机的技术,缝纫机出口,中心当时就收到了外汇。闵昊现在已是微电子行业的知名学者。当时勤工助学中心还有学生能够拿到700元一个月的工资,超过了老师,这位同学现在是网上支付企业的董事长。

文革后,很多东西都在重新思考,老师也刺激我们讨论,最好的讨论时间就是在晚上,几乎每个宿舍都是如此。

“80年代就是这样一个收获很多爱护的年代,校长还给了我们经济实体一个分机电话——2282。还记得当时我们卖三极管、二极管给乡镇企业,卖了2700元,作为实体的启动资金。”这个中心的成员中后来有成为学院院长、美国科学院院长的,包括现在世界银行的首席经济学家魏尚进也曾经是中心成员。

物理系1977级学生侯晓远也回忆起自己曾经受到导师谢希德和王迅院士无私支持的故事,“他们对我的影响,也使我后来成为教师以后,笃信没有毅力和信心的教育绝不是有效的教育。”他说,那时候,谢先生会给学生倒水、削苹果,我们象少爷那样。成为研究生的第一天,谢先生就说,做试验的学生以后就要以实验室为家。我们闯了很多祸,王迅就说了一句话,吃一堑长一智。我后来问他有没有想过要开除我。他说,总是会犯错误的,早点犯错误没有问题。

80年代的大学校园,不是一代人的记忆,还应该是祖国的青春记忆吧! (文/姜澎 本文原载于《文汇报》)







2014年9月23日



2014年9月24日



2014年9月26日



2014年10月14日



2014年10月14日

2014/9/23 2014/9/24 2014/9/25 2014/9/25 2014/9/25 2014/9/26 2014/9/27 2014/10/13 2014/10/14 2014/10/14 2014/10/14 2014/10/14

◆2014年9月23日

由中国人民银行金融消费者权益保护局和上海市金融服务办公室联合举办的“金融知识进高校”活动拉开帷幕。

◆2014年9月24日

首期“夏商全球领袖项目”学员正式开启台湾之旅,亲身探寻夏学深义。

◆2014年9月25日

我院职业发展中心在举行2012级分流硕士生入学教育。

◆2014年9月25日

我院金融硕士项目“兴业全球基金”第三届模拟证券投资大赛拉开序幕。今年大赛报名首次向本院MBA、MPAcc学生以及其他学院的本科生和研究生开放。

◆2014年9月25日

来自全球30多所知名商学院的近50名国际交换生来到了浙江省宁波市和杭州市,展开为期三天的移动课堂-中国新经济环境下民营企业探索之旅。

◆2014年9月26日

“金融家沙龙”活动新学期第一场沙龙于在李达三楼开讲,此次沙龙就“对冲基金与量化投资策略研发”前沿话题进行探讨。

◆2014年9月27日

复旦大学MPAcc项目第六届财务案例分析大赛决赛举行。此次大赛要求各参赛队结合“超日债券违约”事件为主题,自行选择角度进行分析。

◆2014年10月13日

我院为来自GNAM项目的MBA学员们举办了迎新活动。

◆2014年10月14日

学院职业发展中心主办“新能源行业职业发展和未来展望”职业规划讲座。

◆2014年10月14日

复旦-BI(挪威)MBA项目联手挪威威尔森集团举行了中国与北欧国家在船舶制造领域的合作与展望海事论坛。

◆2014年10月14日

我院首届“朝阳行动”本硕博扶贫支教总结表彰大会举行,2013级全体本科生、2013级部分硕博连读学生和实践导师共同出席大会。



2014年10月15日



2014年10月16日



2014年10月19日



2014年10月23日



2014年10月26日

2014/9/23 2014/9/24 2014/9/25 2014/9/25 2014/9/26 2014/9/27 2014/10/13 2014/10/14 2014/10/14 2014/10/14

◆2014年10月15日

值复旦大学EMBA同学会供应链协会成立之际,2014复旦大学EMBA同学会供应链高峰论坛也在复旦管院举行。

◆2014年10月16日

第二期“学术微论坛”之“来自硕博的我们”系列分享活动开始,第一场活动聚焦“女博士生有话说”。

◆2014年10月16日

我院MBA项目主办的MBA论坛举行。美国北卡罗莱纳大学肯南商学院的市场营销学系教授Jan-Benedict E. M. Steenkamp就中国企业如何通过并购外国品牌来拓展国际市场做了主题演讲。

◆2014年10月18日

第十八届世界管理论坛暨东方管理论坛暨苏东水教授执教60周年庆贺会在学院隆重举行,论坛聚焦“东方管理理论与实践——过去、现在、未来”。

◆2014年10月19日

2014港大-复旦IMBA项目毕业典礼举行,295位同学获得学位。

◆2014年10月20日

英国《金融时报》(FT)发布2014年全球EMBA项目排名,复旦大学管理学院四个项目再次全部稳居全球百强,且排名领先。

◆2014年10月22日

中国国际金融有限公司董事总经理、企业融资负责人兼中金上海分公司负责人单俊葆先生在CDO职业课堂为学生带来了一场投资银行行业分享。

◆2014年10月23日

CDO职业课堂邀请多位投行企业嘉宾展开了投行模拟面试,并进行了面试点评及投行人才需求的分享。

◆2014年10月23日

“学术微论坛”之“来自硕博的我们”系列分享活动第二场举行。

◆2014年10月25日

来自2003级复旦-华盛顿EMBA的三十多位校友们回到母校,毕业十周年后再次聚首。

◆2014年10月26日

学院迎来了1996级MBA校友的毕业十五周年返校日。



2014年10月28日



2014年10月29日



2014年10月31日



2014年11月1日



2014年11月2日

2014/10/28 2014/10/28 2014/10/29 2014/10/31 2014/10/31 2014/10/31 2014/10/1 2014/10/1 2014/10/1 2014/10/1 2014/10/2 2014/10/2 2014/10/2 2014/10/3

◆2014年10月28日  
职业发展中心在李达三楼104室举行了“金融家之夜”系列活动——投行之校友分享会。

◆2014年10月28日  
由我院工会主办的第九届管理学院羽毛球比赛举行。

◆2014年10月29日  
由中国人民银行、复旦大学金融消费权益保护研究中心和国际金融消费权益保护组织共同举办的“国际金融消费权益保护组织年会”在我院友邦堂召开。

◆2014年10月31日  
在复旦大学管理学院第一届国际顾问委员会举行第二次全体会议之际,学院特别创办了“复旦全球领袖论坛”。

◆2014年10月31日  
复旦大学管理学院第一届国际顾问委员会第二次全体会议在复旦大学举行。

◆2014年10月31日  
可口可乐中国区汽水饮料市场总监鲁秀琼女士作客致用课堂。

◆2014年11月1日  
德意志银行中国区招聘主管朱文杰女士作客CDO职业课堂,为同学们带来一场关于如何准备简历的讲座。

◆2014年11月1日  
“2014香港金秋论坛:新常态下的中国机会”在香港成功举行。

◆2014年11月1日  
1984级经济管理本科班级入学30周年聚会温情举行。

◆2014年11月2日  
我院第八期校友导师计划启动仪式暨第七期校友导师颁证仪式举行。

◆2014年11月2日  
“学术微论坛”之“来自硕博的我们”系列分享活动第三场开讲。

◆2014年11月3日  
2014 Graduate Management Admission Council(GMAC)第五届亚太地区年会在我院顺利举行,本次年会的主题为“Building Engagement”。



2014年11月6日



2014年11月8日



2014年11月9日



2014年11月10日



2014年11月13日

2014/1/4 2014/1/4 2014/1/6 2014/1/8 2014/1/9 2014/1/9 2014/1/10 2014/1/13 2014/1/13 2014/1/13

◆2014年11月4日

花旗银行(中国)有限公司中国区金融市场部总经理胡盛华校友和中国建设银行上海市分行浦东分行副行长施政校友为我院学生带来了一场商业银行行业分享。

◆2014年11月4日

复旦 MBA 作为唯一的中国代表队,在“第五届 PPM 案例分析-BCA 雇主品牌推广大赛”中荣获第三名的优异成绩,这也是中国的商学院首次在此项国际大赛中进入决赛。

◆2014年11月6日

我院职业发展中心在李达三楼 104 举行了职业课堂讲座“你所知道的都是错的--投资管理行业思维逻辑和职业规划”。

◆2014年11月8日

来自 1984 级管理科学会计专业的 20 余名校友重返母校。

◆2014年11月9日

我院北京校友联络处成立四周年暨“近思讲堂”活动成功举行。

◆2014年11月9日

复旦大学 EMBA 北京同学会 2014 年年会顺利举行。复旦大学 EMBA 同学会总会、各地方分会以及来自全国各地的校友代表 130 人出席了本次年会。

◆2014年11月10日

美国运通企业发展风险及信息管理部副总裁陈磊女士和美国运通亚洲区风险管理部副总裁兼信贷总监刘伟德先生作客我院职业课堂。

◆2014年11月13日

联合利华个人护理品类副总裁马文女士作客我院职业课堂,和近百名学生分享了她对行业和人才发展的独到见解。

◆2014年11月13日

复旦大学 EMBA 2014 级秋季班开学典礼在我院李达三楼报告厅隆重举行。

◆2014年11月13日

在复旦 EMBA 人文复旦讲座之新生专场,复旦大学特聘教授、国际问题研究院副院长沈丁立教授与刚入学的 2014 秋季班的同学们分享了中国外交的智慧。

◆2014年11月13日

我校历史学系教授、央视百家讲坛主讲人韩昇做客复旦 EMBA 人文复旦讲座,与复旦



2014年11月14日



2014年11月15日



2014年11月20日



2014年11月25日



2014年11月26日

2014/11/14 2014/11/15 2014/11/18 2014/11/18 2014/11/20 2014/11/21 2014/11/21 2014/11/24 2014/11/25 2014/11/25 2014/11/26

EMBA学子们分享了他从历史中总结出的管理学智慧。

◆2014年11月14日

复旦大学管理学院-新南威尔士大学商学院合作MBA项目签约仪式在我院举行。

◆2014年11月15日

史宾沙公司董事丁海英女士、1号店人力资源部副总裁戴青女士、德尔福汽车系统(中国)投资有限公司亚太区人力资源运营总监赵维绩先生作客我院职业课堂。

◆2014年11月18日

我院第十三届企业招聘会在史带楼一楼大厅顺利举行,四十三家企业专程来到本届招聘会上招贤纳士。

◆2014年11月18日

上海物联网创业投资基金管理合伙人、上海新微电子有限公司总裁秦曦校友作客我院职业课堂,与在场同学分享对创业投资的看法。

◆2014年11月20日

普华永道管理咨询(上海)有限公司合伙人郭誉清女士作客我院职业课堂。

◆2014年11月21日

复旦-BI(挪威)MBA项目23班开学典礼在友邦堂举行。新生来自于制造、医药、通信等行业,入学平均年龄34.8岁,平均工作年限达到12.1年,平均管理经验6.2年。

◆2014年11月24日

由全球最大的商业智能软件独立厂商及服务提供商SAS公司发起的“2014年中国高校SAS数据分析大赛”在北京圆满落幕。在22日-23日进行的决赛中,我院获得团体亚军的优秀成绩。

◆2014年11月25日

中信证券研究部金融工程首席分析师提云涛校友作客我院职业课堂,并分享了“量化投资研究的工作与要求”相关内容。

◆2014年11月25日

我院“学术新星计划”组织今年第二次企业参访,26位本科学术兴趣班和硕博连读项目的学生参访了统一企业昆山食品有限公司。

◆2014年11月26日

上海设计发展论坛在我院成功举行。本次论坛由复旦大学管理学院主办,上海设计之都活动周组委会指导。



2014年11月29日



2014年11月29日



2014年12月1日



2014年12月6日



2014年12月7日

2014/11/29 2014/11/29 2014/11/29 2014/11/29 2014/12/1 2014/12/2 2014/12/4 2014/12/6 2014/12/6 2014/12/7 2014/12/7

◆2014年11月29日

学院首届DDIM项目学生及校友融合活动在浦江边举行。70多位中国和意大利在校学生及本项目毕业的历届校友参加了本次活动。

◆2014年11月29日

复旦管院迎来了第八届“相聚今朝,回首往日”校友返校日活动,复旦大学管理学院2014“年度校友”评选活动也正式拉开帷幕。

◆2014年11月29日

2014恒大财富大讲堂之“沪港通”财富论坛—复旦专场在我院李达三楼2楼报告厅举行。

◆2014年11月29日

2014年复旦管理学奖励基金会颁奖典礼在中国科学院大学礼堂隆重举行。

◆2014年12月1日

摩根士丹利管理服务(上海)有限公司人力资源部校园招聘主管肖孜俊先生作客我院职业课堂。

◆2014年12月2日

GTD“搞定”时间管理专职培训师、中国职业经理人协会理事、上海培训师联合会理事、上海时间管理实践小组召集人、英国IPMA认证CIPT培训师--宋晓楠作客我院职业课堂。

◆2014年12月4日

博世(中国)投资有限公司企业传播副总裁蒋健校友,及高露洁棕榄(中国)有限公司专业口腔市场总监李强校友作客我院CDO职业课堂。

◆2014年12月6日

复旦大学管理学院校友证券投资俱乐部正式成立。仪式当日同时邀请了俱乐部理事、会员、校友与证券投资界专家共同围绕“2015年A股投资策略前瞻与思辨”分享精彩观点。

◆2014年12月6日

我院苏州校友联络处成立六周年庆祝活动在苏州金鸡湖畔隆重举行。苏州及周边昆山、太仓、常熟、张家港和南通等地的110多位校友到场参加。

◆2014年12月7日

以“三人行,必有我师焉”为主题的校友导师专题分享会在我院火热开讲。

◆2014年12月7日

2014复旦大学EMBA浙江同学会年会暨复旦风尚盛典之夜拉开了帷幕。复旦大学



2014年12月7日



2014年12月10日



2014年12月11日



2014年12月13日



2014年12月18日

2014/12/7 2014/12/7 2014/12/10 2014/12/10 2014/12/11 2014/12/11 2014/12/13 2014/12/13 2014/12/16 2014/12/18 2014/12/20

EMBA 同学会总会、各地方分会以及来自全国各地的校友代表 100 余人出席了本次年会。

◆2014年12月7日

我院 2014“聚劲杯”创业大赛决赛在友邦堂隆重举行。经过初赛、复赛、半决赛的激烈比拼,六支团队脱颖而出,成功闯入决赛。

◆2014年12月7日

复旦-港大 IMBA 项目一年一度的职业发展讲座及招生咨询会举行。1988 级管理科学系、2000 级复旦-港大 IMBA 项目、怡安翰威特全球合伙人兼中国区绩效与人才咨询总经理陈果校友担任主讲嘉宾。

◆2014年12月10日

复旦管院蓝墨水 CBD 精英沙龙在陆家嘴举行,现场汇聚了近两百位冒雨赶来参加活动的职场人士。携程旅行网数字营销部经理孙波带来了题为“数字营销迷局”的主题演讲。

◆2014年12月11日

捷豹路虎中国公司战略部副总裁叶永青校友到访我院 CDO 职业课堂。

◆2014年12月13日

由第一财经广播、香港电台普通话台和广东电台新闻台三家媒体共同主办,浦东国际金融研究交流中心协办,上海市浦东新区金融服务局和我院支持的 2014 年三江论坛在李达三楼二楼报告厅开幕。

◆2014年12月13日

宁波校友联络处 2014 年会顺利举行,42 位在甬校友及家属参加了本次活动。

◆2014年12月16日

波士顿 BCG 咨询公司的合伙人兼董事总经理 Mr. Michael Choy 作客我院职业课堂。

◆2014年12月18日

GE 照明亚太区市场总监朱红女士和亚太区组织与人才发展部经理陈莉女士到访我院职业发展中心职业课堂。

◆2014年12月20日

“2014 中国企业家(上海)高峰论坛——持续发展与改革创新”暨复旦 EMBA 同学会年会在上海国际会议中心隆重举行,来自政商学界的知名嘉宾与近千名位居企业决策层的 EMBA 学子,共同探讨这一时代热点话题。



復旦大學



香港城市大學  
City University  
of Hong Kong

學之道  
商之道

# CityU - FudanU DBA

Doctor of Business Administration Programme

復旦大學與香港城市大學工商管理學博士學位合作項目

DBA是專門為工商界高層管理人員度身設計的學位項目，區別於傳統博士教育，更重理論應用於實踐。項目旨在培養學生嚴謹的應用研究能力，使其將多年來累積的實踐經驗與所學專業知識作整合。每位學生均由兩名復旦與城大指派的教授共同指導，課程著眼於企業及行業的經營、決策、發展戰略等問題。為每位學生組建研究團隊，以全新角度詮釋教學與實踐的完美融合。雙城雙校DBA，和你一起打開超越之門。

更多項目信息和報名表格可從網站下載或向報名處索取。

復旦大學管理學院DBA項目

地址：上海市國順路670號李達三樓201室 郵編：200433

電話：+86-21-25011491 傳真：+86-21-65102341

E-mail: dbainfo@fudan.edu.cn 網址: www.cb.cityu.edu.hk/dba/fudan





网址 : [www.fdsf.fudan.edu.cn](http://www.fdsf.fudan.edu.cn) 邮箱 : [liuhaiyang@fudan.edu.cn](mailto:liuhaiyang@fudan.edu.cn) 电话 : 021-2501 1401